

# Årsberetning og årsrapport 2023

UNICEF Danmark

unicef 

for alle verdens børn



# unicef | for alle verdens børn

## Årsberetning og årsrapport 2023

Den Danske UNICEF Fond (UNICEF Danmark)  
CVR-nr: 42824534

Årsrapport 1. januar 2023 - 31. december 2023

Forsidefoto  
© UNICEF 2022 / Pakistan / Loulou d'Aki

Redaktion: Karen Albertsen, Claus Bruno Jepsen,  
Line Grove Hermansen, Ida Zilmer Johansen  
og Mustafa Akyürek

## Virksomhedsoplysninger

Den Danske UNICEF Fond  
Rentemestervej 62  
2400 København NV  
Telefon: 35 27 38 00

Hjemmeside: [www.unicef.dk](http://www.unicef.dk)  
E-mail: [unicef@unicef.dk](mailto:unicef@unicef.dk)

## Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 30700228  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg



# Indhold

01 Generalsekretærens forord



05 Influence: Påvirkning af beslutningstagere



02 UNICEF Danmarks strategi 2023-2026



06 Environment, social & governance



03 Impact: Forandring for verdens børn



07 Årsrapport 2023



04 Income: Støtte fra privatpersoner og partnere





**Generalsekretærens  
forord**

# Et håb for verdens børn

Alle børn har rettigheder. Det burde give sig selv, men det gør det desværre ikke. Derfor kæmper vi hos UNICEF for at give børn det liv, de har krav på. Som FN's børnefond har UNICEF verden i ryggen, når vi engagerer bredt i Danmark i forsvaret for børn og deres rettigheder - nu og for fremtidige generationer.

2023 har været et historisk år. Årtiers fremskridt er gået i stå eller ligefrem tilbage. Verdensmålene er ikke kommet nærmere, men har bevæget sig længere væk.

Krige og konflikter har i 2023 kostet tusindvis af børn livet og fordrevet endnu flere. Oversvømmelser og tørker har frataget millioner af børn deres faste holdepunkter i hverdagen – et trygt hjem, de daglige måltider og skolegang. Udviklingen går den forkerte vej.

For eksempel er antallet af børn, der lever i multidimensionel fattigdom, steget med 15 pct. til 1,2 mia. på verdensplan i løbet af de seneste tre år. Og selv om COVID-pandemien ligger bag os, så kaster den fortsat lange skygger over børns adgang til uddannelse og vaccinationer.

Ved indgangen til året var manges øjne fortsat rettet mod Ukraine, hvor millioner af børn har fået frataget deres normale liv som følge af krig – som også børn i Sudan, Syrien, Yemen og Etiopien. Ikke siden

Anden Verdenskrig har der været så mange væbnede konflikter i verden.

I oktober 2023 førte et brutalt terrorangreb til en voldsom krig i Gaza, som har kostet mange tusinder børn livet - og op mod en million børn er fordrevet fra deres hjem. Næsten en hel befolkning står i en humanitær krise med akutte behov, der sjældent er set lige, og som er svære at møde.

## Så hvordan holder vi modet oppe?

Personligt er jeg ikke i tvivl; vi holder modet oppe ved at fæstne blikket mod den forandring, vi trods alt kan skabe. To skridt tilbage i går forhindrer ikke et skridt frem i morgen, og i overmorgen og dagene derefter.

Håb bliver ofte beskrevet som en sprække i vores aktuelle virkelighed, hvor vi får øje på en anden og ønsket verden. Håb mobiliserer, fordi det minder os om, at noget kan være anderledes. Håb er en vejviser, fordi det udpeger en destination.





I UNICEF bevarer vi håbet. Vi insisterer på, at forandring altid er mulig. FN's Børnekonvention gav børn deres rettigheder. Og FN's Verdensmål giver både en ambition og en fælles ramme og konkret arbejdsplan for den mulige forandring.

Begge dele er mål, som verdenssamfundet er gået sammen om at gøre til virkelighed. Hos UNICEF oplever vi hver eneste dag, at Verdensmål 17 realiseres gennem samarbejdet med vores stærke partnere - i Danmark, i Grønland, i Ukraine, i Gaza og i resten af verden. Vores fælles sigte er håbets bedste forudsætning for at blive til virkelighed. Vi er allerede enige om, hvor vi gerne vil bevæge verden hen. Det er i sig selv en kæmpe bedrift.

Når vi handler på håbet i fællesskab, bliver forandringen mulig.

### Danmark og Grønland

Som nationalkomité har vi i UNICEF Danmark udover det globale en særlig forpligtelse til også at fokusere på indsatsen i Danmark og Grønland. Også herhjemme har vi et stort stykke arbejde foran os. En undersøgelse, som vi fik lavet i 2023, viser, at kun 16 pct. af de adspurgte børn oplever, at de voksne lytter til dem, når der træffes beslutninger, der vedrører dem. Det skal vi være med til at lave om på. Altid med basis i vores principper om systemisk forandring, uafhængighed, troværdighed og relevans.

Vi stræber mod vigtige fælles mål, men vi når det ikke alene. Vi står sammen med andre; gode partnere og støtter. Vi vil utrætteligt arbejde for en fremtid, hvor alle beslutninger og handlinger, der vedrører børn, også inddrager børn - en fremtid, hvor alle børns rettigheder bliver overholdt, fremmet og beskyttet.

Igen i år samlede vi 300 børn fra vores rettighedsskoler i FN Byen til det årlige børnetopmøde, som også i år blev afholdt i Grønland. Som altid fik vi nye indsigter, perspektiver og opfordringer med os. Her er et par af dem:

- ♥ "Lad Børnekonventionen blive til lovgivning!"
- ♥ "Inkluder mere kreativitet i skoledagen!"

UNICEF er børnenes stemme – og med den skal vi få flere til at lytte til, involvere og investere i verdens børn såvel som i Grønland og i Danmark.

I UNICEF arbejder vi for en fremtid, hvor alle beslutninger og handlinger, der vedrører børn, inddrager børn. Vi arbejder for en fremtid, hvor alle investeringer tager højde for barnets bedste. Vi arbejder for en fremtid, hvor alle børns rettigheder bliver overholdt, fremmet og beskyttet.

I UNICEF tror vi på, at børn, unge og voksne i fællesskab kan gøre verden til et bedre sted for nuværende og fremtidige generationer.

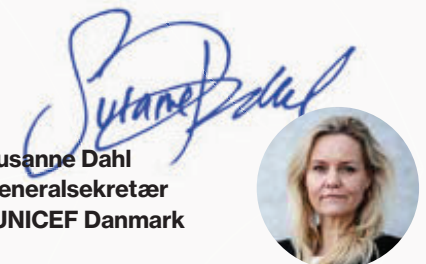
Det skal vi huske, når vi insisterer på ...:

- ♥ **At der findes en fremtid**, hvor alle beslutninger og handlinger, der vedrører børn, også inddrager børn.
- ♥ **At der findes en fremtid**, hvor alle investeringer tager højde for barnets bedste.
- ♥ **At der findes en fremtid**, hvor alle børns rettigheder bliver overholdt, fremmet og beskyttet.

Mit håb for 2024 er, at vi sammen holder den fremtid op foran os og insisterer på at nærme os den i fællesskab.

Danske partnere og støtters vilje til at tænke anderledes og turde gå nye veje og være vedholdende i en svær tid, er afgørende. Den støtte og det engagement løfter vores mission om at skabe forandring og nå de børn, som har mest brug for det.

Sammen kan vi omskrive historien for børn både i dag og i fremtiden.



**Susanne Dahl**  
Generalsekretær  
i UNICEF Danmark

# Krisernes år

1

*20% af verdens børn* lever nu i eller flygter fra konfliktzoner

2

*300 millioner* mennesker har behov for humanitær hjælp

3

*35 millioner børn verden over* lider af underernæring

4

*Hver dag dør omkring* 14.000 børn under fem år af sygdomme, der kan forebygges, såsom diarré og malaria

5

*1 milliard* børn verden over er ekstremt udsatte for konsekvenserne af klimakatastrofen

6

*70%* i lav- og mellem-indkomstlande kan ikke læse en simpel tekst, når de er 10 år

The background of the slide is a solid blue color with a repeating pattern of light blue, stylized leaf or petal shapes. Overlaid on this background is the UNICEF logo, which consists of two large, thick, blue curved lines that form a stylized 'U' and 'N' shape.

# **UNICEF Danmarks strategi 2023-2026**



Ny strategi 2023-2026

## Det danske bidrag til Alle Verdens Børn

Den Danske UNICEF Fonds (herefter UNICEF Danmark) mission er at tale for børns rettigheder, tilskynde beslutningstagere til at opfylde børns basale behov og hjælpe børn med at nå deres fulde potentiale. Som en del af FN-systemet og med den særlige rolle, vi har som nationalkomité, bærer vi et særligt ansvar i Danmark og Grønland for at løfte børns rettigheder samt det mandat UNICEF har som FN's Børnefond.

I februar 2023 vedtog UNICEF Danmarks bestyrelse strategien: **Income – influence – impact**, der sætter retning for UNICEF Danmarks arbejde frem mod 2026. UNICEF Danmark skaber forandring (impact) gennem en kombination af fundraising (income) samt påvirkningsarbejde (influence).

Rammen er de globale målsætninger for UNICEF og vores aftalegrundlag gennem den såkaldte "Cooperation Agreement". En aftale, der fremmer og styrker forholdet mellem UNICEF Danmark som nationalkomité og UNICEF - og skaber de bedste mulige fordele for verdens børn.

Strategien for UNICEF Danmark indeholder de tre overordnede måltyper,

hvor målene for **income** betegner vores overordnede økonomiske mål fordelt på forskellige typer indtægter, der alle er centrale for at løfte vores mandat. Vores mål for **influence** betegner vores ambition om at bidrage til systemiske forandringer for børn og deres rettigheder i Danmark, Grønland og internationalt ved at yde indflydelse på interessenter i den offentlige og private sektor. Vores mål for **impact** er summen af den forandring, som UNICEF Danmark bidrager til.

Den danske organisation danner bro og skaber forbindelser mellem det globale og det nationale - på alle niveauer: For støtte fra privatpersoner. For virksomheder, fonde og det offentlige. For politikere. For børn og unge.

Når vi arbejder globalt med UNICEF kollegaer, færdes vi både på regeringskontorer og der, hvor arbejdet med børn sker. Når vi arbejder nationalt, har vi ét ben solidt plantet i det globale og FN-mandatet, samtidig med, at vi gennem vores særstatus som dansk nationalkomité står med det andet ben i Danmark - i samarbejde med børn og unge samt danske virksomheder, fonde, myndigheder og eksperter.



© UNICEF 2023 / TIECOURA N'DAOU

**i**

UNICEF Danmark er den danske nationale afdeling af UNICEF. Når vi i rapporten skriver UNICEF, så henviser vi til den globale del af organisationen, som vi samarbejder tæt med.

## Impact

- Skabe mest mulig positiv forandring for alle verdens børn gennem bidrag til UNICEFs globale mål
- Fremme børns rettigheder og vilkår i Danmark og Grønland



## Income

- Fortsætte bæredygtig økonomisk vækst gennem udvalgte fundraisingkanaler
- Skabe vækst i fleksible midler og balance mellem indtægtskilder
- Sikre øgede indtægter gennem en særlig indsats ved katastrofer
- Overskudsgrad på mindst 75 pct. til UNICEFs globale indsatser for børn
- Sikre effektiv styring af omkostninger i forhold til rentabilitet og principperne for god forvaltning

## Influence

- Styrke kendskabet til UNICEF som den børnerettighedsorganisation, der hjælper alle verdens børn
- Styrke børns stemme gennem en rettighedsbaseret børneinddragelse
- Styrke kendskabet til børns rettigheder og vilkår blandt børn, voksne og myndigheder samt fremme disse i praksis og i national lovgivning
- Opnå øget opbakning fra udvalgte interessenter til UNICEFs globale advocacy-mål

- Alt det kan vi gøre, fordi vi lærer, projekter organiserer og prioriterer trivsel samt sammenhæng på tværs

- Vi styrker forståelsen af den sammenhængende værdiskabelse og er transparente i ressourceforbrug



# Forandring vi skaber

UNICEF Danmark har følgende vision for, hvilken forandring vi ønsker at opnå gennem strategi-området *influence (advocacy)*, som er integreret i vores arbejde



**UNICEF Danmarks** opgave er at arbejde på at styrke børns rettigheder nu – og for fremtidige generationer.



**Vi bidrager til**, at der fortsat er opbakning til FN's principper, FN's Børnekonvention og 2030 Dagsordenens 'Leave No One Behind'-budskab blandt flest mulige.



**Vi arbejder for**, at flere børn, unge og voksne kender til, formidler, anvender og bakker op om børns rettigheder. I ord, handling og økonomi.



**Vi sørger for**, at børn og unges stemmer høres, samt at børn og unge inddrages meningsfuldt i videst muligt omfang.

Impact

# Forandring for verdens børn



# Her har UNICEF Danmarks indsamlede midler gjort en forskel for verdens børn i 2023





## Impact

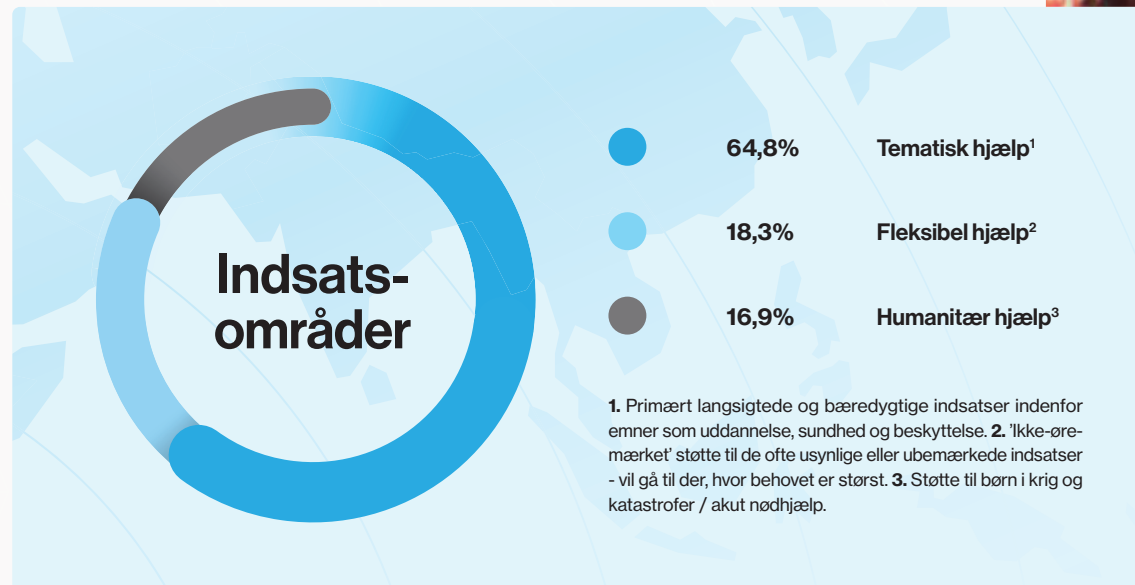
## Forandring for verdens børn

UNICEF Danmark er drevet af at skabe positiv og strukturel forandring på tydelige, udvalgte områder. Vi stræber mod altid at kunne dokumentere de forandringer, vi bidrager til for børn - globalt, i Grønland og i Danmark. Om det være sig gennem den omfattende økonomiske støtte, partnere og private støtter bidrager med (income), eller gennem indsatsen via advocacy (influence). Vi vil vise den forskel, indsatsen har ført til.

For også at kunne levere humanitær hjælp til katastrofer, der er underfinansierede, og hvor indsamlingerne ikke har været så store, er det en stigende prioritet at rejse såkaldte fleksible midler. De midler gjorde det i 2023 muligt for UNICEF at hjælpe ved katastroferne i lande som Sudan, Gaza og Libanon.



© UNICEF 2023 / AHMED ELFATIH MOHAMDEEN

**SUDAN**

Arafa Musa knuger sine tvillinger Mawada og Mushtaha, ind til sig, mens de venter på deres konsultation i sundhedsklinikken Dar Al-Salam i Port Sudan. Mawada ligger i kategorien 'akut underernæring af værste grad', mens Mushtaha er moderat akut underernæret. Begge har de brug for intensiv behandling, hvis de skal blive raske. Tvillingerne er blot to ud af de hundredetusinder af børn, der kæmper mod den allerfarligste form for underernæring. Får de ikke hurtigt behandling, vil de med al sandsynlighed ikke overleve.



## Stærkere sammen

I 2023 lykkedes det gennem stærke samarbejder med virksomheder og fonde samt med hjælp fra donationer fra private og faste støtter at skabe impact – globalt og nationalt. Vores fælles indsats har hjulpet børn i krig og katastrofer, børn ramt af den globale læringskrise, stigende fedmeepidemi og eskalerende klimakrise. Det er blot nogle af de udfordringer, som UNICEF Danmark i årets løb har bidraget til at imødegå.

Enkeltdonationer og faste bidrag fra tusindvis af støtter muliggør en flot del af UNICEFs globale indsats, som vi er taknemmelige for. UNICEF Danmark står i særlig grad også stærkt i samarbejdet med erhvervsliv, fondsverden og offentlige aktører som ministerier og politikere.



## Impact

## Bedre undervisning til børn

COVID-19-pandemien har accelereret en global læringskrise, hvor 244 millioner børn og unge – særligt piger – ikke går i skole. Ligeledes er kvaliteten af undervisningen for dem, der går i skole, ikke god nok. Det har medført et tilbageslag for Verdensmål 4, der handler om at sikre alle børn lige adgang til kvalitetsuddannelse samt muligheden for livslang læring inden 2030. 70 pct. af de ti årige i verdens lav- og mellemindkomstlande kan ikke læse en simpel tekst.

Derfor er det nødvendigt med en koordineret global indsats, som sikrer, at alle elever tilegner sig basale færdigheder. I 2023 introducerede **Hempel Fonden** og UNICEF et databaseret måleværktøj – "The Foundational Learning Action Tracker" – som sammenligner 94 landes indsatser inden for grundlæggende læring. Måleværktøjet understøtter udvekslingen af viden mellem regeringer og gør det muligt at identificere og fremhæve de lande, der tjener som inspiration for andre. Det første år har vist måleværktøjets store potentiale og styrket ambitionen om at gøre det til en etableret del af værktøjskassen, når beslutningstagere verden over skal fremme den grundlæggende læring i kampen mod den globale læringskrise.

i

Billedet er fra Madagaskar, hvor Hempel har finansieret de TaRL (Teaching at the Right Level) programmer, som UNICEF Madagaskar kører på flere skoler. Programmet går ud på at sikre, at børn får undervisning svarende til deres faglige niveau.

*70% af de tiårige* i verdens lav- og mellemindkomstlande kan ikke læse en simpel tekst





i

For at hjælpe med at forebygge stigende overvægt arbejder UNICEF i Mexico blandt andet med at fremme sundere og bedre ernæring i lokale skoler.

© UNICEF 2023 / BALAM-HA CARRILLO

Impact

## Sammen om at forebygge stigende global overvægt

**Novo Nordisk A/S** og UNICEF går forrest for at bidrage til de systemiske forandringer i børns miljøer, som er nødvendige for at forebygge overvægt og svær overvægt. Overvægt er en stigende global sundhedskrise, som lige nu påvirker flere end 380 millioner børn og unge over hele verden. I 2023 havde partnerskabet siden opstarten i 2019 nået flere end 2,6 millioner børn og omsorgspersoner i Latinamerika og Caribien gennem målrettede

programmer. Samtidig har indsatserne spillet en afgørende rolle for at styrke politikker og lovgivning i regionen med henblik på at fremme og styrke børns ernæring og sundhed – f.eks. har partnerskabet bidraget til skærpet lovgivning og regulering af markedsføring af usunde føde- og drikkevarer til børn og unge i Mexico. Herudover har partnerskabet bidraget til ny viden og perspektiver omkring forebyggelse af overvægt og svær overvægt hos børn

med flere end 40 UNICEF-publikationer og konkrete værktøjer, som er distribueret i over 30 lande.

Partnerskabet er et eksempel på, hvordan UNICEF Danmark kobler globale problemer med danske aktører, der har evnen og viljen til at bidrage med at løse udfordringerne for verdens børn.

## Impact

## I fællesskab for bedre skolegang i Etiopien

I årets sidste måned præsenterede UNICEF på Global Refugee Forum sammen med **LEGO Fonden**, **Grundfos Fonden** og Udenrigsministeriet et nyt offentligt-privat partnerskab i Etiopien.

Partnerskabet skal med start i januar 2024 støtte den etiopiske regering til at forbedre adgangen til inkluderende kvalitetsuddannelse for børn med flygtningebaggrund i landets Benishangul-Gumuz region.

Partnerskabet vil støtte kønsinklusion, læring gennem leg og alderssvarende mental sundhed og psykosocial støtte samt klimafølsomme initiativer til vand, sanitet og hygiejne (WASH).

Det er første gang, UNICEF Danmark er strategisk involveret i et offentligt-privat partnerskab. I et partnerskab som dette bidrager UNICEF Danmark i rollen som igangsætter og den, der samler trådene og bringer relevante aktører sammen om nogle af tidens vigtigste problemstillinger. Håbet er, at UNICEF Danmark kan være med til at drive flere af den slags partnerskaber frem i de kommende år.

Kun i fællesskab kan vi sikre den nødvendige finansiering og ekspertise til at hjælpe alle verdens børn. Når UNICEF Danmark samtænker løsninger på komplekse problemstillinger med både offentlige og private aktører fra start, kan der opstå muligheder, som ingen af parterne kunne have frembragt på egen hånd.

*Med tæt på én million flygtninge og 4,2 millioner internt fordrevne* går 21% af børnene i Benishangul-Gumuz regionen ikke i skole



© UNICEF 2023 / DEMISSEW BIZUWERK

i

Børn i Weyra Lalo Primary School i Etiopien

## Børns rettigheder på pensum

De rigtige ord nedskrevet i en lov er vigtige, men hvis dem, der skal implementere loven ikke er klædt ordentligt på, bliver det svært at nå målet.

I 2023 blev Barnets Lov vedtaget og er et tiltrængt løft af børnesynet. Men skal ordene ud at leve i praksis, kræver det, at der afsættes ressourcer til efteruddannelse i rettighedsbaseret børnesyn og børneinddragelse. Derfor lavede UNICEF Danmark sammen med VIA University College et digitalt undervisningsforløb om børnesyn, børneinddragelse og Barnets Lov for Socialstyrelsen, der nu er obligatorisk for kommunale sagsbehandlere i alle landets 98 kommuner på børneområdet.

Målet med materialet er, at sagsbehandlere og kommunale ledere per refleks ser børn som rettighedshavere, og at de også i de helt svære børnesager, hvor barnet eller den unge f.eks. har flere diagnoser, finder veje til reel børneinddragelse.





## Impact

## Danmarks Indsamling hjælp børn i Madagaskar

To-årige Jessy fra Madagaskar er sund og rask – og det har hun heldigvis altid været. Jessys forældre har haft råd til at købe mad til hende, fordi de tog lån i den lokale spare-lånegruppe, da de ventede deres datter.

I 2023 støttede UNICEF Danmark og Danmarks Indsamling et projekt i Madagaskar, der arbejder med at øge familiernes viden om mad og ernæring. Desuden er der oprettet lokale spare-lånegrupper, der kan give familierne råd til at variere deres kost. I de lokale spare-lånegrupper har familierne mulighed for at låne penge til at investere i deres eget lille landbrug eller forretning.

Grupperne hjælper også med, hvordan man driver en forretning, der giver en stabil indkomst. Jessys familie brugte deres lån til at oprette en køkkenhave, der sikrer, at familien får mad på bordet og giver datteren en fremtid. Men for to millioner børn under fem år i Madagaskar er virkeligheden en anden.



Over *100 mio. kr.* til  
Danmarks Indsamling  
i 2023.

Det betød, at UNICEF  
Danmarks andel blev  
*21,7 mio. kr.*

\*Tallene er baseret på de indsamlede beløb

Over 40 pct. af landets børn er enten undervægtige eller vokser ikke som de skal, fordi de ikke får nok mad eller mangler vitaminer og mineraler. Det har katastrofale konsekvenser, fordi de første fem år af barnets levetid er afgørende for deres indlæringsevne og sociale, følelsesmæssige og fysiske udvikling. Børn, der får forkert eller for lidt mad, er mere udsatte overfor livstruende sygdomme såsom diarré og er i større risiko for at miste livet. Konsekvenser, der vil følge børnene resten af livet.



Impact

## Spilno giver gode pauser for ukrainske børn

Krigen i Ukraine fortsatte med uformindsket styrke i 2023, og UNICEF fortsatte i årets løb sit arbejde sammen med regeringen, lokale myndigheder, ikke-statslige organisationer, frivillige og den private sektor for at udvikle og drive det såkaldte Spilno-program. Spilno betyder "sammen" på ukrainsk; sammen om at yde sociale tjenester og beskyttelse til børn og deres familier.

I december 2023 var UNICEF Danmarks generalsekretær Susanne Dahl i Odessa i Ukraine og besøgte blandt andet et af de største humanitære hubs i landet. Midt i byen ligger et center, hvor internt fordrevne søger hen og får hjælp, og kan få udbetalt små månedlige beløb fra regeringen. Lige ved siden af hovedbygningen, hvor de voksne står i kø, ligger et Spilno-telt. Teltet er isoleret og derfor varmt, så børnene kan opholde sig og lege, mens forældrene venter i kø eller kommer ind i teltet og sammen med deres børn får en kop te at varme sig på.



*"Jeg kommer fra Kharkiv. Vores liv før var helt anderledes. Jeg var aktiv i en danse- og teatergruppe. Børnene gik i skole, vi gik i teatret. Nu er det hele væk....Børnene er deprimerede, vi er kedede af det. Så nu er vi her i Odessa. Her er godt nok også alarmer og bomber indimellem. Men her er i det mindste også noget andet, så vi kan slippe for at tænke på krigen hele tiden....Det er også derfor, at vi kommer her i Spilno-teltet. Her har børnene noget sjovt at lave. De har nogle at lege med. De smiler og griner. Det smitter også af på os voksne, udtrykker Natalia, mor til fire i Odessa blandt andet 10-årige Khrystina på ovenstående billede.*

## Bedre rettigheder for anbragte børn i Grønland

Gennem høringssvar og dialog med politikere og embedsværk arbejder UNICEF i Grønland ihærdigt på at sikre, at FN's Børnekonvention efterlevs i lovgivningen.

I 2023 lykkedes det at sætte et vigtigt fingeraftryk på ændringen af Inatsisartutlov om støtte til børn. Anbragte børns rettigheder blev præciseret i det endelige lovforslag og endeligt vedtaget i efteråret. Det er nu specificeret, at retten til besøgsrejser af forældre eller andre omsorgspersoner også gælder for børn, der er dømt til anbringelse på en døgninstitution.

Det blev desuden præciseret, at alle børn, der bliver anbragt uden for hjemmet, har ret til en børnebisidder. Tidligere gjaldt det kun børn, der blev anbragt uden forældrenes samtykke.

## Impact

## Børnenes Dag

UNICEF Danmark havde sammen med UNICEF Supply Division inviteret erhvervsledere, politiske beslutningstagere, eksperter, meningsdannere, unge stemmer, civilsamfundet og ikke-statslige organisationer til et event i FN Byen for at markere årsdagen for børnekonventionens vedtagelse i 1989.

I løbet af dagen blev udfordringer for børn debatteret i en række workshops; et af dem satte fokus på vandknaphed blandt verdens børn, et andet beskæftigede sig med børn og unges online-liv og i et tredje laboratorie debatterede et panel børneinddragelse i Grønland. Dagen sluttede af med overrækkelse af UNICEFs Børnepris, der gik til organisationen Lær for Livet, der med hæderen blev anerkendt for arbejdet med at forbedre livet for børn i udsatte positioner, herunder dem, der er anbragt uden for hjemmet.



Organisationen Lær for Livet modtog UNICEFs Børnepris for arbejdet med at forbedre livet for børn i udsatte positioner, herunder dem der er anbragt uden for hjemmet.



# Sagt om Børnenes Dag

*I am truly honoured to be a part of this celebration with UNICEF Danmark and so many partners and friends whose work place every child at the centre. Thank you for the partnership and the invitation for joining you today!*

Sådan lød det fra Sidsel Marie Kristensen, CEO i LEGO Fonden, da hun den 20. november deltog i Børnenes Dag i FN Byen.

*I dag var vi med til at fejre et fantastisk og inspirerende arrangement: Børnenes Dag med fokus på FN's Børnekonvention om børns rettigheder hos UNICEF Danmark i København. Særlig interessant var netop det vigtige emne, hvordan vi sammen kan blive endnu bedre til at inddrage børn og børns perspektiver i beslutninger, der påvirker deres liv og verden.*

Maria Kümpel Nørgaard VP, Director of Playful Agency, CoC Playful Minds



Income

# **Støtte fra privatpersoner og partnere**

## Income

## Støtte fra privatpersoner og partnere

For at kunne bidrage til at gøre en forskel for alle verdens børn, har UNICEF Danmark ambitionen om en økonomisk bæredygtig vækst, samt at vi til enhver tid sikrer en effektiv styring af omkostningerne. Income-delen af UNICEF Danmarks strategi understreger vigtigheden af at skabe vækst i fleksible midler, balance mellem de forskellige indtægtskilder og at sikre flest mulige indtægter til øremærket hjælp, når krige og katastrofer rammer og stiller særlige krav til finansiering.

Målet er, at mindst 75 pct. af indtægterne går direkte til UNICEFs arbejde for verdens børn, herunder indsatsen i Danmark og Grønland. I 2023 gik 82,8 pct. af indtægterne UNICEFs arbejde for børn.

UNICEF Danmark indsamlede i 2023 410 mio. kr. Ud af dem blev 57 mio. kr. indsamlet til konkrete katastrofer, som jordskælvne i Tyrkiet og Syrien og krigen i Ukraine.



### Tidslinje på udvalgte katastrofer\*



**6. feb.** Tyrkiet/Syrien **JORDSKÆLV**

**15. april.** Sudan **KRIG**

**8. sep.** Marokko **JORDSKÆLV**

**12. sep.** Libyen **OVERSVØMMELSE**

**7. okt.** Afghanistan **JORDSKÆLV**

**7. okt.** Gaza **KRIG**

\*Tidslinjen er over udvalgte pludseligt opståede situationer med akut behov for nødhjælp til børn i 2023. Hvert år opstår mange hundrede af sådanne situationer verden over, ligesom mange katastrofer er kroniske og strækker sig over mange år.



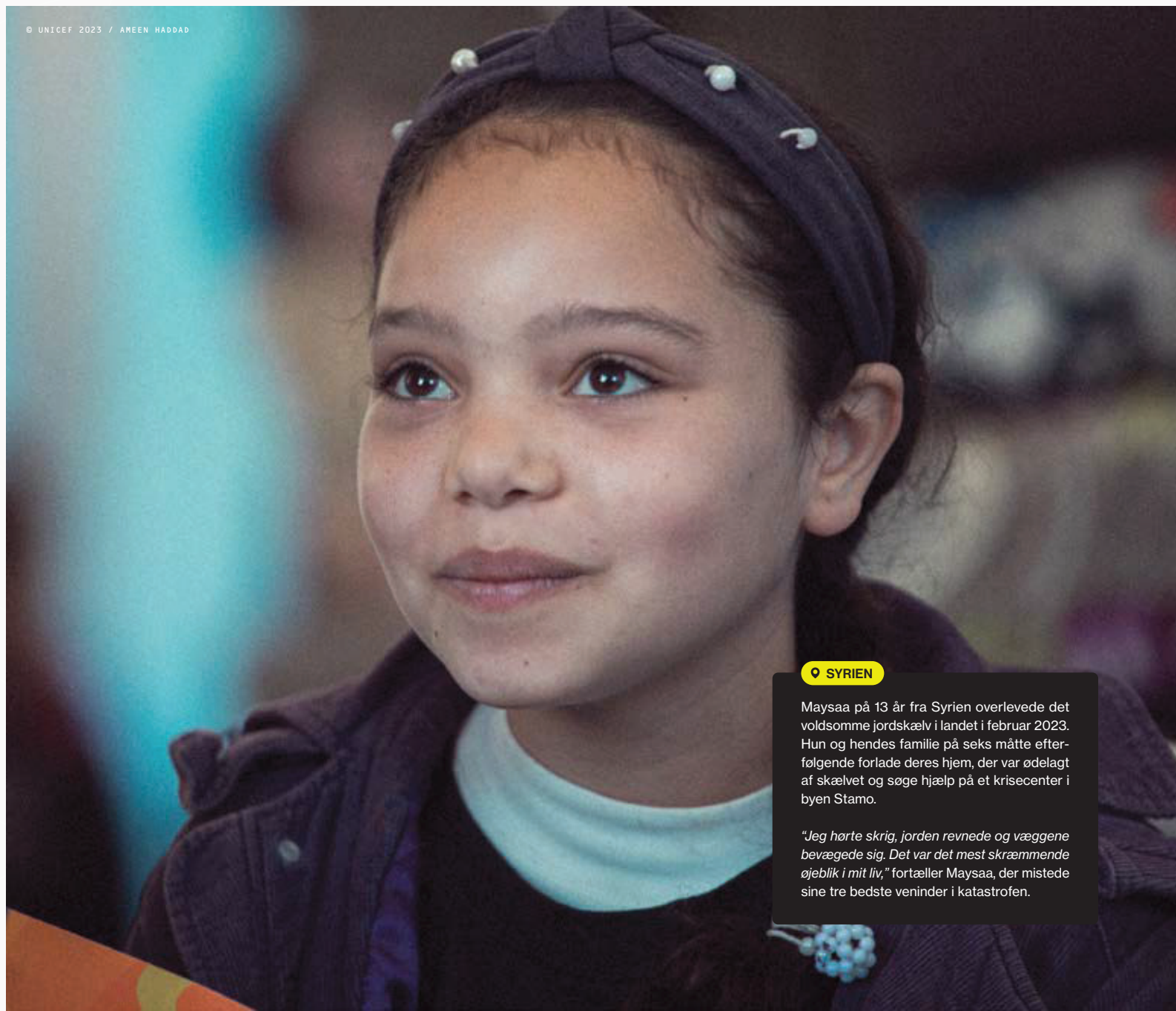
Income

## Bygninger kollapsede på få minutter og hele byer styrtede i grus

Tusindvis af børn døde, blev såret eller begravet under ruinerne af deres sammenstyrtede hjem, da en række voldsomme jordskælv på et splitsekund ændrede livet for millioner af børn og deres familier i Syrien og det sydøstlige Tyrkiet den 6. februar 2023.

I kølvandet på jordskælvne satte UNICEF turbo på at levere nødhjælp og samle penge ind til børnene og deres familier. I Syrien igangsatte vi den hurtige distribution af nødhjælp til en værdi af 6 mio. USD, der allerede var opmagasineret i det nordvestlige Syrien og hurtigt nåede ud til 2,5 millioner mennesker i de jordskælvsramte områder.

De første leverancer blev suppleret med over 70 tons livreddende forsyninger efterhånden som flere regioner i landet blev tilgængelige for nødhjælpspersonale.



© UNICEF 2023 / AMEEN HADDAD

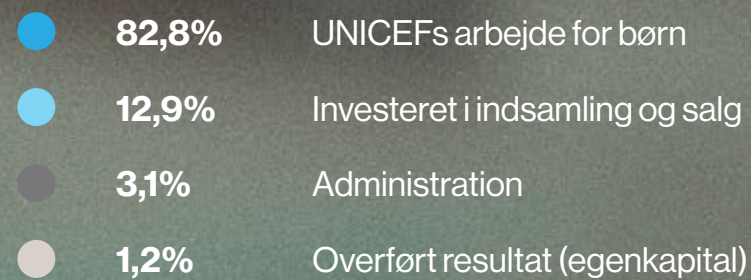
### SYRIEN

Maysaa på 13 år fra Syrien overlevede det voldsomme jordskælv i landet i februar 2023. Hun og hendes familie på seks måtte efterfølgende forlade deres hjem, der var ødelagt af skælvet og søge hjælp på et krisecenter i byen Stamo.

*"Jeg hørte skrig, jorden revnede og væggene bevægede sig. Det var det mest skræmmende øjeblik i mit liv,"* fortæller Maysaa, der mistede sine tre bedste venner i katastrofen.



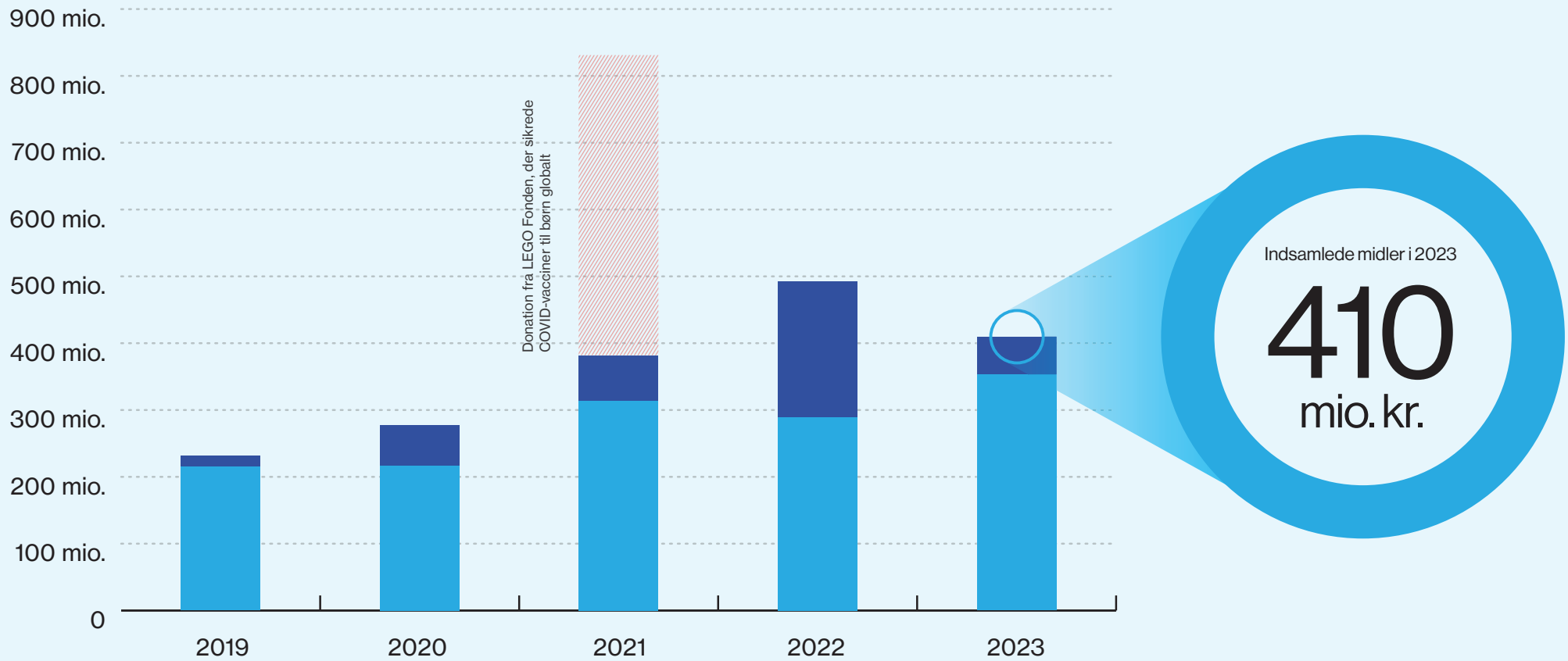
Det gik pengene til  
**2023**





- Øvrige midler, herunder fra faste støtter, partnerskaber og arv
- Katastrofespecifikke midler
- LEGO Fondens COVAX-donation

## Indsamlede midler 2019-2023





Income

## Fleksible midler er vigtige for verdens børn

I 2023 og i årene frem er det en vigtig målsætning for UNICEF Danmark at indbringe så mange fleksible midler som muligt til verdens børn. Fleksible midler eller kernebidrag, som det også kaldes, er penge, der ikke er øremærket til konkrete projekter, men kan bruges på måder, der gør mest forskel for verdens børn. Langt den største del af de frie midler, vi får i UNICEF Danmark, kommer fra privatpersoner. En stor del er fra faste støtter, men i stigende grad også enkeltbidrag.

Det er donationer, som UNICEF frit kan sende netop derhen, hvor en katastrofe pludselig opstår og nøden viser sig at være størst. Eller hvor de mange globale "stille katastrofer" udfolder sig; de langtrukne katastrofer, hvor et land lider under klimatiske forandringer som langvarig tørke med alle de negative konsekvenser, det medfører. De fleksible midler gør det også muligt for UNICEF at sætte dagsordenen og skubbe på en strukturel og positiv ændring for verdens børn. Fleksible midler er vores mest værdsatte ressource, fordi den giver os tre nøgleværktøjer: forudsigeligheden til

I 2023 blev **140 mio. kr.** givet til UNICEF Danmark som fleksible midler. Det svarer til 34% af årets totale omsætning.

at planlægge og gennemføre langsigtede programmer; fleksibiliteten til at håndtere udfordrende og ofte hurtigt skiftende kontekster for at opnå reelle, varige resultater; og effektiviteten, der kommer af at reducere transaktionsomkostninger og derved maksimere de ressourcer, der kan gå direkte til børn.

Når UNICEF arbejder, er der brug for både øremærkede bidrag, der går til årelange samarbejder mellem UNICEF og partnere om for eksempel uddannelse eller WASH, men som verden udvikler sig med stadig flere katastrofer og konflikter, stiger behovet for at kunne agere fleksibelt og hurtigt. En af de donationer, der i 2023 blev givet som fleksible midler til UNICEF Danmark, kom fra **Pandora A/S**, der siden 2019 har doneret mere end 70 mio. kr. til UNICEFs arbejde. Deraf er halvdelen, altså 35 mio. kr., givet som fleksible midler. Pandora A/S har med de fleksible midler været med til at redde millioner af børneliv i lande som Somalia, Pakistan og Afghanistan.

En baby bliver podet mod rotavirus på en klinik på et hospital i Haiti.



Income

## Læring gennem leg

LEGO Fonden donerede i 2023 LEGO® Play Boxes som donationer in-kind (at donere i produkter og services) til uddannelse og læring flere steder i verden. Et af dem er i Egypten, hvor projektet havde til formål at bruge de donerede knap 7.900 LEGO® Play Boxes til at introducere læring gennem leg som en metode. Projektet havde blandt andet som mål at øge adgangen til kvalitetsuddannelse og psykosocial støtte for sårbare børn, herunder flygtninge og børn med handicap, gennem læring og leg i et trygt miljø.

### Heraf in-kind donationer fra LEGO Fonden:

- **Egypten:** 16,5 mio. kr.
- **Libanon:** 11,5 mio. kr.
- **Moldova:** 12 mio. kr.
- **Rumænien:** 12 mio. kr.
- **Tyrkiet:** 19,5 mio. kr.

In-kind donationer kan omfatte Duplo-kasser, Systems-kasser, "Build Me Emotions"-kasser og Six-Bricks-kasser.



© UNICEF 2021 / GALAL ELMISARRY

### EGYPTEN

Børn leger med LEGO® Play Boxes i en egyptisk skole for sudanske flygtninge



Income

## Arv kan redde liv

Et stigende antal danskere udviser interesse for at skrive testamente og gennem arv bidrage til velgørenhed. Donationer via arv og testamente er derfor et stadig mere strategisk vigtigt område for UNICEF Danmark.

Arv er et emne, som er blevet lettere for folk at tale om. For at imødekomme interessen for at høre mere om arveområdet, arvereglerne og mulighederne for at betænke en organisation som UNICEF, afholdt UNICEF Danmark i 2023 igen en række arvearrangementer rundt om i landet. Deltagerne er primært eksisterende UNICEF-støtter, som ved arrangementerne både hører om UNICEFs vigtige arbejde samt tilbydes et oplæg af en lokal arveretsadvokat.

*"Vi ser en stigning i interessen, og emnet testamente er mindre sensitivt for de fleste at tale om, end vi oplevede for år tilbage. I dag har vi mange gode samtaler på telefonen, ligesom interessen for at deltage i foredrag og informationsmøder er stor,"* siger UNICEF Danmarks arveansvarlige Tine Christoffersen, som også fortæller, at der i 2023 for første gang var venteliste til arvearrangementerne.

UNICEF Danmark er desuden en del af 'Det Gode Testamente', som er et samarbejde mellem mere end 50 af landets velgørende organisationer, som er gået sammen for at være bedre til at informere og rådgive alle, der overvejer at testamenter til velgørenhed, ligesom UNICEF Danmark også oplever en interesse hos advokaterne for at hjælpe og holde oplæg pro bono.

I 2023 fik UNICEF Danmark **4.660.216 kr.** som donation via arv

*Jeg støtter jo UNICEF lidt hver måned, og jeg tror, det var derfor, jeg blev inviteret til et oplæg om arv og testamente.*

*Jeg må indrømme, at det faktisk rørte mig lidt. Og åbnede øjnene for, hvem skal egentlig arve. Det skal mine børn. Men det kunne jo godt være, at der var andre, man også kunne tilgodese og kanalisere lidt penge ud til arbejdet med børn.*

*Jeg er ikke sådan en meget religiøs person, men i min optik, så er næstekærlighed jo netop at hjælpe, hvor man kan. Det har jeg altid haft det godt med.*



Henrik Hansen er pensionist og tidligere maskinmester. Henrik er en af de mange danskere, der har deltaget i UNICEF Danmarks arvearrangementer i 2023 og nu overvejer at testamenter til UNICEF Danmark



Influence

# **Påvirkning af beslutningstagere**

Influence

## Omskriv historien for verdens børn

Med strategien, der blev vedtaget i 2023, understregede UNICEF Danmark - med et øget fokus på influence - ambitionen om:

- ♥ at styrke børns stemmer gennem retlighedsbaseret børneinddragelse
- ♥ at øge kendskabet og opbakningen til børns rettigheder
- ♥ at øge kendskabet og opbakningen til UNICEF som den børnerettighedsorganisation, der hjælper alle verdens børn.

I en verden, hvor internationale konventioner er mere til diskussion, end det er set tidligere, har UNICEF en vigtig rolle med at fremme opbakningen til FN's Børnekonvention og fastholde støtten, særligt til de børn, som har mest brug for det. En del af det arbejde forudsætter, at UNICEF når ud med væsentlige budskaber. For eksempel, at der er løsninger på verdens udfordringer, selv i en meget svær tid.

I 2023 førte det til en bred kampagne under overskriften 'Omskriv historien for verdens børn'. Kampagnen blev præsenteret bredt på alle Politikens platforme, som har en ugentlig kontaktflade med 1,1 millioner læsere. Blandt Politikens læsere kunne vi efterfølgende se, at opmærksomheden på emnet 'børn' var steget fra 36 pct. til 46 pct., når læserne blev stillet spørgsmålet om, hvad der var top-of-mind hos dem.



Influence

## Børn i Gaza har brug for våbenhvile

Voldsomheden i eskaleringen af konflikten i Gaza rystede i de sidste måneder af året verden. UNICEF Danmarks vedholdende fokus har hele vejen igennem været på de børn, der led under de voksnes krig. Mange tusinde børn døde som følge af terrorhandling i Israel og efterfølgende bombardementer i Gaza-striben, og langt flere blev alvorligt såret, ligesom den voldsomme konflikt har gjort mange børn forældreløse og efterladt dem med dybe ar på sjælen. UNICEF leverede nødhjælp, beskyttelse og psykosocial hjælp til konfliktens børn, men de fortsatte krigshandlinger gjorde det svært. Derfor lagde UNICEF Danmark sammen med en række andre organisationer pres på den danske regering for at arbejde for en humanitær våbenhvile, så lastbiler kunne levere nødhjælp ind i Gaza.

GAZA

Det kom bl.a. til udtryk i et debatindlæg trykt i Politiken sammen med organisationer som Red Barnet, Folkekirkens Nødhjælp og Amnesty International.



## Influence

## Det første skridt er kendskabet til rettigheder

I 2023 gennemførte UNICEF Danmark en undersøgelse i samarbejde med Institut for Menneskerettigheder, som viste, at børns kendskab til menneskerettigheder og FN's Børnekonvention har været nedadgående. For eksempel kan 42 pct. af børn i Danmark fra 6.-10. klasse ikke nævne én eneste af de rettigheder, som børn og unge har. Det er et problem, at så mange børn og unge ikke har kendskab til deres rettigheder, da det er en forudsætning for, at de kan sige fra, hvis deres rettigheder bliver overtrådt, ligesom rettighedsforståelse er et element i at indgå i et demokratisk samfund og som global borger – og på sigt også opbakningen til konventionen og internationale aftaler.

Derfor arbejder UNICEF Danmark målrettet for, at særligt voksne, der arbejder med børn og unge, kender børns rettigheder og anvender et moderne børnesyn i deres arbejde. I 2023 er vi nået ud til langt flere gennem blandt andet en ny digital læringsportal med undervisningsmateriale om børns rettigheder. Både i form af videoer, podcasts, workshops, events, digitale e-læringsmoduler samt elevmaterialer med tilknyttede lærervejledninger.

Materialet bruges for eksempel på UNICEFs rettighedsskoler, som der nu er 56 certificerede af i Danmark, ligesom der også er to i Grønland. Én af de grundskoler, der er certificeret som UNICEF Rettighedsskole, er Strandgårdskolen i Ishøj, hvor Mina Kücükilic fra 8. klasse fortæller:

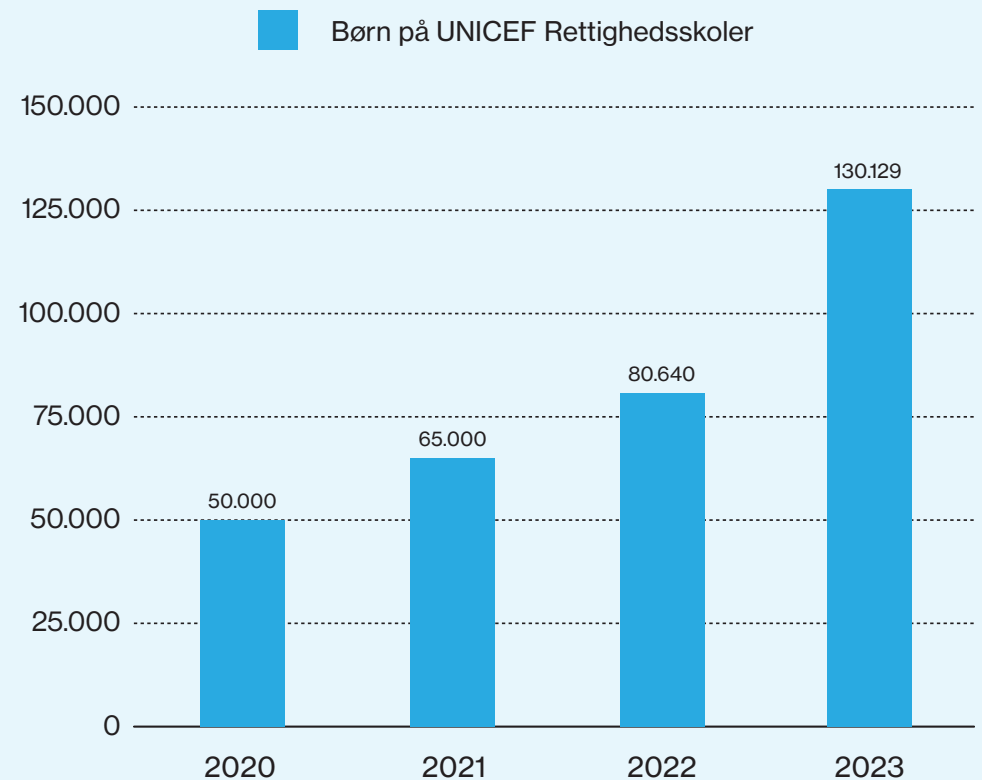


*Man kan mærke, der er meget mere fokus på børns rettigheder. Og alle børnene på skolen er klar over det – vi har ret til at blive hørt. Men vi ved også, at vi har et ansvar for at gøre tingene bedre selv. De voksne på skolen ved også, at de har et ansvar i forhold til, at vi er en rettighedsskole. Personligt har jeg også fået mere selvtillid til at rejse mig op – både på og udenfor skolen – og sige, ”Hey, vi børn har også ret til medbestemmelse”.*



# Oplysning om børnerettigheder i Danmark i 2023

Arbejdet med UNICEFs rettighedsskoler er en af de indsatser, UNICEF Danmark har for at oplyse om børnerettigheder, deres vigtighed og praktiske anvendelse. Antallet af børn på danske rettighedsskoler er steget, blandt andet med støtte fra Socialstyrelsen og projektet 'Alle Børn skal kende deres rettigheder'



# Rettigheder - også online

Et af de nye tiltag, UNICEF Danmark har søsat i 2023, er *All Right projektet*

- All Right projektet skal klæde influencere, moderatorer og pædagoger i fritidsklubber på med viden om børn og unges rettigheder online.
- UNICEF Danmark ønsker, at børn og unge skal kende deres rettigheder og kan sige til og fra online.
- Målet er, at undervisningen engagerer og motiverer voksne til at tage et større ansvar og skabe tryggere rammer om børns digitale liv.
- Det er også vigtigt, at børn ved, at de voksne kan og vil hjælpe dem, hvis børns rettigheder er under pres i den digitale verden.

Projektet er støttet af TrygFonden.





Influence

## Børn og unge er vigtige i klimadebatten

UNICEF udgav i 2023 rapporten "The climate-changed child", som blandt andet fastslog, at over én milliard børn er ekstremt udsatte for konsekvenserne af klimakrisen. Konsekvenserne vil kun vokse og få betydning for alle fremtidige generationer. Men verdens børn og unge har ikke tænkt sig at sidde med hænderne i skødet og se deres fremtid gå op i røg. I flere lande rundt om i verden er unge gået sammen og har skiftet demonstrationer ud med sagsanlæg mod stater, blandt andet med udgangspunkt i FN's Børnekonvention. Det fik i 2023 UNICEF Danmark til at udgive rapporten "Klimakrisen og børns rettigheder i Danmark", der bl.a. indeholder anbefalinger til inddragelse og en samlet gennemgang af retlige tendenser, udfordringer og muligheder med relevans for børn og børns rettigheder indenfor klimaområdet.



**i** 11-årige Ishaq Bibi fra den sydlige pakistanske provins Sindh. Mellem juni og oktober 2022 kostede oversvømmelser i Pakistan 1.739 mennesker livet. Oversvømmelserne blev primært udløst af unormalt kraftig monsunregn og isafsmeltning efter en intens hedebølge; begge dele forbundet med virkningerne af klimændringer. Katastrofen i Sindh kostede knap 800 personer livet og efterlod godt 8.400 sårede. 10 millioner mennesker i Sindh blev fordrevet fra deres hjem.

*Det er helt vildt vigtigt, at beslutningstagerne lytter til børn og unge, når der forhandles klimapolitik. Over hele verden er det børn, der først bliver udsat, når klimakatastroferne rammer. Det er børn, der ikke længere kan gå i skole, og det er børn, der har de skrøbeligste kroppe, når temperaturerne stiger. Derfor skal vi selvfølgelig også have en stemme i politik, der vedrører os.*




**Selma de Montgomery**  
 Klimafortaler for UNICEF Danmark



Da verdens ledere i slutningen af 2023 var samlet til klimakonferencen COP28 i Dubai var UNICEF Danmark repræsenteret med Selma de Montgomery. Siden 2022 har den unge klimaaktivist fungeret som klimafortaler for UNICEF Danmark og indgået i den internationale UNICEF ungedelelegation ved COP27 og COP28. Selma deltog blandt andet i møder med Folketingets klimaudvalg og den danske klimaminister, Lars Aagaard, ligesom hun gav adskillige interviews med medier som DR og TV 2.



**Op til COP28**  
**kontaktede UNICEF**  
**Danmark alle**  
 klimaordførere og  
 udviklingsordførere  
 samt andre relevante  
 deltagende ministre  
 og embedsmænd  
 med vores klima-  
 advocacy-mål, som er:

- 
**Alle børn skal beskyttes:** De ydelser, som verdens børn har brug for skal tilpasses, så de kan modstå klimakrisens konsekvenser. Alle børn skal sikres adgang til vand og sanitet, sundhed, uddannelse, beskyttelse og social beskyttelse – for at redde børn i udsatte positioner.
- 
**Alle børn skal forberedes:** Der er brug for, at børn får de færdigheder, som skal til for at de kan tilpasse sig klimakrisen og være med til at skabe en bæredygtig verden – de skal høres, og der skal handles.
- 
**Børn og unge skal prioriteres, når der afsættes ressourcer og økonomi til klimaindsatser:** Regeringer og virksomheder skal hurtigst muligt forpligte sig til at sikre de ressourcer, der skal finansiere klimatilpasning – for krisen er her allerede og vil kun blive værre med tiden.

© UNICEF 2023 / JOSPIN BENEKIRE



Influence

## Uddannelse er vigtig for at løse klimakrisen

I oktober 2023 deltog UNICEF Danmark i eventet “Forging Futures” arrangeret af Oxfam Danmark og Global Partnership for Education, som UNICEF er en del af. Eventet samlede højniveaurepræsentanter fra FN, ambassadører og ministre fra hele verden, INGO'er og globale uddannelses- og klimaaktører for at sætte fokus på en samlet løsning på to af de største forbundne børnerettighedskriser i vores tid - læringskrisen og klimakrisen.

Blandt oplæggene var Laura Healy, UNICEF programspecialist i Migration og Displacement, som præsenterede UNICEFs nye rapport “Children displaced in a changing climate”, der betød, at børn

blev en central del af dagsordenen. Eventet var med til at understrege, at der er behov for en seriøs investering i transformationen af uddannelsessystemerne, og at disse samtidig udgør en uudnyttet ressource til at tackle klimakrisen. Det sker gennem at indtænke, at børn og unge, som kender deres rettigheder og er uddannede til fremtiden, har potentialen til at bidrage til løsningen af klimaudfordringer.

Arrangementet understregede staters forpligtelser på højt niveau og gav samtidig mulighed for netværksdannelse forud for COP28. Den danske regering donerede næsten 1 mia. kr. til Global Partnership for Education under eventet.

## Influence

## Børnene har fået deres egen nytårstale

Børn og unge har vigtige perspektiver på deres liv og på mange af de globale og nationale udfordringer, vi står overfor. Vi tror også på, at verden bliver et bedre sted, hvis børn og unge inddrages i beslutninger om deres liv og fremtid. Men det er ikke helt sådan, det er i dag – ikke engang i vores ellers så demokratiske Danmark. En undersøgelse, som UNICEF Danmark fik lavet sidste år, viser, at kun 16 pct. af de adspurgte børn oplever, at de voksne lytter til dem, når der træffes beslutninger, der vedrører dem.

Det er for lidt, og derfor leder vi altid efter nye veje til at give børn og unge taletid og en plads i den offentlige debat. I 2023 lykkedes det i særlig grad, da vi sammen med TV 2 skabte den nye tradition Børnenes Nytårstale. Børnenes Nytårstale, der blev fremført af 13-årige Maria Højsgaard-Lauridsen, blev vist for første gang den 1. januar 2024 på TV 2 Danmark, mens store dele af befolkningen så med på tv-skærmen hjemme i stuerne.

På sigt er målsætningen, at børns stemmer bliver mere synlige og tydelige – også i medierne. Udover talen, blev der også lagt fem taler fra børn i alderen 12-15 år

ud til streaming på TV 2 Play i løbet af december.

Projektet bestod ligeledes af undervisningsmaterialer og to inspirationsevents, som blev afholdt for børn i Billund og Aalborg. Projektet var ikke lykkedes uden økonomisk støtte fra Nordea-fonden og TrykFonden.



*De emner, jeg synes, børn skal have mere ret til at tale om lige nu, er hvordan de har det med alle de krige, der foregår over hele jorden. Sidste forår da krigen i Ukraine startede, der var jeg meget bange for, at det var så tæt på, og at krigen kunne komme til os.... Børn skal have lov til at snakke om for eksempel, hvad de mener om, at børn dør i krig, klimaforandringer, dyreudryddelse og hvad som helst andet, de synes er vigtigt.*

Maria Højsgaard-Lauridsen, (13 år), årets nytårstaler 2023





## Influence

# Børnetopmøde i Grønland og Danmark

UNICEF Danmark taler ikke kun om børn og unge. Vi mødes med børn og unge, vi lytter til dem, vi inddrager dem og vi samler dem – og det gjorde vi også i 2023, hvor der blev afholdt børnetopmøder både i København og i Nuuk.

Børnetopmødet i København er en årligt tilbagevendende begivenhed i FN Byen, hvor ca. 300 elever og 100 voksne fra UNICEFs rettighedsskoler samles og diskuterer skiftende udfordringer for børns rettigheder. I 2023 var temaet "børns ret til fritid" valgt af børnene selv.

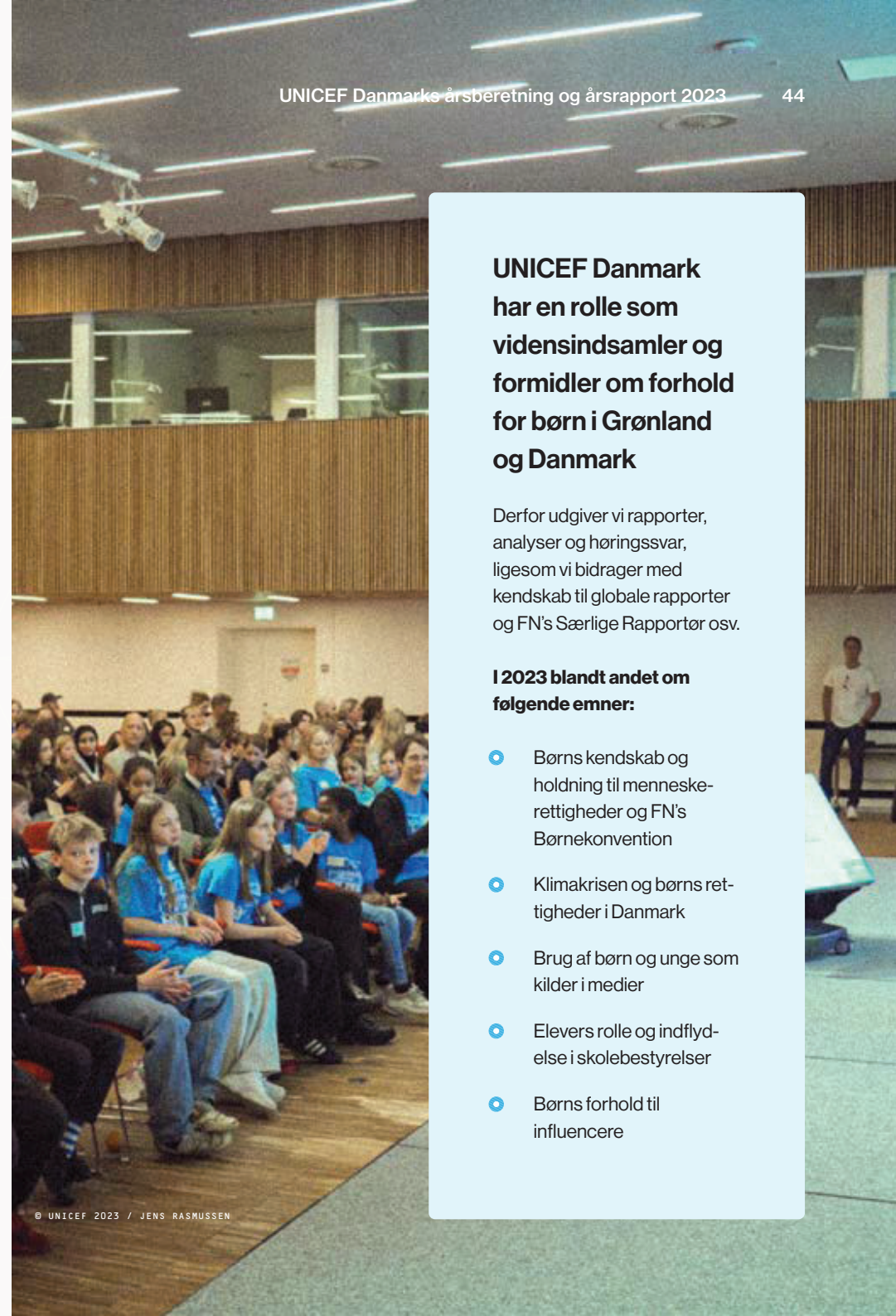
På topmødet kom eleverne med forslag til, hvordan rammerne for deres fritid kan blive bedre. Forslagene blev i løbet af dagen udarbejdet til konkrete handlingsplaner, som eleverne tog med tilbage til deres skoler og lokalpolitikere. Ud af dagens arbejde kom også en resolution for 2023, der i 2024 vil blive overrakt til landspolitikere, beslutningstagere og meningsdannere.

I juni 2023 overrakte børn fra UNICEFs Nationale Rettighedsråd (DNR) således en resolution med en række anbefalinger på klimaområdet til klima-

energi- og forsyningsminister, Lars Aagaard (M). Resolutionen blev udarbejdet i forbindelse med børnetopmødet i 2022, og anbefalingerne til ministeren lød blandt andet på at gøre de miljørigtige valg billigere, når man skal handle, og at gøre det dyrere at flyve og billigere at benytte offentlige transportmidler.

I Grønland blev årets børnetopmøde afholdt virtuelt i november, hvor de syv børneråd fra NAKUUSA mødtes. NAKUUSA er et projekt mellem Grønlands Selvstyre, Naalakkersuisut, og UNICEF Danmark, der har til formål at styrke grønlandske børns vilkår og viden om deres egne rettigheder.

De grønlandske børn havde – uafhængigt af deres danske kollegaer – besluttet, at topmødet skulle handle om børns ret til at deltage i fritidsaktiviteter, og også her blev resolutionen overrakt til det politiske niveau, selvstyrets formand Múte B. Egede og et udvalg af borgmestre.



## UNICEF Danmark har en rolle som vidensindsamler og formidler om forhold for børn i Grønland og Danmark

Derfor udgiver vi rapporter, analyser og høringsvar, ligesom vi bidrager med kendskab til globale rapporter og FN's Særlige Rapportør osv.

### I 2023 blandt andet om følgende emner:

- Børns kendskab og holdning til menneskerettigheder og FN's Børnekonvention
- Klimakrisen og børns rettigheder i Danmark
- Brug af børn og unge som kilder i medier
- Elevers rolle og indflydelse i skolebestyrelser
- Børns forhold til influencere



Influence

## 30 år med Børne- konventionen i Grønland

Den 11. maj 2023 var det præcis 30 år siden, at Grønland tiltrådte FN's konvention om Barnets Rettigheder.

En række ministre, parlamentsmedlemmer, borgmestre, organisationer og andre centrale interessenter var mødt op, da UNICEF i Grønland markerede den vigtige årsdag for børns rettigheder. I velkomsttalen sagde Múte B. Egede, der er formand for Naalakkersuisut, Grønlands regering:



*Alle, der er her i dag, lad os love hinanden, at vi vil lytte til børn og sikre, at de er med i beslutningerne, og lad os love hinanden, at vi vil have, at børn skal vokse op i tryghed. Det er det mindste, vi kan gøre.*





© UNICEF 2023 / MARIA WESTH

UNICEF Danmark afholdt i sommeren på Folkemødet flere paneldebatter og samtaler. En af dem var mellem krigskorrespondent for TV 2 Rasmus Tantholdt og krigsfotograf Jan Grarup i teltet hos UN City Copenhagen på Bornholm.

Under overskriften 'Børn i frontlinjen' delte de ud af deres oplevelser af møder med børn i krigszoner – særligt i Ukraine. Med udgangspunkt i Jan Grarups billeder fortalte de om børn, der har betalt den højeste pris for en krig, som de ikke har noget som helst ansvar for. Drengen i Kharkiv, der i stedet for at gå i skole, hver morgen tager en klud og en plastikflaske med sprit og tager hen til en hovedvej, hvor de ukrainske soldater kører mod frontlinjen, i håb om at få et par hånddører for at vaske deres mudrede bilvinduer.

Og om drengen, der har siddet i en kælder i Bakhmut i fire måneder i ly for skyts og bomber.

Både Jan Grarup og Rasmus Tantholdt har dækket krige i hele verden – Irak, Afghanistan og Somalia for blot at nævne nogle. Men Ukraine adskiller sig fra de andre – fordi krigen er kommet så tæt på.

*"Det sværeste er ikke at se døde børn. Det sværeste er at se børn, der lider under krigens rædsler. Det er aldrig børnene, der har startet en krig – alligevel er det dem, der lider de største ofre,"* som Rasmus Tantholdt sagde.



© UNICEF 2023 / MARIA WESTH

#### 📍 FOLKEMØDET

På Folkemødet havde UNICEF Danmark arrangeret en paneldebat med fokus på børn i Danmark med grønlandsk baggrund, der bliver anbragt udenfor hjemmet.

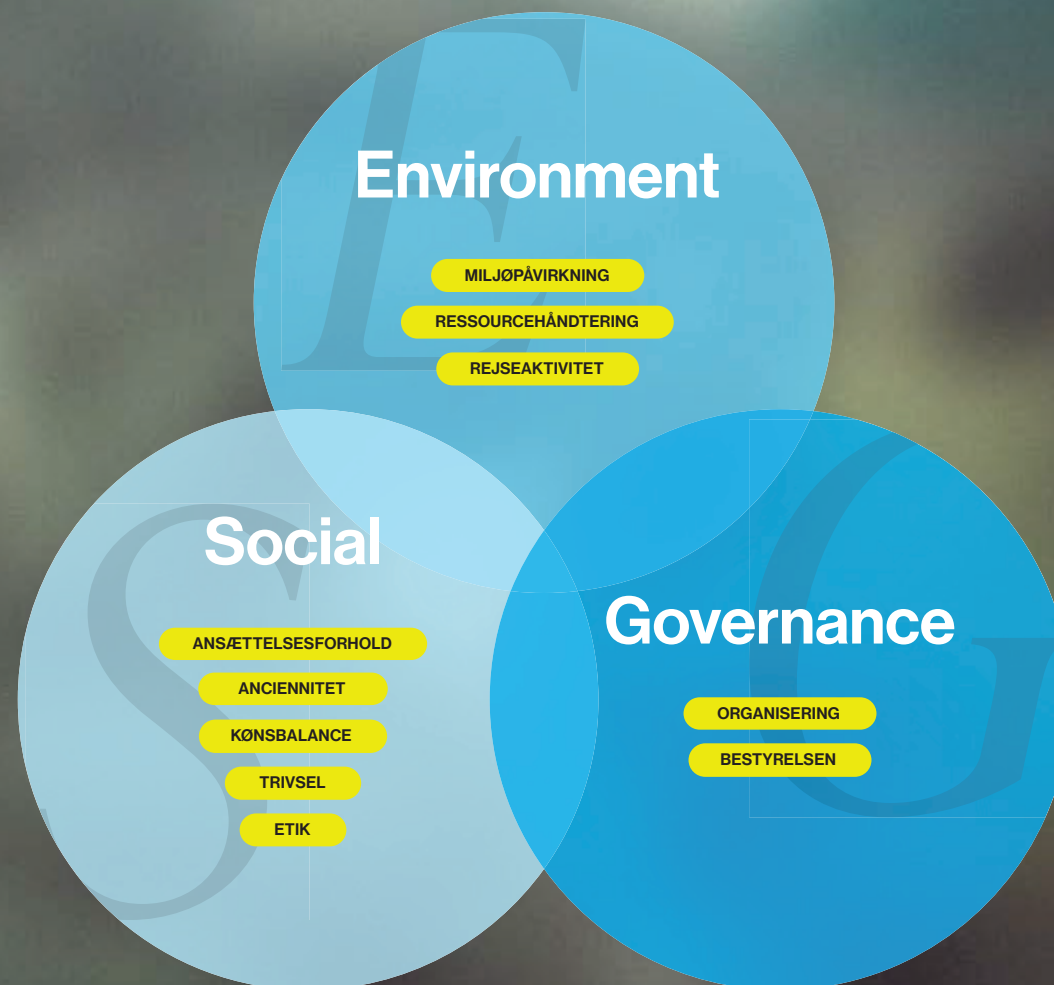
Blandt publikum sad flere grønlandske forældre, der havde fået fjernet deres egne børn – og undervejs fortalte de deres personlige og hjertegribende historier.



**Environment, social  
& governance**

## Sådan arbejder UNICEF Danmark med ESG

ESG-rapportering er et fokusområde både for UNICEF og vores samarbejdspartnere. Vi har i 2023 igangsat en proces om kortlægning af organisationens ESG, der de kommende år vil blive udviklet og udmøntet til rapportering.







ESG

## Environment

### Vores drift

UNICEF Danmark arbejder målrettet med at være miljøbevidste og reducere vores miljøpåvirkning. Vores miljømæssige fodaftryk relaterer sig primært til el- og varmemeforbrug på vores kontorer samt rejseaktiviteter.

UNICEF Danmark har i 2023 forbrugt 41.259 kWh el og 161,12 kWh varme på kontoret i København. Det svarer til 35,41 tons CO<sub>2</sub>.

I løbet af 2023 udarbejdede UNICEF Danmark principper for indkøb. Fremover stilles særlige krav til, at leverandører skal leve op til internationalt anerkendte arbejdsstandarder fra Den Internationale Arbejdsmarkedsorganisation (ILO). Derudover har den indkøbsansvarlige hos UNICEF Danmark en forpligtelse til at undersøge, at leverandøren ikke offentligt er kendt for overtrædelse af utilsigtede



Vores flyrejser i 2023 er opgjort til i alt **29,8 tons** CO<sub>2</sub> samlede forbrug i kr.

klimapåvirkninger. Endelig skal leverandører, der leverer produkter til salg i vores webshop, være Global Organic Textile Standard certificeret.

UNICEF Danmark sender fysiske breve til støtter ud på genbrugspapir for at mindske vores klimaaftryk. Ud fra en effektiviserings sender vi årligt over 200.000 breve ud som del af arbejdet med private støtter og endnu flere digitalt. UNICEF Danmark tilbyder medarbejderne en bæredygtig frokostordning med økologiske råvarer og primært vegetariske retter, hvor al tilberedning sker med minimalt madspild. Vi har løbende tiltag vedrørende energieffektivisering af vores kontorlokaler, ligesom vi også sorterer vores affald.

### Vores rejsepolitik

UNICEF Danmark har kontorer i Danmark og Grønland, og som en del af en international organisation er rejseaktiviteter nødvendige. En stor del af vores arbejde består i at skabe og vedligeholde relationer og skabe samarbejde i verden, og derfor er rejser en stor del af vores værdiskabende arbejde. Vi bestræber os på kun at foretage flyrejser, hvor fysisk tilstedeværelse giver merværdi og har som mange andre efter COVID-19 taget hyppige online-møder i brug, hvilket sparer flere rejser årligt.

For at fremvise miljøpåvirkninger af vores rejser, indhenter vi vores CO<sub>2</sub>-aftryk. I 2023 er kontorets flyrejser opgjort til i alt 29,8 tons CO<sub>2</sub>. Den metodik, der ligger bag de opgjorte tal, stammer fra FN's internationale luftfartsorganisation, ICAO.



ESG

## Social

UNICEF Danmark kan kun løfte de store opgaver, vi har påtaget os, ved at have de bedste medarbejdere – medarbejdere med et højt fagligt niveau og ønske om forandring og udvikling. Og medarbejdere i trivsel. Ligesom vores vækst skal være bæredygtig, skal også arbejdspladsen være det.

Ved årets udgang beskæftigede UNICEF Danmark samlet, hvad der svarer til 96 fuldtidsmedarbejdere, fordelt på 143 ansatte, der varetager opgaver inden for fundraising, partnerskaber, kommunikation, administration og børnerettighedsarbejde i både Danmark og Grønland. Organisationens telemarketingafdeling består af cirka 45 medarbejdere, hvoraf de fleste er time-lønsansatte. Vi vil i 2024 fortsat fokusere på at blive en social bæredygtig arbejdsplads med fokus på sundhed og trivsel.

I 2023 har UNICEF Danmark udarbejdet en diversitetspolitik med det formål at sikre mangfoldighed, og at alle medarbejdere oplever, at de er inkluderet og hører til. Vi arbejder mere indgående med diversitet i Q3 og Q4 i 2024. Vi registrerer ikke, hvordan vores medarbejdere definerer sig i forhold til køn. På basis af CPR-numre er kønsfordelingen cirka 40 pct. mænd og 60 pct. kvinder. Aldersspændet ligger mellem 18 år og 65 år.



**96 fuldtidsmedarbejdere,**  
fordelt på **143 ansatte**

Kønsfordelingen er  
cirka **40 pct. mænd** og  
**60 pct. kvinder**

I 2023 har vi blandt andet på baggrund af et medarbejderønske haft særligt fokus på ledelsesudvikling efter en årrække med vækst, der har løftet flere medarbejdere ind i ledelsesroller. I det hele taget har vi fulgt op med særlige forløb for at arbejde med de forbedringspunkter, som arbejdspladsvurderingen viste. Et område, vi har haft stort fokus på, er at nedbringe antallet af stressrelaterede sygdomsmeldinger, hvilket har udmøntet sig i, at antallet af stressrelaterede fraværsdage er reduceret med

ca. 30 pct. fra 2022 til 2023 på trods af medarbejdertilvækst i perioden. Generelt er trivslen i organisationen god, og vi har i 2023 indført løbende 'pulsmålinger' for bedre at kunne følge og reagere på udsving i medarbejdertrivslen. Indsatsen fortsættes og tilpasses i 2024.

Vi prioriterer arbejdet med at styrke læring og uddannelse i organisationen. Vores særlige fokus på medarbejder- og ledelsesudvikling betyder, at et bredt

udsnit af medarbejdere på tværs af organisationen har været på efteruddannelse i 2023. Samtidig har vi prioriteret et fælles lederuddannelsesforløb for alle ledere i UNICEF Danmark. For medarbejderne vil der igen i 2024 blive gennemført et kompetenceudviklingsforløb for at sikre, at organisationen støtter medarbejdernes faglige udvikling til glæde for både medarbejderne og organisationen. Da UNICEF Danmark i høj grad opererer mellem det nationale og det globale, har vi besluttet

at åbne op for, at medarbejdere kan tage på arbejdsophold på UNICEFs kontorer andre steder i verden.

Ancienniteten i organisationen er forholdsvist lav. Det skyldes bl.a. en organisk vækst med flere nye medarbejdere over de seneste fem år. Antallet af fuldtidsansatte er steget fra 75 ved udgangen af 2018 til 96 ved udgangen af 2023.

### Etik

Børns rettigheder og børnebeskyttelse er integreret i vores arbejdsprocesser. Det betyder, at vi altid indhenter børneattester for alle medarbejdere og relevante samarbejdspartnere. Samtidig er det en del af

ansættelsesproceduren, at alle underskriver en erklæring om Børnebeskyttelse og introduceres til, hvad der ligger i emnet.

I 2022 etablerede UNICEF Danmark en whistleblowerordning. Whistleblowerordningen gør det muligt for vores nuværende og tidligere medarbejdere samt eksterne samarbejdspartnere at rapportere kritiske forhold på anonymiseret vis. Herved sikrer vi, at der øjeblikkeligt kan reageres, hvis der opstår kritisable forhold, som vi ikke er opmærksomme på.

### Indsamlings-etik

Som medlem af ISOBRO har UNICEF Danmark tilsluttet sig brancheorganisationens

etiske retningslinjer. ISOBRO arbejder for at fremme fælles interesser samt sikre en ansvarlig udvikling af indsamlingssektoren. Det betyder blandt andet, at vi altid kommunikerer om formålet ved indsamlinger, samt om hvordan og hvad vi bruger de indsamlede midler til.

### Informationssikkerhed og GDPR

Tillid til digital sikkerhed er helt central for UNICEF Danmarks "license to operate". Derfor vægtes informationssikkerhed og GDPR-håndtering højt. En integreret del af den løbende IT-drift omfatter anvendelse af certificerede sikkerhedsprodukter, ligesom UNICEF Danmarks hostingleverandør er underlagt årlig IT-revisionsgennemgang.

I 2023 blev de løbende sårbarhedsskanninger udvidet med uafhængige tests, der på en effektiv måde tydeliggør eventuelle kritiske sårbarheder i alle sikkerhedsforanstaltninger med henblik på øjeblikkelig håndtering. Der er sat yderligere fokus på at øge "IT awareness" blandt UNICEF Danmarks medarbejdere, hvilket indebærer et e-læringsforløb til træning i brug af data og IT-værktøjer.

Kursusprogrammerne bliver løbende opdateret og integreret i onboarding af nye medarbejdere. Endelig vil statusrapportering for GDPR indgå som et fast element på UNICEF Danmarks IT board-møder og udvalgte bestyrelsesmøder.

Antallet af fuldtidsansatte er **steget fra 75** ved udgangen af 2018 **til 96** ved udgangen af 2023

*2023 var et år, hvor mange børn i verden havde brug for hjælp, og hvor verdens brændpunkter endnu engang rykkede tæt på os danskere. Disse begivenheder understreger, at det arbejde, som UNICEF hver dag udfører, til stadighed er vigtigt og gør en stor forskel for børnene. Jeg er taknemmelig over at være blevet udnævnt til forperson for så afgørende et arbejde. Selvom der også sker fremskridt i verden, hvad børn angår, har de seneste års krige, naturkatastrofer og konsekvenser af klimakrisen vist os, at den positive udvikling ikke er en selvfølge, og at der fortsat er brug for en kæmpe indsats for at sikre verdens børn et trygt og sikkert liv.*



Astrid Haug tiltrådte som bestyrelsesforperson i 2023. Hun har siddet i UNICEF Danmarks bestyrelse siden 2019 og bestred senest rollen som næstforperson.

ESG

## Governance

### Andet år som fond

UNICEF Danmark blev den 1. januar 2022 omdannet fra en forening til en almennyttig, ikke-erhvervsdrivende fond. Det løbende arbejde med professionalisering og konsolidering af organisationens kapacitet sker i takt med, at UNICEF Danmark i de senere år er vokset markant og nu håndterer en langt større omsætning og betydelige partnerskaber.

### Bestyrelsen

UNICEF Danmark ledes af en bestyrelse som øverste myndighed. Bestyrelsen forestår den overordnede ledelse og organisation af UNICEF Danmark i overensstemmelse med fondens formål, som fremgår af vedtægterne, der ligger offentligt tilgængeligt på [unicef.dk](https://www.unicef.dk). Bestyrelsen arbejder frivilligt samt ulønnet og medlemmerne vælges for perioder af to år ad gangen. De bidrager hver især med viden og kompetence til ledelsen og udviklingen af UNICEF Danmarks indsats for verdens mest udsatte børn.

I 2023 sagde UNICEF Danmark farvel til Jesper Lok, som nåede den maksimale tidsperiode i bestyrelsen, efter at have gjort en uvurderlig indsats, senest som bestyrelsesformand. I 2023 udtrådte også Mia Wagner i forbindelse med, at hun i november blev udnævnt til digitaliseringsminister og minister for ligestilling.





# Bestyrelsen i UNICEF Danmark



Forperson

**Astrid Haug** f. 1978 ♀

Direktør, Astrid Haug Bureau

- Indtrådt i bestyrelsen i 2019. I 2021 valgt som næstforperson og i 2023 valgt til forperson. Kan sidde i bestyrelsen frem til 2025.
- Medlemmet anses for at være uafhængigt.



**Jakob Høyer** f. 1971 ♂

Kommunikationschef og konstitueret kommerciel direktør, Dansk Boldspil-Union (DBU)

- Indtrådt i bestyrelsen i 2020. Kan sidde i bestyrelsen frem til 2026.
- Medlemmet anses for at være uafhængigt.



**Marianne Skjold** f. 1967 ♀

Direktør, Psykiatrifonden

- Indtrådt i bestyrelsen i 2021. Kan sidde i bestyrelsen frem til 2027.
- Medlemmet anses for at være uafhængigt.



**David Hansen** f. 1985 ♂

Ekstern Lektor, Institut for Teknologi og innovation, SDU

- Indtrådt i bestyrelsen i 2019. Kan sidde i bestyrelsen frem til 2025.
- Medlemmet anses for at være uafhængigt.



Næstforperson

**Søren Skibsted** f. 1971 ♂

Partner, Kromann Reumert

- Indtrådt i bestyrelsen i 2020. I 2023 valgt til næstforperson. Kan sidde i bestyrelsen frem til 2026.
- Medlemmet anses for at være uafhængigt.



**Anne Louise Eberhard** f. 1963 ♀

Bestyrelsesmedlem og Non-executive Director

- Indtrådt i bestyrelsen i 2021. Kan sidde i bestyrelsen frem til 2027.
- Medlemmet anses for at være uafhængigt.



**Claus Hjortdal** f. 1960 ♂

Formand for Skolelederforeningen

- Indtrådt i bestyrelsen i 2020. Kan sidde i bestyrelsen frem til 2026.
- Medlemmet anses for at være uafhængigt.



**Mette Maix** f. 1969 ♀

Tidl. administrerende direktør for Rosendahl Design Group og Flying Tiger Copenhagen

- Indtrådt i bestyrelsen i 2023. Kan sidde i bestyrelsen frem til 2029.
- Medlemmet anses for at være uafhængigt.

*Der hviler et stort ansvar på os i bestyrelsen, når vi træffer beslutninger om UNICEF Danmarks indsats, som har så væsentlig betydning for børn rundt om i verden. Den forskel, som UNICEF gør – og det store professionelle arbejde, der ligger bag processen fra at modtage en donation i Danmark til at forandre livet for et barn et sted i verden – blev meget tydelig for mig under et besøg i Laos sidste år. Jeg kunne med egne øjne se, hvordan UNICEF sikrede både uddannelse og sundhed for børn i selv de fjerne egne af Laos, og at UNICEF blev set som en væsentlig samarbejdspartner, både i lokalsamfundene og blandt de regionale repræsentanter for det offentlige Laos. Det var en stærk og betryggende oplevelse.*

Søren Skibsted tiltrådte som næstformand i 2023. Han har været medlem af UNICEF Danmarks bestyrelse siden 2020. I efteråret 2023 deltog han i UNICEFs globale introduktionsforløb for bestyrelsesmedlemmer, hvor han blandt andet blev introduceret til indsatsen for børn i Laos.

# Årsrapport 2023





## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Den Danske UNICEF Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om indsamling m.v. §8, stk. 3.


Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i organisationens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af organisationens finansielle stilling.


Årsrapporten indstilles til godkendelse af bestyrelsen i Den Danske UNICEF Fond.


Dato: 24. april 2024

  
**Astrid Haug**  
Forperson

  
**Søren Skibsted**  
Næstforperson

  
**Mette Maix**  
Bestyrelsesmedlem

  
**Jakob Høyer**  
Bestyrelsesmedlem

  
**Anne Louise Eberhard**  
Bestyrelsesmedlem

  
**Marianne Skjold**  
Bestyrelsesmedlem

  
**Claus Hjortdal**  
Bestyrelsesmedlem

  
**David Hansen**  
Bestyrelsesmedlem

  
**Susanne Dahl**  
Generalsekretær

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den Danske UNICEF Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for

offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af

ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabs princippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, her under noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og

den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelser om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har

i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse. Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Dato: 24. april 2024

Ulrik Benedict Vassing  
Statsautoriseret revisor  
mne32827

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens hovedaktivitet

UNICEF Danmarks hovedaktiviteter er angivet som følger: UNICEF er den organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen for at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet. Først og fremmest hjælper vi børn i de mest udsatte positioner, men ikke kun dem. UNICEF arbejder for alle verdens børn. Rammen er FN's Børnekonvention, og hele indsatsen er afhængig af frivillige bidrag. UNICEF Danmark indsamler penge til indsatsen for alle verdens børn gennem bidrag fra private, virksomheder og fonde. Fundraising er formålet med hovedparten af UNICEF Danmarks aktiviteter. Dertil kommer en forpligtelse til at udbrede kendskabet til FN's Børnekonvention i offentligheden, hos myndigheder og regeringen og at arbejde for, at børnekonventionen overholdes og fremmes i Danmark og i Grønland.

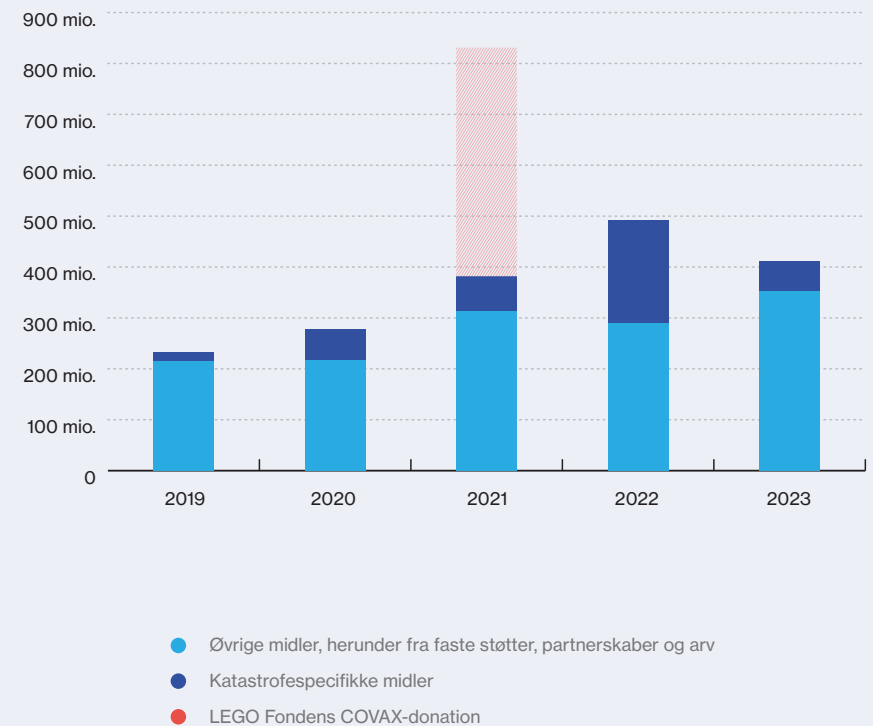
UNICEF Danmark sender de indsamlede midler, efter omkostninger til fundraising og administration, videre til UNICEFs internationale kontor. Ansvaret for distribution af de allokerede midler til verdens børn ligger hos UNICEFs internationale afdeling. De indsamlede midler distribueres derhen, hvor behovet er størst, eller til de lande og programmer, hvor donorerne specifikt har ønsket at hjælpe. UNICEF udarbejder detaljerede rapporter om brugen af de indsamlede midler, som deles med donorer og offentligheden.

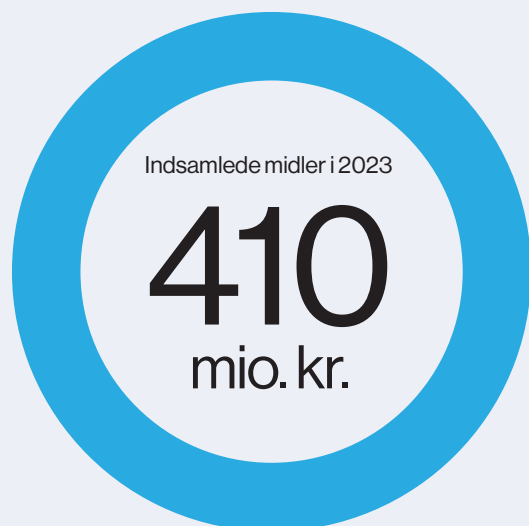
### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2023 har UNICEF Danmark rejst mere end 410 mio. kr. Der er distribueret tæt på 340 mio. kr. til alle verdens børn. Det betyder, at vores udbetalingsprocent er på 82,8 pct. Vores administrationsprocent er på 3,1 pct. Sammenholdt med de indsamlede midler fra 2022 (492 mio. kr.) er de aktuelle indsamlede midler i 2023 cirka 17 pct. lavere. Korrigeres de indsamlede midler for 2022 med katastrofespecifikke donationer til bl.a. Ukraine, så er der i 2023 en stigning i de indsamlede midler på cirka 22 pct. (de katastrofespecifikke donationer i 2022 var 203 mio. kr., mod 57 mio. kr. i 2023). Fordelingen af indtægter per forretningsområde viser tydeligt, hvor stor en betydning vores fonds- og virksomhedspartnerskaber har haft for vores indtægter gennem de seneste år: I 2023 udgør indtægterne fra partnerskaber 58 pct. af de samlede indtægter svarende til cirka 238 mio. kr. I UNICEF Danmark er vi utroligt taknemmelige og stolte af de resultater, vi er i stand til at skabe sammen med vores partnere.

I 2023 vil vi især takke vores partnere LEGO Fonden, Novo Nordisk A/S, Pandora A/S, Hempel Fonden og Grundfos Fonden, som hver især støtter vigtige agendaer og programmer for børn inden for henholdsvis uddannelse, ligestilling, ernæring og forebyggelse samt WASH.

## Indsamlede midler 2019-2023





Fundraising	<b>269 mio. kr.</b>
In-kind donationer	<b>72 mio. kr.</b>
Soft Credits	<b>38 mio. kr.</b>
Midler fra Slots- og Kulturstyrelsen	<b>5 mio. kr.</b>
Salg af UNICEF produkter	<b>1 mio. kr.</b>
Øvrige indsamlede offentlige midler	<b>3 mio. kr.</b>
Danmarks Indsamlingen	<b>22 mio. kr.</b>

\*Alle tal afrundet til nærmeste mio. kr.

Herudover har vores partnere stået stærkt sammen med UNICEF og bidraget positivt i forbindelse med vores katastrofeindsatser. Samtidig har vi også oplevet en øjeblikkelig respons i form af flot opbakning fra aktører i den danske private sektor. Donationer fra private faste støtter lå i 2023 på mere end 100 mio. kr. Året har været præget af både naturkatastrofer og krige, og mange private støtter har derfor valgt at bakke op om de akutte behov. Samtidig har vi set en fremgang i støtte fra privatpersoner via enkeltbidrag, som ikke er øremærket til en bestemt indsats. Det er vi meget taknemmelige for, da vi

derved også kan hjælpe de børn, der lever i områder, hvor mediernes bevågenhed ikke er. I alt har vi i 2023 modtaget 52 mio. i enkeltbidrag fra privatpersoner, hvilket er 9 mio. mindre end 2022. Her er det værd at bemærke, at den ekstraordinære tv-indsamling bidrog med mere end 20 mio. kr. til fordel for Ukraine i 2022.

I 2024 vil vi fortsætte indsatsen for at engagere endnu flere i UNICEF Danmarks arbejde, og vi glæder os over, at vi mod slutningen af 2023 så en stigning i antallet af private faste støtter. Den faste støtte er afgørende for os, da vi med den kan

effektivisere vores hjælpearbejde, og sikre at flere børn over hele verden overlever og klarer sig i livet.

UNICEF Danmark var igen i 2023 en del af Danmarks Indsamling. Der blev indsamlet over 100 mio. kr., hvilket betød, at UNICEF Danmarks andel blev 21,7 mio. kr. De indsamlede midler fra Danmarks Indsamling gik til UNICEFs arbejde i Madagaskar. Samlet set udgør de disponible indsamlede midler til formålsbestemte aktiviteter 340 mio. kr., hvilket er et fald på 80 mio. sammenholdt med 2022 (420 mio. kr.), svarende til et fald på 19 pct.

I 2023 udgjorde de samlede nationale aktiviteter, som omfatter arbejdet for børn i Danmark og Grønland, 22,7 mio. kr. Det er en stigning på mere end 5 mio. kr. sammenholdt med 2022 (17,6 mio. kr. til nationale aktiviteter), hvilket skyldes stor succes med at finde ekstern finansiering til nye projekter fra f.eks. Nordea-fonden og TrygFonden. I 2023 lancerede vi Børnenes Nytårstale, All Right projektet samt fortsatte indsatsen både med NAKUUSA samt etableringen af rettighedsskoler. Ved udgangen af 2023 er der 56 rettighedsskoler i Danmark og to i Grønland.



## HOVED- OG NØGLETAL (DKK 1.000)

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Indtægter</b>	<b>410.123</b>	<b>492.199</b>	<b>829.137</b>	<b>277.009</b>	<b>232.432</b>
Nettoindtægter	356.257	449.452	766.792	222.387	183.525
Resultat til disposition	344.633	434.761	755.116	215.078	175.852
<b>Anvendt til organisationens formål</b>	<b>339.607</b>	<b>419.661</b>	<b>745.116</b>	<b>212.078</b>	<b>174.465</b>
Balancesum	82.807	92.188	62.457	61.397	71.200
Egenkapital	45.734	41.023	26.024	16.436	13.436
Udbetalingsprocent*	82,8%	85,3%	89,9%	76,6%	75,1%
Administrationsprocent	3,1%	3,0%	1,4%	2,6%	3,3%

I ovenstående nøgletalsoversigt fremstår 2023 med solid finansiell performance, hvad angår opnåede resultatposter såvel som nøgletal. Udbetalingsprocenten er på 82,8 pct. i 2023. På trods af, at det er et fald sammenlignet med 2021 og 2022 (89,9 pct. og 85,3 pct.), er vi over UNICEFs mål på min. 75 pct. Egenkapitalen er steget til 45,7 mio. kroner (2022: 41,0 mio. kr.).

\*Udbetalingsprocenten er beregnet som: Anvendt til organisationens formål divideret med indtægterne.

## Resultat- opgørelsen

Resultatopgørelsen for 2023 viser, at UNICEF Danmark i årets løb sendte 340 mio. kr. ud til verdens børn. Omkring 6,7 pct. af det beløb gik til arbejdet med børn i Danmark og Grønland. I 2023 har vi i UNICEF Danmark valgt at forøge egenkapitalen med 5 mio. kr. som overført resultat, idet vi ønsker at opbygge en tilstrækkelig egenkapital, der bl.a. giver os mulighed for at handle mere agilt i akut opståede katastrofer. Det betyder også, at vi, for at kunne fastholde vores indsats i langsigtede aktiviteter, ikke er afhængige af potentielt svingende indtægter fra fundraising.

Vores administrationsprocent udgør 3,1 pct. i 2023 og er inden for vores forventninger til en administrationsprocent under 4 pct. af den samlede indtægt. Sammenholdt med 2022, er vores administrationsprocent steget med 0,1 pct. Stigningen i procent-satsen kan henføres til faldet i indtægterne på ca. 80 mio. kr. sammenholdt med 2022. De samlede administrationsomkostninger er 1,7 mio. kr. mindre, hvilket bl.a. skyldes ubesatte stillinger og skiftet af generalsekretær i 2022, hvilket betød en periode med dobbeltløn i forbindelse med overdragelsen i 2022.



UNICEF Danmark samlede midler	2023	2022
UNICEFs arbejde for børn	82,8%	85,3%
Investeret i indsamling og salg	12,9%	8,6%
Administration	3,1%	3,0%
Overført resultat	1,2%	3,1%

## I løbet af 2023 arbejdede UNICEF Danmark bl.a. på store katastrofeindsatser, på samarbejder med partnere og events i Danmark.

Flere af disse er omtalt mere indgående i den foregående årsberetning, men her nævnes et udpluk:

- Store katastrofeindsatser i bl.a. Ukraine, Gaza og Libyen
- Opstart af offentligt-privat partnerskab med LEGO Fonden, Grundfos Fonden og Udenrigsministeriet
- Udnævnelsen af flere rettighedsskoler
- Børnenes Dag i FN Byen samt børnetopmøder i København og Nuuk
- Børnenes Nytårstale på TV 2 Danmark
- Deltagelse på FN's generalforsamling, Folkemødet, Ungdommens Folkemøde mv.
- Tæt samarbejde med andre danske NGO'er om aktuelle og væsentlige emner



Nationale hoved- og nøgletal (kr. 1.000):	UNICEFs arbejde i Grønland	UNICEFs arbejde i Danmark	Total
Ekstern finansiering	1.810	5.650	7.460
Egenfinansiering	4.011	11.252	15.263
<b>Samlet uddeling, nationalt område</b>	<b>5.821</b>	<b>16.902</b>	<b>22.723</b>

Vores nationale aktiviteter omfatter arbejdet for børn i Danmark og Grønland, hvor det primære formål er at udbrede kendskabet til børns rettigheder. I 2023 udgjorde de samlede uddelinger til nationale aktiviteter 22,7 mio. kr., hvilket er en stigning på 29 pct. sammenholdt med 2022 (2022: 17,6 mio. kr.). Stigningen kan henføres til UNICEFs program for rettighedsskoler, som er finansieret via en bevilling fra Socialstyrelsen på 6,8 mio. kr. i perioden 2022-2024. Programmet omfatter etablering af i alt 20 rettighedsskoler. Dertil kommer donationer til nye projektaktiviteter fra blandt andet TrygFonden og Nordea-fonden.



## Forventninger til fremtiden

Det er UNICEF Danmarks forventning, at indtægterne i 2024 vil lande på cirka 370 mio. kr. Sammenholdt med de opnåede indtægter i 2023 er forventningerne til indtægtsniveauet lavere i 2024. Det skyldes, at indtægter fra katastrofer ikke indgår som en del af vores budgetteringsproces. UNICEF Danmark har indgået partnerskabsaftaler med blandt andet Novo Nordisk A/S, Pandora A/S, LEGO Group, Hempel Fonden, Grundfos Fonden og LEGO Fonden, som alle bidrog med væsentlige donationer til UNICEFs arbejde i 2023, ligesom UNICEF Danmark i slutningen af 2023 indgik partnerskab med transportvirksomheden DSV A/S med opstart i 2024. Donationer fra private faste støtter forventes i 2024 at lande på samme niveau som i 2023 med cirka 100 mio. kr. i indtægter.

### Digitalisering og transformation

UNICEF Danmark fortsætter arbejdet med digitalisering og transformation, som vi har arbejdet med de seneste år. Det sker for at sikre processen med vedtagelse og implementering af den digitale teknologi, der er nødvendig for at vi løbende kan skabe nye og moderne IT-løsninger, der sikrer, at vi kan være i dialog med flere nuværende og potentielle donorer end tidligere. Med et ambitiøst indtægtsniveau på 370 mio. kr., forventes det, at 2024 bliver et år, hvor effekten af den digitale transformation resulterer i øget indtjening fra store

partnerskabsaftaler med danske fonde og virksomheder samt private støtter.

### Hjemmesiden får nyt liv

UNICEF Danmarks hjemmeside får i 2024 en tiltrængt overhaling med opdateret design og funktionalitet. Det gøres for bedre at understøtte forretningen og for at gøre et besøg til en bedre oplevelse. Alt dette i tillæg til den digitale læringsportal; [dkborn.unicef.dk](http://dkborn.unicef.dk), der blev lanceret i 2023.

### Særlige risici

Der er ingen særlige risici per 31. december 2023. Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, er udsving i økonomiske konjunkturer i samfundet. UNICEF Danmark har valgt at styrke sin egenkapital med midler, som kan sikre driften og finansieringen af forpligtelser på minimum seks måneder.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af denne årsberetning og årsrapport. Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.





# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

	Note	2023	2022
Indsamlingsaktiviteter	1	400.686.973	479.433.976
Andre bidrag	2	9.436.159	12.764.706
<b>Indtægter i alt</b>		<b>410.123.132</b>	<b>492.198.682</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter		53.865.939	42.746.273
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b>356.257.193</b>	<b>449.452.409</b>
Administrationsomkostninger	3,4	12.874.717	14.587.819
<b>Årets resultat før finansielle poster</b>		<b>343.382.476</b>	<b>434.864.590</b>
Finansielle indtægter		1.252.461	2.014
Finansielle omkostninger		1.935	105.700
<b>Årets resultat efter finansielle poster</b>		<b>344.633.002</b>	<b>434.760.904</b>
Fondsskat		-	-
<b>Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>344.633.002</b>	<b>434.760.904</b>
<b>Resultatdisponering</b>			
<b>Resultatdisponering til formålsbestemt arbejde</b>			
Anvendt til UNICEFs internationale udviklingsarbejde og katastrofeindsatser		316.884.036	402.067.374
Anvendt til UNICEFs nationale arbejde		22.723.111	17.593.530
<b>Anvendt til organisationens formål</b>	5	<b>339.607.147</b>	<b>419.660.904</b>
<b>Resterende midler disponeret til egenkapitalen</b>			
Overført til bunden kapital		25.855	103.039
Overført til disponibel kapital		5.000.000	14.996.961
<b>Disponeret til egenkapitalen (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)</b>		<b>5.025.855</b>	<b>15.100.000</b>
<b>Resultatdisponering i alt</b>		<b>344.633.002</b>	<b>434.760.904</b>



## Balance

Aktiver	Note	2023	2022
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Aktivisering af udviklingsomkostninger		2.384.314	3.278.432
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.384.314</b>	<b>3.278.432</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Inventar		76.406	175.992
IT-udstyr		-	26.961
Indretning, lejede lokaler		672.688	1.040.997
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>749.094</b>	<b>1.243.950</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>3.133.408</b>	<b>4.522.382</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		544.077	1.032.802
<b>Beholdning af egne varer</b>		<b>544.077</b>	<b>1.032.802</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Andre tilgodehavender	6	7.059.800	10.143.075
Forudbetalinger til næste års programarbejde		-	-
Periodeafgrænsningsposter		230.562	356.480
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>7.290.362</b>	<b>10.499.555</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>70.737.872</b>	<b>75.232.503</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>78.572.311</b>	<b>86.764.860</b>
<b>Bundne aktiver (kapitalkonto)</b>			
Bankindestående		25.328	2.121
Værdipapirer	7	1.075.627	898.867
<b>Bundne aktiver i alt</b>		<b>1.100.955</b>	<b>900.988</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>82.806.674</b>	<b>92.188.230</b>

Passiver	Note	2023	2022
Disponibel egenkapital		44.632.379	40.020.906
<b>Disponibel egenkapital i alt</b>		<b>44.632.379</b>	<b>40.020.906</b>
Bunden egenkapital		1.101.498	1.002.013
<b>Bunden egenkapital i alt</b>		<b>1.101.498</b>	<b>1.002.013</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	8	<b>45.733.877</b>	<b>41.022.919</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til næste års programarbejde, UNICEF International		26.340.943	37.729.062
Anden gæld		7.683.058	8.047.694
Kreditorer og andre skyldige omkostninger		3.048.796	5.388.555
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>37.072.797</b>	<b>51.165.311</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>82.806.674</b>	<b>92.188.230</b>
Eventualforpligtelser	9		

# Noter til årsregnskab 1. januar – 31. december

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den Danske UNICEF Fond (UNICEF Danmark) for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse årsregnskabsloven.

Den Danske UNICEF Fond blev stiftet pr. 1. december 2021 og modtog i den forbindelse en gave på 1.000.000 kroner fra foreningen UNICEF Danmark (CVR 16184152) til brug for den lovpligtige indskudskapital. Som følge heraf er beløbet overført til den bundne egenkapital. Alle UNICEF Danmark foreningens aktiver og passiver blev pr. 1. januar 2022 overdraget til Den Danske UNICEF Fond i en skattefri virksomhedsomdannelse til Den Danske UNICEF Fond. Sammenligningstal i resultatopgørelsen til 2022 er fra foreningens årsrapport.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabsprincip som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Indsamlede midler indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt,

at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som beeller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af produkter fra egen webshop indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering. Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

### Soft Credits

Soft Credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraisingaftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs regionale hovedkontor i Geneve. Indtægterne fra eksempelvis en global CRM-aftale stammer fra en række lande, hvor der findes nationale UNICEF-komiteer som UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraisingaftale vil blive tilskrevet UNICEF Danmark som en såkaldt

Soft Credit, og beløbet indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark blot værdien opgjort i danske kroner på transaktionstidspunktet.

### In-kind donationer

In-kind donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder som naturalier og indtægtsføres under indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene. Værdiansættelsen af disse in-kind donationer foretages af den uafhængige tredjepart, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi eller den pris, som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag består primært af offentligt driftstilskud fra Kulturstyrelsen, som indregnes i det år, hvortil midlerne er bevilget, samt tilskud til konkrete projekter fra offentlige myndigheder og Selvstyret i Grønland, som indregnes i takt med anvendelsen.

### Indsamlings- og salgsudgifter samt driftsomkostninger

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger.

### Uddelinger under formålet

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skolearbejde i Danmark og Grønland. Uddelingerne henføres til indsamlingsåret. Årets udgifter vedrørende projektbistand med videre, vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del, som bestyrelsen indstiller skal henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

### Afskrivninger

Materielle og immaterielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid. Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteudgifter samt kursgevinster og -tab på værdipapirer.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver indregnes til kostpris og afskrives lineært over resultatopgørelsen over fem år. Kostprisen er fastsat til den oprindelige anskaffelsværdi.

### Materielle anlægsaktiver

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Inventar	3-5 år
IT-udstyr	2-4 år
Indretning af lejede lokaler	3-6 år

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier baseret på ovenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv samt i gruppen af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Værdipapirer

Værdipapirer omfatter både obligationer og aktier. Alle værdipapirer i Den Danske Unicef Fond anses for værende bundne på egenkapitalen. Børsnoterede obligationer og aktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster posteres direkte på den bundne fondskapital.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.



© UNICEF 2023 / FRANK DEJONGH

### Tilgodehavender

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter. Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Fondens egenkapital består af den bundne kapital, der i henhold til fondsloven ikke må anvendes til uddeling, samt af den disponible kapital, der består af vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbestemte henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponeringen.

### Bunden kapital

Fondens bundne kapital består af midler, der forelå ved fondens stiftelse, samt beløb til konsolidering, besluttet af bestyrelsen ved den årlige resultatdisponering.

### Gæld til programarbejde

Gæld til programarbejde omfatter skyldige uddelinger til UNICEF International, som ved balancedagen ikke er udbetalt.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## 1. Indsamlingsaktiviteter

Under indsamlingsaktiviteter indgår indsamlede midler og Soft Credits for den danske del af globale fundraisingaftaler, og dels indtægter fra in-kind donationer fra danske virksomheder til UNICEFs programarbejde:

	2023	2022
Fundraising	290.879.310	471.271.990
In-kind donationer	71.605.261	6.788.242
Soft Credits	38.202.402	1.373.744
	<b>400.686.973</b>	<b>479.433.976</b>

### Af fundraisingindtægter er følgende via Danmarks Indsamling (DI):

	2023	2022	2021	Total
Omsætning DI i alt	21.707.060	10.910.274	11.917.872	44.535.206
UNICEFs andel af DIs indsamlingsudgifter	3.991.538	1.824.512	1.461.948	7.278.098
<b>Disponeret til UNICEF projekter</b>	<b>17.715.522</b>	<b>9.085.662</b>	<b>10.455.924</b>	<b>37.257.108</b>
Modtagne midler 1. januar 2023	-	8.015.000	10.455.924	18.470.924
Modtagne midler i regnskabsåret	17.467.073	1.070.662	-	18.537.735
Tilgodehavende midler fra DI	248.449	-	-	248.449
<b>Samlede midler til rådighed</b>	<b>17.715.522</b>	<b>9.085.662</b>	<b>10.455.924</b>	<b>37.257.108</b>
Administrationsbidrag 7%	-1.240.087	-635.936	-731.915	-2.607.998
<b>Til rådighed for projekter</b>	<b>16.475.435</b>	<b>8.449.666</b>	<b>9.724.009</b>	<b>34.649.110</b>
<b>Anvendelse</b>				
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2023	-	1.189.637	4.212.228	5.401.865
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	1.693.668	2.854.955	5.511.781	10.060.404
<b>Anvendt til projektarbejde pr. 31. december 2023</b>	<b>1.693.668</b>	<b>4.044.592</b>	<b>9.724.009</b>	<b>15.462.269</b>
<b>Til rådighed for projekter pr. 31. december 2023</b>	<b>14.781.767</b>	<b>4.405.074</b>	<b>-</b>	<b>19.186.841</b>

## 2. Andre bidrag

	2023	2022
Midler fra Slots- og Kulturstyrelsen	5.191.836	7.900.824
Salg af UNICEF-produkter	1.159.533	1.348.577
Øvrige indsamlede offentlige midler	3.084.790	3.515.305
	<b>9.436.159</b>	<b>12.764.706</b>

## 3. Administrationsomkostninger

	2023	2022
Løn, personale og administration	8.812.178	8.693.842
Løn, generalsekretæren	1.594.483	2.366.589
Øvrige driftsomkostninger	2.259.628	3.169.104
Afskrivninger	208.428	358.284
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>12.874.717</b>	<b>14.587.819</b>

Løn til ledelsen er i 2023 lavere end i 2022. Dette hænger sammen med, at der i en overgangsperiode i 2022 har været dobbelt løn grundet skift til ny generalsekretær. Der er ikke betalt vederlag til bestyrelsen.

## 4. Afskrivninger

	2023	2022
Totale afskrivninger på immaterielle samt materielle anlægsaktiver	1.406.275	1.976.194
<b>Af- og nedskrivninger er fordelt således:</b>		
Administrationsandel	208.428	358.284
Afskrivninger henførbare til fundraising	1.197.847	1.617.910
<b>Af- og nedskrivninger i alt</b>	<b>1.406.275</b>	<b>1.976.194</b>



## 5. Anvendelse af disponible indsamlede midler

	2023	2022
UNICEFs generelle uddelinger	57.972.255	63.557.146
UNICEFs arbejde i udvalgte lande og projekter	205.434.160	145.604.826
UNICEFs nødhjælp	53.477.621	192.905.402
<b>Anvendt til UNICEFs internationale udviklings- og nødhjælpsarbejde</b>	<b>316.884.036</b>	<b>402.067.374</b>
UNICEFs arbejde i Danmark	16.901.770	12.127.919
UNICEFs arbejde i Grønland	5.821.341	5.465.611
<b>Anvendt til UNICEFs nationale arbejde</b>	<b>22.723.111</b>	<b>17.593.530</b>
<b>Anvendt til organisationens formål i alt</b>	<b>339.607.147</b>	<b>419.660.904</b>

## 6. Andre tilgodehavender

	2023	2022
Debitorer	2.285.549	2.431.287
Moms	2.199.171	2.017.326
Deposita	1.372.457	1.284.898
Tilgodehavender, donorer	1.202.623	4.409.564
<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>7.059.800</b>	<b>10.143.075</b>

## 7. Værdipapirer

Værdipapirer, bundne aktiver	Kr.
Danske Invest Global Indeks 3.239 stk.	
Købt totalt for	399.901
Markedsværdi 31. december 2023	435.959
Urealiseret tab/gevinst	36.058
Realiseret tab/gevinst	-
Danske Invest Fonde 8.651 stk.	
Købt totalt for	703.123
Markedsværdi 31. december 2023	639.669
Urealiseret tab/gevinst	-63.454
Realiseret tab/gevinst	-
<b>Købsværdi i alt</b>	<b>1.103.024</b>
<b>Markedsværdi 31. december 2023 i alt</b>	<b>1.075.628</b>
<b>Urealiseret tab/gevinst i alt</b>	<b>-27.396</b>
<b>Realiseret tab/gevinst i alt</b>	<b>-</b>

## 8. Egenkapitalopgørelse

	2023	2022
Disponibel kapital 1. januar	40.020.906	25.023.945
Overført jf. resultatdisponering	5.000.000	14.996.961
Regulering af disponible midler	-388.527	-
<b>Formuekonto 31. december</b>	<b>44.632.379</b>	<b>40.020.906</b>
Bunden kapital 1. januar	1.002.013	1.000.000
Urealiserede kurstab/kursgevinster på aktier	56.650	-20.592
Urealiserede kurstab/kursgevinster på obligationer	16.980	-80.434
<b>Urealiserede kurstab/kursgevinster i alt</b>	<b>73.630</b>	<b>-101.026</b>
Overført jf. Resultatdisponering	25.855	103.039
<b>Bunden kapital pr. 31. december</b>	<b>1.101.498</b>	<b>1.002.013</b>
<b>Egenkapital i alt 31. december</b>	<b>45.733.877</b>	<b>41.022.919</b>

## 9. Eventualforpligtelser

UNICEF Danmark indgik i 2021 en samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland. UNICEF Danmark har forpligtet sig til - i hvert af de fem år samarbejdet løber - at afsætte 2 mio. kr. til at dække de udgifter aftalen dækker. Aftaleperioden udgør årene 2021 til og med 2025, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør således 4 mio. kr. pr. 31. december 2023.

## Huslejekontrakter

Der er indgået lejekontrakter i henholdsvis København NV samt i Nuuk, som begge skal opsiges med 6 måneders varsel.

På bopælen i København NV er aftalen uopsigelig for begge parter frem til 31.01.2026.

Den maksimale huslejeoplygtelse for lejemålene udgør således 7,9 mio. kr.



# **Stor tak til alle der i 2023 har bidraget til UNICEFs arbejde fra private støtter til vores partnere**

LEGO Fonden

Novo Nordisk A/S

Pandora A/S

Hempel Fonden

LEGO System A/S

Grundfos Fonden

Socialstyrelsen

Augustinus Fonden

TrygFonden

Kong Frederik den Syvendes Stiftelse

Knud Højgaards Fond

DSV A/S

Nordea-fonden

Naalakkersuisut Grønlands Selvstyre

Saxo.com A/S

Danske Lions Klubbers Katastrofehjælp

GIF Grønlands Idrætsforbund

Knitting for Olive ApS

Topsoe A/S

JYSK A/S

DBU (Dansk Boldspil Union)

Pictura A/S

Danske Commodities A/S

Cotes A/S

Jabami ApS

UEFA Foundation For Children

Ellab-Fonden A/S

Noma af 2003 ApS

Playdead ApS

Pisiffik A/S

Fonden af 20. December

Topsøe Holding A/S

Krogager Fonden

Otto og Birthe Bangsdals Fond

WECO Management ApS

Mette Og Bengt Köhlers Mindefond

Lakse ApS

Betoncentralen af 15/7 1976 ApS

Den Midtjyske Bladfond

NIHA ApS Hjørring

Aya&Ida ApS

Københavns Lufthavne A/S

G. Tscherning A/S

Det Saxildske Familiefond

Sweco Danmark A/S

Rømeling It Mgmt ApS

SAP Danmark A/S

NKT Cables Group A/S

Vinhandler Jørgen Dreyer og Hustru

Thisted Forsikring A/S

Hinnerup og Omegns Gymnastikforening

GN Store Nord A/S

DUI Leg og Virke Aalborg

Universal Music A/S

Golfpromote ApS

Schiølin Holding ApS

Emendo R&D ApS

Knud Jensen Holding Unlimited ApS

MFT Energy A/S

MRR 2007 Holding ApS

Francis Family Fund ApS

Becko VVS A/S

Emilie og Peter Lunds Fond

Elise Smiths Skole

Bloomingville A/S

S.E. Holding, Ry ApS

Danske Fragtmænd A/S

Big dreams ApS

Damsbo Capital ApS

IKEA A/S

BDO Statsautoriseret Revisionselskab

Per Aarsleff A/S

Antoniusfonden

Adlib City ApS

CultureDrivers ApS

Sophus Fuglsang Export-Maltfabrik A/S

PAKISTAN

I løbet af 2023 lavede UNICEF Danmark en branding-kampagne med Politiken, der bl.a. resulterede i fem helsidesannoncer under overskriften "omskriv hoistorien for verdens børn." Et af de flotte billeder, der blev brugt i kampagnen, var dette af Abid Ali fra Pakistan. Billedet er taget i det telt, hvor Abid boede med sine 5 søskende og forældre, efter at de var flygtet fra deres hjem i Jaffarabad, da deres landsby blev oversvømmet af den voldsomme monsun i 2022.





---

for alle verdens børn