



Ri  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup  
P: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
W: [www.ri.dk](http://www.ri.dk)

# Tænk tanken Cevea

---

## Årsrapport for 2023

Svend Aukens Plads 11, 1.  
2300 København S  
CVR-nr. 31 68 32 46



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Foreningsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Noter	13



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og Daglig ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Tænk tanken Cevea.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

København S, den 16. april 2024

### Daglig ledelse

Asbjørn Sonne Nørgaard  
direktør

### Bestyrelse

Mads Samsing  
formand

Niels Jørgen Jensen

Karen Hækkerup

Majbrit Berlau

Kenneth Hove



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til medlemmerne i Tænk tanken Cevea*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Tænk tanken Cevea for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. april 2024

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Martin Pedersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34149



## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Tænketanken Cevea  
Svend Aukens Plads 11, 1.  
2300 København S

Telefon: 33 12 68 00

E-mail: [cevea@cevea.dk](mailto:cevea@cevea.dk)

Hjemmeside: [www.cevea.dk](http://www.cevea.dk)

CVR-nr.: 31 68 32 46

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023

Hjemsted: København

### Bestyrelse

Mads Samsing, formand  
Niels Jørgen Jensen  
Karen Hækkerup  
Majbrit Berlau  
Kenneth Hove

### Daglig ledelse

Asbjørn Sonne Nørgaard, direktør

### Revision

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup



## Ledelsesberetning

### Foreningens væsentligste aktiviteter

Cevea er som tænketank sat i verden for at analysere og pege på de steder, hvor der er en urimelig ulighed i samfundet. Ambitionen er også at komme med forslag til, hvordan vi kan mindske uligheden og få et mere retfærdigt samfund. Ulighed bærer kimen til polarisering og konflikt. Ulighed betyder, at mennesker har vidt forskellige forudsætninger for at realisere deres potentialer, leve et godt liv og forfølge deres drømme. Det er rigtigt, at det står værre til andre steder. Men uligheden i Danmark er steget støt år for år de seneste 25 år.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på DKK 32.330, og foreningens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 546.320.

Omsætningen for året 2023 var på DKK 6,1 millioner. Målsætningen er fortsat at konsolidere egenkapitalen yderligere.

Vi har også i 2023 haft et stærkt fokus på omkostningsstyringen og på at tilpasse vores stab til vores aktiviteter. Blandt andet er administrationen effektiviseret. Strategien er desuden fortsat at sikre et mere stabilt indtægtsgrundlag ved at søge eksternt finansiering af projekter gennem fonde mv. I 2023 har vi således fået større international medfinansiering på vores analyseprojekter.

### Analyser og debat

Vores analyser i 2023 har peget på en række urimeligheder, og hvordan vi kan tackle dem. De vigtigste analyser inkluderer:

- Hver anden lønmodtager vil gerne arbejde mindre – også selvom det koster på lønnen.
- The price of precarious employment: Zero-hour contracts in the Danish labor market
- Danske lønmodtagere vil gerne betale mere i skat for bedre velfærd
- Grøn omstilling af boliger kræver støtte til de fattige yderområder i Danmark
- Beskæftigede uden pensionsordninger koster statskassen milliarder
- Det skæve Danmark
- Lokale tillæg er mandetillæg
- Forældre ønsker at styrke de praktiske fag i folkeskolen og større fokus på fagligt svage elever

Cevea har styrket det internationale samarbejde om analyser i 2023. Store projekter om algoritmeledelse og immigrationspolitik er sat i værk i samarbejde med Foundation for European Progressive Studies og tænketanke i Tyskland og de nordiske lande. Projekterne bliver færdige i 2024.





## Ledelsesberetning

I 2023 har vi også oprustet på kommunikationssiden. Vi er stærkere til stede på sociale medier, og vi har fået en større gennemslagskraft i radio og TV. Blandt andet vores analyse af Det skæve Danmark og arbejdstid stod stærkt i den offentlige debat og i mediebildet.

### Uddannelser og aktiviteter

Cevea har i 2023 gennemført en lang række uddannelser og andre aktiviteter, der kan være med til at mobilisere mennesker, der kæmper for et mere lige Danmark. I den forbindelse er det værd at nævne Ulighedens Topmøde, som havde temaet 'Det skæve Danmark' samt talentuddannelsen af 3F'ere på transportområdet og vores meningsdanneruddannelser. Vi holdt også fyraftensmøder, Progressivt Akademi for unge og Masterclass i strategisk politisk kommunikation for ansatte og tillidsvalgte i fagbevægelsen.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i DKK

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Indtægter fra deltagerbetalinger, projektfinsiering samt honorarer og indtægter fra konsulentarbejde indregnes med den andel, som kan henføres til regnskabsåret.

Almindelige bidrag, bidrag fra supportere og abonnenter indregnes på tidspunktet for modtagelse af indtægten.

Øvrige indtægter indregnes på tidspunktet for modtagelse af indtægten.

### Omkostninger

Andre omkostning omfatter omkostninger til drift, møder, administration m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.



## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Balancen

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der indregnes til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter foreningens bankindeståender.

#### Egenkapital

Under egenkapital er foretaget henlæggelser til planlagte større investeringer.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
Støttebidrag, kollektive medlemmer		955.000	981.500
Bidrag		36.300	48.201
Arrangementer		788.123	701.609
Medlemmer		172.899	190.386
Projektfinansiering, støtte		1.725.000	1.725.000
Honorarer og projektsalg		2.239.137	2.558.300
Offentlige tilskud		20.162	141.426
Øvrige indtægter		209.969	214.715
<b>Indtægter</b>		<b>6.146.590</b>	<b>6.561.137</b>
Personaleomkostninger	1	-4.698.652	-5.159.965
Administration og ledelse	2	-525.196	-563.093
Lokaleomkostninger	3	-436.597	-410.411
Analyse	4	-245.946	-349.897
Uddannelser	5	-207.326	-56.933
Udadvendte aktiviteter	6	-62.465	-75.680
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-29.592</b>	<b>-54.842</b>
Finansielle indtægter		544	0
Finansielle omkostninger		-3.282	-14.374
<b>Årets resultat</b>		<b>-32.330</b>	<b>-69.216</b>
Overført til henlæggelse vedrørende flytning		0	-32.000
Overført resultat		-32.330	-37.216
		<b>-32.330</b>	<b>-69.216</b>



## Balance 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Aktiver</b>			
Deposita		<u>57.280</u>	<u>58.311</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>57.280</b></u>	<u><b>58.311</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u><b>57.280</b></u>	<u><b>58.311</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		176.969	71.250
Tilgodehavender		121.934	0
Periodeafgrænsningsposter	7	<u>73.300</u>	<u>26.143</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>372.203</b></u>	<u><b>97.393</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>881.300</b></u>	<u><b>1.250.848</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>1.253.503</b></u>	<u><b>1.348.241</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u><b>1.310.783</b></u></u>	<u><u><b>1.406.552</b></u></u>



## Balance 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		578.650	615.865
Overført fra resultatdisponering		-32.330	-37.216
<b>Egenkapital</b>		<b>546.320</b>	<b>578.649</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		379.478	361.172
Anden gæld	8	307.710	341.731
Periodeafgrænsningsposter		77.275	125.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>764.463</b>	<b>827.903</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>764.463</b>	<b>827.903</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.310.783</b>	<b>1.406.552</b>
Leje- og leasingforpligtelser	9		



## Noter

	2023 DKK	2022 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Løn	4.450.307	4.923.881
Andre omkostninger til social sikring	91.912	91.545
Øvrige personaleomkostninger	156.433	144.539
	<b>4.698.652</b>	<b>5.159.965</b>
<b>2 Administration og ledelse</b>		
Kontorartikler	8.631	7.683
Porto og fragt	36	8.402
Forsikring	25.041	24.520
Medieabonnementer	89.717	80.854
Kontingenter	7.616	7.455
Telefoni	6.223	8.545
Gebyrer	12.714	13.807
It-drift	88.963	67.322
Indkøb pc'er	0	23.341
Opkrævningsadministration	24.650	34.347
Revision	73.125	64.375
Bogføringsassistance	128.007	89.200
Diverse administration	22.740	68.750
Årsmøde	19.155	0
Bestyrelsesmøder	2.929	885
Indirect production costs of work in progress, at the end	0	4.083
Gaver	3.210	159
Forplejning	0	6.818
Repræsentation	2.648	615
Overnatning	0	5.520
Hjemmeside m.v.	3.246	36.126
Annoncering	6.545	10.286
	<b>525.196</b>	<b>563.093</b>



## Noter

	2023 DKK	2022 DKK
<b>3 Lokaleomkostninger</b>		
Husleje	234.732	239.317
El, vand og varme	108.297	69.834
Fællesomkostninger	32.550	37.788
Rengøring	0	4.288
Vedligeholdelse	0	4.048
Øvrige lokaleomkostninger	65.915	78.324
Skønnet momsfradrag	-4.897	-23.188
	<u><b>436.597</b></u>	<u><b>410.411</b></u>
<b>4 Analyse</b>		
Køb af data	244.905	346.399
Materialer	1.041	0
Rejseomkostninger	0	3.498
	<u><b>245.946</b></u>	<u><b>349.897</b></u>
<b>5 Uddannelser</b>		
Det Progressive Akademi 2023	95.044	0
Det Progressive Akademi 2022	77.886	0
Andre omkostninger til uddannelser	34.396	56.933
	<u><b>207.326</b></u>	<u><b>56.933</b></u>
<b>6 Udadvendte aktiviteter</b>		
Forplejning	40.227	50.026
Oplægsholdere, gaver	6.477	6.036
Øvrige omkostninger	15.761	19.618
	<u><b>62.465</b></u>	<u><b>75.680</b></u>





## Noter

	2023 DKK	2022 DKK
<b>7 Periodeafgrænsingsposter</b>		
SurveyXact-licens	20.000	17.810
Supportaftale	8.333	8.333
Medieovervågning	39.102	0
Andre forudbetalte omkostninger	5.865	0
	<u><b>73.300</b></u>	<u><b>26.143</b></u>
<b>8 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	30.207	178.308
Skyldig A-skat og skyldigt AM-bidrag	117.929	0
Skyldig ATP	5.680	6.153
Feriepengeforpligtelse	153.894	157.270
	<u><b>307.710</b></u>	<u><b>341.731</b></u>
<b>9 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse		
Opsigelig frem til 1. februar 2025	254.443	477.333
	<u><b>254.443</b></u>	<u><b>477.333</b></u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mads Samsing

Bestyrelsesformand

Serienummer: 06046a58-6074-40c4-a3ec-bb398e31b236

IP: 217.16.xxx.xxx

2024-04-16 11:27:39 UTC



## Karen Angelo Hækkerup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d77de154-2b5a-4f3c-8811-f461ee1ebcd1

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-04-16 12:09:05 UTC



## Kenneth Hove

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 832e7e8b-4805-45a2-8ef0-a7c81d8dafa8

IP: 217.74.xxx.xxx

2024-04-16 12:37:37 UTC



## Majbrit Beran Berlau

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7610768f-c222-40f2-80e1-4d21fdde3d94

IP: 217.16.xxx.xxx

2024-04-16 12:53:16 UTC



## Asbjørn Sonne Nørgaard

Direktør

Serienummer: 4fafae78-2308-4428-882f-c17d95c61383

IP: 80.167.xxx.xxx

2024-04-17 06:52:20 UTC



## Niels Jørgen Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b8bbd4b9-87d9-44aa-8682-246369009bea

IP: 185.193.xxx.xxx

2024-04-19 08:45:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: 14X2X-KEZA-8755C-3567T-8PEKX-15IQ8

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Jon Albæk Pedersen

Ri og Ejendom Statsautoriseret Revisionsaktieselskab CVR: 53371914

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 09574d22-77bb-4965-a9dd-f38dd78b3081

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-04-19 09:04:34 UTC



Penneo dokumentnøgle: 14X2X-KE5ZA-8755C-3567T-8PEKX-15IQ8

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**