



BØRNEfonden
Årsrapport 2016



Indhold

Årsberetning

Forord	Side 3
Vores arbejde	Side 5
Ledelse	Side 24

Årsregnskab

Hoved- og nøgletal	Side 28
Regnskabsberetning	Side 29
Anvendt regnskabspraksis	Side 34
Ledelsespåtegning	Side 38
Den uafhængige revisors erklæringer	Side 39
Resultatopgørelse	Side 41
Balance 31. december 2016	Side 42
Pengestrømsopgørelse	Side 44
Noter	Side 45

Udgives af:

BØRNEfonden
 Otto Mønstedts Gade 5
 1571 København V
 Telefon: +45 70 22 12 11
 E-mail: mail@bornefonden.dk
 Hjemmeside: www.bornefonden.dk
 CVR-nr.: 33 96 98 13
 Stiftet: 13. januar 1972
 Hjemsted: København
 Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Redaktion:

Michael Engelbrechtsen (ansv.), Gerhard Dall (red.) og
 Karina Degn-Andersen. Fotos: BØRNEfonden

Layout: Askvig+Stitz

Revisor

PriceWaterhouseCoopers (PwC)
 Strandvejen 44
 2900 Hellerup

BØRNEfonden har i 45 år arbejdet i nogle af verdens fattigste lande og er i dag en af Danmarks største privatfinansierede udviklingsorganisationer. I samarbejde med lokalsamfund, organisationer og myndigheder arbejder vi i 15-20 år i hvert lokalområde for at sikre en bæredygtig fremtid for børn, unge og familier.

Partnerskaber og unge er i fokus



BØRNEfondens strategi er baseret på FN's verdensmål. Vi bidrager i særlig grad til opfyldelsen af disse 9 mål for bæredygtig udvikling.

"At kende sine rettigheder er synonym for udvikling".

Ordene kommer fra den 18-årige Aminata fra byen Dioila i Mali. Hun er blandt de piger, som er blevet undervist i faget "livsfærdigheder", hvor skoleelever bl.a. lærer om demokrati, sundhed og rettigheder, og hvordan de organiserer sig og formidler deres holdninger. BØRNEfonden har gennemført denne undervisning i flere år, og det er en af vores vigtige sejre i 2016, at Malis regering besluttede at gøre denne form for undervisning til en del af landets politik.

BØRNEfonden er en af Danmarks største privatfinansierede udviklingsorganisationer. Takket være vores støtter – privatpersoner, virksomheder, fonde og myndigheder – har vi i 2016 kunnet bekæmpe fattigdom og manglende fremtidsudsigter til gavn for næsten tre millioner mennesker i nogle af verdens fattigste lande. Vi har muliggjort en bæredygtig fremtid for ca. 57.500 sponsorbørn, deres familier og lokalsamfund i vores egne fem programlande – Mali, Burkina Faso, Benin, Togo og Kap Verde – og via samarbejdspartnere i 19 andre lande.

Vores udviklingsarbejde bygger på det lange, seje træk. Sammen med lokalsamfund, organisationer og myndigheder arbejder vi i 15-20 år i hvert lokalområde for at sikre en bæredygtig fremtid for børn, unge og familier. Indsatsen er opdelt i tre faser, som følger børnenes behov: Tidlig barndom, barndom og ungdom.

Verdensmål i strategien

Vi kan se tilbage på et 2016, som blev positivt præget af den skelsættende begivenhed i New York i efteråret 2015: Hele verdens enige vedtagelse af FN's 17 nye verdensmål for bæredygtig udvikling – Sustainable Development Goals. Målene, der skal være indfriet inden 2030, har sat en ny dagsorden for bæredygtig udvikling. Den indebærer et historisk løfte om at udrydde fattigdom overalt i verden.

BØRNEfondens strategi er baseret på at bidrage til FN's verdensmål. Mange af vores nuværende projekter bidrager i forvejen til indfrielse af målene med f.eks. rent vand, uddannelse, fattigdomsbekæmpelse og jobskabelse for unge.

Nybrud i udviklingspolitikken

Det står klart for alle involverede, at behovet for investeringer i bæredygtig udvikling umuligt kan dækkes alene af staternes bidrag eller NGO'ers velgørende finansiering. Fremtiden kalder på utraditionelle samarbejder, nye finansieringsformer og nye indgange til bistand og udvikling.

Så meget desto mere glæder vi os over nybruddet i dansk udviklingspolitik, som blev en realitet, da et bredt flertal i Folketinget vedtog Danmarks nye udviklingspolitiske strategi. Den nye strategi sætter særligt fokus på partnerskaber og på unge i verdens fattigste lande. Det er helt afgørende for udviklingen i landene,



De unge skal have en relevant uddannelse og mulighed for job.

og det er to temaer, som BØRNEfonden længe har kæmpet for at bringe i fokus.

Vi har arbejdet med partnerskaber i mange år, og vi ser samspil mellem NGO'er, virksomheder, fonde og nationale myndigheder som en forudsætning for at kunne indfri FN's verdensmål.

Det er ligeledes vigtigt, at unge har fået en central placering i udviklingsstrategien. Det er den rette vej frem. De unge skal have en relevant uddannelse, mulighed for job og for at stå på egne ben, hvis vi skal løse verdens udfordringer. BØRNEfonden har taget en række initiativer rettet mod unge for at give dem og deres samfund en fremtid og for at bremse migration.

Fra vores arbejde i nogle af verdens fattigste lande i Afrika ved vi, at manglen på job til de voksende ungdomsårgange er en af de største udfordringer overhovedet. Vi havde den glæde at kunne dele vores viden med Folketingets Udenrigsudvalg, da udvalget i foråret 2016 besøgte et af vores ungeprojekter i Mali.

Anerkendelse er en vigtig milepæl

Det er en vigtig milepæl for BØRNEfonden, at vi har fået Udenrigsministeriets blåstempling af vores mangeårige indsats for unge. Med en bevilling på 9,5 mio. kr. til et stort ungeprogram i Mali, Burkina Faso, Togo og Benin kan vi over de næste tre år bidrage til, at unge får kompetencer og job og mulighed for at udvikle deres lande. Pengene er bevilget af CISU – Civilsamfund i Udvikling, som uddeler midler under DANIDA.

Bevillingen anerkender BØRNEfondens indsats og resultater med netop unge og bekræfter, at der er behov for at få gjort noget ved de problemer, der kommer i kølvandet på de store ungdomsårgange i Afrika. Vi kan vende problemer til potentialer.

Vores afrikanske medarbejdere er nøje udvalgt på baggrund af deres viden og kompetencer og sikrer, at vores arbejde kan blive lokalt forankret. Vores medarbejdere i Danmark er fagfolk, som alle er eksperter på deres områder. Vi påvirker og samarbejder med lokalsamfund, organisationer og lokale og nationale myndigheder. Og vi udvikler, rapporterer, kontrollerer og evaluerer alt vores arbejde, så alle vores donorer og samarbejdspartnere kan være sikre på, at de får mest mulig udvikling for pengene.

Tak for jeres støtte

Vores støtter – private danskere, virksomheder, fonde samt lokale og nationale myndigheder – gør det muligt at skabe en bæredygtig fremtid for børn, familier og lokalsamfund. Hver eneste dag ser vi resultaterne af den indsats, som støtterne muliggør. Vi er taknemmelige for støtten og tilliden og ydmyge over for den store opgave.

På de følgende sider kan du læse om mange af de resultater, som vi sammen skabte i 2016.



Bolette Christensen
CEO



Stine Bosse
Formand

Barnet – familien – landsbyen



BØRNEfonden har i 45 år arbejdet i nogle af verdens allerfattigste lande og er i dag en af Danmarks største privatfinansierede udviklingsorganisationer.

Vi er omkring 650 medarbejdere i Afrika og 41 i København. Vores afrikanske medarbejdere gør os til en vigtig lokal aktør i vores programlande i Vestafrika: Mali, Burkina Faso, Benin, Togo og Kap Verde. Via internationale samarbejdspartnere bidrager vi til udviklingsarbejde i yderligere 19 lande.

Hvert år gavner vores arbejde næsten tre millioner mennesker, som kæmper med udfordringer som fattigdom, klimaforandringer og sygdomme. I samarbejde med lokalsamfund, organisationer og myndigheder arbejder vi med langsigtede løsninger i 15-20 år i hvert lokalområde for at bekæmpe de udfordringer, som står i vejen for en selvhjulpne fremtid med udgangspunkt i landenes vigtigste ressource: børnene og de unge.

Vores støtter gør det muligt for os at skabe langsigtede og bæredygtige fremskridt, som er forankret, når vi forlader et område.

Vores arbejde begynder ved fødslen og slutter først, når den unge har fået en uddannelse. I BØRNEfondens egne programlande består vores arbejde af tre faser, der følger børns udvikling og behov. I de tre faser støtter BØRNEfonden børn, deres familier og

lokalsamfund, så de bliver mere modstandsdygtige og kan skabe sig en fremtid på egne ben.

Vores arbejde begynder ved fødslen og slutter først, når den unge har fået en uddannelse.

Hver fase består af et integreret arbejde, der spænder over fire områder: Uddannelse, Sundhed, Børn & udvikling og Indkomstkabelse. Børnenes alder og behov er styrende for BØRNEfondens fokus.

Integration af mange indsatser er også et af de vigtigste principper i FN's 17 verdensmål, som er omdrejningspunktet for BØRNEfondens arbejde og indskrevet i vores strategi. Målene, som skal være opfyldt inden 2030, fokuserer blandt andet på at udrydde fattigdom, bekæmpe sult og vold mod børn og sikre et værdigt liv til mennesker overalt på kloden gennem f.eks. bedre uddannelse og sundhed. Mange af BØRNEfondens nuværende projekter bidrager i forvejen til målene med for eksempel rent vand, uddannelse, fattigdomsbekæmpelse og jobskabelse for unge.

Fase 1: Tidlig barndom



Tidlig barndom

Resultater i 2016



159.973 børn fik sundhedstjek og blev vejjet



31.653 børn fik en fødselsattest



11.957 piger kom i børnehave



12.258 drenge kom i børnehave

Støtte til **487** børnehaver

Fase 1 går fra fødsel til barnets skolealder. I de første år af et barns liv er der særlig stor risiko for sygdom og død. Derfor handler denne fase om overlevelse og om at give barnet en god start på livet.

Vi fokuserer intensivt på sundhed hos mor og barn, beskyttelse og stimulering af børn. Vi bygger børnehaver, samarbejder med sundhedsmyndighederne om rutinemæssige sundhedstjek af børn og sørger for, at forældre får oplysning om amning, ernæring, hygiejne, sundhed, sygdom og sanitet.

Vi arbejder desuden for, at alle børn får en fødselsattest. Den sikrer barnet en identitet og dermed retten til beskyttelse. Kun med en fødselsattest kan forældrene anmelde overgreb eller melde et barn savnet, og kun med attesten kan en ung få et eksamensbevis og åbne en bankkonto.

Vi hjælper desuden barnets forældre med at skabe en indkomst bl.a. ved at uddanne dem i at forarbejde afgrøder bedre og gennem adgang til mikrolån.

Børnehaver har en central rolle

Fundamentet til en lysere fremtid lægges allerede i barndommen, og her spiller børnehaverne en central rolle også i forhold til at klare sig godt i skolen. Derfor er det et meget positivt resultat, at 11.957 piger og 12.258 drenge kom i børnehave, hvor de gennem leg stimuleres og bliver læringsparate. Især er det positivt, at pigerne er med fra starten, da særligt de er underrepræsenteret i skolerne. De godt 24.000 børn, der er kommet i børnehave, bidrager på den måde både til FN's bæredygtigheds mål 4 om kvalitetsuddannelse og til mål 5 omkring ligestilling mellem kønnene.

En anden vigtig forudsætning for, at børnene får en god start på livet, og at de har adgang til fundamentale rettigheder, er, at de har en fødselsattest. Uden en fødselsattest er børnene "skjulte" eksistenser og kan ikke tage en eksamen, gøre krav på et statsborgerskab eller stemme. De kan heller ikke få en læreplads, gå til lægen eller få hjælp, hvis de bliver udnyttet, misbrugt eller tvangsgift. I 2016 sikrede BØRNEfonden, at 31.653 børn fik en fødselsattest og dermed en juridisk identitet.

Fase 2: Barndom



Barndom

Resultater i 2016



157.898 personer fik adgang til latriner i deres hjem eller på skoler.



46 brønde blev bygget og gav knap 9000 mennesker adgang til rent vand



52 nye klasseværelser blev bygget



Støtte til **1.485** forældrekomiteer

Fase 2 går fra skolealder til ungdom. Her har BØRNEfonden fokus på skolen. I samarbejde med lokalsamfundet bygger og renoverer vi skoler og sammen med skoleledelser, lærere og forældrekomiteer øger vi kvaliteten af børnenes uddannelse.

Vi arbejder for at skabe en tryk skolegang for børn uden vold.

Vold er et ofte brugt middel til at afstraffe børn i skolerne. Vi arbejder for at skabe en tryk skolegang for børn uden vold i undervisningen.

Vores arbejde i skolerne har også stort fokus på sundhed og hygiejne. Børnene lærer bl.a., hvor vigtig simpel håndvask og god hygiejne er for at undgå sygdom. Vi arbejder for, at der bliver bygget brønde i landsbyerne og latriner i skoler og hjem.

I denne fase fortsætter vi arbejdet med at gøre forældrene i stand til at forsørge deres familier.

Latriner styrker hygiejnen

I 2016 sikrede BØRNEfonden, at 157.898 personer fik adgang til hygiejniske latriner enten via latriner i deres eget hjem eller på skoler. Uden adgang til latriner er børn og deres familier nødsaget til at besøge i det fri, hvormed deres lokalsamfund omdannes til åbne toiletter. Det er veldokumenteret, at dette skaber bakteriebomber, der udsætter børn og familier for smitsomme sygdomme som diarré, kolera, dysenteri og tyfus og på den måde truer deres trivsel, helbred og overlevelse.

De 157.898 personer, der har fået adgang til latriner, har altså ikke blot selv fået en bedre sundhed. Forbedringerne giver også en væsentlig reduktion af smitterisikoen for de børn og familier, de deler lokalsamfund med. BØRNEfondens indsats på dette område bidrager således til indfrielsen af både FN's bæredygtighedsmål 3 om sundhed og trivsel og mål 6 om rent vand og sanitet.

Fase 3: Ungdom



Ungdom Resultater i 2016



5.478 unge fik fagteknisk træning



184 unge i Mali fik legater til iværksætteri



18.456 personer i Mali fik adgang til mikrokreditter



Støtte til **1.218** ungdomsklubber med 2.992 piger og 2.336 drenge

Fase 3 omfatter de unge, som vi følger, til de har færdiggjort en uddannelse og typisk er midt i tyverne. I denne fase rustes vi de unge til at tage ansvar for deres eget liv.

Vi styrker ungegrupper, så de får bedre mulighed for bl.a. at påvirke politiske beslutninger, som vedrører dem selv og deres liv. Gennem ung-til-ung formidling oplyser vi om unges seksuelle rettigheder – herunder emner som omskæring, prævention, tidlig graviditet og tidlige ægteskaber.

Vi giver unge mulighed for at få en fagteknisk uddannelse, en læreplads, et mikrolån og støtter dem i at starte egen virksomhed.

En relevant uddannelse og et job kan bane vejen for en god og økonomisk sikker fremtid til gavn for de unge selv, deres familier og lokalsamfund.

Kompetencer og livsfærdigheder

De unge skal have en plads i samfundet, hvor de bliver lyttet til, og hvor de har indflydelse på de beslutninger, der påvirker deres liv. Derfor skal de unge ikke blot

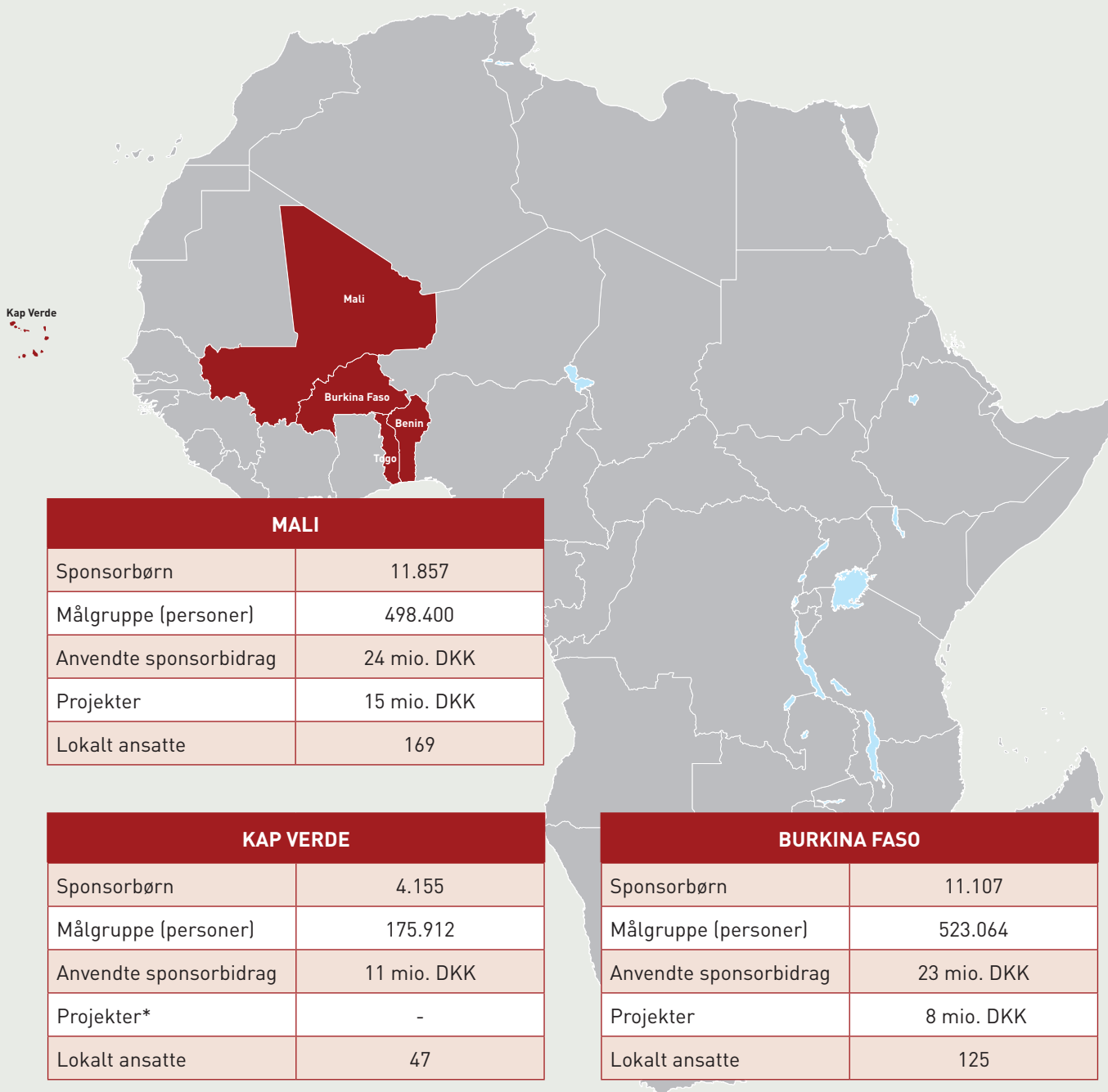
have de faglige og tekniske kompetencer til at kunne forsørge sig selv gennem arbejde eller egen virksomhed, men også livsfærdigheder, der gør dem i stand til at agere i det samfund, de lever i.

Disse kompetencer får de bl.a. i de ungdomsklubber, BØRNEfonden støtter. Her lærer de unge at beskytte sig selv og hinanden i forhold til deres seksuelle rettigheder, og de lærer at organisere sig og blive hørt. I 2016 støttede BØRNEfonden 1.218 ungdomsklubber med 2.992 piger og 2.336 drenge.

Med teknisk træning til 5.478 unge støtter BØRNEfonden også i den tredje fase op omkring FN's bæredygtigheds mål om uddannelse og det uformelle danske verdensmål nummer 18 om unge.

Den tekniske træning er vigtig i forhold til at give de unge specifikke færdigheder, der gør, at de kan forsørge sig selv, eksempelvis ved at starte deres egen virksomhed. I den proces er adgangen til finansiering helt central og derfor er det meget positivt, at vi i Mali i 2016 sikrede finansiering via mikrokredit til 18.456 personer, hvoraf størstedelen er unge.

Her arbejder vi i Vestafrika



MALI	
Sponsorbørn	11.857
Målgruppe (personer)	498.400
Anvendte sponsorbidrag	24 mio. DKK
Projekter	15 mio. DKK
Lokalt ansatte	169

KAP VERDE	
Sponsorbørn	4.155
Målgruppe (personer)	175.912
Anvendte sponsorbidrag	11 mio. DKK
Projekter*	-
Lokalt ansatte	47

BURKINA FASO	
Sponsorbørn	11.107
Målgruppe (personer)	523.064
Anvendte sponsorbidrag	23 mio. DKK
Projekter	8 mio. DKK
Lokalt ansatte	125

TOGO	
Sponsorbørn	11.199
Målgruppe (personer)	964.238
Anvendte sponsorbidrag	24 mio. DKK
Projekter	7 mio. DKK
Lokalt ansatte	142

BENIN	
Sponsorbørn	11.378
Målgruppe (personer)	772.489
Anvendte sponsorbidrag	26 mio. DKK
Projekter	9 mio. DKK
Lokalt ansatte	173

* Ingen projekter i Kap Verde grundet udfasning ultimo 2017.

Nu kan Kap Verde selv

BØRNEfonden har arbejdet i Kap Verde siden marts 1989, og efter mere end 25 år kan indsatsen nu fases ud. Den engang så fattige østat i Atlanterhavet har løftet sig op til en status som mellemindekomstland, bl.a. takket være bidragene fra BØRNEfondens støtter.

BØRNEfondens tilstedeværelse i Kap Verde ophører ved udgangen af 2017, og vi koncentrerer indsatsen om lande med større behov. Men i de følgende år vil vi sikre, at de sponsorbørn, som stadig er i skole i Kap Verde, får mulighed for at afslutte det skoleforløb, de er i gang med.

Da BØRNEfonden startede arbejdet i Kap Verde, var målet som altid at skabe en bæredygtig udvikling, som forankres i lokalsamfundene, så landet kan stå på egne ben. Kap Verde er nu selv i stand til at støtte de udsatte børn og unge, som stadig findes, men i langt færre antal end i 1989. Det fremgår også af denne oversigt:

27 års udvikling i Kap Verde		
	1989	2016
Befolkningstal	334.473	524.833
Befolkning i byer	41,5 %	65,5 %
Befolkning på landet	58,5 %	34,5 %
Analfabetisme	25,2 % mænd 47,0 % kvinder	7,5 % mænd 15,3 % kvinder (2015)
Forventet levealder	65,2 år	75,1 år
Børnedødelighed pr. 1000 fødsler	49,7	20,7
Antal af dødsfald under 5 år pr. 1000 levende fødsler	65,1	24,5
Bruttonationalprodukt pr. indbygger	USD 890	USD 3.290 (2015)

Kilde: Verdensbanken

Bruttonationalindkomsten pr. indbygger er altså mere end tredoblet, og østaten har siden 2008 haft status som mellemindekomstland. Samtidig er der sket markante demokratiske fremskridt i Kap Verde.



Kap Verdes børn vokser nu op i et mellemindekomstland.

Vi har støttet over 500.000 skolebørn

Uddannelse har været en central del af udviklingsarbejdet, og mere end 520.000 børn er blevet støttet i at gennemføre skolen. Vi har bygget eller restaureret 476 klasseværelser og 112 børnehaver og 45 biblioteker. Andelen af børn, som færdiggør grundskolen, er steget fra 60,4 % i 1989 til 99,8 % i 2016.

Samtidig er andelen af befolkningen over 15 år, som kan læse, steget fra 37,2 % i 1990 til 85,5 %. Blandt unge er andelen af læsere helt oppe på 98,3 %, og dermed er Kap Verde også på denne parameter en absolut topscorer i Afrika. Som udviklingsorganisation er vi naturligvis stolte over at have bidraget til denne ekstraordinært gode udvikling.

Kap Verde anerkender BØRNEfondens indsats

I 2011 overrakte den daværende kap verdiske præsident, Pedro Verona Rodrigues Pires, BØRNEfonden den højeste anerkendelse, som kan gives til en udenlandsk organisation i Kap Verde, Vulkanordenen.

I 2015 blev BØRNEfonden anerkendt for 25 års dedikeret indsats, da organisationen fik en vej opkaldt efter sig, Rua Bornefonden. Ved den lejlighed lød det fra den nuværende præsident Jorge Carlos de Almeida Fonseca på talerstolen: "Tak er kun et fattigt ord for, hvad BØRNEfonden har gjort for Kap Verde."

I et interview i 2016 tilføjede præsident Fonseca: "BØRNEfonden har i en stor del af Kap Verdes historie støttet udviklingen i den sociale sektor og inden for undervisning til gavn for de yngste og mest trængende. Jeg har fulgt BØRNEfondens præstation, siden jeg blev præsident i 2011, og hele BØRNEfondens udviklingsarbejde har været vigtigt for landet."

Vigtig anerkendelse giver millioner



Institutionelle donorer og partnere Bidrag modtaget i 2016 t.kr.

CISU	7.287
IBIS	1.796
Barnfonden, Sverige	1.047
UNICEF	7.820
Orange Foundation Mali	2.314
MCDI	875
UNFPA	600
ICRISAT (Research Institute)	77
FAFPA (Malis regering)	77
Lokale virksomheder, Mali	181
Danmarks Indsamling	8.963
Modtagne midler i alt	31.037

Som supplement til indtægterne fra sponsorer samt danske virksomheder og fonde modtager BØRNEfonden i stigende grad medfinansiering til udviklingsprojekter fra institutionelle donorer i Danmark og Sverige og fra lokale donorer i vores afrikanske programlande.

Mest markant i 2016 var den hidtil største bevilling fra CISU – Civilsamfund i Udvikling – som uddeler midler fra Udenrigsministeriets udviklingsorganisation DANIDA. Oveni den tidligere bevilgede støtte modtager BØRNEfonden over tre år 9,5 mio. kr. til et stort ungeprogram i Mali, Burkina Faso, Togo og Benin.

Med pengene følger også en vigtig godkendelse af BØRNEfonden som såkaldt programorganisation under CISU. Næste skridt på vejen er at søge et strategisk partnerskab med Udenrigsministeriet.

Vi styrker de unge

Med bevillingen fra CISU vil BØRNEfonden bidrage til, at unge i de fire lande bliver kompetente, erhvervsaktive forandringsagenter, som selv kan bidrage til landenes positive udvikling. Vi vil styrke de unges viden og kompetencer inden for sundhed, seksualundervisning og rettigheder samt give dem uddannelse og færdigheder, så de kan forsørge sig selv som lokale iværksættere.

BØRNEfonden får med de nye midler bedre mulighed for at bekæmpe de bagvedliggende årsager til arbejdsløshed. Den store ungdomsarbejdsløshed er en af de største udfordringer, de afrikanske lande står over for i disse år.

Stor støtte fra UNICEF

Også støtten fra lokale partnere i programlandene steg i 2016. De lokale UNICEF kontorer i Mali, Togo og Burkina Faso bidrog med 7,8 mio. kr. til BØRNEfondens projekter, og teleselskabet Orange's fond i Mali lagde 2,3 mio. kr. i samarbejdet.

De lokale og institutionelle bidrag blev suppleret med knap 9 mio. kr. fra 2016-udgaven af Danmarks Indsamling.

Globale netværk giver styrke

BØRNEfonden prioriterer deltagelse i globale netværk og samarbejdsorganisationer af flere grunde.

Via netværk kan vi udveksle erfaringer med andre organisationer, der arbejder inden for samme område som os. Vi kan opbygge og vedligeholde kompetencer hos vores medarbejdere og holde os up to date med aktuelle emner og spørgsmål, også når der opstår humanitære og politiske kriser i de lande, hvor vi arbejder. Samarbejdet giver desuden mulighed for koordinering af organisationernes indsats.

Det sikrer professionalisme i vores arbejde og understreger, at vi lever op til en række standarder i forhold til vores arbejde. Medlemskaberne er et kvalitetsstempel.

Sammen med andre organisationer får vi en kraftigere stemme, når vi vil sætte vigtige emner på den internationale dagsorden gennem fortalervirksomhed og kampagner til at påvirke politikere og lovgivere, f.eks. i forhold til emner som børn og unges rettigheder og beskyttelse.

BØRNEfonden er bl.a. medlem af nedenstående fire alliancer.

Core Humanitarian Standards

Core Humanitarian Standards (CHS) har sit primære fokus på det humanitære arbejde, men de vedtagne standarder dækker også langsigtet udviklingsarbejde, som er det, BØRNEfonden primært beskæftiger sig med. CHS' standarder indbefatter krav til ansvarlighed og kvalitet i form af eksempelvis minimumstandarder for det arbejde, organisationerne udfører, og opfyldelse af rettigheder og principper for beskyttelse af de mennesker, som organisationerne arbejder med.

CHS har 250 medlemsorganisationer. Danida støtter også alliancen og hjælper danske NGO'er med at leve op til de krævede standarder.

Keeping Children Safe

Keeping Children Safe (KCS) er en alliance af børneorganisationer, der er gået sammen om at definere en række standarder for arbejdet med børn og unge. Det er f.eks. standarder for børns beskyttelse og rettigheder i forbindelse med projekter og med organisationernes medarbejders kontakt til målgruppen. Som medlemsorganisation skal man vise, at man lever op til disse standarder og til det overordnede princip om at "do no harm to children".

KCS har 46 medlemmer, herunder flere donorer, der også har tilsluttet sig alliancens principper.



Girls Not Brides

Girls Not Brides er et globalt netværk med over 600 civilsamfundsorganisationer fra 80 forskellige lande. Fælles for disse organisationer og for aktiviteterne i Girls Not Brides er ønsket om at gøre en ende på børneægteskaber og sikre piger ret til beskyttelse og mulighed for at udleve deres fulde potentiale. Det er særligt i Mali, hvor emnet er højaktuelt, at BØRNEfonden er aktivt involveret i Girls Not Brides, bl.a. som medlem af den maliske underafdelings bestyrelse.

Global Partnership to End Violence against Children

Netværket er skabt i forbindelse med formuleringen af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Særligt børneorganisationer er medlemmer, og formålet er at promovere implementering af delmålet 16.2: Stop misbrug, udnyttelse, menneskehandel og enhver form for vold og tortur mod børn.

Vi støtter Global Compact

BØRNEfonden tilsluttede sig i 2016 FN-initiativet Global Compact. Det er et sæt retningslinjer med ti principper for virksomheders og organisationers arbejde med samfundsansvar. De ti principper i FN's Global Compact handler om samfundsansvar og bæredygtighed. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Virksomheder og organisationer, der har tilsluttet sig Global Compact, er forpligtet til at gøre de ti principper til en del af deres forretningsaktiviteter og til at rapportere til Global Compact om indsatsen.



Vækst trods udfordringer

BØRNEfondens fem programlande i Afrika oplevede fortsat økonomisk vækst i 2016 trods varierende grader af politisk stabilitet.

Præsidentvalget i **Benin** blev vundet af den uafhængige kandidat, den velhavende forretningsmand Fabrice Talon, blandt 33 kandidater. Talon er fra starten gået imod den tendens på kontinentet, hvor den siddende præsident søger at forlænge embedsperioden gennem ændringer i forfatningen, idet han har annonceret, at han kun ønsker at sidde i 5 år. Den nyvalgte præsident har en stor opgave i, at få vendt landets økonomi, hvor væksten siden 2014 er faldet fra 6,5 % til 4,6 % i 2016.

I **Burkina Faso** indtog de nyvalgte medlemmer af parlamentet deres pladser i januar 2016 og afsluttede dermed en transitionsperiode efter den folkelige opstand mod, at den daværende præsident, Blaise Compaoré, i 2014 gennem en forfatningsændring havde forsøgt at forlænge sit embede.

Desværre blev 2016 også året, hvor hovedstaden Ouagadougou oplevede et større terrorangreb rettet mod vestlige statsborgere. Angrebet har dog ikke afsporet den politiske fremgang i Burkina Faso, og landet synes at have genfundet sin stabilitet. Det ses også af, at den økonomiske vækst i Burkina Faso er taget til og i 2016 endte på 5,2 % med en forventning om en yderligere stigning til 5,9 % i 2017.

Trods indgåelsen af en fredsaftale mellem regeringen og forskellige oprørsgrupper har **Mali** i 2016 fortsat været præget af kampe mellem oprørere og regering. Det lykkedes efter flere udskydelser at gennemføre lokalvalg i 647 ud af 704 kommuner i november 2016. Trods krisen har Mali fastholdt en økonomisk vækst over 5 %, dog er den med 5,3 % lavere end de 5,8 % i 2014.

Togo er fortsat stabilt og fortsatte i 2016 en omfattende decentraliseringsproces med vedtagelsen af en national køreplan, der munder ud i lokale valg i 2018. Økonomisk fastholdt Togo vækstniveauet fra 2015 (5,5 %) med en vækst på 5,3 % i 2016.

Kap Verde oplevede fortsat politisk stabilitet og økonomisk fremgang. Læs om BØRNEfondens indsats gennem 27 år på side 10.

Vi måler vores resultater

BØRNEfonden har etableret et system til måling af udviklingen i de mange kommuner, hvor vi arbejder i Vestafrika. Vi har valgt otte indikatorer, der er tilpasset FN's verdensmål og BØRNEfondens strategi.

Data kommer primært fra lokale myndigheder og samarbejdspartnere. I tråd med FN's verdensmål 17 – Partnerskaber for handling - arbejder vi med at styrke de lokale myndigheders kapacitet inden for dataindsamling og analyse, så beslutninger i højere grad kan træffes baseret på valide data.

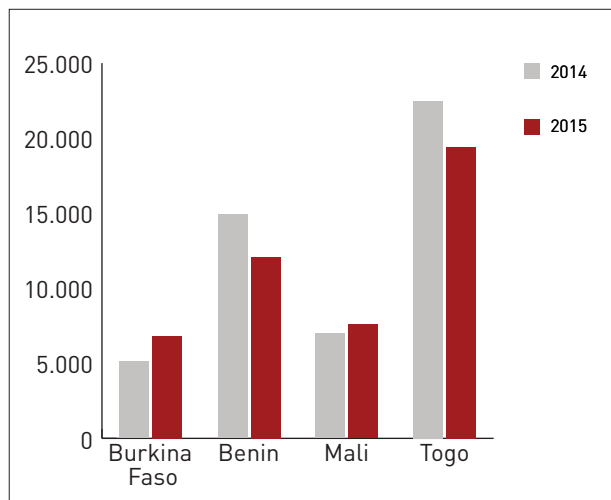
Data indsamles en gang om året for det foregående år. Systemet indeholder nu basisdata for 2014 og opfølgingsdata for 2015. Tal for 2016 foreligger først senere i 2017. *(fortsætter på næste side)*

Vores otte målepunkter er:

1. Brug af sundhedsklinker
2. Fejllærning blandt børn
3. Fødselsattester
4. Skolegang
5. Læringsmuligheder for børn og unge, der er droppet ud af det formelle skolesystem
6. Adgang til mikrokredit og opsparing
7. Adgang til rent drikkevand
8. Graviditeter blandt 13-18 årige

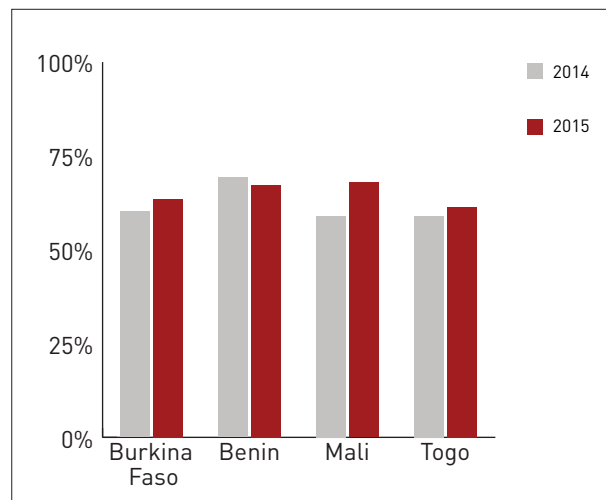
Fire eksempler på udviklingen fra 2014 til 2015

Antal børn i børnehave



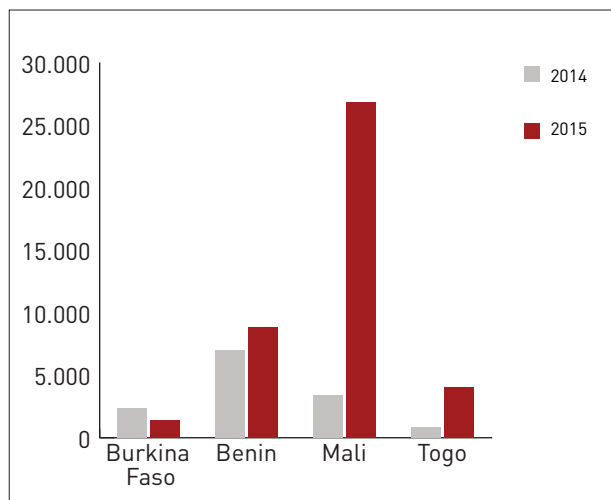
Tallet er steget i to lande og faldet i to. Faldet i Benin skyldes primært en ændring af lovgivningen om hvilke aldersgrupper, der må starte i børnehave. Vi tager forbehold for udviklingen i Togo på grund af vanskelig dataindsamling.

Adgang til rent drikkevand



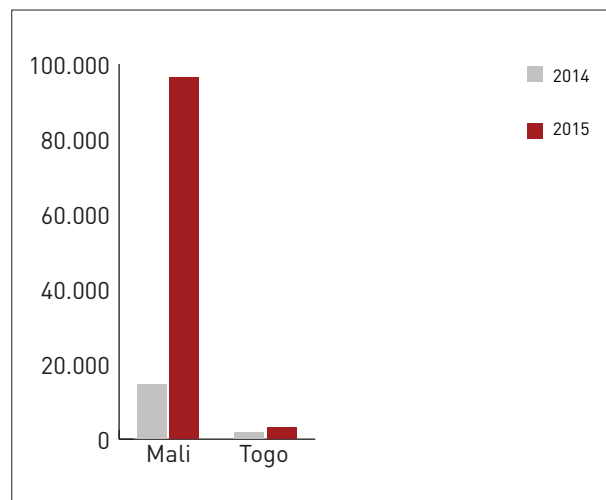
Adgang til rent drikkevand er en essentiel brik i udviklingen i fattige lokalsamfund. Der er fremgang i tre af fire lande.

Læringsmuligheder for børn og unge, der er droppet ud af det formelle skolesystem (antal børn og unge)



BØRNEfonden gør en særlig indsats for at tilbyde andre læringsmuligheder, der kan give børn og unge en sikrere fremtid, f.eks. teknisk træning og kurser i iværksætteri. Den markante stigning i Mali fra 2014 til 2015 skyldes i høj grad projektet HOPE, betalt af Danmarks Indsamling 2012.

Antal personer med adgang til mikrokredit: Togo og Mali



Antallet af personer med adgang til mikrokredit er mangedoblet i Mali og næsten fordoblet i Togo. Fremgangen kan bl.a. tilskrives BØRNEfondens samarbejde med mikrofinansinstitutter og kapacitetsopbygning af individer og grupper af mennesker, der ønsker at optage mikrolån. Det har ikke været muligt at indsamle tilstrækkelige data fra Benin og Burkina Faso.

Unge piger til kamp mod graviditet



Da Chimène Aïsse begyndte indeværende skoleår på Setto-gymnasiet i det centrale Benin, var 18 af hendes veninder gået ud af skolen, fordi de var blevet gravide. Dette fik Chimène til sammen med andre unge at starte et oplysningsprojekt, hvor de fortalte jævnaldrende piger om deres ret til at selv at bestemme, hvornår de vil stifte familie, og hvordan de beskytter sig selv. Målet med de unges indsats er helt at udrydde de tidlige graviditeter på skolen.

Netop unge pigers ret til selv at vælge er et af de områder, BØRNEfonden har arbejdet meget med i såvel Benin som i andre lande, og vi har derfor en stor ekspertise på området. Derfor kunne BØRNEfonden hurtigt hjælpe Chimène og hendes veninder i gang med deres kampagne. Der er to væsentlige elementer i tilgangen:

1. De unge skal selv være undervisere. Det giver erfaringsmæssigt en langt større effekt, når unge underviser andre unge, særligt inden for seksuel og reproduktiv sundhed.

2. Materialet skal være let forståeligt.

Det kan godt lade sig gøre. Chimène og hendes veninder er ikke alene, og de kan udnytte erfaringerne fra andre unge i lignende projekter.

Sponsorbarn er blevet rollemodel



Nanguitien Yambame fra Togo er 27 år gammel og tidligere sponsorbarn i BØRNEfonden.

Da han var barn, havde hans familie ikke råd til, at han og hans søskende kunne komme i skole. Hans drøm om at arbejde på kontor virkede håbløs, men den er blevet til virkelighed.

”Jeg fik støtte af BØRNEfonden fra 1996, til jeg i 2012 fik mit afgangsbrev fra gymnasiet. På et tidspunkt

droppede jeg ud af skolen og ville tage til Elfenbenskysten, men takket være støtte og rådgivning kom jeg tilbage i skolen,” fortæller Yambame. Han forlod gymnasiet med topkarakterer.

Underviser andre unge

I dag er det lykkedes for Yambame at skabe sig den fremtid, som han ellers havde troet, han skulle migrere for at opnå. Dermed kan han give sine børn bedre muligheder, end han selv havde. Han arbejder som sekretær i det togolesiske personregister.

Samtidig er han en rollemodel for andre unge og tager regelmæssigt tilbage til de ungdomsklubber, han selv har været en del af, og er med til at oplyse andre unge om vigtigheden af fødselsattester. Fra sit daglige arbejde kender han de problemer, en manglende fødselsattest giver.

Ungdomsklubberne blev etableret i samarbejde med BØRNEfonden for penge fra Danmarks Indsamling 2007. Siden har BØRNEfonden udvidet dette arbejde, og vi støtter i dag 87 ungdomsklubber i Togo med 1.140 kvindelige medlemmer og 1.157 mandlige.

Sponsorerne er BØRNEfondens rygrad

Med ca. 57.500 sponsorater til børn og unge i 24 lande – primært vores egne fem programlande i Vestafrika – udgør de private sponsorer rygraden i BØRNEfondens økonomi. Med deres månedlige bidrag muliggør vores faste støtter en bedre fremtid for barnet, barnets familie og lokalsamfundet. Hertil kommer andre former for støtte i form af engangsbeløb og produkter købt i BØRNEfondens webshop.

Jo længere en person har været sponsor i BØRNEfonden, desto gladere er vedkommende for at støtte os. Det fremgår af en tilfredshedsanalyse fra 2016. Den gennemsnitlige sponsor bliver hos os i 13-14 år, og en meget stor del af vores sponsorer støtter dermed "det lange, seje træk", som er vores tilgang til udviklingsarbejdet.

Fokus på børn står øverst i sponsorernes bevidsthed, og barnet er netop omdrejningspunktet for BØRNEfondens udviklingsarbejde.

Kontakt til sponsorerne

Sponsorerne får hvert år en rapport om resultaterne af deres støtte til barnet og lokalsamfundet. Desuden arbejder vi for at sikre sponsorernes loyalitet ved at fortælle om vores indsats via kampagner, i sponsor-magasinet "Tæt På", gennem hyppige nyhedsbreve og ikke mindst på sociale medier.

I 2016 har vi styrket kontakten til vores støtter via sociale medier, bl.a. gennem øget brug af video på Facebook og Instagram. BØRNEfondens Facebook-side oplevede en stigning i antallet af følgere på 20%, til 37.500 følgere ved årets udgang. Facebook var ligeledes en af hjørnestenene i kampagnen mod barnebrude, som nåede ud til over en million danskere. Desuden har vi styrket både BØRNEfondens og CEO Bolette Christensens tilstedeværelse på LinkedIn og Twitter.

Gode formål konkurrerer

BØRNEfonden oplevede som andre velgørende organisationer 2016 som et udfordrende år. Mange gode formål har behov for bidrag, og konkurrencen om danskernes opmærksomhed skærpes. Folketingets beskæring af udviklingsbistanden har betydet færre penge til en række organisationer, der ikke som BØRNEfonden er overvejende privat finansieret. Det inspirerer til at søge nye indtægtskilder, og samtidig

har en ny indsamlingslov åbnet for væsentligt flere husstandsindsamlinger og tv-shows. Alt sammen med skærpet konkurrence til følge.

Den ændrede markedssituation betyder, at BØRNEfonden skal gøre en større indsats for at fastholde positionen i danskernes bevidsthed. Vi har behov for en tydelig profil, og den nødvendige markedsføring skal gennemføres omkostningseffektivt. Det er vores eksistensberettigelse, at vi sender flest mulige penge til vores projekter i udviklingslandene.

Sponsorernes Top 5

En tilfredshedsanalyse viser, at disse fem områder har størst betydning for sponsorernes tilfredshed:

- Den månedlige støtte går til både barn, familie og lokalsamfund
- Sponsoren kender barnets identitet
- Kun en meget begrænset del af sponsorbidraget går til administration
- BØRNEfonden arbejder 15-20 år i hvert lokalområde
- Sponsoren får en årlig rapport om barnets udvikling.



Fokus på børn står øverst i sponsorernes bevidsthed.

Internationalt samarbejde

BØRNEfonden får ekstra styrke i udviklingsarbejdet takket være samarbejde med en række internationale organisationer. Til glæde for ca. 7.500 danskere formidler vi sponsorater i 19 forskellige udviklingslande, hvor ChildFund International fra USA og Christian Children's Fund of Canada står for det konkrete udviklingsarbejde.

Modsat har ca. 12.000 udlændinge et sponsorbarn i BØRNEfonden gennem partnerorganisationerne Barnfonden i Sverige, Taiwan Fund for Children & Families, Un Enfant par la Main i Frankrig og ChildFund Deutschland.

Vores samarbejdspartnere

BARNFONDEN

Barnfonden

Svensk udviklingsorganisation, som støtter fattige børn og familier i Afrika, Asien og Latinamerika. Barnfonden og BØRNEfonden har været partnere siden 1991. Gennem BØRNEfonden støtter Barnfonden næsten næsten 8000 sponsorbørn i vores fem programlande: Mali, Burkina Faso, Togo, Benin og Kap Verde. I 2016 har BØRNEfonden og Barnfonden derudover samarbejdet om bl.a. projekter for pigers uddannelse og reproduktive sundhed i Burkina Faso og om opfølgningen på et fælles projekt i Mali, som skal forebygge fejlernæring.



Taiwan Fund for Children & Families

Fonden støtter børn, unge, handicappede og familier i Taiwan og 34 andre lande. Gennem BØRNEfonden støtter TFCF ca. 3000 sponsorbørn i vores fem programlande.



Christian Children's Fund of Canada

Ca. 500 danske sponsorer har via BØRNEfonden et sponsorbarn i Nicaragua, hvor den canadiske organisation arbejder.



ChildFund Deutschland

ChildFund Deutschland har ca. 150 sponsorater hos BØRNEfonden i vores fem programlande og derudover også samarbejde i et brøndprojekt i Burkina Faso.



ChildFund International

Ca. 7000 danske sponsorer har via BØRNEfonden et sponsorbarn i lande, hvor CFI arbejder, og CFI har ca. 225 sponsorater hos BØRNEfonden. CFI støtter 17,6 millioner børn og deres familier i Afrika, Asien samt Syd- og Nordamerika.



Un Enfant par la Main

Den franske organisation støtter børn og familier i Afrika, Latinamerika og Asien. Gennem BØRNEfonden støtter UEPLM ca. 750 sponsorater i Mali og Togo samt projekter i Mali.

Sponsor på besøg i Togo: Det nytter

Ægteparret Helle og Svend Aage Laursen fra Bjert har været sponsorer i BØRNEfonden i 35 år. I slutningen af 2016 besøgte de deres søns sponsorbarn, 12-årige Afiyo, i den lille landsby Kekeli i Togo.

Helle og Svend Aage startede som sponsorer, da deres egne børn var små og har i alt hjulpet seks børn og deres familier gennem årene. Spurgt til hvorfor de bliver ved, er svaret enkelt: Fordi det nytter. Den holdning er gået i arv, og i dag er to af parrets egne børn også sponsorer.

"Vi kan godt lide, at BØRNEfonden er til stede i mange år for at hjælpe de lokale til selv at styre de projekter, der er startet. Det er så fint, at man hjælper folk til at klare sig selv, og vi har set, at det gør en forskel. Særligt skolen var med til at give liv til byen," siger Helle Laursen.



Helle og Svend Aage Laursen besøgte 12-årige Afiyo og hendes familie i Togo.



Sponsoratet hjælper hele familien

Et sponsorat i BØRNEfonden gør en verden til forskel – både for sponsorbarn, familie og landsby. Hos familien Dadede i landsbyen Kpélé 100 km nord for Togos hovedstad Lomé møder vi sponsorbarnet Péhésinam på 17 år og hans familie.

Støtte til hele familien

Da vi spørger, hvad det har betydet for Péhésinam at have en sponsor, svarer han prompte: "Jeg har fået mulighed for at gå i skole." Péhésinam går i skole fem dage om ugen. Han har haft en dansk sponsor i ti år – et sponsorat, der ikke bare har givet Péhésinam skolegang, men også givet hans familie mulighed for lægehjælp:

"Når vores børn har været syge, har vi haft mulighed for at bringe dem på hospitalet og få hjælp til at betale regningen," fortæller far Gnima. Takket være Péhésinams sponsor har hans søskende også fået mulighed for at gå i skole – og den mindste, lille Pisekinam på 3 år, går i børnehave.

Hjælp til at skabe en indkomst

Péhésinams mor, Némé, fortæller, at også hun og faderen har haft gavn af sponsoratet. "Jeg har blandt andet lært at investere mine penge og spare op," siger hun. Némé er medlem af landsbyens låne-spare gruppe, som BØRNEfonden har etableret i samarbejde med landsbyens kvinder. Her lægger gruppens medlemmer hver uge penge til side, sparer op og låner penge til dem, som har behov for det, med en lav rente.

"Denne opsparing har givet mig mulighed for at købe geder og produkter, som jeg kan forarbejde og sælge videre med en fortjeneste," fortæller Némé.

Takket være sponsorstøtten har far Gnima fået mulighed for at investere i grise. Han ejer i dag 60 grise, hvoraf otte er hos familien. Resten af grisene har Gnima lånt ud til andre landsbyboere.

"Når disse grise får smågrise, deler de andre landsbyboere og jeg fortjenesten," fortæller Gnima, som på den måde er med til at hjælpe andre i lokalsamfundet til en indkomst.

Samarbejde er afgørende

Gennem sit månedlige bidrag støtter Péhésinams danske sponsor også lokalsamfundet, og landsbylederen Gbégnébou Mawssi kan fortælle, at landsbyen Kpélé udvikler sig:

"Vores børn er kommet i skole, og vores indbyggere har fået rent drikkevand. Vi har desuden fået støtte til at bygge latriner i landsbyen, så vi ikke længere behøver at besørge i det fri."

Mange af landsbyens børn har en sponsor, og siden BØRNEfonden kom til området for ti år siden, har landsbyen med sine knap 5000 indbyggere kunnet bygge en brønd, tre skoler og to børnehaver takket være de danske sponsorer.

Landsbylederen fremhæver vigtigheden af, at BØRNEfonden inddrager lokalsamfundet i udviklingsarbejdet: "Samarbejdet er meget vigtigt. Vi er nødt til at være involveret, have medbestemmelse og bidrage til udviklingen – f.eks. med arbejdskraft og finansiering. Kun på den måde kan vi føle et medansvar."

Kendte danskere taler vores sag

En stribe kendte danskere har et sponsorbarn gennem BØRNEfonden og brænder så meget for sagen, at de med glæde optræder som vores ambassadører. Med deres engagement, troværdighed og personlige frivillige indsats hjælper de os med at skabe større opmærksomhed om BØRNEfondens arbejde – til gavn for børn og unge i Afrika.



Foto: Tine Harden

Sofie Gråbøl

Skuespillerinden lægger sin smukke stemme til BØRNEfondens kampagnofilm, f.eks. vandkampagnen i sommeren 2016, kampagnerne mod barnebrude og for bekæmpelse af sult. Hun har optrådt i tv-interviews til gavn for BØRNEfondens sag og sad i VIP-callcentret under Danmarks Indsamling 2017.



Per Pallesen

Den folkekære skuespiller har støttet BØRNEfonden i mange år og genså i 2016 resultaterne af sit bedste initiativ. Efter ide fra Per Pallesen har GOBlvin på fem år doneret over en million kroner til børnehaver, skoler, brønde og latriner i Benin og Togo. Per Pallesen taler altid varmt om BØRNEfonden, når han er ude at holde foredrag.



Foto: HEIN Photography

Mette Marie Lei Lange

Bloggeren bag Twinpeaks.dk – en hverdags- og livsstilsblog – er nyeste kendis i BØRNEfondens korps af ambassadører. Hendes populære pen tiltrækker 65.000 unikke brugere hver måned, og bloggen har modtaget flere priser. Hun blev sponsor som 25-årig for ti år siden og glæder sig til at skabe opmærksomhed om BØRNEfondens arbejde.



Bubber

Den populære tv-vært blev interviewet i "Hvids Varmestue" på Radio 24/7 sammen med Stine Bosse og Bolette Christensen, BØRNEfondens formand og CEO. Bubber fortalte bl.a. om sit besøg i Kap Verde. 11 år i træk har han været et af de kendte ansigter i Danmarks Indsamlings callcenter.



Camilla Andersen

Rejsebureauudirektøren, der er tidligere håndboldstjerne, stillede op sammen med kolleger fra BØRNEfonden til "Global Goals World Cup" – fodboldshowet under Women Deliver konferencen i København. Hun bidrog også til at profilere BØRNEfonden i forbindelse med sin rolle som ekspertkommentator i DR under OL og VM håndbold, bl.a. med en konkurrence om en signeret landsholdstrøje.



Partnerskaber er vejen frem

Den private sektor spiller en afgørende rolle som forandrings- og udviklingsagenter i verdens udviklingslande. Med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling er der sat øget fokus på partnerskaber på tværs af sektorer og inddragelse af den private sektor i finansieringen af målene. Alle lande er enige om, at de statslige udviklingsmidler langt fra rækker til at indfri verdensmålene. Private midler bliver afgørende.

Også Folketingets nyligt vedtagne strategi for dansk udviklingspolitik fremhæver partnerskaber som et afgørende element i arbejdet med at udrydde fattigdom og skabe bæredygtig udvikling i nogle af verdens fattigste lande.

BØRNEfonden har arbejdet med partnerskaber i mange år, og vi ser samspil og samarbejde mellem NGO'er, virksomheder, fonde og myndigheder som en forudsætning for at kunne indfri FN's bæredygtighedsmål inden 2030. Der er mere end nogensinde brug for at sætte skub i samarbejdet med private aktører, så de i højere grad involverer sig i udviklingsarbejdet. Både lokale, nationale og internationale virksomheder skal involveres i konkrete projekter og inddrages i opbygningen af en lokal arbejdsstyrke.

Verdensmålene udgør et stort potentiale for virksomheder, og mange virksomheder har valgt at integrere målene i deres arbejde. En rapport estimerer, at de 17 mål vil kunne generere 380 millioner job verden over, hvis der investeres rigtigt.

Målene giver stater, virksomheder, NGO'er og andre involverede aktører en relevant og bredt anerkendt ramme at samarbejde indenfor, som kan udvikle og fremme nye og bæredygtige forretningsmodeller og innovative måder at løse problemer på.

Det lange, seje træk

BØRNEfonden og virksomheder har det langsigtede perspektiv til fælles. Med opbakning fra den statslige udviklingsindsats kan langsigtet bistand bane vejen for private investeringer ved at sætte krav til regeringer om at sikre relevant uddannelse og træning, gode rammevilkår for virksomheder, initiativer for antikorruption m.m. Virksomheder kan bl.a. skabe job, overføre viden og engagere unge i uddannelser og praktik. Og det er der i høj grad brug for i Afrika, hvor halvdelen af befolkningen er yngre end 25 år.

For BØRNEfonden stiger betydningen af samarbejde med virksomheder og private fonde. Det tiltaler virksomhederne, at vores udviklingsarbejde er baseret på det lange, seje træk, hvor vi arbejder i lokalområderne i 15-20 år for at skabe langsigtede og bæredygtige fremskridt, som er forankret lokalt, når vi forlader et område.

Mange gode grunde til samarbejde

BØRNEfonden samarbejdede i 2016 med mere end 60 danske virksomheder og fonde. Det er en blanding af store og små virksomheder, og tilgangen varierer fra det meget strategiske til det mere støtteorienterede. Nogle virksomheder vælger at støtte et konkret projekt i Afrika. Andre donerer et beløb til BØRNEfondens disposition. Mange virksomheder ser samarbejdet som en del af deres CSR-strategi. Nogle lægger vægt på at skabe en stolthed internt i virksomheden ved at engagere medarbejderne i et fælles projekt. Andre bruger samarbejdet i markedsføringen og oplever en positiv effekt i forhold til kunderne.

Men det er et fælles træk, at samarbejdet skal give værdi både for virksomheden, for BØRNEfonden og for børn og familier i Afrika.

Joe & The Juice bygger drømme

For 15 år siden åbnede Joe & The Juice deres første juicebar i København. Samtidig fik kæden sit første sponsorbarn i Benin. I dag er antallet af sponsorbørn oppe på 189 – ét barn pr. butik - og flere vil komme til, lover direktøren for den hastigt voksende juicekæde, Kaspar Basse:

”Vi mener, at det er vigtigt at støtte børn og unge til et liv med muligheder og drømme, og det gør vi sammen med BØRNEfonden. Det startede som lidt af en tilfældighed, men nu er det blevet en tradition og en vigtig del af os.”

Senest har Joe & The Juice udvidet samarbejdet ved at optage en film i Benin, hvor budskabet er vigtigheden af at drømme stort. Dermed tager juicekæden næste skridt i samarbejdet ved at sætte skub i drømmene blandt egne medarbejdere og børn og unge i Benin.

Medarbejdere involveres

Filmen er en utraditionel måde at rekruttere seks unge juicere på. Filmen skal få medarbejdernes øjne op for egne ambitioner og drømme og inspirere dem til at ansøge om at komme med på en ekspeditionstur til Benin til efteråret.

”De seks juicere, der bliver udvalgt, skal afsted for at udvikle en idé til næste skridt i vores voksende samarbejde med BØRNEfonden. De skal ned og tale med dem, det hele handler om – børn, unge og familier. De skal mærke, føle og opleve, hvor der er et behov og forhåbentlig komme hjem med en masse gode idéer. De er kloge hoveder og kreative hjerner,” fortæller CSR-chef Mai Britt Hertzmann.

Hun understreger, at der ikke er nogen grænser for idéerne. De kan strække sig over alt fra at etablere en lokal juicebar til at optimere det beninske landbrug.

Joe & The Juice arbejder for, at også Benins børn skal få opfyldt deres drømme.



Om Joe & The Juice

- Joe & The Juice-kæden har 189 butikker i 15 lande.
- Kæden er i hastig vækst og åbnede sidste år 70 butikker herhjemme og i udlandet.
- Joe & The Juice fik sit første sponsorbarn i 2002 og har i dag 189 sponsorbørn. Håbet er en dag at kunne sponsorere en hel landsby.

Senest har Joe & The Juice udvidet samarbejdet ved at optage en film i Benin, hvor budskabet er vigtigheden af at drømme stort.

Madpenge bliver til skole

Virksomheden Palsgaard, der producerer fødevaringredienser til det meste af verden, har i en årrække støttet BØRNEfondens projekter i Afrika. Det sker dels i form af en fast årlig donation, og dels ved at overskuddet fra medarbejdernes køb af tag-hjem mad fra kantinen sendes til BØRNEfonden.

Palsgaards nyeste projekt er opførelsen af en skole med tre klasseværelser i landsbyen Takpade i Togo. Skolen får desuden moderne latriner, hvilket er vigtigt for børnenes trivsel og sundhed. Videreuddannelse af skolens medarbejdere og træning i at vedligeholde bygningerne indgår ligeledes i projektet.

Vi bidrager, hvor der er et behov

"Palsgaards mangeårige partnerskab med BØRNEfonden giver en ekstra dimension til vores strategiske CSR-arbejde, hvor fokus er på CO₂ neutralitet og bæredygtig palmeolie. Støtten fra virksomheden samt medarbejderbidraget fra kantinens "stop madspild"-



Den gamle skole i Takpade bliver snart erstattet af en ny.

ordning dækker alles interesse i at bidrage til udvikling, hvor der er et behov," siger Senior CSR Specialist Lisa Drejer Mortensen fra Palsgaard.

Palsgaard blev i 2015 hædret med FSR danske revisorerers pris for bedste CSR rapport i kategorien Virksomheder under 2000 ansatte.

En million til sundhed og hygiejne



Elever i Burkina Faso samles i sundhedsklubber og får viden om hygiejne.

Private fonde støtter i stigende omfang BØRNEfondens projekter i Afrika. Et eksempel er Erik Thunes Legat af 1954, der har som formål at støtte velgørehedsarbejde for ulykkeligt stillede børn samt børn, der trænger til lægehjælp eller økonomisk støtte.

BØRNEfonden og Erik Thunes Legat har et langsigtet samarbejde. Senest har Erik Thunes Legat givet tilsagn om 500.000 kr. til et projekt, som skal forbedre sundhed og hygiejne for 4.200 skoleelever og deres familier i det sydlige Burkina Faso. Projektet er en fortsættelse af tidligere projekter, som blev afsluttet i 2015 og 2016, og i alt har Erik Thunes Legat støttet BØRNEfonden med næsten 1,1 mio. kr.

Projektet består af fire dele:

- BØRNEfonden etablerer sundhedsklubber på skolerne, så eleverne får viden om betydningen af vand, sanitet og hygiejne og kan fungere som sundhedsambassadører for deres kammerater.
- Forældre og lærere uddannes i at understøtte en ændret adfærd med bedre hygiejne i skoler og hjem.
- Vi støtter i samarbejde med myndighederne opførelse af latriner på skoler og ved private hjem.
- Og vi uddanner sundhedsambassadører, som sammen med forældre og lærere skal inspirere politikere og myndigheder til at prioritere sundhed og hygiejne i lokalsamfundene.

De samarbejder med BØRNEfonden

Disse 30 virksomheder og fonde har i 2016 støttet BØRNEfonden med mindst 50.000 kr.



Vand, sanitet og hygiejne i Togo



Et sponsorbarn pr. forretning + donation

MICA Fonden

Uddannelse i Benin

Norrbom Vinding

Juridisk assistance

Echo Bay Foundation

Entrepreneurship træning i Togo



Børnehaver i Benin

ANT Fonden

Unge entreprenører i Benin

Kippers Maskinfabrik

Udviklingsprojekter



Teknisk faglig træning til unge i Togo

Carliis

100 sponsorbørn i Mali



Entrepreneurship træning i Mali

ISISE Fonden

Træning af fiskere i Benin



Vand, sanitet og hygiejne i Burkina Faso



Sundhed og ernæring i Burkina Faso



Projekt mod mædredødelighed i Benin, research rejse, projektledelse



Rent vand i Togo



50 sponsorbørn i Benin



Børn og uddannelse i Togo

Fonden af 17.12.1981

Fødsler og mædredødelighed i Benin



Sikkerhedsrådgivning og kurser

Asta og Jul. P. Justesens Fond

Udviklingsprojekter



Børnehaver og hospitalsudstyr i Burkina Faso

LETZ SUSHI

Sponsorbørn + donation

Mercuri Urval

Konsulentbistand

Bradley International Dev. Services Limited

Advisory services



Udviklingsprojekter



Sundhed og uddannelse i Benin



Skolebibliotek i Togo



Unge talenter/entreprenørskab



Dansk Miljørådgivning A/S

Rent vand i Mali



Bestyrelsen besøger hvert tredje år et eller flere af BØRNEfondens programlande for at følge udviklingsaktiviteterne på nært hold.

Ledelse i BØRNEfonden

BØRNEfonden, der er en af Danmarks største privatfinansierede udviklingsorganisationer, er en selvejende, almennyttig og humanitær organisation.

BØRNEfondens øverste myndighed er en ulønnet bestyrelse bestående af 8-12 medlemmer. Bestyrelsen vælger hvert tredje år blandt sine medlemmer en formand og en næstformand.

Ordinære bestyrelsesmøder holdes mindst seks gange årligt. Bestyrelsens investeringsudvalg, der har ansvaret for forvaltningen af BØRNEfondens formue, mødes to gange årligt.

En gang årligt foretager bestyrelsen en selv-evaluering. Et spørgeskema danner grundlaget for en samtale mellem det enkelte bestyrelsesmedlem og formanden.

Til den daglige ledelse af BØRNEfonden er ansat en administrerende direktør (CEO), som sammen med Management Group varetager ledelsen af fondens arbejde.

Sammen med den administrerende direktør besøger bestyrelsen hvert tredje år et eller flere af BØRNEfondens programlande for løbende at holde sig ajour med de samfund, BØRNEfonden virker i, og for at gøre sig fortrolige med vores udviklingsaktiviteter på nært hold.

BØRNEfonden arbejder uafhængigt af politiske, racemæssige, etniske og religiøse forhold. Vores arbejde tager udgangspunkt i disse tre værdier: Gennemsigtighed, troværdighed og engagement.

Som medlem af Indsamlingsorganisationernes Brancheorganisation, ISOBRO, følger BØRNEfonden de Indsamlingsetiske Retningslinjer og herunder ISOBROs retningslinjer for regnskabsaflæggelse.

Til brug for udviklingsarbejdet har BØRNEfonden fastlagt en politik for beskyttelse af børn (Child Protection Policy) samt en anti-korruptionspolitik for alle ansatte, partnere og leverandører. Desuden gælder et adfærdskodeks (Code of Conduct) for bestyrelsen og alle ansatte.

Bestyrelsen

Stine Bosse, formand

Cand.jur., professionelt bestyrelsesmedlem.
Født i 1960. Indtrådt i bestyrelsen i 2009.

Særlige kompetencer: Mange års erfaring fra topledelse både som operationel leder og som bestyrelsesmedlem. Flere års erfaring som formand for bestyrelser, både i den private sektor og i NGO'er og civilorganisationer. Ledelsesmæssig tilgang er præget af balance.

Øvrige bestyrelsesposter: Formand for BankNordik, TELE Greenland, NunaOil og Europabevægelsen. Bestyrelsesmedlem i TDC og Allianz.

Jørgen Bardenfleth, næstformand

Civilingeniør (E) og MBA (UCLA), professionelt bestyrelsesmedlem.

Født i 1955. Indtrådt i bestyrelsen i 2014.

Særlige kompetencer: Marketing, salg, kommunikation, ledelse, forretningsudvikling, digitalisering.

Øvrige bestyrelsesposter: Formand for Arkitema, Lyngsoe Systems Holding, Lyngsoe Systems, Dubex, Symbion, Accelerace Management og Accelerace Fonden. Næstformand for Symbion Fonden. Bestyrelsesmedlem i EG, AX IV EG Holding III, Minerva, Catacap Management, Athena It-Group, Prodata Consult, Bizbrains, Nordic Power Converters, Swipx.com, Vallø Stift, Cystisk Fibrose Foreningen og Living It Lab.

Birgitte Boesen

Cand.scient.pol., Strategisk rådgiver, ejer af büroCPH.
Født i 1957. Indtrådt i bestyrelsen i 2014.

Særlige kompetencer: Strategisk kommunikation og formidling.

Henrik Agner Hansen

Statsautoriseret revisor, partner, Deloitte.
Født i 1970. Indtrådt i bestyrelsen i 2012.

Særlige kompetencer: Økonomi, controlling, ledelsesrapportering, strategi, revision.

Henrik Nielsen

Cand.scient.soc. & Ph.D, lektor, VUC Storstrøm.
Født i 1961. Indtrådt i bestyrelsen i 2012.

Særlige kompetencer: Kendskab til udvikling og udviklingshjælp til Vestafrika.

Mads Rieper

Cand.oecon., partner, Reflexio.
Født i 1968. Indtrådt i bestyrelsen i 1998.

Særlige kompetencer: Strategi, organisation, ledelse.
Øvrige bestyrelsesposter: Formand for PD Academy.



BØRNEfondens bestyrelse består af fra venstre Stine Bosse, Jakob Grymer Tholstrup, Susanne Møller Wallin, Henrik Agner Hansen, Mads Rieper, Henrik Nielsen, Jørgen Bardenfleth og Birgitte Boesen. Foto: Leif Tuxen.

Jakob Grymer Tholstrup

Cand.merc., adm. direktør i Ucomposites.
Født i 1965. Indtrådt i bestyrelsen i 1992.

Særlige kompetencer: Afrika-kendskab, marketing, generel ledelse. Søn af BØRNEfondens grundlægger Morten Pedersen Grymer, boede i Afrika i forbindelse med BØRNEfondens opstart i Afrika.

Øvrige bestyrelsesposter: Ucomposites.

Susanne Møller Wallin

Cand.jur., advokat, chef for direktionsstab i PFA.
Født i 1978. Indtrådt i bestyrelsen i 2013.

Særlige kompetencer: Juridiske forhold, corporate governance.

Ledelse i København

Bolette Christensen
CEO

Michael Engelbrechtsen
Business Support Director/CFO

Anne Smith Petersen
Global Operations Director

Vakant
Marketing & Private Market Director

Ledelse i programlandene

Christa N. Rasmussen
National Director, Togo og Benin

André Sinamenye
National Director, Mali

Christophe Zoungrana
National Director, Burkina Faso

Team Kap Verde
Liliana Monteiro, Finance Manager & Coordinator
Maria do Livramento Silva, Programme Development
& Operations Manager
Virginia Vaz, Sponsor Relations Manager



BØRNEfondens medarbejdere var med til at kaste glans over Global Goals World Cup i København.

Mangfoldig medarbejderstab

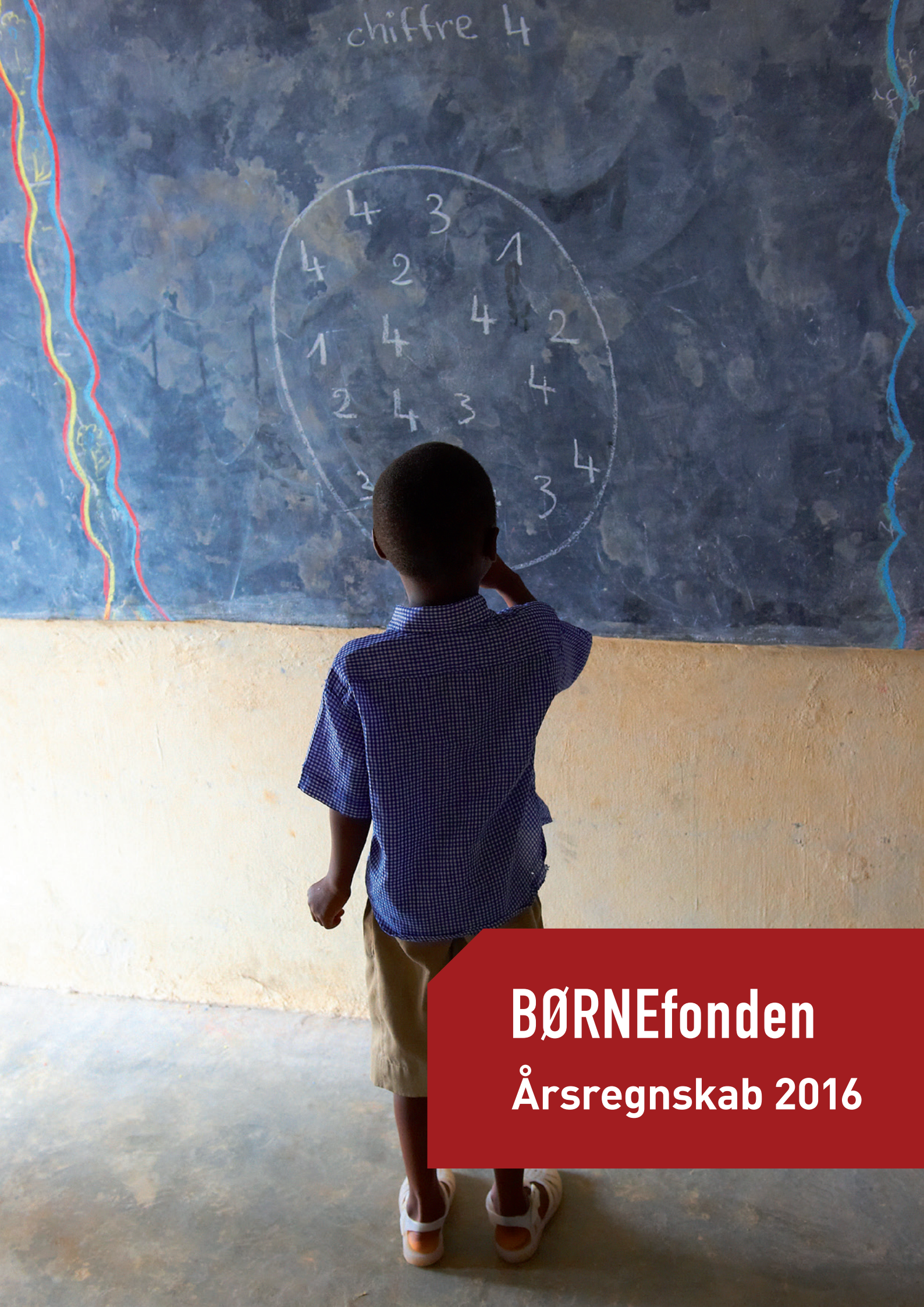
BØRNEfonden har knapt 700 medarbejdere, hvoraf ca. 650 er ansat i vores programlande Benin, Burkina Faso, Mali, Togo og Kap Verde.

I København foregår den overordnede tilrettelæggelse af vores fundraising-, sponsor- og programarbejde. Hvert programland har et nationalt kontor med ansvar for koordination af program- og sponsorarbejdet og administration af vores midler i landet. Tre fjerdedele af vores afrikanske medarbejdere arbejder i vores 78 udviklingscentre ude i lokalområderne, bl.a. som familie- og sundhedsvejledere.

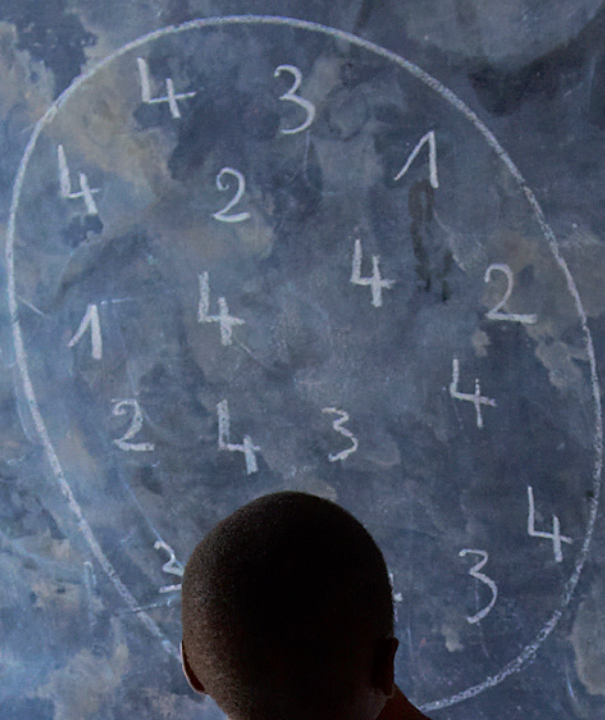
Der er stor mangfoldighed i BØRNEfondens medarbejderstab med mange nationaliteter og forskellige fagligheder. Vi har bl.a. geografer, antropologer,

udviklingsøkonomer, ingeniører, revisorer, sundhedsfolk, lærere, journalister, oversættere, IT-specialister og økonomer.

BØRNEfonden arbejder aktivt for ligestilling mellem kønnene, der er et af FN's 17 mål for bæredygtig udvikling. Så naturligvis var et hold af kvindelige medarbejdere på banen, da verdensmålene blev fejret med fodboldturneringen "Global Goals World Cup" i Kødbyen i København i maj 2016. Show-turneringen blev arrangeret i forbindelse med Women Deliver konferencen, hvor deltagere fra hele verden satte fokus på kvinders rettigheder.



chiffre 4



BØRNEfonden
Årsregnskab 2016

HOVED- OG NØGLETAL 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Hovedtal		
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	204.285	233.389
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	181.635	211.311
Administrationsomkostninger	-11.356	-12.112
Finansielle poster, netto	2.381	-224
Resultat før formålsbestemte aktiviteter	172.660	198.975
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter	-166.896	-198.089
Årets resultat	5.764	886
Anlægsaktiver	19.476	19.137
Omsætningsaktiver	106.726	97.898
Aktiver i alt	126.202	117.035
Bunden og reserveret fondskapital	16.143	16.143
Fri fondskapital	23.349	17.585
Fondskapital i alt	39.492	33.728
Hensatte forpligtelser	5.450	5.745
Kortfristede gældsforpligtelser	81.260	77.562
Passiver i alt	126.202	117.035
Antal sponsorer	57.483	59.445
Gns. antal ansatte	41	40
	2016	2015
	%	%
Nøgletal		
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	88,91%	90,54%
Administrationsprocent	5,56%	5,19%
Formålsprocent	81,70%	84,88%
Konsolideringsprocent	2,82%	0,38%
Sikkerhedsmargin	20,83%	15,32%
Soliditetsgrad	31,29%	28,82%
Andel af offentlig finansiering	3,83%	5,06%

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

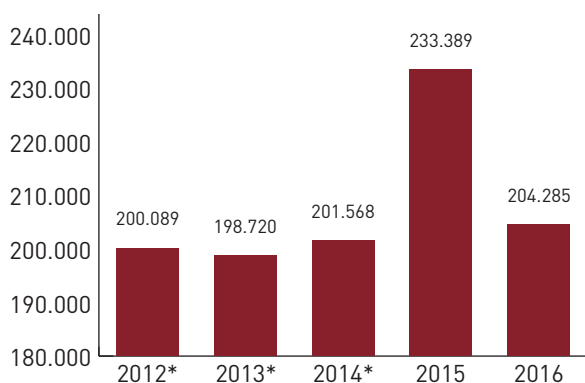
Regnskabsberetning

Resultatopgørelse

Bemærkninger til året

BØRNEfonden har valgt at aflægge årsregnskabet for 2016 efter ISOBRØs nye Eksempelregnskab, som er ny ramme for regnskabsaflæggelse, der har til formål at styrke transparens og legitimitet af årsregnskaber aflagt i branchen. BØRNEfonden støtter op om og følger ISOBRØs Indsamlingsetiske Retningslinjer, herunder også anbefalinger vedrørende regnskabsaflæggelse.

BØRNEfondens omsætning i 1.000 kr.



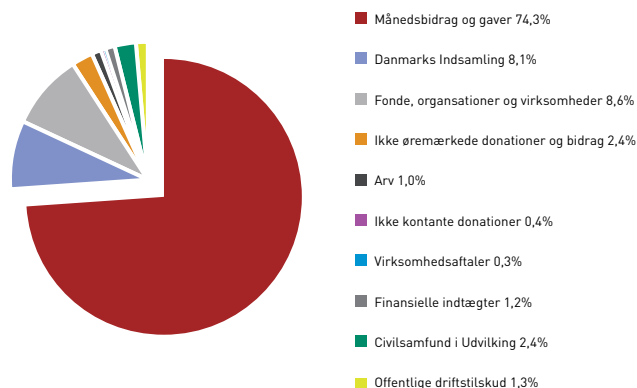
*Sammenligningstal for 2012-2014 er ikke tilrettet ny regnskabspraksis fra 2016

Ændringen af princippet for indtægtsførelse, fra modtagelse til indtægtsførelse i takt med forbruget, som omtalt i afsnittet Anvendt regnskabspraksis s. 34, kan have stor betydning for resultatet for det enkelte år. Som det fremgår af omsætningen, så var der i 2015 en ekstraordinær høj projektaktivitet. Det betyder, at der for 2015 er en positiv forskel i omsætningen mellem tidligere og nuværende regnskabsprincip på t.kr. 23.017 og en negativ resultateffekt på t.kr. 4.802. I 2016 er omsætningen påvirket positivt med t.kr. 1.502 samt resultatet påvirket negativt med t.kr. 30.

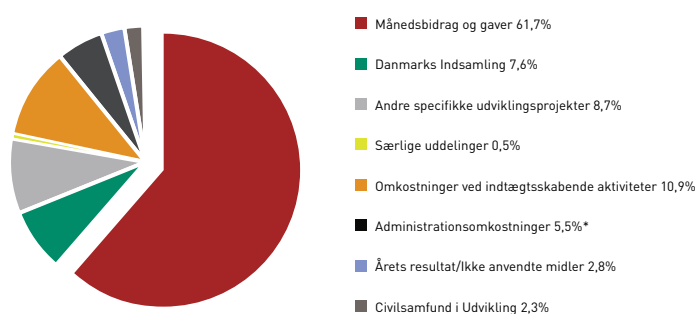
BØRNEfonden opererer i et marked, der har ændret sig markant gennem de sidste år med en stadigt stigende konkurrence. En konkurrencesituation, hvor mange organisationer i højere grad kæmper om private midler, et stigende antal hus- og gadeindsamlinger, større brug af sociale medier og oftere og mere markant positionering i medierne.

Sponsorater udgør fortsat langt den vigtigste indtægtskilde, men øvrige privat indsamlede midler såsom bidrag fra virksomheder, fonde og organisationer udgør en stadig større andel af de samlede indtægter.

Modtagne midler i procent



Anvendelse af modtagne midler i procent



*Administrationsomkostningerne er beregnet af de totalt modtagne midler.

Årets resultat blev et overskud på 5,8 mio. kr., der via resultatdisponeringen overføres til næste år (2015: 0,9 mio. kr.).

Bemærkninger til de enkelte regnskabsposter

Indsamlede offentlige midler

Indsamlede offentlige midler udgjorde i året 7,8 mio. kr. (2015: 11,8 mio. kr.) og består af midler modtaget fra Civilsamfund i Udvikling og offentlige driftstilskud.

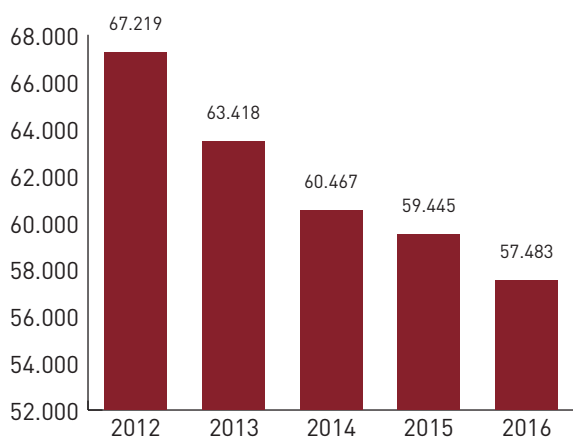
Der er i 2016 modtaget 7,3 mio. kr. fra Civilsamfund i Udvikling til fire udviklingsprojekter samt den i 2016 godkendte programbevilling, heraf er 5,1 mio. kr. indtægtsført i året. Ud af offentlige midler modtaget til udviklingsprojekter og programbevilling er 93,5% anvendt til udviklingsarbejde.

Offentlige driftstilskud udgjorde 2,8 mio. kr. (2015: 2,7 mio. kr.).

Indsamlede private midler

BØRNEfondens kerneydelse er sponsorater til støtte af børn og unge i 24 lande verden over. Antallet af sponsorater er desværre faldet de seneste år blandt andet som følge af ændret adfærd omkring donationer, hvor danskerne gerne støtter med enkelt donationer, men i lidt mindre grad er villige til at binde sig med et fast månedligt beløb. Året 2016 var særligt præget af den aktuelle flygtningesituation, særligt i Syrien, som danskerne støttede op om. Faldet i sponsorater gjorde sig således også gældende i 2016, hvor antallet af sponsorater netto faldt med 1.962 til 57.483.

Antallet af sponsorater



På grund af faldet i antallet af sponsorater, er indtægterne herfra faldet med 2,6 mio. kr. fra 156,2 mio. kr. til 153,6 mio. kr.

Øvrige indsamlede private midler til udviklingsarbejde kan henføres til indtægter modtaget fra Danmarks Indsamling, virksomhedsaftaler samt bidrag fra fonde, organisationer og virksomheder. Derudover indgår ikke øremærkede donationer og bidrag, arv samt ikke kontante donationer. Øvrige indsamlede private midler udgør 42,8 mio. kr. mod 65,3 mio. kr. året før. Faldet kan primært henføres til et fald i indtægter fra Danmarks Indsamling, fonde, organisationer og virksomheder.

Af midler modtaget fra Danmarks Indsamling overføres 93% til udviklingsarbejdet (2015: 93%).

Ud af øvrige indsamlede private midler inklusiv sponsorindtægter blev 82 % anvendt til udviklingsarbejde i 2016 (2015: 84 %).

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

Midler anvendt til sponsorservice, sponsorrelationer, kommunikation og corporate relations mv. i Danmark udgør 22,7 mio. kr., hvilket er 0,6 mio. kr. mere end året før (2015: 22,1 mio. kr.).

Administrationsomkostninger o.l.

Omkostningerne til overordnet administration i Danmark er faldet 0,7 mio. kr. til 11,4 mio. kr. (2015: 12,1 mio. kr.). BØRNEfonden anvendte i året 5,6 % af de samlede indtægter til administration (2015: 5,2 %).

Finansielle poster

BØRNEfonden har i 2016 haft samlede finansielle indtægter svarende til 2,4 mio. kr. sammenholdt med et tab på 0,2 mio. kr. året før. Årsagen til stigningen skal primært findes i en ændret investeringspolitik samt kursudviklingen på værdipapirerne.

Særlige uddelinger

Særlige uddelinger er faldet med 1,9 mio. kr. til 1,1 mio. kr., hvilket skyldes et fald i såvel modtagne som uddelte ikke kontante donationer på 2,0 mio. kr. samt en justering af hensættelsen til udfasning i Kap Verde med 0,1 mio. kr.

Årets resultat

Årets resultat er et overskud på 5,8 mio. kr., hvilket er tilfredsstillende sammenholdt med et overskud på 0,9 mio. kr. året før. BØRNEfonden tilstræber normalt ikke at skabe overskud. Overskuddets størrelse skyldes modtagelse af specielt store donationer og indtægter i de sidste måneder af året, som ikke er nået anvendt i året. Årets resultat overføres via resultatdisponering til den frie fondskapital til brug for kommende år.

BØRNEfondens soliditetsgrad udgør i året 31,3% (2015: 28,8%), hvormed BØRNEfonden har et stærkt kapitalberedskab til blandt andet at kunne håndtere behov for særlige uddelinger mv. afledt af eksempelvis naturkatastrofer, politisk uro og andre usædvanlige forhold.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømmen fra driftsaktivitet øgede den likvide beholdning med 10,2 mio. kr. i 2016 mod 9,1 mio. kr. i 2015. Samlet set er den likvide beholdning reduceret med 0,8 mio. kr. mod en forøgelse på 14,8 mio. kr. i 2015. Denne reduktion af den likvide beholdning skyldes primært investeringer i værdipapirer samt investeringer i materielle anlægsaktiver i BØRNEfondens programlande.

Hensættelser

Der blev i 2012 hensat 4,3 mio. kr. til dækning af omkostninger i forbindelse med BØRNEfondens beslutning om udfasning af udviklingsaktiviteterne i Kap Verde over en femårig periode. Primo 2016 udgjorde den resterende hensættelse 3,5 mio. kr. Af denne er i året anvendt 0,5 mio. kr. Den resterende hensættelse er øget med 0,3 mio. kr., således at hensættelsen ultimo 2016 udgør 3,3 mio. kr.

Herudover er der i regnskabet en hensættelse fra tidligere år på 2,2 mio. kr. til en retssag, som tidligere ansatte i Kap Verde har anlagt mod BØRNEfonden i forbindelse med udfasning af BØRNEfondens aktiviteter på øen Santo Antao. BØRNEfonden anser de anlagte krav for uberettigede, men har i lyset af en afsagt kendelse ved den lokale retsinstans i Kap Verde vurderet, at BØRNEfonden vil kunne blive forpligtet til at betale erstatning. Andre tidligere ansatte i Kap Verde har anlagt to andre søgsmål i 2009 i forbindelse med afskedigelser, som BØRNEfonden ligeledes vurderer som uberettigede. Der er ikke afsat beløb til disse to sager under hensyntagen til sagernes karakter og udvikling. I den ene sag er der faldet dom til fordel for BØRNEfonden, som de tidligere ansatte efterfølgende har appelleret, mens den anden sag er under igangværende sagsbehandling ved lokal retsinstans.

Efterfølgende begivenheder

I april 2017 har BØRNEfonden modtaget besked fra ledelsen i Kap Verde om, at den lokale retsinstans har afsagt en kendelse, hvorved BØRNEfonden har tabt to af de ovennævnte søgsmål, som tidligere ansatte på øen Santo Antao har anlagt mod BØRNEfonden tilbage i 2009. De nærmere forhold omkring rettens kendelse, og præmisserne for kendelsen kendes endnu ikke.

Forventninger til næste år

BØRNEfonden arbejder kontinuerligt på at øge indtægterne med henblik på at kunne gøre en endnu større forskel for børn, familier og lokalsamfund i nogle af verdens fattigste lande. Det gælder også for 2017, hvor vi forventer en let stigende omsætning fra vore forskellige indtægtskilder på tilsammen ca. 2%. BØRNEfonden tilstræber ikke at skabe et overskud. Derfor forventes for 2017 et nul resultat.

Risikostyring

De midler, som BØRNEfonden modtager fra sponsorer og donorer, forvaltes under skyldig hensyntagen til de forvaltningsmæssige forpligtelser, fonden er underlagt – det være sig lovgivningsmæssige forpligtelser, men i mindst ligeså høj grad forpligtelser, der følger af den tillid, bidragsyderne viser BØRNEfonden. Ledelsen aflægger jævnligt rapport til bestyrelsen over de væsentligste risici med tilhørende aktionspunkter. Herved har BØRNEfonden etableret forretningsgange, der har til formål at sikre styring og vurdering af væsentlige risici.

BØRNEfondens risikostyringssystemer skal sikre, at fonden til stadighed og på forsvarlig vis er i stand til at indsamle, modtage og opbevare betroede midler

og sikre, at midlerne herefter uddeles til de tiltænkte formål og anvendes effektivt i overensstemmelse med BØRNEfondens formål.

Herudover aflægger ledelsen rapport over resultatet af den interne revisions aktiviteter for året og beskrivelse af fokusområder for den interne revision det kommende år. Til sikring af overholdelse af investeringspolitikken har bestyrelsen nedsat et investeringsudvalg, der afholder møder to gange årligt.

En del af beredskabet består også i, at organisationen kan håndtere hændelser af usædvanlig karakter som for eksempel naturkatastrofer, politisk uro og epidemier. Her har 2016 også været et begivenhedsrigt år af sådanne usædvanlige forhold. I begyndelsen af 2016 oplevede Burkina Faso et større terrorangreb, ligesom situationen i Mali fortsat er skrøbelig. Efter terrorangrebet ultimo 2015 har Mali været i undtagelsestilstand, der løbende er forlænget grundet den fortsatte sårbare sikkerhedssituation. Disse begivenheder og forhold har besværliggjort vores arbejde i landene. Til trods herfor er alle aktiviteter stort set fortsat uændret.

Den skrøbelige situation og risikoen for terrorangreb indebærer en væsentlig risiko for udførelsen af vores arbejde. BØRNEfonden har beredskabsplaner, der forsøger at sikre, at arbejdet i landene kan fortsætte selv under vanskeligere vilkår med politisk ustabilitet.

BØRNEfonden har nedsat en gruppe, der følger udviklingen tæt og tilpasser rejsepolitik og vejledninger løbende.

Indsamling

Den væsentligste risiko i relation til BØRNEfondens indsamlingsaktiviteter udgøres af svigtende vilje eller evne blandt fondens nuværende og/eller potentielle bidragsydere til at bidrage til BØRNEfondens arbejde. Denne overordnede risiko påvirkes af forhold i omverdenen, som BØRNEfonden ikke har indflydelse på, for eksempel makroøkonomiske forhold, men også af forhold, som fonden selv kan påvirke såsom opfattelsen af BØRNEfondens troværdighed, kvaliteten af udviklingsarbejdet samt fondens evne til at kommunikere effekt og resultater af indsatsen.

Siden 2009 er antallet af sponsorer i BØRNEfonden faldet. En væsentlig del af forklaringen stammer fra den generelle økonomiske situation, som Danmark og den øvrige verden igennem længere tid har befundet sig i, men bestyrelsen og ledelsen finder udviklingen problematisk og utilfredsstillende og arbejder derfor målrettet på at vende udviklingen. BØRNEfonden har i 2016 og vil ligeledes i årene fremover intensivere arbejdet med at forbedre fundraising. Det betyder

nye fokusområder for fundraising og organisatoriske tilpasninger, som sætter fokus på effektivisering og optimering af ressourceindsatsen.

For at afdække ovennævnte indsamlingsrisiko og sikre det fortsatte finansielle grundlag for BØRNEfondens aktiviteter er indsamlingen af midler således forsøgt spredt på flere lande og indenfor flere kilder. BØRNEfonden er meget opmærksom på de risici, som er tilknyttet forvaltningen af de indsamlede midler, indtil de uddeles og anvendes – det være sig eksempelvis risici for tab af indeståender og negativ rente- eller kursudvikling.

Anbringelsen af indsamlede midler sker indtil ud- delingen ud fra en forsigtig risikoprofil. Således investerer BØRNEfonden ud fra den af bestyrelsen vedtagne investeringspolitik. Således investerer BØRNEfonden ud fra den af bestyrelsen vedtagne investeringspolitik i en investeringsramme, hvor 5% - 25% af midlerne investeres i investeringsforeninger, der hovedsageligt investerer i aktier, 75% - 95% i investeringsforeninger, der hovedsageligt investerer i obligationer og 0% - 10% af midlerne ligger i kontanter. Investeringspolitikken er jævnligt under revurdering med henblik på at sikre den fornødne balance mellem afkast og risici.

BØRNEfonden har etableret forretningsgange og interne kontroller for at sikre hensigtsmæssig forvaltning af de indsamlede midler. Ledelsen sikrer løbende tilsyn og evaluerer forretningsgange og interne kontroller.

Anvendelse i egne programlande

BØRNEfonden anvender de indsamlede midler til udviklingsarbejde i nogle af verdens fattigste og mindst udviklede lande. Det indebærer en række væsentlige risici i form af misbrug, som for eksempel tyveri og underslæb. Fokus på at afdække besvigelser indgår derfor i tilrettelæggelsen af vores interne kontrol. Selvom vi bruger væsentlige ressourcer til at afdække disse risici i form af forebyggelse og kontrol, ved vi godt, at vi ikke kan opdage alt. Vi er bevidste om at opretholde en fornuftig balance mellem ressourceanvendelse og afdækning af risici. Vi arbejder kontinuerligt med at etablere og udvikle procedurer og interne kontroller med det formål at minimere risici og sikre, at de uddelte midler når frem til de rette modtagere og anvendes effektivt.

For at sikre, at de forvaltningsmæssige forpligtelser generelt iagttages, har BØRNEfonden opbygget en intern kontrol. En del af den interne kontrol omfatter:

- En regional intern revisionsfunktion, der er beliggende i Benin, Vestafrika. Denne funktion reviderer BØRNEfondens kontorer og projekter på tværs af programlandene i Vestafrika.

Den udfører revisionen koordineret og i tæt samarbejde med en national intern revisor.

Den interne revision rapporterer til de enkelte landes Finans Managers og National Directors samt Business Support Director i København. Den interne revisions manager refererer til såvel BØRNEfondens ledelse som til bestyrelsen.

- Controller funktionen i Danmark, der overvåger og efterprøver de samlede interne revisionsaktiviteter og understøtter den regionale revisionsfunktion. Funktionen rapporterer til BØRNEfondens ledelse.

På denne måde har BØRNEfonden opbygget en intern revision og controlling struktur, der muliggør en effektiv kontrol og pålidelig rapportering fra programlandene til Danmark.

Af særlige forhold i 2016 kan følgende nævnes:

I Kap Verde har BØRNEfondens lokale ledelse i maj 2016 konstateret, at en medarbejder har begået svindel ved hjælp af falske fakturaer. Svindlen beløber sig til ca. 22.000 kr. Medarbejderen er fratrukket, og der er rejst en erstatningssag.

I Benin er der indgået en femårig aftale med den selvstændige mikrokredit-institution CESCA, som BØRNEfonden var med til at grundlægge i 1996, og som blev omtalt i sidste års årsregnskab. Aftalen indbefatter, at CESCA nu er en uafhængig enhed med reference til "det nationale agentur for overvågning af decentrale finansieringsenheder – ANSSFD" i overensstemmelse med den nationale lovgivning. BØRNEfondens eneste involvering i CESCA vil fremover bestå i at modtage løbende rapportering samt i 2017 at finansiere træning af personale. BØRNEfonden har fortsat mulighed for at intervenere i tilfælde af, at CESCA misligholder aftalen eller forvaltningen af de midler, som BØRNEfonden tidligere har stillet til CESCAs rådighed.

Anvendelse i andre programlande

BØRNEfonden har igennem mange år samarbejdet med partnere i ChildFund Alliance, der har varetaget sponsorater og udført udviklingsarbejde i andre lande end Vestafrika. Det sker efter vedtagne standarder, som lever op til BØRNEfondens målsætning. BØRNE-

fonden modtager årligt bekræftelse på midlernes anvendelse. Efter BØRNEfondens udtrædelse af ChildFund Alliance ved udgangen af 2015 er der indgået bilaterale aftaler med flere partnere. De sidste udestående aftaler forventes afsluttet i løbet af 2017.

Likviditets- og valutarisici

Midlerne i programlandene placeres på bankkonti i anerkendte, lokale pengeinstitutter, indtil de skal anvendes. BØRNEfonden er bevidst om, at sikkerheden for de indestående midler ikke er den samme som i Danmark. Vi tilstræber, at indestående likvide beholdninger i programlandene ikke udgør mere end 3 måneders budgetteret forbrug.

Der anvendes to forskellige valutaer i programlandene, og begge har en fastkurs til EURO. Da den danske krone følger EURO, udgør valutakursrisikoen udelukkende en devalueringrisiko af lokalvalutaen. Valutakurs risikoen anses samlet for minimal.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold.

Der er i 2016 ændret præsentation af regnskabsopstillingen, så denne nu følger ISOBRO's retningslinjer.

For 2016 indtægtsføres projektindtægter i takt med, at aktiviteten udføres, hvor det tidligere var ved modtagelsen af disse beløb. Årets uddelinger og forbrug af projektmidler medtages i resultatopgørelsen i takt med anvendelsen.

Derudover indregnes arvemidler, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af fonden, direkte på egenkapitalen under de bundne midler. Tidligere blev disse beløb indtægtsført i resultatopgørelsen og via resultatdisponering overført til den bundne kapital.

Den regnskabsmæssige effekt af den ændrede regnskabspraksis for regnskabsåret 2016 er, at resultatet er t.kr. 30 mindre.

Som følge af ny praksis er sammenligningstal for 2015 tilpasset, så de afspejler denne praksis. Den regnskabsmæssige effekt er, at resultat for 2015 bliver t.kr. 4.802 mindre, egenkapitalen er reduceret med t.kr. 1.831, mens balancesummen er uændret. Den øvrige regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger vedrørende regnskabsåret, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelse

Indtægter

Indsamlede offentlige midler

Indeholder midler fra institutionelle donorer som f.eks. Civilsamfund i Udvikling som donationer til projekter, der indregnes, når de givne betingelser for projekterne er opfyldt, og omkostningerne forbundet hermed kan måles pålideligt. Beløb, der er modtaget, før betingelserne er opfyldt, indregnes som en forpligtelse i balancen. Offentlige driftstilskud omfatter midler modtaget fra Kulturministeriets pulje til landsdækkende almennyttige formål (tidligere Tips- og Lottomidler) og indtægtsføres i det år, hvor midlerne er bevilget, hvilket sædvanligvis er det år, hvor de modtages.

Indsamlede private midler

Omfatter månedsbidrag og gaver fra sponsorer, som indtægtsføres på forfaldstidspunktet, såfremt modtaget, samt midler fra Danmarks Indsamlinger, fonde, organisationer og virksomheder, der indregnes, når de givne betingelser for projekterne er opfyldt, og omkostningerne forbundet hermed kan måles pålideligt. Beløb, der er modtaget, før betingelserne er opfyldt, indregnes som en forpligtelse i balancen.

Arvemidler og ikke-kontante donationer indregnes ved modtagelse. Arvemidler, som er modtaget til brug for BØRNEfondens løbende arbejde, indtægtsføres i resultatopgørelsen. Arvemidler, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af fonden, indregnes direkte på egenkapitalen under de bundne midler. Det løbende afkast af donationen indregnes i resultatopgørelsen på realisationstidspunktet. Ikke-kontante donationer indregnes alene i det omfang, at dagsværdien af disse kan opgøres pålideligt.

Omkostninger

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

Omkostninger vedrørende indtægtsskabende aktiviteter omfatter omkostninger, der direkte er afholdt til opnåelse af de tilknyttede indtægter. Omkostningerne indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for afholdelse, medmindre omkostningerne berettiger til indregning i balancen som en periodeafgrænsningspost.

Under posten omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter indregnes omkostninger vedrørende løn til personale ansat i Danmark i Customer Care, Corporate Relations, Marketing samt Communication & Public Affairs samt redaktion, distribution og teknisk produktion af sponsorbladet "Tæt på" samt kampagneomkostninger i form af medieomkostninger, kampagneproduktion, informationsmateriale, tryksager, porto og websiteomkostninger.

Administrationsomkostninger o.l.

Administrationsomkostninger er omkostninger, der kan henføres til fondens administrative funktioner, og omfatter bl.a. personaleomkostninger vedrørende personale ansat i Danmark, herunder ledelsen samt omkostninger i form af lokaleomkostninger, kontorhold, it-omkostninger, afskrivninger og ekstern assistance.

Finansielle poster

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle indtægter omfatter renteindtægter og udbytter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

Formålsbestemte aktiviteter

Under "Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde" indregnes omkostninger, som BØRNE-fondens programlande har i lokalsamfundene til uddannelse, ernæringskontrol og sundhedspleje og forbedring af eksistens- og indkomstforhold til gavn for sponsorbørn, deres familier og lokalsamfundet. Overførte pengegaver anvendes til køb af gaver til sponsorbørn og deres familier. Endvidere indregnes omkostninger vedrørende National Offices, som koordinerer, udfører og fører kontrol med udviklingsarbejdet i landet, såsom husleje, gager, transport og kontorhold mv., samt lønomkostninger afholdt i Danmark til HR-medarbejdere, udvalgte IT-medarbejdere og programmedarbejdere med direkte kontakt og ansvar for udviklingsarbejde i de enkelte programlande.

Under omkostningsposten "Supplerende udviklingsarbejde" indregnes omkostninger til gennemførelse af specifikke projekter samt lønomkostninger afholdt i Danmark til programmedarbejdere med direkte kontakt og ansvar for supplerende udviklingsarbejde i de enkelte programlande.

"Særlige uddelinger" omfatter ikke-kontante donationer og omkostninger, der ikke relaterer sig direkte til udviklingsarbejde, eksempelvis strukturændringer samt ekstraordinær nedlukning af centre.

Årets resultat

Årets regnskabsmæssige resultat disponeres af bestyrelsen og overføres enten til disponibel kapital til brug for næste år eller tilføres den bundne kapital.

Aktiver

Materielle anlægsaktiver

Inventar, hardware, biler og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar	5 år
Hardware.....	3-5 år
Biler.....	5 år

Indretning af lejede lokaler afskrives over den resterende lejeperiode i henhold til lejekontrakten.

Afskrivninger resultatføres under posterne "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger o.l." og "Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde". Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under de nævnte poster.

Materielle anlægsaktiver i programlandene omregnes fra anskaffelsespris i lokal valuta til danske kroner.

Finansielle anlægsaktiver

Under "Finansielle anlægsaktiver" indregnes deposita vedrørende husleje i Danmark og bundne aktiver bestående af likvider og værdipapirer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til kostpris.

Under posten "Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter" indregnes periodiserede obligationsrenter, lønrefusion, tilgodehavende moms og lignende samt afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Under posten "Øvrige aktiver i programlande" er indregnet udlæg for lokale udviklingscentre i programlandene. Aktiverne er omregnet til balance-dagens kurs.

Børsnoterede værdipapirer

Værdipapirer opført som omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Værdipapirer opført som finansielle anlægsaktiver optages til anskaffelsesværdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger måles til balancedagens kursværdi og består af kontanter samt fondens indeståender i pengeinstitutter i Danmark, Norge og programlandene.

Passiver

Fondskapital

Fondskapitalen består af disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år samt en bunden kapital i form af modtagne midler, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af fonden.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser udgøres af forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller forfaldstid. Herudover omfattes hensatte forpligtelser, hensættelser til udfasning af udviklingsaktiviteterne i Kap Verde og igangværende retssager samt omstruktureringshensættelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til kostpris.

”Danmarks Indsamlinger” omfatter gældsforpligtelsen vedrørende endnu ikke-anvendte midler til projekterne.

”Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år” omfatter omkostningsførte bidrag og gaver, som for at sikre en forsvarlig disponering og forrentning af midlerne endnu ikke er overført til programlandet. Endvidere indeholder posten ikke fremsendte månedsbidrag og gaver for december.

”Anden gæld” omfatter gæld til leverandører, gæld til offentlige myndigheder, ferieforpligtelse samt mellemregning med samarbejdspartnere mv. Modtagne forudbetalte månedsbidrag er betalt af sponsorer i indeværende eller tidligere regnskabsår og vedrører kommende regnskabsår.

Særlige projekter under udførelse omfatter gældsforpligtelsen vedrørende endnu ikke anvendte midler til CISU- og øvrige projekter i programlandene.

Skat

Fondens skattepligtige indkomst opgøres som det regnskabsmæssige resultat fratrukket uddelinger mv. reguleret for skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger. Den skattepligtige indkomst er opgjort til kr. 0, hvorfor der ikke påhviler fonden nogen skatteforpligtelse.

Udskudte skatteaktiver indregnes ikke, idet aktivet ikke forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet og investeringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvidbeholdninger.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle aktiver.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontanter samt indestående i pengeinstitutter mv.

Nøgletal til præsentation i årsrapporten

I årsrapporten er indarbejdet tre primære nøgletal, der viser dels hvor stor en del af de i regnskabsåret indsamlede midler og øvrige indtægter, der er anvendt til formålsbestemte aktiviteter, den såkaldte ”Formålsprocent”, og dels hvor stor en del af de i regnskabsåret indsamlede midler og øvrige indtægter, der er anvendt til administration og ikke-fordelte fællesomkostninger, der er udtrykt ved nøgletallet ”Administrationsprocent”.

Derudover viser nøgletallet ”Overskudsgrad ved indsamlinger mv.” hvor stor en andel af bruttoindtægterne, der er tilbage efter at omkostninger forbundet med at frembringe bruttoindtægterne er fratrukket.

Endvidere er indarbejdet nøgletal, der viser hvordan årets indsamlede indtægter og øvrige indtægter er anvendt.

Nøgletallet "Konsolideringsgrad" viser hvor stor en andel af de indsamlede midler og øvrige indtægter, der er overført til anvendelse i efterfølgende regnskabsår og nøgletallet "Sikkerhedsmargin" viser de i regnskabsåret samlede afholdte omkostninger set i

forhold til organisationens egenkapital. Dette nøgletal udtrykker organisationens robusthed i forhold til udsving i indtægter, omkostninger o.l.

Nøgletallet "Soliditetsgrad" udtrykker soliditeten på balancedagen, og nøgletallet "Andel af offentlig finansiering" viser andelen af organisationens samlede indtægter, der er modtaget fra offentlige myndigheder.

NØGLETAL	BEREGNINGSFORMEL
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af indtægtsskabende aktiviteter} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$
Administrationsprocent	$\frac{\text{Administrationsomkostninger og ikke fordelbare fællesomkostninger} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$
Formålsprocent	$\frac{\text{Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$
Konsolideringsprocent	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$
Sikkerhedsmargin	$\frac{\text{Fondskapital} \times 100}{\text{Samlede omkostninger til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Fondskapital} \times 100}{\text{Balance i alt}}$
Andel af offentlig finansiering	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for BØRNEfonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsafklæggelse.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsafklæggelse.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling per 31. december 2016 samt af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

København, den 27. april 2017

Direktion



Bolette Christensen
CEO

Bestyrelse



Stine Bosse (formand)



Jørgen Bardenfleth (næstformand)



Birgitte Boesen



Henrik Agner Hansen



Henrik Nielsen



Mads Rieper



Jakob Grymer Tholstrup



Susanne Møller Wallin

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i BØRNEfonden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Vi har revideret årsregnskabet for BØRNEfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen, som omfatter årsberetning og regnskabsberetning.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelses-

beretningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincip-

pet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

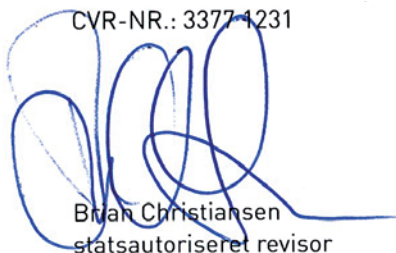
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27. april 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-NR.: 33774231



Brian Christiansen
statsautoriseret revisor



Jesper Randall Petersen
statsautoriseret revisor

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Indsamlede offentlige midler	1	7.815	11.817
Indsamlede private midler	2	196.470	221.572
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter		<u>204.285</u>	<u>233.389</u>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	3	-22.650	-22.078
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter		<u>181.635</u>	<u>211.311</u>
Administrationsomkostninger o.l.	4	-11.356	-12.112
Resultat før finansielle poster og formålsbestemte aktiviteter		<u>170.279</u>	<u>199.199</u>
Finansielle indtægter		2.381	0
Finansielle omkostninger		0	-224
Resultat før formålsbestemte aktiviteter		<u>172.660</u>	<u>198.975</u>
Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde	5	-127.525	-128.011
Supplerende udviklingsarbejde	6	-38.287	-67.103
Særlige uddelinger	7	-1.084	-2.975
Omkostninger ved formålsbestemt aktiviteter		<u>-166.896</u>	<u>-198.089</u>
Årets resultat		<u><u>5.764</u></u>	<u><u>886</u></u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført til bunden kapital		0	0
Overført til næste år		5.764	886
		<u>5.764</u>	<u>886</u>

BALANCE 31. DECEMBER 2016	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Aktiver			
Inventar, indretning af lejede lokaler, hardware og biler		3.162	2.824
Materielle anlægsaktiver	8	<u>3.162</u>	<u>2.824</u>
Deposita		171	170
Likvide beholdninger - bundne aktiver		13	2.082
Børsnoterede værdipapirer - bundne aktiver	9	16.099	7.327
Overføres til (-)/fra disponible aktiver	9	31	6.734
Finansielle anlægsaktiver		<u>16.314</u>	<u>16.313</u>
Anlægsaktiver		<u>19.476</u>	<u>19.137</u>
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter		3.086	3.378
Øvrige aktiver i programlande		7.018	6.599
Tilgodehavender		<u>10.104</u>	<u>9.977</u>
Børsnoterede værdipapirer	9	<u>77.266</u>	<u>67.710</u>
Likvide beholdninger		<u>19.356</u>	<u>20.211</u>
Omsætningsaktiver		<u>106.726</u>	<u>97.898</u>
Aktiver i alt		<u><u>126.202</u></u>	<u><u>117.035</u></u>

	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Passiver			
Bunden fondskapital		16.143	16.143
Bundne midler	10	16.143	16.143
Disponibel fondskapital		23.349	17.585
Disponible midler	10	23.349	17.585
Fondens kapital	10	39.492	33.728
Andre hensatte forpligtelser	11	5.450	5.745
Hensatte forpligtelser		5.450	5.745
Danmarks Indsamlingen	12	12.676	20.000
Anden gæld		11.776	14.275
Modtagne forudbetalinger		23.965	22.682
Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år		20.401	13.460
Særlige projekter under udførelse		12.442	6.100
Øvrige forudbetalinger		0	1.045
Kortfristede gældsforpligtelser		81.260	77.562
Gældsforpligtelser		86.710	83.307
Passiver i alt		126.202	117.035
Personaleomkostninger i København	13		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	14		
Indsamlingsregnskab	15		
Mellemregnskab med CISU	16		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE ÅRSREGNSKAB
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
Driftsaktivitet		
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	197.826	242.896
Udbetalinger til programlande og projekter	-156.237	-199.789
Omkostninger ved indtægtsskabende aktivitet og administration i København	-34.018	-33.806
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	<u>7.571</u>	<u>9.301</u>
Netto finansielle indtægter	2.597	-202
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>10.168</u>	<u>9.099</u>
Investeringsaktivitet		
Nettoinvesteringer i værdipapirer	-9.556	7.100
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i København	0	-29
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i egne programlande	-1.435	-1.404
Nettoinvesteringer i deposita	-1	-1
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-10.992</u>	<u>5.666</u>
Forskydning i likvide beholdninger	<u>-824</u>	<u>14.765</u>
Likvid beholdning, primo	20.211	12.079
Forskydning i likvide beholdninger	-824	14.765
Overførsel til bunden kapital	-31	-6.633
Likvid beholdning, ultimo	<u>19.356</u>	<u>20.211</u>

NOTER	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
1 Indsamlede offentlige midler		
Civilsamfund i Udvikling	5.058	9.144
Offentlige driftstilskud	2.757	2.673
	<u>7.815</u>	<u>11.817</u>
2 Indsamlede private midler		
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	153.645	156.248
Danmarks Indsamlingen	16.837	32.355
Fonde, organisationer og virksomheder	17.785	28.231
Ikke øremærkede donationer og bidrag	4.909	994
Arv	2.000	660
Ikke kontante donationer	804	2.388
Virksomhedsaftaler	490	696
	<u>196.470</u>	<u>221.572</u>
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer fordeles således:		
Kap Verde	12.931	15.425
Togo	29.346	28.736
Benin	31.334	30.903
Burkina Faso	27.259	25.164
Mali	29.416	30.578
Øvrige verden	23.359	25.442
	<u>153.645</u>	<u>156.248</u>
3 Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter		
Personaleomkostninger jf. note 13	7.214	6.874
Sponsorbladet "Tæt på"	642	449
Sponsorservice, sponsorrelationer og kommunikation	14.794	14.755
	<u>22.650</u>	<u>22.078</u>
4 Administrationsomkostninger o.l.		
Personaleomkostninger	7.843	8.050
Lokaleomkostninger, kontorhold mv.	3.513	4.062
	<u>11.356</u>	<u>12.112</u>
5 Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde		
Kap Verde	10.732	13.111
Togo	24.330	23.199
Benin	26.006	25.068
Burkina Faso	22.602	20.189
Mali	24.415	24.791
Øvrige verden	19.440	21.653
	<u>127.525</u>	<u>128.011</u>

	2016	2015	
	t.kr.	t.kr.	
6 Supplerende udviklingsarbejde			
Danmarks Indsamlingen jf. note 12	15.658	30.091	
Civilsamfund i Udvikling	4.728	8.536	
Andre specifikke udviklingsprojekter	17.901	28.476	
	<u>38.287</u>	<u>67.103</u>	
7 Særlige uddelinger			
Ikke kontante donationer	804	2.810	
Hensættelse til verserende retssag, Kap Verde	280	165	
	<u>1.084</u>	<u>2.975</u>	
8 Materielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	10.663	12.594	
Afgang i året	-2.139	-3.418	
Tilgang i året	1.656	1.487	
Anskaffelsessum 31. december	<u>10.180</u>	<u>10.663</u>	
Af- og nedskrivninger 1. januar	7.839	10.108	
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.918	-3.364	
Af- og nedskrivninger i året	1.097	1.095	
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>7.018</u>	<u>7.839</u>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>3.162</u>	<u>2.824</u>	
9 Børsnoterede værdipapirer			
Børsnoterede værdipapirer - bundne aktiver	Stk.	Anskaffelsesværdi	Afkast
Nordea Invest Mellemlange Obligationer	6.349	1.080	30
NIE Absolute Return Equities II - Etisk	6.634	1.042	109
NIE Mellemlange Obligationer	133.811	13.691	160
NIE Corporate Bonds	2.820	286	24
		<u>16.099</u>	<u>323</u>

	Stk./		Kursværdi	Afkast
	Nominelt	Kurs		
Børsnoterede værdipapirer - disponible aktiver				
Nordea Invest Portefølje PBPM Balance KL 3	20.016	132,21	2.646	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Kreditobl. KL 3	165.917	102,57	17.018	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Stats- & realkreditobl. KL 3	136.533	103,28	14.101	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Globale Aktier Strategi KL 3	31.134	129,39	4.028	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Globale Aktier Focus KL 3	17.778	129,80	2.308	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Balance KL 3	18.558	132,21	2.453	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Kreditobl. KL 3	153.775	102,57	15.773	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Stats- & realkreditobl. KL 3	126.807	103,28	13.097	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Globale Aktier Strategi KL 3	28.904	129,39	3.740	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Globale Aktier Focus KL 3	16.434	129,80	2.133	0
NIE Corporate Bonds	0	99,81	0	234
Nordea Invest Engros Korte Obligationer	0	97,92	0	116
NIE Mellemlange Obligationer	0	102,85	0	712
NIE Absolute Return Equities II - Etisk	0	156,52	0	165
			<u>77.297</u>	<u>1.227</u>
Reservation til bunden kapital			<u>-31</u>	
			<u>77.266</u>	
			2016	2015
			t.kr.	t.kr.
10 Fondens kapital				
Bundne aktiver 1. januar			16.143	9.510
Modtaget arv med særlig binding			<u>0</u>	<u>6.633</u>
Bundne aktiver 31. december			<u>16.143</u>	<u>16.143</u>
Bunden fondskapital 1. januar			16.143	9.510
Modtaget arv med særlig binding			<u>0</u>	<u>6.633</u>
Bunden fondskapital 31. december			<u>16.143</u>	<u>16.143</u>
Disponibel fondskapital 1. januar			17.585	16.699
Overført af årets resultat			<u>5.764</u>	<u>886</u>
Disponibel fondskapital 31. december			<u>23.349</u>	<u>17.585</u>
Fondens kapital i alt			<u>39.492</u>	<u>33.728</u>
11 Andre hensatte forpligtelser				
Saldo 1. januar			5.745	5.817
Årets anvendelse			<u>-575</u>	<u>-237</u>
Tilbageførsel tidligere års hensættelse			0	0
Årets hensættelse:				
Regulering af hensættelse til udfasning, Kap Verde			<u>280</u>	<u>165</u>
Saldo 31. december			<u>5.450</u>	<u>5.745</u>

12 Danmarks Indsamlingen

	Danmarks Indsamling 2012 t.kr.	Danmarks Indsamling 2013 t.kr.	Danmarks Indsamling 2014 t.kr.	Danmarks Indsamling 2015 t.kr.	Danmarks Indsamling 2016 t.kr.	Total t.kr.
Modtagne midler 1. januar	11.733	8.150	9.612	10.927	0	40.422
Modtagne midler i året	0	0	0	154	8.809	8.963
Samlede modtagne midler 31. december	11.733	8.150	9.612	11.081	8.809	49.385
Administrationsbidrag (7%) Til rådighed for projekter efter fradrag af administrations- omkostninger	-821	-571	-665	-768	-617	-3.442
	10.912	7.579	8.947	10.313	8.192	45.943
Heraf						
Anvendt 1. januar	8.179	3.812	3.769	1.840	9	17.609
Anvendt i året	2.713	3.766	4.729	3.339	1.111	15.658
Anvendt 31. december	10.892	7.578	8.498	5.179	1.120	33.267
Til rådighed for projekter 31. december	<u>20</u>	<u>1</u>	<u>449</u>	<u>5.134</u>	<u>7.072</u>	<u>12.676</u>

13 Personaleomkostninger i København

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Lønninger	18.037	18.574
Pensioner	1.817	1.719
Andre sociale omkostninger	335	250
	<u>20.189</u>	<u>20.543</u>

Personaleomkostninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	7.214	6.874
Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde	4.732	4.908
Supplerende udviklingsarbejde	1.031	1.347
Administrationsomkostninger o.l.	7.212	7.414
	<u>20.189</u>	<u>20.543</u>

Heraf samlet vederlag til:

Direktion	1.286	1.287
Bestyrelse	0	0
	<u>1.286</u>	<u>1.287</u>

Gennemsnitligt antal medarbejdere 41 40

Personaleomkostninger er i lighed med sidste år fordelt til de respektive aktiviteter baseret på funktionsbeskrivelser for de enkelte medarbejdere.

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

BØRNEfonden er, som følge af sin tilstedeværelse i de lande, som fonden har aktivitet i, del i mindre søgsmål, som alle af BØRNEfondens ledelse er vurderet uberettiget. Som beskrevet på side 31 i årsregnskabet, så er der i tidligere år hensat DKK 2,2 mio. til dækning af en retssag i Kap Verde, som tidligere ansatte i Kap Verde har anlagt mod BØRNEfonden i forbindelse med udfasning af BØRNEfondens aktiviteter på øen Santo Antao. Som ligeledes beskrevet på side 31 under afsnittet Efterfølgende begivenheder, så har BØRNEfonden i april 2017 modtaget en besked fra ledelsen i Kap Verde om, at den lokale retsinstans har afsagt en kendelse, hvorved BØRNEfonden i april 2017 har tabt to søgsmål vedrørende udfasning på Santo Antao. Da de nærmere forhold omkring rettens kendelse, og præmisserne for kendelsen endnu ikke kendes, så er BØRNEfondens retsstilling og eventuelle økonomiske konsekvenser ikke kendte, og derfor ej heller indarbejdet i årsregnskabet. BØRNEfondens ledelse holder konstant opsyn med udviklingen og revurderer forholdene, når dette vurderes relevant. BØRNEfonden har indgået lejekontrakt med uopsigelighed, der tidligst kan opsiges 1. juni 2018. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 1.669.

15 Indsamlingsregnskab

Indsamlingsregnskabet for 2016 er udarbejdet til opfyldelse af kravene i henhold til Bekendtgørelse nr. 820 af 27.06.2014 om indsamlinger. Øvrige midler består af ikke indsamlede midler. I beløbet indgår modtagne arvemidler, offentlige tilskud, finansielle indtægter og øvrige tilskud.

			2016	2015
	BØRNE- fonden i alt t.kr.	Øvrige midler t.kr.	Indsamlede midler t.kr.	Indsamlede midler t.kr.
Driftsaktivitet				
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	197.826	4.758	193.068	232.930
Udbetalinger til programlande og projekter	-156.237	0	-156.237	-199.790
Netto finansielle indtægter	2.597	2.597	0	0
Omkostninger ved indtægtsskabende aktivitet og administration i København	-34.018	-95	-33.923	-33.607
Pengestrømme fra driftsaktivitet	10.168	7.260	2.908	-467
Investeringsaktivitet				
Nettoinvesteringer i værdipapirer	-9.556	-9.556	0	0
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i København	0	0	0	-29
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i egne programlande	-1.435	0	-1.435	-1.404
Nettoinvesteringer i deposita	-1	-1	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-10.992	-9.557	-1.435	-1.433
Årets likviditetsvirkning i alt	-824	-2.297	1.473	-1.900
			2016	2015
			t.kr.	t.kr.
Ikke anvendte indsamlede midler 1. januar			18.520	20.420
Årets likviditetsvirkning			1.473	-1.900
Ikke anvendte indsamlede midler 31. december			19.993	18.520

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
Der fremgår således:		
Likvide beholdninger	19.356	20.211
Børsnoterede værdipapirer	77.266	67.710
Øvrige midlers andel i børsnoterede værdipapirer	-76.629	-69.401
	<u>19.993</u>	<u>18.520</u>
 Driftsaktivitet kan specificeres således:		
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere		
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	153.645	156.248
Danmarks Indsamlingen	16.837	32.355
Civilsamfund i Udvikling	5.058	9.144
Fonde, organisationer og virksomheder	17.785	28.231
Virksomhedsaftaler	490	696
Ikke øremærkede donationer og bidrag	4.909	994
Ikke kontante donationer	804	2.388
Forskydning i forudbetalte månedsbidrag	1.283	2.435
Forskydning i Danmarks Indsamlingen	-7.324	193
Forskydning i indtægtsafledte aktiviteter (Mellemregning samarbejds- partnere samt øvrige aktiviteter, programlande)	-419	246
	<u>193.068</u>	<u>232.930</u>
 Omkostninger ved formålsbestemt aktivitet		
Anvendt ifølge resultatopgørelsen	-166.896	-198.089
Tilbageførte regnskabsmæssige af- og nedskrivninger, programlande	956	958
Forskydning i hensatte forpligtelser	-295	-72
Forskydning i udgiftsafledte passiver (Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år, bidrag til særlige formål samt anden gæld vedr. programlande og samarbejdspartnere)	9.998	-2.587
	<u>-156.237</u>	<u>-199.790</u>
 Udbetalinger til omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter og overordnet administration i København		
Anvendt ifølge resultatopgørelsen	-33.881	-33.768
Tilbageførte af- og nedskrivninger, København	141	137
Forskydning i udgiftsafledte aktiver (Diverse tilgodehavender mv.)	76	-186
Forskydning i udgiftsafledte passiver (Anden gæld vedr. København)	786	-284
Forskydning i modtagne forudbetalinger til Bruxelles Office	-1.045	494
	<u>-33.923</u>	<u>-33.607</u>

16 Mellemregnskab med CISU

	"Projet Amélioration de la Qualité de l'Enseignement II (PAQUE) (Community Involvement for Quality in Education - CIQUE) in Burkina Faso"	"Strengthening capacities and partnership for the promotion of youth economic opportunities and self-organisation in Burkina Faso"	"Scaling up the FGM response in Mali"	"Empowering adolescents, youth and civil society to play a leading role in the promotion of safe learning environments in Togolese secondary schools"	"Empowering adolescents, youth and civil society to play a leading role in the promotion of safe learning environments in Togolese secondary schools"	"Capacity building young people to take a leading role in the promotion of rights to career skills, development and finance in Burkina Faso"	"Youth organisation in West Africa"
	CISU j.nr.: 13-1401-MP-dec	CISU j.nr.: 14-1531-PA-sep	CISU j.nr.: 14-1595-SP-dec	CISU j.nr.: 14-1602-SP-dec	CISU j.nr.: 15-1700-PA-sep	CISU j.nr.: 16-1836-SP-apr	CISU j.nr.: 16-1865-PR-dec
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse	810	9	835	840	496	0	0
+ Udbetalte tilskud i regnskabsåret	1.556	0	1.386	1.277	0	568	2.500
	2.366	9	2.221	2.117	496	568	2.500
Overført til partnere i regnskabsåret	1.091	0	1.341	1.735	371	410	0
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	40	0	55	67	93	6	0
	1.131	0	1.396	1.802	464	416	0
Overført til dansk administration (7%)	79	0	98	126	32	29	0
	1.210	0	1.494	1.928	496	445	0
	1.156	9	727	189	0	123	2.500
+ Optjente renteindtægter	0	0	0	0	0	0	0
- Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår	0	0	0	0	0	0	0
- Tilbagebetalt til Civilsamfundspuljen	0	9	0	0	0	0	0
Ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning	1.156	0	727	189	0	123	2.500

Mellemregnskabet er udarbejdet til opfyldelse af kravene i tilsagnsskrivelser samt i henhold til de af CISU ("Civilsamfund i Udvikling") udarbejdede regnskabsvejledninger.

Projektet i Burkina CISU j.nr. 13-1401-MP-dec blev opstartet i 2014 og forventes afsluttet i 2017.

Projektet i Burkina CISU j.nr. 14-1531-PA-sep er afsluttet i 2015 og ubrugte midler er tilbagebetalt til Civilsamfundspuljen i 2016.

Projekterne i Mali CISU j.nr. 14-1595-SP-dec og Togo CISU j.nr. 14-1602-SP-dec er opstartet i 2015 og forventes afsluttet i 2018.

Projektet CISU j.nr. 15-1700-PA-sep er afsluttet i 2016 og alle midler er forbrugt.

Projektet i Burkina CISU j.nr. 16-1836-SP-apr er opstartet i 2016 og forventes afsluttet i 2018.

Programbevillingen CISU j.nr. 16-1865-PR-dec opstartes i 2017 og forventes afsluttet i 2019.