

Kræftens Bekæmpelse

# Årsregnskab 2019 for Kræftens Bekæmpelse

Forretningsudvalgets og Hovedbestyrelsens møde  
den 19. marts 2020



## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsens regnskabsberetning	2 - 16
Direktionens og forretningsudvalgets underskrifter	17
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	18 - 21
Anvendt regnskabspraksis	22 - 28
Fem år i hovedtal	29 - 31
Resultatopgørelse	32
Balance	33
Pengestrømsopgørelse	34
Noter til årsregnskabet	35 - 54

# **FORENINGSOPLYSNINGER**

## **Forening**

Kræftens Bekæmpelse  
Strandboulevarden 49  
2100 København Ø

CVR-nr.: 55 62 90 13

Telefon: 35 25 75 00

E-mail: [info@cancer.dk](mailto:info@cancer.dk)

Internet: [www.cancer.dk](http://www.cancer.dk)

## **Forretningsudvalg**

Helen Bernt Andersen, formand

Per Gandrup, næstformand

Børge Frank Koch

Orla Kastrup Kristensen

Mette Linnemann

Jesper Rotvig Jensen

Mads Nordahl Svendsen

## **Direktion**

Jesper Fisker, administrerende direktør

## **Revision**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

# LEDELSENS REGNSKABSBERETNING 2019

## Indledning

Foreningens indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter er i 2019 på 916,6 mio. kr. mod 849,0 mio. kr. i 2018. Når der fra indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter fratrækkes udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter på 215,6 mio. kr., opnås et resultat af indtægtsskabende aktiviteter på 701,1 mio. kr. Fratrækkes udgifter ved de formålsbestemte aktiviteter på 669,0 mio. kr. samt udgifter til administration på 22,6 mio. kr., bliver årets resultat et overskud før finansielle poster på 9,5 mio. kr. De finansielle poster er i 2019 positive og udgør 161,8 mio. kr. mod et minus på 37,5 mio. kr. i 2018. Årets resultat udgør således samlet set et overskud på 171,3 mio. kr. i 2019 mod et underskud på 39,2 mio. kr. i 2018.

## Indtægter

### Indtægtsskabende aktiviteter

Resultatet af de indtægtsskabende aktiviteter på 701,1 mio. kr. kan, når det sættes i forhold til de samlede indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter på 916,6 mio. kr., udtrykke den såkaldte **Overskudsgrad ved indsamlinger mv.** Denne overskudsgrad udtrykker den andel af de indtægtsførte midler, der er tilbage, efter at udgifterne til at frembringe indtægterne er fratrukket. Overskudsgraden er for 2019 på 76,5 % og for 2018 på 76,6 %, hvilket i begge tilfælde vurderes som tilfredsstillende.

**Offentlige midler (note 1)** omfatter tilskud fra Sundheds- og Ældreministeriets driftspulje og tilskud fra regioner til kræftrådgivninger. Tilskuddet fra Sundheds- og Ældreministeriets driftspulje var i 2019 på 20,0 mio. kr. hvilket er det samme som i 2018. Tilskuddet fra regionerne til kræftrådgivninger udgjorde 7,8 mio. kr. i 2019 mod 8,8 mio. kr. året før. Faldet skyldes frafald af et regionalt tilskud.

### Indsamlede private midler (note 2):

Indtægter fra **Arv og testamentariske gaver** steg i 2019 med 39,2 mio. kr. til 217,7 mio. kr. Det høje indtægtsniveau i 2019 skyldes især en ekstraordinær stor arvesag med et provenu på 27,4 mio. kr. Hertil kommer, at antallet af afsluttede arvesager i 2019 steg til 299 mod 280 i 2018, samt at den gennemsnitlige donation pr. arvesag steg til 0,7 mio. kr. i 2019 mod 0,6 mio. kr. i 2018.

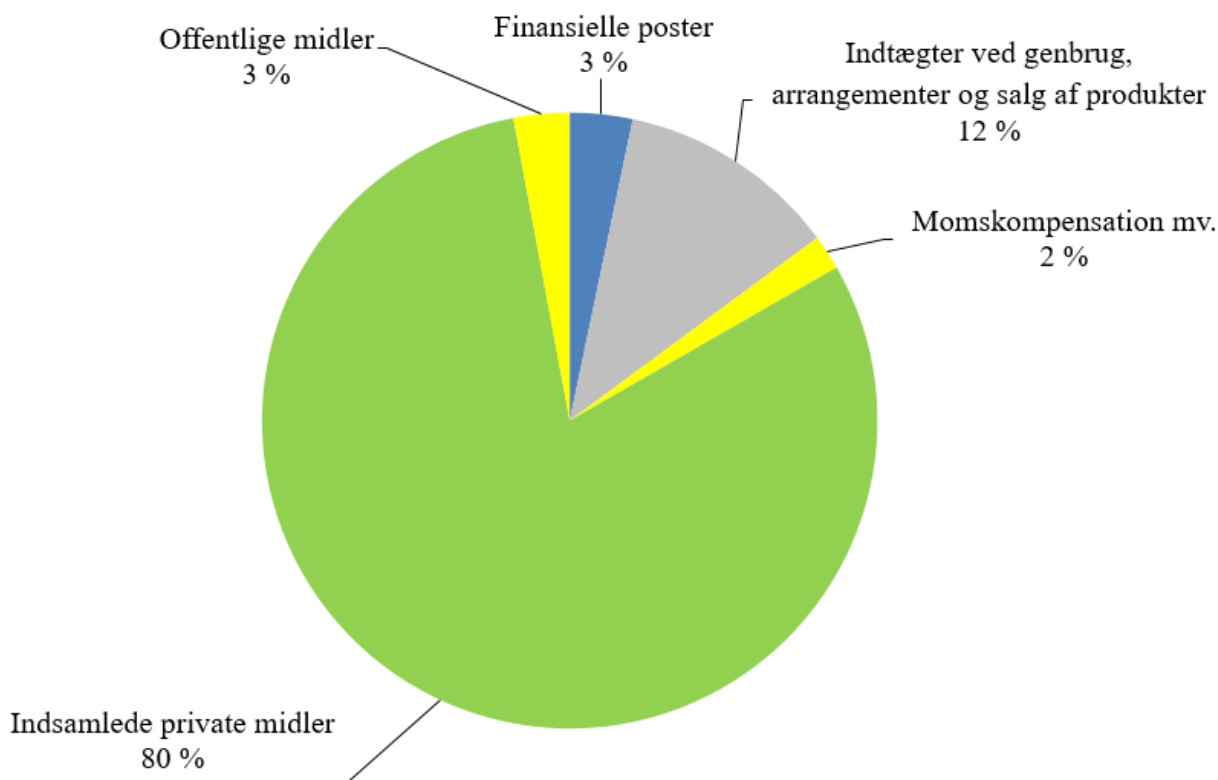
**Bidrag fra fonde** beløber sig til 2,9 mio. kr. i 2019 mod 8,0 mio. kr. i 2018, og falder derfor med 5,1 mio. kr. i forhold til året før. Faldet skyldes primært, at der i 2018 er uddelt realiserede kursgevinster på 4,6 mio. kr.

**Erhverv** faldt med 0,6 mio. kr. og udgjorde 16,9 mio. kr. i 2019. Faldet kan primært henføres til støtte fra fonde og erhvervssamarbejder uden om kampagnerne og virksomhedsmedlemskaber og forskningsgaver. Udover ovenstående erhvervssamarbejder indgår der erhvervsindtægter og indtægter fra fonde under blandt andet Knæk Cancer, Husstandsindsamlingen, Støt Brysterne-kampagnen, samt kampagnen Kræft er ikke for Børn. De samlede indtægter fra erhvervsmarkedet udgjorde derfor reelt ca. 115 mio. kr.

Nedenfor ses fordelingen af de samlede indtægter for 2019 eksklusiv realiserede og urealiserede kurstab:

## Indtægter 2019

(eksklusiv realiserede og urealiserede kursgevinster og tab)



Til de formålsbestemte aktiviteter forskning, patientstøtte og oplysning er der i 2019 anvendt **Tilskud til konkrete projekter** på i alt 120,4 mio. kr., hvilket er en stigning på 15,6 mio. kr. i forhold til 2018.

**Medlemskontingent og bidrag fra medlemmer og faste bidragsgivere** steg med 1,0 mio. kr. til 148,5 mio. kr. i 2019. Antallet af medlemmer steg med 866 til 402.992 medlemmer ultimo 2019 efter flere år med faldende medlemstal, hvilket er en følge af en øget hverveindsats. Blandt andet gennem kampagnerne 10-kampen, Støt Brysterne og Kræft er ikke for Børn fik foreningen i 2019 kontakt med et stort antal nye, potentielle støttere, som fremadrettet vil modtage tilbud om forskellige støtteformer.

Omsætningen på **Lotterier** var i 2019 på 71,1 mio. kr. og faldt således 2,0 mio. kr. Overskuddet fra Lotterierne blev i 2019 på 41,6 mio. kr. mod 44,2 mio. kr. i 2018. Faldet på 2,6 mio. kr. skyldes primært, at konkurrencen fra det øvrige spillemarked og de begrænsede kontakt- og betalingsregler for velgørende lotterier gør det vanskeligt at fastholde og rekruttere nye spillere.

Den årlige **Husstandsindsamling** blev gennemført søndag den 7. april. Indsamlingen indbragte 35,4 mio. kr. i forhold til 33,5 mio. kr. i 2018. Overskuddet blev 28,7 mio. kr. mod 25,7 mio. kr. i 2018.

<b>Husstandsindsamling</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Indtægter		35,4	33,5
Udgifter		6,7	7,8
Nettoresultat		28,7	25,7
Antal involverede		30.000	30.000

I samarbejde med TV2 gennemførte Kræftens Bekæmpelse for ottende år i træk **Knæk Cancer-kampagnen** i uge 43. I 2019 lød opfordringen til danskerne ”En ud af tre danskere rammes af kræft, og de to andre er pårørende. Sammen kan vi gøre en forskel. Stå sammen”. Det tog danskerne til sig og støttede generøst op om kampagnen i hele landet og gav en ekstra hånd til dem, der havde behov for det.

I lighed med tidligere år viste TV2 i løbet af ugen en række programmer med aktuelle og rammende indslag, som satte fokus på kræft, deres pårørende og oplysning om kræft. Der var smukke lyceremonier rundt om i landet, og ugen kulminerede fredag med et flot Vild med dans-show i Det Kongelige Teater og lørdag med det store indsamlingsshow Knæk Cancer Live på TV2.

<b>Knæk Cancer</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Indtægter		148,7	144,0
Udgifter		17,3	17,9
Nettoresultat		131,4	126,1

Bruttoindtægterne fra Knæk Cancer 2019 udgjorde 148,7 mio. kr. mod 144,0 mio. kr. i 2018. Indtægterne kom fra SMS-lotterier, private donationer, sponsorater og donationer fra erhvervslivet, samt salg af både pins og t-shirts med Knæk Cancer-blomsten. Overskuddet fra Knæk Cancer udgjorde 131,4 mio. kr. i 2019 mod 126,1 mio. kr. i 2018. Stigningen i overskuddet kan henføres til, at flere virksomheder støttede op om Knæk Cancer, at flere spillede med i SMS-lotterierne samt en reduktion i omkostningerne.

<b>Overskuddet fra Knæk Cancer-kampagnen i 2019 forventes at bliver anvendt til følgende indsatser:</b>	<b>mio. kr.</b>
Børnecancerfonden	6,0
Et nationalt forskningscenter	25,0
Ældre og multisyge og kræft	16,2
Unge talentfulde kræftforskere	10,0
Personlig forebyggelse	15,0
Personlig behandling (brug af data til forbedret behandling af den enkelte patient)	15,0
Behandlingsresultater set fra patientens side	10,2
Kampagne for HPV vaccine til både piger og drenge	7,5
Et nationalt forskningscenter	25,0
Til uddeling i 2020	1,5
I alt	131,4

**Momskompensation mv. (note 3)** på i alt 17,4 mio. kr. udgøres af momsrefusion af fællesudgifter på 9,9 mio. kr. samt momskompensation til velgørende foreninger på 7,5 mio. kr.

**Indtægter ved genbrug, arrangementer, kampagner og øvrige aktiviteter (note 4):** Kræftens Bekæmpelse har i 2019 14 butikker fordelt rundt i landet under navnet **IGEN**. Bruttoindtægten i 2019 var på 31,6 mio. kr., hvilket er 3,0 mio. kr. større end i 2018.

<b>IGEN</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Indtægter		31,6	28,6
Udgifter		23,6	22,6
<b>Nettoresultat</b>		<b>8,0</b>	<b>6,0</b>
Antal butikker		14	14
Antal frivillige		1.000	1.000

Bruttoindtægten ved **arrangementer, kampagner og øvrige aktiviteter** var i 2019 på 78,3 mio. kr. mod 66,3 mio. kr. året før. Stigningen på 12,0 mio. kr. skyldes primært øgede indtægter under Støt Brysterne-kampagnen på 4,3 mio. kr. og Kræft er ikke for Børn-kampagnen på 4,4 mio. kr., samt en stigning i indtægterne fra Mindegaver på 2,0 mio. kr.

**Stafet For Livet** havde i 2019 en omsætning på 27,8 mio. kr. mod knap 27,1 mio. kr. i 2018. De fleste indtægter til Stafet For Livet går til at gennemføre stafetterne. Overskuddet før overførsel af beløb til lokale aktiviteter var i år 5,5 mio. kr. mod 7,8 mio. kr. i 2018. Overførsel til lokale aktiviteter udgør 2,2 mio. kr. i 2019 mod 2,3 mio. kr. i 2018. Beløbene går til mindre investeringer i stafetterne, til lokalforeningerne i de kommuner, hvor stafetterne afholdes og til foreningens hovedformål: forskning, patientstøtte og oplysning. De penge, der gives til lokalforeningerne, skal ligeledes bruges til at fremme foreningens formål.

Overskuddet er mindre end i 2018, hvilket skyldes, at ikke alle stafetter kunne gennemføres i de byer, hvor de havde været afholdt året før. Samtidig kom syv nye stafetbyer til, så der i alt blev gennemført 75 stafetter. Stigningen i lønomkostninger modsvarede derfor ikke forventningen til indtægterne.

Ønsket er, at så mange som muligt kan deltage i Stafet For Livet. Stafetterne er primært lokale fællesskaber, hvor man står sammen om kræftpatienter og deres pårørende, og de fleste deltagere bor tæt på stafetten. På den baggrund ønskes det fortsat at udbrede stafetterne til flere byer, så flere kan få del i det håb og fællesskab, som stafetterne og Kræftens Bekæmpelse tilbyder.

<b>Stafet for Livet</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Indtægter		27,8	27,1
Udgifter		-22,3	-19,3
Overskud før overførsel til lokale aktiviteter		5,5	7,8
Overført til lokale aktiviteter		-2,2	-2,3
<b>Nettoresultat</b>		<b>3,3</b>	<b>5,5</b>
Antal deltagere		65.036	75.000
Antal stafetter		75	74

**Støt Brysterne kampagnen** gav samlet set et overskud på 19,9 mio. kr. i 2019 mod 15,5 mio. kr. i 2018. Stigningen på 4,4 mio. kr. skyldes især samarbejdet med Radio NOVA, hvor der i 2019 i én uge blev sat fokus på indsamling til fordel for Støt Brysterne og i den forbindelse blev afholdt en række SMS-lotterier.

Under Støt Brysterne-kampagnen indgår også den landsdækkende event **Lyserød Lørdag**, som i 2019 havde sit hidtil bedste resultat. Lyserød Lørdag er især drevet af frivillige kræfter og giver både private og lokale virksomheder mulighed for at stå sammen om aktiviteter, anvende Kræftens Bekæmpelses Lyserød Lørdag-logo, samle penge ind og støtte indsatser inden for brystkræft. Ligeledes gennemførte 91 golfklubber og 5.157 golfspillere fordelt over hele landet turneringen **Pink Cup**. Støt Brysterne kampagnen bød i 2019 på en lille aktivitet i forbindelse med folketingsvalget i juni måned, hvor ”Brystpartiet” blev introduceret – ikke som et politisk parti, men blot som en ny måde at kommunikere om brystkræftsagen og få kontakt til nye mulige støttere.

<b>Indsamlet til brystkræft</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lyserød Lørdag		4,9	4,5
Sponsorater		4,8	4,2
Produktsalg		2,5	1,7
Mediesamarbejde - konkurrencer		4,2	1,2
Donationer		1,1	1,5
Pink Cup golf		2,4	2,4
<b>Kampagneindtægter i alt</b>		<b>19,9</b>	<b>15,5</b>
Private brystkræftdonationer		1,2	1,4
Erhvervsmedlemsskaber – Brystkræft		0,1	0,4
Lotteri		1,7	2,8
<b>Indsamlet til brystkræft i alt</b>		<b>22,9</b>	<b>20,1</b>



Anvendt til brystkræft	mio. kr.	2019	2018
Videnskabelige udvalg (KBVU og KBPF)		13,5	7,4
Kræftrådgivninger		12,0	10,4
Kræftlinjen		2,3	1,8
Patientforeninger		0,5	0,5
<b>Anvendt til brystkræft</b>		<b>28,3</b>	<b>20,1</b>
<b>Øremærkede beløb anvendt til brystkræft</b>			
Knæk Cancer		9,1	1,7
Eksterne Bevillinger		0,3	0,9
<b>Anvendt til brystkræft i alt</b>		<b>37,7</b>	<b>22,7</b>

Kræftens Bekæmpelse gennemførte i 2019 en række andre **indsamlingskampagner**. I 2019 satte foreningen blandt andet yderligere fokus på indsamling til fordel for børn og unge ramt af kræft gennem en ny kampagneplatform **Kræft er ikke for Børn**, hvor en række kendte og nye initiativer er samlet. Kræft er ikke for Børn er kommet godt fra start og er årsagen til, at indsamling til fordel for børn gav et samlet overskud på 6,8 mio. kr. i 2019 mod 3,8 mio. kr. i 2018.

I 2019 lancerede Kræftens Bekæmpelse GIVTID, hvorigennem det er muligt at støtte konkrete forsøgsbehandlinger. Samlet set blev der i 2019 indsamlet 1,8 mio. kr. under GIVTID.

#### **Udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter (note 5):**

**Direkte udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter** udgør 129,9 mio. kr. i 2019 mod 109,3 mio. kr. i 2018.

**Indirekte udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter** sammensætter sig af Fundraising & Medlemmers afdelings- og projektudgifter og udgør i 2019 85,7 mio. kr. mod 89,2 mio. kr. i 2018.

**Udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter** udgør således i alt 215,6 mio. kr. i 2019 mod 198,5 mio. kr. året før. Stigningen på 17,1 mio. kr. skyldes primært udgifter til hvervning af medlemmer gennem den nye salgskanal Field Marketing, samt udgifter til rekruttering af medlemmer og faste støttere via blandt andet digitale kanaler og telemarketing.

## **Udgifter**

#### **Udgifter ved formålsbestemte aktiviteter (note 7, 8 og 9):**

De samlede udgifter til forskning, patientstøtte og oplysning androg 669,0 mio. kr. i 2019 mod 630,8 mio. kr. i 2018, svarende til en stigning på 38,2 mio. kr. Stigningen sammensætter sig af en stigning på 16,3 mio. kr. vedrørende forskning, 17,7 mio. kr. vedrørende patientstøtte og 4,1 mio. kr. på oplysningsområdet.

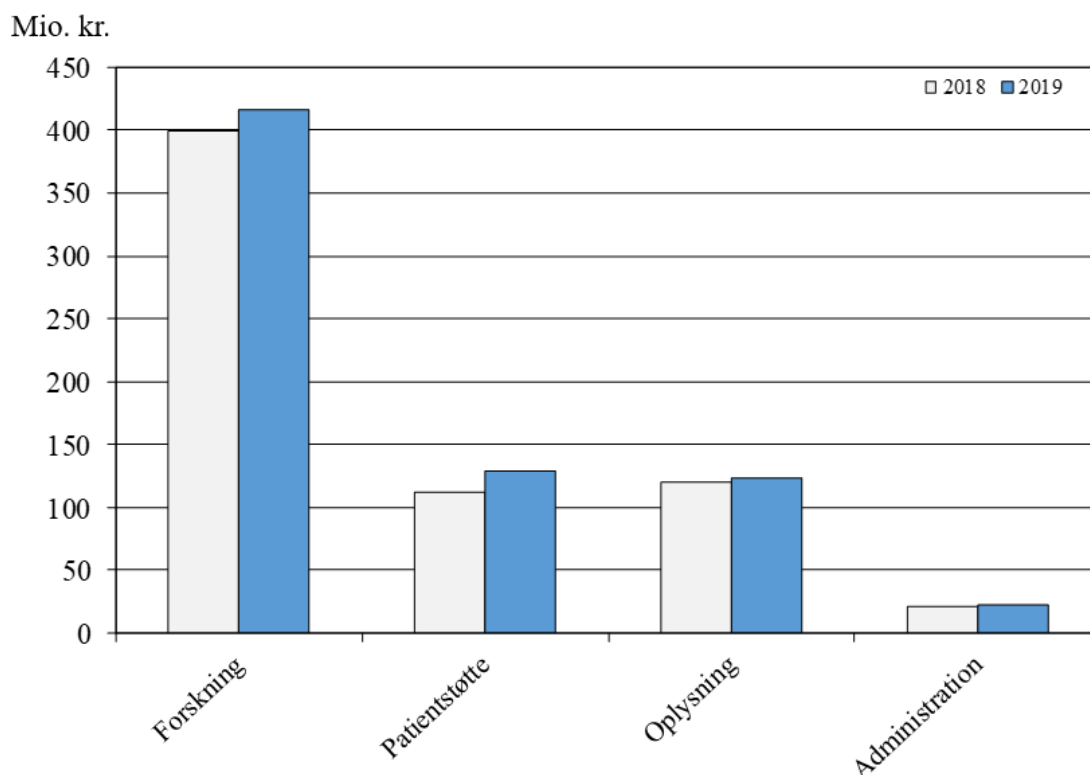
Sættes de samlede udgifter ved formålsbestemte aktiviteter på 669,0 mio. kr. i forhold til indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter på 916,6 mio. kr. fås den såkaldte **formålsprocent**, der udtrykker den andel af indtægterne, der er gået til de formålsbestemte aktiviteter. Denne procent er for 2019 på 73,0 % og for 2018 på 74,3 %, hvilket i begge tilfælde vurderes som tilfredsstillende.

Stigningen på 16,3 mio. kr. i **forskningsudgifterne (note 7)**, sammensætter sig af flere forhold. Afdelingen Dokumentation & Kvalitet blev i 2019 nedlagt og aktiviteterne delt mellem Center for Kræftforskning og Patient- & Pårørendestøtte, hvilket var medvirkende til en stigning på 13,2 mio. kr. i Center for Kræftforskning, og at Dokumentation & Kvalitet samtidig falder med 12,9 mio. kr. Herudover stiger udgiften til bevillinger fra **Kræftens bekæmpelses Videnskabelige Udvalg** med 14,0 mio. kr. primært relateret til uddeling af særligt øremærkede arvedonationer, som indgår i posten eksternt finansierede bevillinger i **(note 7 A)**. **Bevillinger fra forretningsudvalget og hovedbestyrelsen (note 7 B)** falder med 12,1 mio. kr. hovedsagelig som følge af bortfald af KKH-NG og regional engangsbevilling til Herlev i 2018. Uddelingen til **Strategiske projekter og Knæk Cancer (note 7C)** stiger med 16,3 mio. kr. Øvrige forskelle i forhold til 2018 beløber sig til et fald på 1,1 mio. kr.

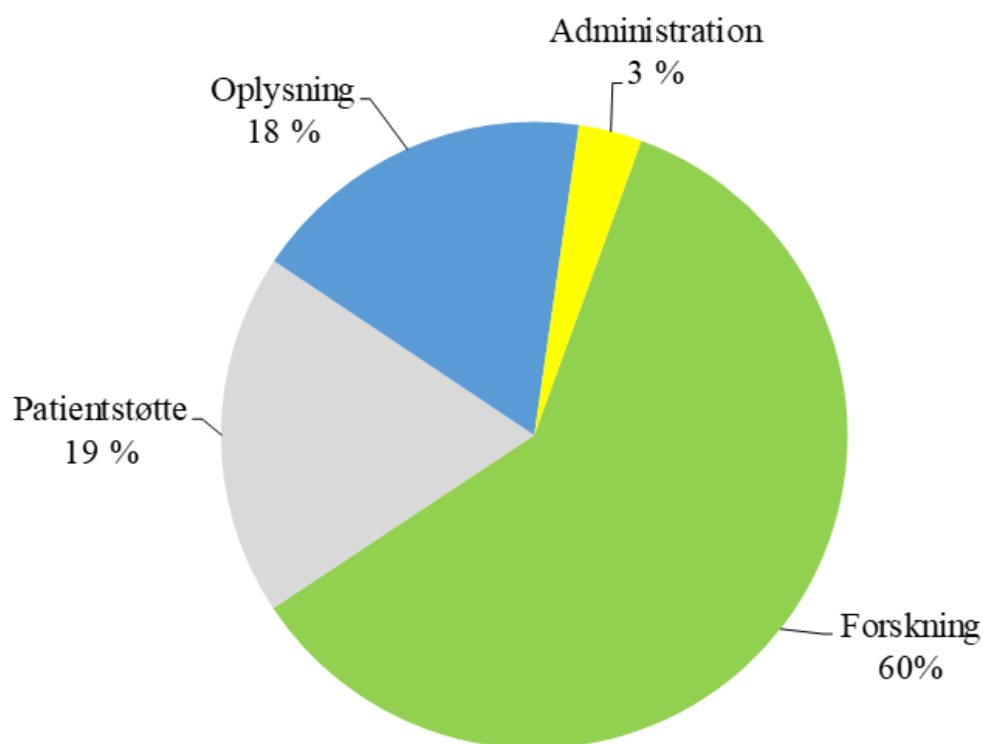
Udgifterne til **Patientstøtte (note 8)** udgør 129,3 mio. kr. i 2019 mod 111,7 mio. kr. i 2018, hvilket giver en stigning på 17,6 mio. kr. i forhold til 2018. Stigningen relaterer sig til, at Patient- og Pårørendestøtte i 2019 er tilført 7,3 mio. kr. i forbindelse med, at Dokumentation & Kvalitet er nedlagt, og aktiviteterne er tilgået Patient- & Pårørendestøtte henholdsvis Center for Kræftforskning. Herudover stiger aktiviteten på eksternt finansierede projekter fra 5,9 mio. kr. i 2018 til 14,9 mio. kr. i 2019.

Udgifterne til **Oplysning (note 9)** beløber sig i 2019 til 123,8 mio. kr. mod 119,6 mio. kr. i 2018. Forskellen udgør i alt 4,1 mio. kr. og sammensætter sig af en stigning i oplysningsaktiviteter i afdelingerne med 8,1 mio. kr. og et fald i eksternt finansierede projektaktiviteter på 3,9 mio. kr. Forening & Frivillige lægger rammerne for Kræftens Bekæmpelses frivilligarbejde herunder kommunikation, uddannelse og udvikling. Desuden er afdelingen ansvarlig for aktiviteterne Husstandsindsamling, Stafet for Livet, lokalforeningerne og genbrugsforretningerne IGEN.

## Udgifter 2018 - 2019



# Udgifter 2019



**Administrationsudgifterne (note 10)** dækker en række fællesfunktioner, såsom hovedbestyrelse, udvalg og administrerende direktør. I 2019 udgjorde disse udgifter 22,6 mio. kr., hvilket er 1,2 mio. kr. mere end i 2018. Herudover er en række fællesudgifter til kantine, IT, HR og lokaledrift fordelt til de enkelte aktiviteter efter forbrug.

**Finansielle poster (note 11)** udgør 161,8 mio. kr. i 2019 mod -37,5 mio. kr. i 2018. Det direkte afkast af værdipapirer mv. er i 2019 på 25,8 mio. kr. mod 47,6 mio. kr. i 2018. Samtidig udgjorde realiserede og urealiserede kursgevinster 135,3 mio. kr. mod et tab på 86,1 mio. kr. i 2018.

Den realiserede og urealiserede kursgevinst tilføres kursreguleringsfonden via resultatdisponeringen.

## **Resultatdisponering**

Årets resultat for 2019 udgør før finansielle poster et overskud på 9,5 mio. kr. De finansielle poster udgør i alt 161,8 mio. kr. fordelt med direkte afkast af værdipapirer på 25,8 mio. kr. og en realiseret og urealiseret kursgevinst på 135,3 mio. kr. Dette giver et årsresultat på 171,3 mio. kr., der disponeres således:

Kursreguleringsfonden tillægges de samlede realiserede og urealiserede kursgevinster på i alt 135,3 mio. kr.

Der overføres -2,7 mio. kr. til ejendomsreserven svarende til årets afskrivning.

Knæk Cancer-reservationen reguleres med 1,3 mio. kr., svarende til årets Knæk Cancer-resultat på 131,4 mio. kr. fratrukket årets uddelinger på 130,2 mio. kr.

Der forbruges ligeledes 1,5 mio. kr. fra driftsfondens reservation til patientforeninger på kræftområdet. Kræftens Bekæmpelse ønsker at styrke samarbejdet med de forskellige diagnosespecifikke patientforeninger på kræftområdet. Der blev således i 2016 etableret en pulje på 15,0 mio. kr. til dette formål, der forudsættes udmøntet løbende over en periode på ti år. Puljen udgør ultimo 2019 10,5 mio. kr.

Endeligt overføres det resterende resultat på 38,9 mio. kr. til driftsfonden.

## **Balancen**

Som det fremgår af figuren herunder, er Kræftens Bekæmpelses væsentligste aktiv i balancen beholdningen af værdipapirer, der med 1.612,4 mio. kr. udgør 79 % af de samlede aktiver på 2.034,9 mio. kr. Ejendomme udgør 11 % af de samlede aktiver, likvider 5 %, og tilgodehaver 4 %.

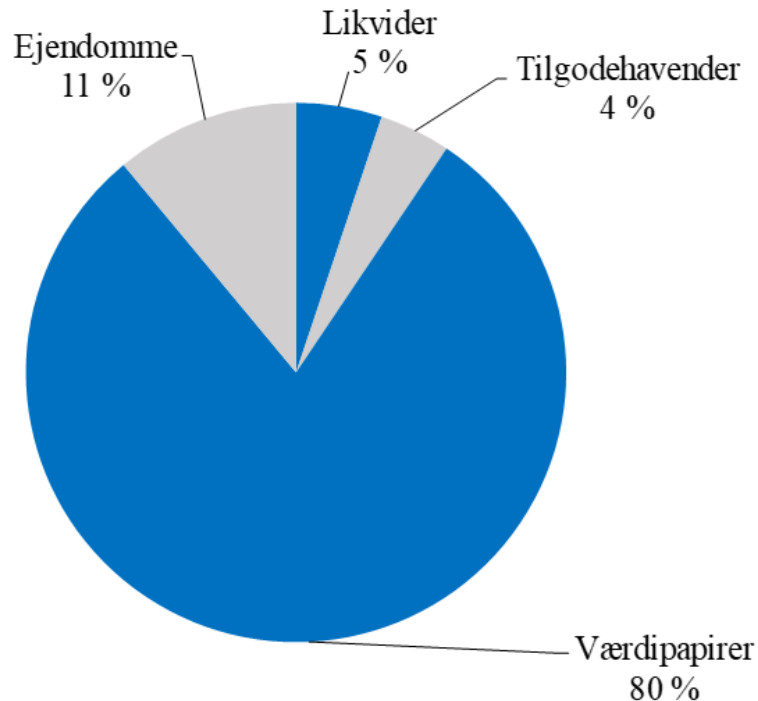
Den store beholdning af værdipapirer skyldes, at det er Kræftens Bekæmpelses politik, at de midler, der indtjenes i det ene år, skal anvendes i det efterfølgende år. Dette medfører, at der bliver en tidsforskydning mellem det tidspunkt, hvor indtægterne indgår, og udgifterne afholdes, hvorved der midlertidigt opsamles midler.

Hertil kommer, at der grundet de succesfulde Knæk Cancer-kampagner foreløbigt i årene 2012-2019 er indsamlet betydelige beløb, der bevilges til forskning, og hvor udbetalingen sker over en årrække, i takt med at forskningsprojekterne gennemføres. Dette forhold illustreres ved, at posten skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde andrager 485,0 mio. kr. ultimo 2019.

Endnu ikke forbrugte midler investeres i værdipapirer for at kunne opnå et bedre afkast til gavn for kræftsagen.

# Aktivernes sammensætning

Aktiver i alt 2.035 mio. kr.



**Immaterielle anlægsaktiver – CRM- og lotterisystem (note 12).** Kræftens Bekæmpelse har indregnet foreningens CRM- og lotterisystem som et immaterielt anlægsaktiv i balancen. Systemet er optaget til kostpris og bliver løbende reguleret med årets til- og afgang. Levetiden er vurderet, og afskrivningsperioden er fastsat til fem år. CRM- og lotterisystemet er optaget til en kostpris på 20,9 mio. kr., og efter årets afskrivninger opnås en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 på 8,4 mio. kr.

Foreningens **Ejendomme, hvor der påhviler livsvarig beboelsesret (note 13)** udgør en bogført værdi på 5,3 mio. kr. i 2019, hvilket er på niveau med 2018.

**Materielle anlægsaktiver – Grunde og bygninger (note 13).** Foreningens ejendom på Strandboulevarden 49 indregnes som et aktiv i balancen. Ejendommen er optaget til kostpris og reguleres med årets til- og afgang. Ejendommen er optaget til en kostpris på 269,9 mio. kr. Efter afskrivninger opnås en regnskabsmæssig værdi på 218,2 mio. kr. pr. 31. december 2019. Ejendomme er ifølge seneste offentlige ejendomsvurdering fra SKAT vurderet til 354,0 mio. kr. i 2018.

**Diverse tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv. (note 14)** udgør en bogført værdi på 61,4 mio. kr. i 2019, hvilket er et mindre fald fra 61,8 mio. kr. i 2018. Tilgodehavender udgøres af forudbetalte udgifter, huslejedeposita og afventende betalinger af sponsorer og tilkendte donationer.

Beholdningen af **Værdipapirer (note 15)**, der består af obligationer, aktier og pantebreve, udgør det væsentligste aktiv i balancen. Beholdningen er steget til 1.612,4 mio. kr. fra 1.429,7 mio. kr. i 2018, hvilket giver en stigning på 182,7 mio. kr. Beløbet sammensætter sig af en

stigning i obligationsbeholdningen på 101,6 mio. kr. til 1.053,6 mio. kr., en stigning i aktiebeholdningen på 81,2 mio. kr. til 556,7 mio. kr. og et fald i pantebreve på 0,1 mio. kr.

Kræftens Bekæmpelses investeringsstrategi er at optimere afkastet af foreningens kapital til gavn for kræftsagen under hensyntagen til at sammensætte en veldiversificeret, langsigtet og forsigtig portefølje. Til implementering af denne strategi samarbejder foreningen med tre kapitalforvaltere, som er Danske Capital, Nordea Investment Management og PFA Kapitalforvaltning.

#### **Egenkapital (note 16, 17, 18, 19 og 20):**

Egenkapitalen er forskellen mellem aktiver og gældsforpligtelser og er således et udtryk for foreningens formue. Egenkapitalen er overordnet opdelt i bundne henholdsvis disponible midler.

De bundne midler udgøres af ejendomsreserven, mens de disponible midler udgøres af følgende:

- Driftsfond
- Kursreguleringsfond
- Reservation til Knæk Cancer-uddeling
- Reservation til strategiske projekter

Ved udgangen af 2019 er egenkapitalen 1.258,1 mio. kr. mod 1.086,9 mio. kr. ved udgangen af 2018.

**Ejendomsreserven** udgør 218,2 mio. kr. ved udgangen af 2019 og vedrører den regnskabsmæssige værdi af ejendommen på Strandboulevarden 49. Ejendomsreserven er en følge af, at foreningen har valgt at indregne foreningens ejendom. Da indregningen af ejendommen ikke er et resultat af en realiseret handel, reserveres 'indtægten' som en bunden reserve under egenkapitalen, benævnt ejendomsreserve.

**Driftsfonden** udgør 709,8 mio. kr. ved udgangen af 2019 mod 672,4 mio. kr. ultimo 2018.

Driftsfonden er disponeret til anvendelse i 2020, idet hovedbestyrelsen har godkendt aktiviteter på 597,8 mio. kr. Herudover er der reservationer på 21,0 mio. kr. og udskudte budgetlagte aktiviteter fra 2019 på 86,9 mio. kr. Det betyder, at der ultimo 2019 er et beløb på 4,1 mio. kr. som ikke er disponeret.

**Kursreguleringsfonden** andrager 252,7 mio. kr. ultimo 2019. Kursreguleringsfonden stiger med 135,3 mio. kr. i forhold til 2018. Stigningen relaterer sig til realiserede og urealiserede kursgevinster.

Kursreguleringsfonden fungerer som en buffer imellem udviklingen på kapitalmarkedet og foreningens drift – eller med andre ord, hvis kurserne dykker kraftigt, får det ikke umiddelbar indvirkning på foreningens driftsaktiviteter, idet kursreguleringsfonden kan optage stødet. Dette gjorde sig gældende i 2018, hvor kursreguleringsfonden måtte nedskrives med kurstab på 86,1 mio. kr.

**Reservation til Knæk Cancer-uddeling.** Ved årets indgang var der en reservation til endnu ikke uddelte Knæk Cancer-bevillinger på 41,2 mio. kr. Overskuddet på 131,4 mio. kr. på foreningens Knæk Cancer-kampagne tillægges, og årets uddelinger på i alt 130,2 mio. kr. fratrækkes. Det betyder, at reservationen til endnu ikke uddelte Knæk Cancer-bevillinger er på 42,4 mio. kr. ved udgangen af 2019.

**Reservation til strategiske projekter** ultimo 2019 udgør 34,9 mio. kr., hvilket svarer til 2018.

## Gæld (note 21 og 22):

**Skyldige udgifter mv.** udgør 216,0 mio. kr. ved udgangen af 2019 mod 205,5 mio. kr. ultimo 2018. Stigningen skyldes primært en stigning på gælden til leverandører og kreditorer, som stiger til 33,1 mio. kr. i 2019 mod 27,9 mio. kr. i 2018. Endvidere stiger den beregnede feriepengeforpligtelse med 3,6 mio. kr. til 60,3 mio. kr. i 2019.

**Aconto-arveløb til senere opgørelse** falder med 14,8 mio. kr. til 74,7 mio. kr. i 2019. Faldet skyldes, at der i 2018 var flere særligt store arvesager, hvor der udbetales aconto-arv for at undgå negativt rentetræk på indestående klientkonti. Sagerne blev afsluttet i løbet af 2019.

**Skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde** andrager 485,0 mio. kr. ultimo 2019 mod 446,2 mio. kr. ultimo 2018. Beløbet udgør bevillinger, der er givet til flerårige forskningsprojekter, og som udbetales i takt med projekternes gennemførelse.

## Andre forhold

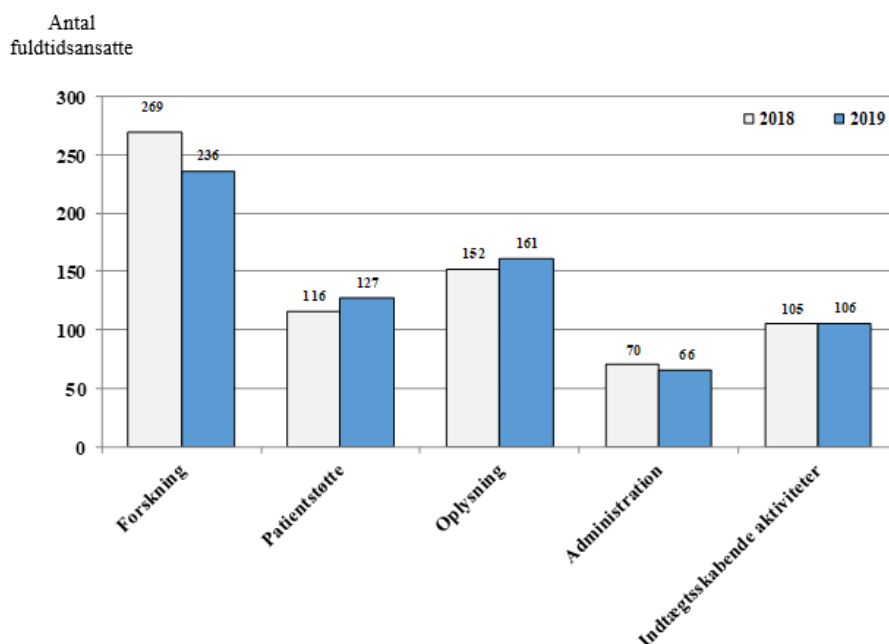
### Antal beskæftigede – omregnet til fuldtidsansatte

Ved udgangen af 2019 var der beskæftiget 696 fuldtidsansatte, hvilket er et fald på seksten medarbejdere sammenlignet med året før. Fordelingen på hovedområder ses i nedenstående tabel.

Til forskning var der i 2019 tilknyttet 236 fuldtidsansatte i egen og eksterne forskningsafdelinger mod 269 året før. Faldet skyldes en organisationsændring i året, hvor 12 medarbejdere er omplaceret fra egen forskning til Patient- & Pårørendestøtte, samt et fald på 10 fuldtidsansatte skolarer.

## Fuldtidsansatte fordelt på hovedaktiviteter

2018: 712 ansatte      2019: 696 ansatte



## Renterisiko/kursrisiko

Den samlede rente- og kursrisiko på aktie- og obligationsbeholdningen udgjorde 85,0 mio. kr. pr. 31. december 2019 mod 75,2 mio. kr. i 2018. Til sammenligning udgjorde kursreguleringsfonden 252,7 mio. kr. pr. 31. december 2019.

De ovenfor anførte rente- og kursrisici er oplyst af kapitalforvalterne, og renterisikoen udtrykker faldet i obligationsbeholdningens kursværdi (kursfølsomhed) ved en rentestigning på 1 procentpoint. Kursrisikoen på aktier er baseret på et kursfald på 10 %.

## Indsamlingsregnskaber efter Indsamlingsloven

Foreningen har i 2019 foretaget indsamlinger og udarbejdet indsamlingsregnskaber efter indsamlingsloven. Foreningens ledelse skal herved erklære, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i Indsamlingsloven og bekendtgørelse 2014-06-27 nr. 820.

## Administration af fonde

Kræftens Bekæmpelse administrerer fem selvstændige fonde, hvor afkastet tilgår Kræftens Bekæmpelse i henhold til fundatsernes bestemmelser. Ultimo 2019 udgjorde disse fondes kapitaler 303,9 mio. kr. mod 269,1 mio. kr. året før. Fondenes afkast, der i 2019 beløb sig til 2,8 mio. kr., indgår i regnskabsposten Indsamlede midler.

Fonde, hvor afkastet udbetales til Kræftens Bekæmpelse	mio. kr.	2019		2018	
		Regnskab	Afkast	Regnskab	Afkast
Fællesfonden til støtte for Kræftens Bekæmpelse formue 2018		117,1	-	112,0	-
Karla Johnsen		2,0	-	2,0	-
Fællesfonden til støtte for bekæmpelse af kræften		6,9	0,1	7,0	0,1
Fællesfonden til støtte for kræftforskning		153,4	2,3	123,7	7,4
Fællesfonden til støtte for kræftpatienter		24,5	0,4	24,4	0,5
<b>Fonde, hvor afkastet udbetales til Kræftens Bekæmpelse i alt</b>		<b>303,9</b>	<b>2,8</b>	<b>269,1</b>	<b>8,0</b>

I forvaltningsafdelingerne i danske pengeinstitutter administreres tillige et antal legater, som er båndlagt til rentenydelse for legatarer. Kapitalerne kunne ultimo 2018 opgøres til 58,4 mio. kr. Når rentenydelsen ophører, vil kapitalerne helt eller delvist tilgå Kræftens Bekæmpelse.

## GDPR

Den 25. maj 2018 trådte databeskyttelsesforordningen (GDPR) i kraft med nye skærpede regler for behandling og opbevaring af personoplysninger.

Ved vores arbejde i Kræftens Bekæmpelse har vi dagligt en stor kontakt med en meget bred skare af mennesker, og vi bliver betroet mange personoplysninger, som både kan hjælpe os med at støtte dem, der har kræft inde på livet, men også oplysninger som kan hjælpe til vedvarende at generere en ny viden om folkesundhed, forebyggelse og bekæmpelse af kræft. Vores største og vigtigste aktiver er troværdighed og ordentlighed, og det er derfor vigtigt for os at sikre, at personoplysninger bliver behandlet med respekt og omtanke.

Vi har i Kræftens Bekæmpelse blandt andet foretaget en bred intern kortlægning af alle arbejdsprocesser og vores behandling af personoplysninger.

Organisatorisk er arbejdet understøttet gennem etableringen af et informationssikkerhedsudvalg, et persondataudvalg og en enhed, Dataanvendelse og compliance. Derudover er



der udpeget en data protection officer (DPO), som skal sikre en høj kvalitet i vores omgang med persondata.

Kræftens Bekæmpelses privatlivspolitik kan findes på [www.cancer.dk](http://www.cancer.dk).

### **Forventninger til 2020**

I 2020 forventer Kræftens Bekæmpelse ikke at kunne fastholde det høje resultat fra 2019, idet arveindtægterne ikke forventes at nå samme rekordhøje niveau. Herudover vil der i 2020 fortsat blive investeret i nye hvervekanaler, indsamlingsaktiviteter og digitale tiltag, som kan være med til at sikre en fremtidig vækst.

For at imødekomme flere fonde, virksomheders og befolkningens udtalte behov for at støtte konkret og øremærket, arbejder Kræftens Bekæmpelse på at kunne tilbyde støttemuligheder til konkrete projekter og aktiviteter i foreningen. Med flere støttemuligheder følger naturligt også en forventning fra befolkningen og samarbejdspartnere fra fonde og virksomheder om at høre nyt om fremskridt på de konkrete projekter, som de har været med til at finansiere. Kræftens Bekæmpelse vil generelt sætte øget fokus på at synliggøre, at det nytter at støtte Kræftens Bekæmpelse.

I 2020 gennemføres kampagnen Knæk Cancer i samarbejde med TV2 for niende gang. Kampagnen har samlet set bidraget med 942,9 mio. kr. til kræftsagen over de sidste otte år, og det store frivillige engagement i Knæk Cancer vidner om, at kræft er en sag, der berører stort set alle i befolkningen. I 2020 forventer Kræftens Bekæmpelse, at det frivillige engagement vil blive endnu større og håber derfor også, at kampagnen vil give et flot resultat igen i 2020. Knæk Cancer har indtil nu finansieret ca. 300 projekter og bidraget til vigtige nye forskningsresultater, men der er stadig mange ikke finansierede projekter, som vil kunne hjælpe dem, der er berørt af kræft, hvad enten det er som patient eller som pårørende.

Flere informationer om projekter finansieret af Knæk Cancer kan findes på <https://www.cancer.dk/detgaarpengetil/>

Kræftens Bekæmpelse vil dertil have fokus på at fastholde vitalitet på øvrige kampagneplatforme, herunder Støt Brysterne, 10-kampen og Kræft er ikke for Børn, som både er afgørende indtægtskilder, og som danner rammen om vigtige fællesskaber.

Mange mennesker har kræft, er pårørende til kræftpatienter eller er efterladte, og mange ønsker at bidrage til Kræftens Bekæmpelses arbejde for, at færre får kræft, flere overlever, og at man kan have et godt liv med og efter kræft. Det betyder, at Kræftens Bekæmpelse har en udbredt folkelig opbakning med mere end 46.000 mennesker, der på årlig basis arbejder frivilligt i Kræftens Bekæmpelse.

Kræftens Bekæmpelse er en forening, og fundamentet udgøres af lokalforeninger, hvor bestyrelsen er valgt af lokale medlemmer af foreningen. Lokalforeningsbestyrelsen sender repræsentanter til det årlige repræsentantskabsmøde, hvor man træffer beslutninger om retningen for foreningen og vælger hovedbestyrelsen.

Frivillige i lokalforeningsbestyrelserne og i regionsudvalgene arbejder for at fremme Kræftens Bekæmpelses politiske dagsordener. Den frivillige indsats er væsentlig, når Kræftens Bekæmpelse ønsker at påvirke kommuner og regioner til at forebygge og behandle kræft eller til at sikre god rehabilitering af kræftpatienter.

Frivillige bidrager til de mange fællesskaber for kræftpatienter og pårørende i Stafet For Livet, i kræftrådgivninger, i gå-grupper og i caféer for kræftramte og pårørende.

Andre frivillige bidrager til fundraising – både inden for de aktiviteter, der understøttes på tværs af landet, som Kræftens Bekæmpelses genbrugsbutikker, husstandsindsamlingen og Lysørød Lørdag, og gennem en mangfoldighed af lokale initiativer, hvor der rejses penge gennem f.eks. bankospil og auktioner.

Forening & Frivillige vil i 2020 fortsætte med at udvikle mulighederne for at engagere sig i Kræftens Bekæmpelse og for at skabe sammenhæng mellem de mange aktiviteter, der er drevet af frivillige. Forening & Frivillige vil fortsat arbejde for at øge involveringen af frivillige for at kvalificere projekter og tiltag i foreningen, udvikle og understøtte eksperimenter inden for Kræftens Bekæmpelses frivillige arbejde og udvikle kommunikationen, så foreningens budskaber når ud til endnu flere.

I 2020 forventes det, at 32.000 frivillige vil engagere sig i den årlige husstandsindsamling, og at bruttoresultatet bliver 35 mio. kr. Det forventes endvidere, at antallet af stafetter vil stige fra 75 i 2019 til 90 i 2020, at op mod 85.000 personer vil involvere sig i årets stafetter, og at det vil resultere i en bruttoindsamling på ca. 30 mio. kr. I 2020 åbner en ny genbrugsbutik, hvorved Kræftens Bekæmpelse driver 15 butikker. Omsætningen forventes at stige fra 31,8 mio. kr. til 33,8 mio. kr.

Aktiviteter understøttet af Forening & Frivillige forventer således at bidrage med godt 98 mio. kr. i bruttoindtægter, som dels finansierer de mange aktiviteter, frivillige bidrager med til gavn for kræftsagen, og som dels giver et overskud, der bidrager til Kræftens Bekæmpelses øvrige indsatser.

### **Konsekvenser af Corona-virus**

Det omfattende udbrud af Corona-virus primo 2020 vurderes at få markante konsekvenser for Kræftens Bekæmpelses aktiviteter og for foreningens økonomi.

Som mange andre organisationer har Kræftens Bekæmpelse primo marts 2020 måtte omlægge sine aktiviteter, således at fysisk fremmøde og fysisk kontakt mellem brugere, frivillige og ansatte begrænses mest muligt, jf. de anbefalinger og påbud, som myndighederne foreskriver. Konkret er stort set samtlige medarbejdere sendt hjem for at arbejde hjemmefra med fuld løn.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt konkret at opgøre konsekvenserne for foreningens økonomi. Et foreløbigt bedste bud er dog, at foreningens samlede nettoindtægter for hele 2020 vil blive reduceret med et større tocifret millionbeløb.

For at imødegå de negative konsekvenser på foreningens driftsøkonomi, har ledelsen primo marts indført dels et styret ansættelsesstop, dels et udgiftsstop. Det styrede ansættelsesstop indebærer, at alle genbesættelser af ledigblevne stillinger samt alle nyansættelser skal forelægges den adm. direktør til vurdering og godkendelse inden de effektueres. I forhold til udgiftsstoppet indebærer det, at ledelsen foretager en kritisk vurdering af alle udgiftsposter større end 100.000 kr., som Kræftens Bekæmpelse selv råder over, altså hvor der ikke er kontraktlige eller andre juridiske forpligtelser til at afholde udgiften.

I forhold til værdipapirerne er kursreguleringsfonden siden 31. december 2019 reduceret med 172,3 mio. kr. som følge af de markante kursfald.

# **DIREKTIONENS OG FORRETNINGSUDVALGETS UNDERSKRIFTER**

## **Ledelsespåtegning**

Forretningsudvalget og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Kræftens Bekæmpelse.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med vedtægternes krav til regnskabsaflæggelsen, ISOBRO's retningslinjer for landsindsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse samt god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsens beretning indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsregnskabet godkendes hermed.

København, den 19. marts 2020

## **Direktion**

Jesper Fisker  
administrerende direktør

## **Forretningsudvalg**

Helen Bernt Andersen  
formand

Per Gandrup  
næstformand

Jesper Rotvig Jensen

Børge Frank Koch

Orla Kastrup Kristensen

Mette Linnemann

Mads Nordahl Svendsen

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## **Til hovedbestyrelsens medlemmer i Kræftens Bekæmpelse**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Kræftens Bekæmpelse for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i revisionsinstruks fra Sundheds- og Ældreministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Hovedbestyrelsens ansvar for årsregnskabet**

Hovedbestyrelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis. Hovedbestyrelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som hovedbestyrelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er hovedbestyrelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre hovedbestyrelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, jf. revisionsinstruks fra Sundheds- og Ældreministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. revisionsinstruks fra Sundheds- og Ældreministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af hovedbestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som hovedbestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om hovedbestyrelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsens regnskabsberetning**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsens regnskabsberetning.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsens regnskabsberetning, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsens regnskabsberetning.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsens regnskabsberetning og i den forbindelse overveje, om ledelsens regnskabsberetning er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsens regnskabsberetning indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsens regnskabsberetning er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsens regnskabsberetning.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Hovedbestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Hovedbestyrelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet. Hovedbestyrelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 19.03.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Jacob Vilmann Wellejus  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24897

Christian Sanderhage  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23347

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter, ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse samt god dansk regnskabskik.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

I nedenstående oversigt kan ses, hvordan Kræftens Bekæmpelse anvender ISOBRO's retningslinjer:

Emne	Følger	Følger ikke (delvist)
Opgørelse af administrationsprocent og øvrige nøgletal	x	
Indregning af kursgevinster og -tab i resultatopgørelsen	x	
Resultatdisponering	x	
Lønnoter og oplysning af løn til direktør	x	
Indregning af ejendomme og afskrivning herpå	x	
Indregning af maskiner og inventar og afskrivning herpå		(x)
Indregning af varebeholdninger		x
Mømskompensation	x	
Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse	x	
Regnskabsopstilling	x	
Egenkapitalen og elementerne i egenkapitalen	x	

### Generelt om indregning og måling

#### Aktiver og forpligtelser

Aktiver er værdier ejet af foreningen eller skyldige beløb til foreningen. Det kan være kontanter og bankindeståender, kort- og langfristede værdipapirer, grunde og bygninger, inventar og kontorudstyr mv. Skyldige beløb til foreningen er typisk andre tilgodehavender, hvor betaling først modtages efter balancedagen. Skyldige beløb til foreningen er også bindende tilsagn om tilskud, arv eller gaver, som er modtaget fra tredjemand inden balancedagen, men som først betales efter balancedagen, og betalte omkostninger inden balancedagen som vedrører perioden efter balancedagen, f.eks. husleje.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå foreningen, og det enkelte aktivs værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser er beløb, som foreningen skylder til andre, f.eks. kreditorer, skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde, feriepengeforpligtelse, skyldig A-skat mv. Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der måtte fremkomme inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.



## **Indtægter og udgifter**

Indtægter er beløb, som har forøget foreningens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har forøget foreningens nettoaktiver. Eksempler på indtægter er donationer i form af arv og gaver, kontingentbetalinger fra medlemmer, diverse finansielle indtægter mv. og tilskud fra offentlige myndigheder.

Udgifter er beløb, som er forbrugt af foreningen og dermed har formindsket foreningens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har formindsket foreningens nettoaktiver. Eksempler på udgifter er løn til medarbejdere og udgifter til formålsbestemte aktiviteter og lignende. I udgifterne indgår også årlige afskrivninger på foreningens materielle anlægsaktiver som bygninger og anlæg.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter som hovedregel, i takt med at de indtjenes mens udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Indregningen sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## **Resultatopgørelse**

### **Indtægter**

Foreningens indtægter omfatter kontingenter, donationer i form af arve- og gavebeløb, indsamlinger og lignende, nettoomsætning fra øvrige arrangementer samt omsætning fra salg af varer i genbrugsbutikker og øvrig salg af varer blandt andet på foreningens hjemmeside.

### **Arv og testamentariske gaver**

Arv og testamentariske gaver indtægtsføres, når endelig boopgørelse foreligger, og arven er modtaget, mens modtagne acontoindbetalinger medtages i balancen under posten Aconto-arvebeløb til senere opgørelse. Arvebeløb, som afventer et konkret forskningsprojekt, præsenteres som Modtagne endnu ikke anvendte tilskud fra eksterne bevillingsgivere under regnskabsposten Skyldige udgifter mv.

### **Medlemsbidrag, bidrag fra fonde samt gaver og tilskud**

Medlemsbidrag, bidrag fra fonde, gaver og tilskud indtægtsføres på modtagelsestidspunktet. Bidrag fra erhverv, herunder individuelle kontingenter betalt af virksomheder, indtægtsføres på faktureringstidspunktet.

### **Modtagne tilskud**

Modtagne tilskud til konkrete forskningsprojekter indtægtsføres, i takt med at tilskuddene anvendes.

### **Indsamlinger og lotterier**

Indtægter fra indsamlinger og lotterier indregnes i resultatopgørelsen i den periode, indsamlingen eller lotteriet vedrører.

### **Salg af produkter**

Indtægter ved salg af produkter mv., herunder også salg fra genbrugsbutikker, indregnes i resultatopgørelsen på faktureringstidspunktet.

### **Offentlige tilskud**

Offentlige tilskud indtægtsføres, når foreningen har erhvervet ret til beløbet.

### **Momskompensation mv.**

Indtægter ved momskompensation mv. udgøres af indtægter vedrørende momsrefusion af fællesudgifter og momskompensation og indregnes i resultatopgørelsen på modtagelsestidspunktet.

## **Finansielle poster**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, aktieudbytte, udlejningsindtægt, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt øvrige finansielle poster.

## **Udgifter**

### **Udgifter anvendt til indtægtsskabende aktiviteter**

Projektudgifter vedrørende indtægtsskabende aktiviteter udgiftsføres ved afholdelse. Der foretages sædvanlig periodisering af udgifter, så de omfatter det regnskabsår, de vedrører. Udgifterne henføres direkte til de enkelte aktiviteter efter forbrug.

Udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter omfatter direkte og indirekte udgifter vedrørende indsamlingsprojekter.

### **Udgifter anvendt til formålsbestemte aktiviteter**

Udgifter anvendt til formålsbestemte aktiviteter omfatter direkte henførbare udgifter til gennemførelse af regnskabsårets formålsbestemte aktiviteter i form af:

- Forskning
- Patientstøtte
- Oplysning

Udgifter relateret til disse aktiviteter indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for deres afholdelse. Udgifterne omfatter blandt andet direkte henførbare lønninger, personaleomkostninger samt øvrige omkostninger, der er en direkte følge af de udførte aktiviteter.

Herudover indregnes fordelte fællesudgifter til kantine, HR, it og lokaledrift på Strandboulevarden efter aktiviteternes forbrug ud fra fordelingsnøglerne; antal medarbejdere, antal it arbejdspladser og antal kvadratmeter.

Bevillinger til et- eller flerårige forskningsprojekter udgiftsføres på bevillingstidspunktet. Bevillinger, der på statutidspunktet endnu ikke er udbetalt, optages som gæld under regnskabsposten Skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde.

Omkostninger til inventar- og laboratorieudstyr mv. udgiftsføres på anskaffelsestidspunktet.

### **Administrationsudgifter – ikke fordelte udgifter**

Administrationsudgifter i regnskabet er udgifter til administrerende direktør, politik og jura og økonomi- og formueforvaltning, samt betjening af hovedbestyrelse, udvalg.

### **Fællesudgifter til fordeling**

Fællesudgifter til kantine, HR, it, og lokaledrift på Strandboulevarden fordeles til de enkelte aktiviteter efter forbrug. Konkret fordeles fællesudgifter efter antal medarbejdere, antal it arbejdspladser og antal kvadratmeter.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger foretaget på foreningens bygninger og øvrige anlægsaktiver fordeles til de forbrugende afdelinger som en del af de fælles lokaleudgifter. Afskrivning på foreningens immaterielle aktiver, som har indtægtsskabende formål, udgiftsføres som udgifter hertil.

### **Skat**

Kræftens Bekæmpelse er en almenvelgørende forening og er efter selskabsskatteloven fritaget for skatteansættelse.

## **Balance**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsespris og udgifter, som er direkte tilknyttet anskaffelsen. Der foretages lineær afskrivning ved ibrugtagning. Afskrivning baseres på en brugstid på 5 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

#### Bygninger

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsespris og udgifter, som er direkte tilknyttet anskaffelsen.

Værdien af ejendommen på Strandboulevarden 49 bindes på foreningens egenkapital som en ejendomsreserve. Der foretages lineære afskrivninger baseret på 50 års brugstid.

Arveudlagte ejendomme, der er bestemt til videresalg, eller hvor der påhviler beboelsesret mv., optages til de oprindelige udlægsværdier, og der foretages ikke afskrivning.

#### Maskiner og inventar

Anlægsaktiver, som bidrager til indtægtsskabende virksomhed, aktiveres, når de overstiger en anskaffelsesværdi på 2,0 mio. kr. Ved optagelse i regnskabet afskrives aktivet lineært over dets vurderede levetid. Afskrivninger medtages som udgift til indtægtsskabende aktiviteter.

Anlægsaktiver anskaffet til de formålsbestemte aktiviteter straksafskrives i det regnskabsår, hvor de er erhvervet.

ISOBRO's retningslinjer foreskriver, at der aktiveres og afskrives på anlægsaktiver anskaffet til anvendelse også til de formålsbestemte aktiviteter. Her har foreningen valgt at fravige retningslinjerne. Dette begrundes i, at det stort set er umuligt ved anskaffelsen af et aktiv til en særlig indsats at vurdere dette aktivs levetid. Der kan ske udvikling i aktiviteten, som gør, at en anskaffelse hurtigt er forældet eller ikke brugbar mere. Foreningen har derfor valgt af forsigtighedshensyn at udgiftsføre anskaffelsen på erhvervestidspunktet, når det drejer sig om anlægsaktiver til formålsbestemte aktiviteter. Dette vurderes ikke at have indflydelse på foreningens økonomiske stilling.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Finansielle anlægsaktiver omfatter værdipapirer i form af obligationer, aktier og pantebreve mv.

Børsnoterede obligationer og aktier måles til dagsværdi på balancedagen. Pantebreve mv. måles til en skønnet dagsværdi beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede beregningsmetoder. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab posteres som en finansiel indtægt eller omkostning i regnskabsåret.

Beholdningen af værdipapirer giver et afkast, dels i form af renter og udbytter, dels i form af kursgevinster og -tab. For at afskærme de formålsbestemte aktiviteter fra tilfældige kursudsving, konjunkturer og øvrige forhold, som har indvirkning på kursen af værdipapirbeholdningen, opererer Kræftens Bekæmpelse med en kursreguleringsfond, som er en del af foreningens egenkapital. Her indgår værdireguleringer på foreningens værdipapirbeholdning; realiserede såvel som urealiserede værdireguleringer.

### **Varebeholdninger**

ISOBRO's retningslinjer foreskriver at optage varebeholdninger til kostpris. Denne retningslinje har foreningen valgt ikke at følge. Af forsigtighedshensyn bliver varer købt til videresalg udgiftsført på den pågældende indsamlingsaktivitet på erhvervestidspunktet og udgiftsføres således uafhængigt af salgets forløb. Dette vurderes ikke at have indflydelse på foreningens økonomiske stilling.

### **Tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudbetalte udgifter omfatter udgifter vedrørende næste regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

### **Egenkapital**

Egenkapital består af en bunden kapital i form af en ejendomsreserve samt en disponibel kapital sammensat af en driftsfond og kursreguleringsfond. I disponibel kapital indgår endvidere reserver, der er disponeret til gennemførelse af særlige formålsbestemte aktiviteter i efterfølgende regnskabsår.

Egenkapitalen består af:

#### **Bundne midler:**

##### Ejendomsreserve

I forbindelse med at Kræftens Bekæmpelse har valgt at følge ISOBRO's retningslinjer, er foreningens ejendom på Strandboulevarden 49 blevet indregnet i regnskabet. Ejendommen har tidligere været værdiansat til 0 kr. Da indregningen af ejendommen ikke er et resultat af en realiseret handel, reserveres 'indtægten' som en bunden reserve under egenkapitalen, benævnt ejendomsreserve. Reserven reduceres, hvis ejendommen sælges, udgår, af- eller nedskrives.

#### **Disponible midler:**

Driftsfonden er midler, som kan anvendes til finansiering af kommende års drift af Kræftens Bekæmpelse.

Kursreguleringsfonden opsamler realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab. Kursreguleringsfonden skal sikre, at kurstab på værdipapirbeholdningen ikke medfører begrænsninger i foreningens planlagte aktivitetsniveau.

Reservation til Knæk Cancer-uddeling er midler, som er indsamlet i forbindelse med Knæk Cancer, men som endnu ikke er uddelt. Disse midler skal ikke bruges til den løbende drift af foreningen, hvorfor de er reserveret på en selvstændig linje i egenkapitalen, så de holdes adskilt fra driftsfonden.

Reservation til strategiske projekter knytter sig til beslutningen om at anvende 30,0 mio. kr. årligt i 10 år fra 2010 til 2019 til særlige strategiske indsatsområder. Såfremt der i et givent år bevilges mindre end 30,0 mio. kr. til strategiske initiativer, reserveres restbeløbet til senere uddeling.

#### **Skyldige udgifter mv.**

Skyldige udgifter udgøres af gæld til kreditorer, skyldig A-skat mv. Beregnet feriepengeforpligtelse opgøres med udgangspunkt i de indgåede overenskomster og de løbende registreringer.

### Skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde

Skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde udgøres af gæld i form af bevillinger, som tidligere er bevilliget fra de videnskabelige udvalg, forretningsudvalg og hovedbestyrelse, men endnu ikke er udbetalt.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Nøgletal

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Nøgletal præsenteres i ledelsesberetningen jf. opstilling nedenfor.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	$\frac{\text{Resultat af indtægtsskabende aktivitet} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til foreningen, efter at direkte henførbare udgifter til frembringelse af indtægterne er fratrukket.
Administrationsprocent	$\frac{\text{Administrationsudgifter og ikke-fordelbare fællesomkostninger} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den del af foreningens samlede indtægter der er medgået til henholdsvis administration og lignende og ikke-fordelbare udgifter.
Formålsprocent	$\frac{\text{Udgifter ved formålsbestemte aktiviteter} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den andel af foreningens samlede indtægter der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i form af afholdte udgifter direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Konsolideringsprocent	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den del af foreningens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af foreningens formue.
Sikkerhedsmargin	$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Samlede udgifter til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}}$	I hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække foreningens udgifter.
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balance i alt}}$	Foreningens finansielle styrke.

### Antal medlemmer

Antal medlemmer er opgjort som antal registrerede medlemmer, der har betalt medlemskontingent for en periode, der løber henover balancedagen eller påbegynder dagen efter balancedagen.

### Antal ansatte

Gennemsnitligt antal ansatte er beregnet baseret på det samlede indbetalte ATP-bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden) tillagt beregnet antal medarbejdere aflønnet i udlandet baseret på registrerede aflønnede timer. Frivillige medarbejdere indgår ikke i tallet.

### Lønnote

Lønnoten viser den samlede udbetalte løn til foreningens ansatte samt særskilt oplysning om aflønning til den administrerende direktør. Hvis den administrerende direktør modtager honorar, eller anden aflønning for eventuelle tillidposter, tilfalder disse foreningen.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsens formål er at give information om foreningens pengestrømme for regnskabsåret og etablere forbindelse mellem resultatopgørelsen og balancen. Pengestrømsopgørelsen er opdelt i driftsaktiviteter og investeringer og viser, hvor pengene kommer fra, hvordan de anvendes, og hvad den skabte likviditet fra driften bliver anbragt i.

Pengestrømmene opgøres som pengestrømme fra driften og pengestrømme fra ændring i balanceposterne. F.eks. vil en stigning i gæld og skyldige omkostninger være et udtryk for sparet træk på likvider, hvorfor denne stigning anses som pengestrøm ind. Tilsvarende vil et fald i et tilgodehavende være udtryk for nettoindbetaling fra kunder, hvorfor dette også anses som en pengestrøm ind.

## FEM ÅR I HOVEDTAL

Hoved- og nøgletal	1.000 kr.	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Resultatopgørelse</b>						
Offentlige midler		27.119	27.563	27.063	28.809	27.844
Indsamlede private midler		684.606	716.182	674.749	707.000	761.530
Momskompensation mv.		23.906	21.542	21.308	18.334	17.360
Indtægter ved genbrug, arrangementer og salg af produkter		75.938	88.315	95.825	94.844	109.883
Finansielle poster		69.586	59.753	64.126	-37.477	161.806
<b>Bruttoindtægter</b>		<b>881.155</b>	<b>913.355</b>	<b>883.071</b>	<b>811.510</b>	<b>1.078.423</b>
Udgifter ved indtægtskabende aktiviteter		-184.545	-198.225	-197.264	-198.461	-215.554
<b>Nettoindtægter i alt</b>		<b>696.610</b>	<b>715.130</b>	<b>685.807</b>	<b>613.049</b>	<b>862.869</b>
Forskning		367.068	392.882	410.281	399.552	415.851
Patientstøtte		131.767	125.499	109.943	111.656	129.324
Oplysning		97.637	99.298	121.215	119.615	123.792
Udgifter ved formålsbestemte aktiviteter		596.472	617.679	641.439	630.823	668.967
Administrationsudgifter		21.820	21.125	20.194	21.373	22.610
<b>Udgifter i alt</b>		<b>618.292</b>	<b>638.804</b>	<b>661.633</b>	<b>652.196</b>	<b>691.577</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>78.318</b>	<b>76.326</b>	<b>24.174</b>	<b>-39.147</b>	<b>171.292</b>
<b>Balance</b>						
Immaterielle anlægsaktiver mv.		-	13.522	16.726	12.544	8.363
Ejendomme		203.804	231.849	228.410	226.209	223.510
Anlægsaktiver i alt		203.804	245.371	245.136	238.753	231.873
Diverse tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.		71.833	68.177	79.425	61.778	61.427
Mellemregning med fonde mv.		26.115	26.254	29.487	30.322	25.048
Værdipapirer		1.266.851	1.336.052	1.397.712	1.429.720	1.612.391
Likvide beholdninger		117.028	115.576	94.990	68.534	104.114
Omsætningsaktiver i alt		1.481.827	1.546.059	1.601.614	1.590.354	1.802.980
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.685.631</b>	<b>1.791.430</b>	<b>1.846.750</b>	<b>1.829.107</b>	<b>2.034.853</b>
Bunden egenkapital		197.236	225.281	223.142	220.941	218.242
Fri egenkapital		828.263	876.544	902.857	865.912	1.039.903
Egenkapital i alt		1.025.499	1.101.825	1.125.999	1.086.853	1.258.145
Skyldige udgifter mv.		218.832	235.894	221.485	205.507	215.994
Aconto-arvebeløb til senere opgørelse		52.340	41.122	70.406	90.531	75.748
Skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde		388.960	412.589	428.860	446.216	484.966
Gæld i alt		660.132	689.605	720.751	742.254	776.708
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.685.631</b>	<b>1.791.430</b>	<b>1.846.750</b>	<b>1.829.107</b>	<b>2.034.853</b>

## FEM ÅR I HOVEDTAL

<b>Resultatopgørelse i %</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Fordeling af ordinære indtægter i %</b>					
Offentlige midler	3,1	3,0	3,1	3,6	2,6
Indsamlede private midler	77,7	78,4	76,4	87,1	70,6
Momskompensation mv.	2,7	2,4	2,4	2,3	1,6
Indtægter ved genbrug, arrangementer og salg af produkter	8,6	9,7	10,9	11,7	10,2
Finansielle poster	7,9	6,5	7,3	-4,6	15,0
	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
<b>Fordeling af udgifter i %</b>					
Forskning	59,4	61,5	62,0	61,3	60,1
Patientstøtte	21,3	19,6	16,6	17,1	18,7
Oplysning	15,8	15,5	18,3	18,3	17,9
Administrationsudgifter	3,5	3,3	3,1	3,3	3,3
	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

<b>Udvalgte nøgletal</b>	<b>1.000 kr.</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Antal ansatte</b> omregnet til fuldtidsansatte		664	688	710	712	696
<b>Medlemsantal</b>		<b>425.703</b>	<b>417.324</b>	<b>407.904</b>	<b>402.126</b>	<b>402.992</b>
Indgået medlemskontingent mv.		136.295	145.305	136.257	147.521	148.540
Bidrag pr. medlem i kr.		320	348	334	367	369
<b>Arveindtægter</b>		<b>138.781</b>	<b>146.582</b>	<b>141.839</b>	<b>178.524</b>	<b>217.676</b>
Antal afsluttede arvesager		267	262	293	280	299
Provenu pr. arvesag		520	559	484	638	728
<b>Antal indsamlere</b> ved Husstandsindsamling		<b>32.000</b>	<b>32.000</b>	<b>32.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
Overskud ved Husstandsindsamling		29.723	30.326	27.702	25.682	28.658
Overskud pr. indsamler i kr.		929	948	866	856	955
Overskud ved <b>lotterier</b>		<b>71.060</b>	<b>63.538</b>	<b>43.483</b>	<b>44.345</b>	<b>41.598</b>
Overskud ved <b>Knæk Cancer</b>		<b>112.262</b>	<b>137.552</b>	<b>127.471</b>	<b>126.121</b>	<b>131.433</b>
<b>Stafet for Livet</b>		<b>11.913</b>	<b>11.147</b>	<b>8.388</b>	<b>5.534</b>	<b>3.257</b>
Antal stafetter		48	48	66	74	75
Antal deltagere		63.000	75.000	80.000	75.000	65.036
<b>IGEN</b>		<b>7.754</b>	<b>7.659</b>	<b>8.392</b>	<b>6.001</b>	<b>8.018</b>
Antal butikker		12	13	13	14	14
Antal frivillige		860	942	920	1.000	1.000
<b>Offentlige tilskud</b>		<b>27.119</b>	<b>27.563</b>	<b>27.063</b>	<b>28.809</b>	<b>27.844</b>



## UDVALGTE NØGLETAL

Udvalgte nøgletal	Formel	2019	2018
<b>Overskudsgrad ved indsamlinger mv.</b> Andel af de indtægtsførte midler, som er tilbage efter omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrukket.	$\frac{\text{Resultat af indtægtsskabende aktivitet} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	76,5%	76,6%
<b>Administrationsprocent</b> Andelen af foreningens indtægter som er gået til administration.	$\frac{\text{Administrationsudgifter} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	2,5%	2,5%
<b>Formålsprocent</b> Andel af indtægter som er gået til formålsbestemte aktiviteter.	$\frac{\text{Udgifter ved formålsbestemte aktiviteter} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	73,0%	74,3%
<b>Konsolideringsprocent</b> Andel af indtægterne som er gået til konsolidering af foreningens formue.	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	18,7%	-4,6%
<b>Sikkerhedsmargin</b> Udtrykker i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække omkostningerne.	$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Samlede udgifter til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}}$	138,7%	127,8%
<b>Soliditetsgrad</b> Udtrykker foreningens finansielle styrke.	$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balance i alt}}$	61,8%	59,4%

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019

	1.000 kr. Note	2019	2018
<b>Indtægtsskabende aktiviteter</b>			
Offentlige midler	1	27.844	28.809
Indsamlede private midler	2	761.530	707.000
Momskompensation mv.	3	17.360	18.334
Indtægter ved genbrug, arrangementer, kampagner og øvrige aktiviteter	4	109.883	94.844
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter i alt</b>		<b>916.617</b>	<b>848.987</b>
Udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter	5	-215.554	-198.461
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>	<b>6</b>	<b>701.063</b>	<b>650.526</b>
Forskning	7	-415.851	-399.552
Patientstøtte	8	-129.324	-111.656
Oplysning	9	-123.792	-119.615
<b>Udgifter ved formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>-668.967</b>	<b>-630.823</b>
<b>Resultat efter formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>32.096</b>	<b>19.703</b>
Administrationsudgifter	10	-22.610	-21.373
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>9.486</b>	<b>-1.670</b>
Finansielle poster	11	161.806	-37.477
<b>Årets resultat</b>		<b>171.292</b>	<b>-39.147</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til kursreguleringsfonden		135.332	-86.097
Overført fra ejendomsreserven		-2.699	-2.201
Regulering Knæk Cancer-reservation		1.265	10.999
Regulering reservation til strategiske projekter		-	149
<i>Overført til driftsfonden:</i>			
Forbrug Reservation til Kost, Kræft og Helbred næste Generation		-	-10.917
Forbrug Reservation til pulje til patientforeninger		-1.500	-1.500
Overført til driftsfonden, rest		38.894	50.420
<b>Disponeret i alt</b>		<b>171.292</b>	<b>-39.147</b>

## BALANCE PR. 31.12.2019

<b>Aktiver</b>	1.000 kr.	Note	2019	2018
CRM- og lotterisystem		12	8.363	12.544
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>8.363</b>	<b>12.544</b>
Ejendomme		13	223.510	226.209
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>223.510</b>	<b>226.209</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>			<b>231.873</b>	<b>238.753</b>
Diverse tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.		14	61.427	61.778
Mellemregning med fonde			25.048	30.322
<b>Tilgodehavender</b>			<b>86.475</b>	<b>92.100</b>
Værdipapirer		15	1.612.391	1.429.720
Likvide beholdninger			104.114	68.534
<b>Værdipapirer og likvider</b>			<b>1.716.505</b>	<b>1.498.254</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			<b>1.802.980</b>	<b>1.590.354</b>
<b>Aktiver i alt</b>			<b>2.034.853</b>	<b>1.829.107</b>

<b>Passiver</b>	1.000 kr.	Note	2019	2018
Ejendomsreserve		16	218.242	220.941
<b>Bundne midler</b>			<b>218.242</b>	<b>220.941</b>
Driftsfond		17	709.802	672.408
Kursreguleringsfond		18	252.728	117.396
Reservation til Knæk Cancer-uddeling		19	42.434	41.169
Reservation til strategiske projekter		20	34.939	34.939
<b>Disponible midler</b>			<b>1.039.903</b>	<b>865.912</b>
<b>Egenkapital i alt</b>			<b>1.258.145</b>	<b>1.086.853</b>
Skyldige udgifter mv.		21	215.994	205.507
Aconto-arvebeløb til senere opgørelse			75.748	90.531
Skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde		22	484.966	446.216
<b>Gæld i alt</b>			<b>776.708</b>	<b>742.254</b>
<b>Passiver i alt</b>			<b>2.034.853</b>	<b>1.829.107</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

1.000 kr.	2019	2018
<b>Pengestrøm fra driften</b>		
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	701.063	650.526
Fald i tilgodehavender	5.625	16.813
Stigning i skyldige udgifter	10.487	-15.978
Stigning til skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde	38.750	17.356
Tillagt afskrivninger	6.880	6.880
Udgifter ved formålsbestemte aktiviteter og administration	-691.577	-652.196
Fald i aconto-arvebeløb til senere opgørelse	-14.783	20.125
<b>Pengestrømme fra formålsbestemte driftsaktiviteter</b>	<b>56.445</b>	<b>43.526</b>
Realiserede afkast på finansielle poster	26.473	48.620
Realiseret kursgevinst/tab på værdipapirer	34.541	-7.651
<b>Realiserede afkast og kursgevinster og -tab mv.</b>	<b>61.014</b>	<b>40.969</b>
<b>I alt pengestrøm fra driften</b>	<b>117.459</b>	<b>84.495</b>
<b>Pengestrøm fra investeringer</b>		
Investering i bygningsforbedringer på Strandboulevarden 49	-	-498
Stigning i værdipapirer mv.	-81.880	-110.454
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-81.880</b>	<b>-110.952</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>35.579</b>	<b>-26.457</b>
Likvide beholdninger 01.01	68.534	94.990
<b>Likvide beholdninger 31.12</b>	<b>104.113</b>	<b>68.534</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 1</b>		
<b>Offentlige midler</b>		
Sundheds- og Ældreministeriets driftspulje	20.000	20.000
Tilskud fra regioner til kræftrådgivninger	7.844	8.809
<b>Offentlige midler i alt</b>	<b>27.844</b>	<b>28.809</b>
<b>NOTE 2</b>		
<b>Indsamlede private midler</b>		
Arv og testamentariske gaver	217.676	178.524
Bidrag fra fonde	2.856	8.056
Erhverv	16.948	17.508
Tilskud til konkrete projekter	120.351	104.759
Medlemskontingenter og bidrag fra medlemmer og private bidragsydere	148.540	147.521
Lotterier	71.075	73.123
Husstandsindsamlingen	35.374	33.499
Knæk Cancer	148.710	144.010
<b>Indsamlede private midler i alt</b>	<b>761.530</b>	<b>707.000</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 3</b>		
<b>Momskompensation mv.</b>		
Momsrefusion af fællesudgifter	9.868	10.720
Momskompensation	7.492	7.614
<b>Momskompensation mv. i alt</b>	<b>17.360</b>	<b>18.334</b>
<b>NOTE 4</b>		
<b>Indtægter ved genbrug, arrangementer, kampagner og øvrige aktiviteter</b>		
Genbrugsbutikker	31.595	28.588
Arrangementer, kampagner og øvrige aktiviteter	78.288	66.256
<b>Indtægter ved genbrug, arrangementer, kampagner og øvrige aktiviteter i alt</b>	<b>109.883</b>	<b>94.844</b>
<b>NOTE 5</b>		
<b>Udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		
Fundraising & Medlemmer, afdelings- og projektudgifter:		
<i>Direkte udgifter</i>		
Direkte udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter	129.901	109.312
Direkte udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter i alt	129.901	109.312
<i>Indirekte udgifter</i>		
Drift af afdeling	29.763	25.394
Projektudgifter (medlemspleje, analyser, udvikling af nye spil samt vedligeholdelse af eksisterende spil)	55.890	63.755
Indirekte udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter i alt	85.653	89.149
<b>Udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter i alt</b>	<b>215.554</b>	<b>198.461</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	Brutto- indtægter 2019	Direkte udgifter 2019	Netto- indtægter 2019	Brutto- indtægter 2018	Direkte udgifter 2018	Netto- indtægter 2018
<b>NOTE 6</b>						
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter</b>						
Offentlige tilskud	27.844	-	27.844	28.809	-	28.809
Arv og testamentariske gaver	217.676	-	217.676	178.524	-	178.524
Bidrag fra fonde	2.856		2.856	8.056	28	8.028
Erhverv	16.948	-	16.948	17.508	-	17.508
Eksterne tilskud til konkrete projekter	120.351	-	120.351	104.759	-	104.759
Medlemskontingenter og lignende	148.540	14.976	133.564	147.521	-	147.521
Lotteriindtægter	71.075	29.476	41.599	73.123	28.900	44.223
Husstandsindsamlingen	35.374	6.716	28.658	33.499	7.817	25.682
Knæk Cancer	148.710	17.277	131.433	144.010	17.889	126.121
Genbrugsbutikker	31.595	23.577	8.018	28.588	22.587	6.001
Momskompensation	17.360	-	17.360	18.334	-	18.334
Arrangementer, kampagner og øvrige aktiviteter	78.288	37.879	40.409	66.256	32.091	34.165
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter i alt</b>	<b>916.617</b>	<b>129.901</b>	<b>786.716</b>	<b>848.987</b>	<b>109.312</b>	<b>739.675</b>
<b>Indirekte udgifter jf. note 5</b>	<b>-</b>	<b>85.653</b>	<b>-85.653</b>	<b>-</b>	<b>89.149</b>	<b>-89.149</b>
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter i alt</b>	<b>916.617</b>	<b>215.554</b>	<b>701.063</b>	<b>848.987</b>	<b>198.461</b>	<b>650.526</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 7</b>		
<b>Forskning</b>		
Center for Kræftforskning	111.861	98.723
Eksternt finansierede projekter	63.332	63.297
<b>Drift af egne forskningsafdelinger i alt</b>	<b>175.193</b>	<b>162.020</b>
<b>Forskningsbevillingsadministration</b>	<b>2.852</b>	<b>2.612</b>
<b>Cheflæge</b>	<b>1.882</b>	<b>2.874</b>
<b>Dokumentation &amp; Kvalitet</b>	<b>1.231</b>	<b>14.135</b>
Bevillinger fra Kræftens Bekæmpelses Videnskabelige Udvalg (note 7 A)	89.710	75.666
Bevillinger fra forretningsudvalg og hovedbestyrelse (note 7 B)	10.769	22.849
Bevillinger fra Kræftens Bekæmpelses Psykosociale Forskningsudvalg	4.046	4.423
<b>Bevillinger i alt</b>	<b>104.525</b>	<b>102.938</b>
<b>Strategiske projekter og Knæk Cancer, uddelinger (note 7 C)</b>	<b>130.168</b>	<b>114.973</b>
<b>Forskning i alt</b>	<b>415.851</b>	<b>399.552</b>



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 7 A</b>		
<b>Bevillinger fra Kræftens Bekæmpelses Videnskabelige Udvalg</b>		
Projektbevillinger, eksterne forskere (inkl. postdocstipendier)	64.638	60.355
Projektbevillinger, egne forskere (inkl. postdocstipendier)	7.981	9.094
Skolarstipendier	2.520	2.680
Rejsebevillinger	930	869
Eksternt finansierede bevillinger	16.185	4.429
Bevillinger i alt	92.254	77.427
Reguleringer af bevillinger	-2.544	-1.761
<b>Bevillinger fra Kræftens Bekæmpelses Videnskabelige Udvalg i alt</b>	<b>89.710</b>	<b>75.666</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

	1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 7 B</b>			
<b>Bevillinger fra forretningsudvalg og hovedbestyrelse</b>			
Bevillinger fra Direktionsrammen		1.374	944
Bevillinger til øvrige projekter mv.		-5	971
Tilskud til forskeres deltagelse i kongresser mv.		1.544	1.505
Rentenydelsesforpligtigelse		54	-
Kontingent Danske Patienter		1.321	1.286
Nordisk Cancer Union		1.912	1.736
Regional Kemoterapi, Herlev		-	2.308
Programledelse - pejlemærker opstart		348	-
KKH - NG		1.335	10.917
Investeringsramme til udstyr Center for Kræftforskning		2.886	3.182
<b>Bevillinger fra forretningsudvalg og hovedbestyrelse i alt</b>		<b>10.769</b>	<b>22.849</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 7 C</b>		
<b>Strategiske projekter og Knæk Cancer, uddelinger</b>		
Strategiske projekter i alt	-	29.851
Forskning i Lungekræft	10.000	-
Praktiserende læger og kræft	2.400	-
Ny medicin	7.093	-
HPV vaccine til både piger og drenge	7.500	-
Personlig behandling brug af data	15.000	-
Forskning i kræft blandt ældre patienter	16.200	-
Forskning i personlig forebyggelse	2.460	-
Behandlingsresultater set fra patienternes side	3.200	-
Danske kræftforskningscentre	50.000	-
Breaking News	-	2.520
Talentfulde unge kræftforskere	10.000	10.000
Flere kræftpatienter skal have mulighed for at dø hjemme	-	21
Børnecancerfonden	6.000	6.000
Pårørende til kræftpatienter	-	10.000
Dansk Forskningscenter for Præcisionsmedicin i Blodkræft	-	20.000
Dansk Forskningscenter for Lighed i Kræft	-	20.000
Bevilling til Fuld af liv - mindre alkohol til unge	-	7.500
Bevilling til Bevar normalvægten	-	5.000
Bevilling til Røgfri fremtid	-	10.000
Regulering tidligere givne bevillinger	-	1.874
Rest fra lukkede bevillinger	315	-7.793
<b>Strategiske projekter og Knæk Cancer, uddelinger i alt</b>	<b>130.168</b>	<b>114.973</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

	1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 8</b>			
<b>Patientstøtte</b>			
Kræfrådgivninger		60.548	57.048
Patient- og pårørendestøtte, landsdækkende		26.172	19.884
Kræftlinjen		11.234	11.279
Projekter og øvrige aktiviteter		8.834	8.560
Patientlegater		3.657	4.584
Patientforeninger		4.011	4.418
		114.456	105.773
Eksternt finansierede projekter		14.868	5.883
<b>Patientstøtte i alt</b>		<b>129.324</b>	<b>111.656</b>
<b>NOTE 9</b>			
<b>Oplysning</b>			
Forebyggelse & Oplysning		30.631	30.241
Kommunikation		29.852	26.681
Forening & Frivillige		37.152	32.722
Generel information via lotterier		1.014	925
		98.649	90.569
Eksternt finansierede projekter		25.143	29.046
<b>Oplysning i alt</b>		<b>123.792</b>	<b>119.615</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

	1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 10</b>			
<b>Administrationsudgifter</b>			
Økonomi og formueforvaltning		12.243	11.287
Betjening af hovedbestyrelse, udvalg og administrerende direktør		10.367	10.086
<b>Administrationsudgifter i alt</b>		<b>22.610</b>	<b>21.373</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	Indtægter	Udgifter	2019	2018
<b>NOTE 11</b>				
<b>Finansielle poster</b>				
Huslejeindtægt	2.183	1.519	664	977
Resultat af udlejning	2.183	1.519	664	977
Obligationsrenter	11.688	3.094	8.594	12.631
Aktieudbytte	16.841	-	16.841	34.630
Øvrige indtægter mv.	484	110	374	382
Direkte afkast af værdipapirer i alt	29.013	3.204	25.809	47.643
Realiserede kursgevinst/ kurstab	34.541	-	34.541	-7.651
Urealiserede kursgevinst/ kurstab	100.792	-	100.792	-78.446
Kursgevinst/ Kurstab i alt	135.333	-	135.333	-86.097
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>166.529</b>	<b>4.723</b>	<b>161.806</b>	<b>-37.477</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 12</b>		
<b>Immaterielle anlægsaktiver - CRM- og lotterisystem</b>		
Kostpris 01.01	20.907	20.907
Tilgang	-	-
Afgang	-	-
Kostpris 31.12	20.907	20.907
Af- og nedskrivninger 01.01	8.362	4.181
Årets afskrivninger	4.181	4.181
Af- og nedskrivninger 31.12	12.543	8.362
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12</b>	<b>8.363</b>	<b>12.544</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 13</b>		
<b>Arveudlagte ejendomme, hvor der påhviler beboelsesrettigheder mv.</b>		
Saldo 01.01	5.268	5.268
Tilgang i året	-	-
Afgang i året	-	-
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12</b>	<b>5.268</b>	<b>5.268</b>
Offentlige ejendomsvurderinger: 5.770 t.kr.		
<b>Materielle anlægsaktiver - Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 01.01	269.851	269.353
Tilgang	-	498
Afgang	-	-
Kostpris 31.12	269.851	269.851
Af- og nedskrivninger 01.01	48.910	46.211
Årets afskrivninger	2.699	2.699
Af- og nedskrivninger 31.12	51.609	48.910
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12</b>	<b>218.242</b>	<b>220.941</b>
<b>Ejendomme i alt</b>	<b>223.510</b>	<b>226.209</b>
Ejendomme er ifølge seneste offentlige ejendomsvurdering vurderet til 354.000 t.kr. pr. 1. oktober 2018.		



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 14</b>		
<b>Diverse tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.</b>		
Tilgodehavender og forudbetalte udgifter	51.470	52.749
Deposita vedrørende lejemål	9.492	8.369
Periodiserede obligationsrenter	465	660
<b>Diverse tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv. i alt</b>	<b>61.427</b>	<b>61.778</b>
<b>NOTE 15</b>		
<b>Værdipapirer</b>		
Obligationer	1.053.602	952.037
Aktier	556.737	475.535
Pantebreve mv.	2.052	2.148
<b>Værdipapirer i alt</b>	<b>1.612.391</b>	<b>1.429.720</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

	1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 16</b>			
<b>Ejendomsreserve</b>			
Ejendomsreserve 01.01		220.941	223.142
Tilgang i året		-	498
Afgang i året		-	-
Årets afskrivninger		-2.699	-2.699
<b>Ejendomsreserve 31.12</b>		<b>218.242</b>	<b>220.941</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 17</b>		
<b>Driftsfond</b>		
Saldo 01.01	672.408	598.904
Overført resultat	38.894	50.421
Forbrug Reservation til KKH-NG		-10.917
Forbrug Pulje til patientforeninger	-1.500	-1.500
Overført fra Kursreguleringsfond	-	35.500
<b>Saldo 31.12</b>	<b>709.802</b>	<b>672.408</b>
<b>Driftsfonden er disponeret således</b>		
<i>Godkendt udgiftsbudget for 2019/2018:</i>		
Forskning	223.944	203.702
Strategiske projekter	30.000	30.000
Patientstøtte	108.165	103.333
Oplysning	86.562	84.789
Administration og fælles personaleudgifter til senere fordeling	57.710	54.280
Disponeret til bygge- og anlægsarbejder	5.750	5.750
Disponeret til it-projekter og GDPR	3.000	5.000
	515.131	486.854
Fundraising & Medlemmer, udgiftsbudget	82.680	82.101
<i>Godkendt udgiftsbudget i alt:</i>	597.811	568.955
<i>Reservationer:</i>		
Pulje til patientforeninger	10.500	12.000
Udskudte aktiviteter fra budget 2018 til 2019 (2017 til 2018)	86.859	79.039
Reservation til etablering af ny spilleaktivitet	10.500	10.500
Budget og reservationer i alt	705.670	670.494
Disponeret, ikke disponeret driftsfond	4.132	1.914
	<b>709.802</b>	<b>672.408</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

	1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 18</b>			
<b>Kursreguleringsfond</b>			
Saldo 01.01		117.396	238.993
Overført til Driftsfond		-	-35.500
Værdiregulering (note 18A)		135.332	-86.097
<b>Saldo 31.12</b>		<b>252.728</b>	<b>117.396</b>

	1.000 kr.	2019			2018	
		Obligationer	Aktier	Øvrige værdipapirer		
<b>NOTE 18 A</b>						
<b>Kursreguleringsfond reguleringer</b>				I alt		
Realiseret kursgevinst/tab		4.626	29.964	-49	34.541	-7.651
Urealiseret kursgevinst/tab		12.743	87.289	759	100.791	-78.446
<b>Kursreguleringsfond reguleringer i alt</b>		<b>17.369</b>	<b>117.253</b>	<b>710</b>	<b>135.332</b>	<b>-86.097</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 19</b>		
<b>Reservation til Knæk Cancer-uddeling</b>		
Saldo 01.01	41.169	30.170
Uddelt i året til særlige projekter (note 7 C)	-100.168	-85.122
Bundet til strategiske projekter	-30.000	-30.000
Løbende uddelt i året til foreningens formålsbestemte aktiviteter	-	-
Knæk Cancer-resultat	131.433	126.121
<b>Saldo 31.12</b>	<b>42.434</b>	<b>41.169</b>
<b>NOTE 20</b>		
<b>Reservation til strategiske projekter</b>		
Saldo 01.01	34.939	34.790
Hensat i året	30.000	30.000
Uddelt i året (note 7 C)	-30.000	-29.851
<b>Saldo 31.12</b>	<b>34.939</b>	<b>34.939</b>
<b>NOTE 21</b>		
<b>Skyldige udgifter mv.</b>		
Modtagne, endnu ikke anvendte tilskud fra eksterne bevillingsgivere	114.581	113.776
Beregnet feriepengeforpligtelse	60.341	56.702
Kreditorer	33.170	27.877
Deposita og forudbetalt husleje	670	660
Skyldig A-skat mv.	7.230	6.492
<b>Skyldige udgifter mv. i alt</b>	<b>215.992</b>	<b>205.507</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 22</b>		
<b>Skyldige bevillinger til videnskabeligt arbejde</b>		
Saldo 01.01	446.216	428.860
Bevilget i året fra hovedbestyrelse, forretningsudvalg og de videnskabelige udvalg (note 7)	234.693	217.911
Udbetalt i året	-195.943	-200.555
<b>Saldo 31.12.2018 til anvendelse i 2019 og senere</b>	<b>484.966</b>	<b>446.216</b>

1.000 kr.	2019	2018
<b>NOTE 22 A</b>		
<b>Bevillinger er givet til anvendelse på følgende institutioner</b>		
Aarhus Universitetshospital	108.073	76.503
Kræftens Bekæmpelse	83.912	99.036
Københavns Universitet	48.654	58.343
Rigshospitalet	86.791	60.965
Syddansk Universitet	28.709	29.547
Herlev Hospital	15.708	20.814
Næstved Sygehus	15.130	20.000
Aarhus Universitet	26.948	18.409
Danish Comprehensive Cancer Center	5.000	7.500
Sjællands Universitetshospital	2.460	7.465
Odense Universitetshospital	24.945	6.551
Bispebjerg Hospital	7.503	5.468
Danmarks Tekniske Universitet	1.229	2.750
Sygehus Lillebælt	9.143	1.960
Statens Serum Institut	1.600	426
Aalborg Universitet	1.130	1.694
Evaxion Biotech	2.000	-
RKKP	2.500	
Udlandet	7.239	7.459
Øvrige institutioner	6.292	21.326
<b>Bevillinger i alt</b>	<b>484.966</b>	<b>446.216</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	2019	2018
<b>(Noter, hvortil der ikke henvises i regnskabet)</b>		
<b>Det samlede beløb til personalelønninger mv. fordeler sig således</b>		
Lønninger	345.384	336.215
Bidrag til pensionsformål	56.953	53.625
Andel af udgifter til social sikring	1.530	1.544
<b>I alt 1)</b>	<b>403.867</b>	<b>391.384</b>
<b>Heraf vederlag til administrerende direktør</b>		
Administrerende direktør Jesper Fisker - udbetalt i året (8 måneder i 2018) 2)	2.026	1.196
<b>I alt 3)</b>	<b>2.026</b>	<b>1.196</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede - omregnet til fuldtidsansatte	696	712
--	-----	-----

- 1) Der er ikke udbetalt vederlag til præsidium, hovedbestyrelse og forretningsudvalg.
- 2) 2018-beløbet omfatter 8 måneder, og lønnen i 2018 er reduceret med afholdt ferie.
- 3) Administrerende direktør Jesper Fisker har i 2019 modtaget et bestyrelseshonorar på 123 t.kr. for sit hverv som bestyrelsesformand for Københavns Professionshøjskole. Dette honorar tilfalder Kræftens Bekæmpelse.

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAB 2019

1.000 kr.	Brutto- indtægt	Direkte udgifter	2019	2018
<b>(Noter, hvortil der ikke henvises i regnskabet)</b>				
<b>Indsamlingsregnskaber efter "Indsamlingsloven" 1)</b>				
Støt Brysterne inkl. Lyserød Lørdag og Pink Cup	18.831	3.096	15.735	14.318
Mand det Nytter inkl. Slå et Slag	3.436	877	2.559	2.971
Børn, Unge og Kræft inkl. Kræft er ikke for børn	9.871	3.678	6.193	3.776
Mindegaver og Mærkedage 2)	7.386	330	7.056	5.363
10-kampen 2)	1.012	1.159	-147	-749
GIVTID	1.753	119	1.634	-
You Run / Betternow	-	-	-	190
Spis & Støt	-	-	-	814
Lykketrold	212	60	152	257
Husstandsindsamling	35.374	6.716	28.658	25.682
Knæk Cancer	79.555	9.949	69.606	66.888
Øvrige mindre events	424	19	405	577
<b>Indsamlingsregnskab i alt</b>	<b>157.854</b>	<b>26.003</b>	<b>131.851</b>	<b>120.087</b>

1) Ovenstående indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med Lov nr. 511 af 26. maj 2014 samt bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om indsamlinger mv.

2) I 2019 er "Minde og Mærkedage" og "10-kampen" tilføjet til denne note med beløb for både 2018 og 2019.

### Konsekvenser af Corona-virus

Det omfattende udbrud af Corona-virus primo 2020 vurderes at få markante konsekvenser for Kræftens Bekæmpelses aktiviteter og for foreningens økonomi.

Som mange andre organisationer har Kræftens Bekæmpelse primo marts 2020 måtte omlægge sine aktiviteter, således at fysisk fremmøde og fysisk kontakt mellem brugere, frivillige og ansatte begrænses mest muligt, jf. de anbefalinger og påbud, som myndighederne foreskriver. Konkret er stort set samtlige medarbejdere sendt hjem for at arbejde hjemmefra med fuld løn.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt konkret at opgøre konsekvenserne for foreningens økonomi. Et foreløbigt bedste bud er dog, at foreningens samlede nettoindtægter for hele 2020 vil blive reduceret med et større to cifret millionbeløb.

For at imødegå de negative konsekvenser på foreningens driftsøkonomi, har ledelsen primo marts indført dels et styret ansættelsesstop, dels et udgiftsstop. Det styrede ansættelsesstop indebærer, at alle genbesættelser af ledigblevne stillinger samt alle nyansættelser skal forelægges den adm. direktør til vurdering og godkendelse inden de effektueres. I forhold til udgiftsstoppet indebærer det, at ledelsen foretager en kritisk vurdering af alle udgiftsposter større end 100.000 kr., som Kræftens Bekæmpelse selv råder over, altså hvor der ikke er kontraktlige eller andre juridiske forpligtelser til at afholde udgiften.

I forhold til værdipapirerne er kursreguleringsfonden siden 31. december 2019 reduceret med 172,3 mio. kr. som følge af de markante kursfald.