

**KFUKs Sociale Arbejde  
Niels Hemmingsens Gade 10, 2.  
1153 København K  
CVR-nr. 27 09 36 12**

**Årsrapport 2022**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Stamoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2022	11
Balance pr. 31. december 2022	13
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	20

## Stamoplysninger

KFUKs Sociale Arbejde  
Niels Hemmingsens Gade 10, 2.  
1153 København K

Telefon: 35 26 30 33

Hjemmeside: [www.kfukssocialearbejde.dk](http://www.kfukssocialearbejde.dk)

E-mail: [post@kfukssocialearbejde.dk](mailto:post@kfukssocialearbejde.dk)

CVR-nr.: 27093612

Stiftelsesdato: 20.04.1970

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2022-31.12.2022

## Bestyrelse

Nanna Elgaard Holm, landsformand

Kåre Bach Kristiansen, næstformand

Olaf Ingerslev, kasserer

Merete Dige

Maria Zakarias Eyermann

Ina Winther Groth

Kirsten Lund Larsen

Dorthe Elise Svinth

Birgitte Thyssen

## Generalsekretær

Ann-Sofie Bech von Hielmcrone

## Revision

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

## Bankforbindelser

Danske Bank

Nykredit Bank

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for KFUKs Sociale Arbejde.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet under anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Foreningen har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne offentlige midler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne offentlige midler.

Alle indsamlinger foretaget i regnskabsåret, er medtaget i årsregnskabet, og at de er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 8, stk. 3.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13. april 2023

### Generalsekretær

Ann-Sofie Bech von Hielmcrone

### Bestyrelse

Nanna Elgaard Holm  
landsformand

Kåre Bach Kristiansen  
næstformand

Olaf Ingerslev  
kasserer

Merete Dige

Maria Zakarias Eyermann

Ina Winther Groth

Kirsten Lund Larsen

Dorthe Elise Svinth

Birgitte Thyssen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen for KFUKs Sociale Arbejde

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for KFUKs Sociale Arbejde for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i BEK nr. 1631 af 27. december 2019, BEK nr. 112 af 5. februar 2020, Københavns Kommunes revisionsinstruks af marts 2016 og BEK nr. 2663 af 28. december 2021. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende anvendt regnskabspraksis

Uden at modificere vores konklusion, skal vi henlede opmærksomheden på, at årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis og ikke efter en regnskabsmæssig begrebsramme med generelt formål.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har i overensstemmelse med gældende regler som sammenligningstal i resultatopgørelsen medtaget godkendte budgetter. Budgetterne har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. BEK nr. 1631 af 27. december 2019, BEK nr. 112 af 5. februar 2020, Københavns Kommunes revisionsinstruks af marts 2016 og BEK nr. 2663 af 28. december 2021, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. BEK nr. 1631 af 27. december 2019, BEK nr. 112 af 5. februar 2020, Københavns Kommunes revisionsinstruks af marts 2016 og BEK nr. 2663 af 28. december 2021, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af foreningen, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af foreningen, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 13. april 2023

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Christian Dalmose Pedersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24730

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet og organisationens udvikling i 2022

I 2022 havde KFUKs Sociale Arbejdes 75 års jubilæum. Jubilæet har præget organisationens aktiviteter i løbet af året. Derudover har vi haft mulighed for at tilbyde brugerne af vores tilbud kulturelle og sociale aktiviteter gennem anvendelse af de oplevelsesmidler, som blev tildelt socialområdet pga. covid. Og vi har åbnet et nyt krisecenter i Midtjylland. En ny ledelse i landsorganisationen har prioriteret opbygningen af et tættere samarbejde på tværs af organisationen og udviklingen af en ny strategi. Dette arbejde vurderes at bidrage væsentligt og udviklingen af organisationen.

Det er KFUKs Sociale Arbejdes formål at hjælpe og udøve omsorg til mennesker i socialt belastede situationer og at tage aktuelle sociale og humanitære problemstillinger op. Det gør vi ud fra et næstekærligt menneskesyn og på et folkekirkeligt grundlag. I praksis sker det via det socialfaglige arbejde i vores institutioner, genbrugsbutikker og indsatser, samt gennem vores eksterne kommunikationsarbejde, som har til formål at tale brugerne sag og sikre bedre vilkår til dem og bedre vilkår for de indsatser, vi tilbyder dem.

Som det fremgår af vores strategi, så er vores målgrupper alle mennesker i Danmark, der lever med komplekse sociale problemer som hjemløshed, ensomhed, misbrug, salg og udveksling af seksuelle ydelser, vold, menneskehandel og psykiske lidelser som en del af deres liv. Vi hjælper den enkelte bruger ud fra dennes ønsker og behov, og vi gør en stor indsats for at inddrage brugerne i den støtte, vi giver dem, og i udviklingen af vores tilbud og indsatser. Vi tilbyder mad, tag over hovedet og fællesskaber, og vi stiller os til rådighed med rådgivning, som bisidder og brobygger til det offentlige samt andre aktører og vi tilbyder en stor del af brugerne, som ellers ikke har let adgang hertil, elementær sundhedsfaglig behandling. Vores arbejde med relationsdannelse og konkret praktisk støtte gør det muligt for mange af brugerne at genskabe håbet, og gå i gang med at skabe de ændringer i deres liv, som de ønsker og har brug for. Alternativt støtter arbejdet brugerne af vores tilbud til at leve med deres udfordringer på en ny og bedre måde.

Vi driver både herberger og krisecentre efter serviceslovens § 109 og 110 hvor beboerne, i den tid de er hos os, kan få mere ro på en kaotisk hverdag. De kan også få hjælp til at komme fri af relationer, de helst er foruden, og til at blive klar til at leve alene eller med andre selvvalgte relationer i nye rammer. Vores ældste herberg er Lindevangen der blev åbnet i 1970, og fortsat gør en stor og anerkendt indsats. Vores nyeste Krisecenter er Krisecenter Midtjylland, der er kommet rigtig godt i gang med deres arbejde i starten af 2022 og får stor anerkendelse fra samarbejdspartnere og politikere i området.

Det kan desuden måles, at beboerne øger deres trivsel under ophold i alle vores krisecentre og herberger. Vi har dog sværest ved at skabe en markant positiv udvikling i trivslen blandt de grupper af beboere, der har størst udfordringer, hvilket er en udfordring, vi vil have fokus på fremadrettet.



## Ledelsesberetning (fortsat)

Vi driver tillige 7 væresteder i henhold til servicelovens § 104. Et af disse er Kontaktcentret Vesterbro, der åbnede i 1973. Kontaktcentret har lige siden tilbudt måltider, sociale aktiviteter og fællesskaber samt rådgivning, og har i 2022 startet en række gruppeterapiforløb, som har stor tilslutning. De andre seks væresteder er Reder, som alle har fokus på at hjælpe mennesker, primært kvinder, med sociale problemer, der sælger eller har solgt seksuelle ydelser. Den ældste Rede åbnede på Vesterbro i 1983 og den yngste åbnede i Esbjerg i 2021. I alle Rederne driver vi caféer, kreative aktiviteter, juridisk og socialfaglig rådgivning samt sundhedstilbud. I nogle af Rederne kan vi også tilbyde overnatninger og andre faciliteter. I Rederne har vi også særlige tilbud til forskellige sproggrupper og kulturelle grupper og vi har derfor ansat socialfaglige medarbejdere med særligt kendskab til fx spansk, thailandsk og Grønlandsk kultur og sprog. En Rede er målrettet ofre for menneskehandel og udenlandske kvinder mens de fem primært, men ikke udelukkende, er rettet mod danske kvinder og kvinder med opholdstilladelse i Danmark.

Ud over de ovenfor nævnte tilbud driver KFUKs Sociale Arbejde en landsdækkende indsats, Reden Ung, som arbejder med oplysning og rådgivning ift. udveksling af seksuelle ydelser og intimitet -også kaldet 'sugardating'. Reden Ungs aktiviteter kan inddeles i tre hovedområder; rådgivning til unge med erfaring eller spørgsmål vedrørende emnet på chat, telefon og ved fysisk fremmøde, undervisning og oplæg for skoleklasser i overbygningen og på ungdomsuddannelser samt fagoplæg til socialrådgivere, lærer og pædagoger, der arbejder med unge.

Herudover driver KFUKs Sociale Arbejde tre genbrugsbutikker, der tjener penge til og skaber opmærksomhed om organisationens arbejde, og tilbyder borgere meningsfuld beskæftigelse i et omfang og på vilkår, der passer til deres situation. Genbrugsbutikkerne drives af nogle af vores trofaste frivillige, der hver uge møder op og påtager sig arbejdet i butikkerne helt frivilligt.

Endelig driver vi et landskontor, hvis rolle det er at støtte tilbuddene i deres arbejde gennem administrativ understøttelse, indsamling af midler, interessevaretagelse og fælles udviklingsaktiviteter.

I 2022 har KFUKs Sociale Arbejde som nævnt haft 75 års jubilæum. Organisationen har i den anledning haft en del ekstraordinære aktiviteter. Vi har blandt andet udgivet et ekstra nummer af budstikken, fået skrevet en jubilæumssang, afholdt jubilæums- og gadefester og jubilæumsgudstjenester samt afholdt vores medarbejderdag og strategidag på et andet niveau end vanligt.

En stor del af disse aktiviteter har kunnet realiseres som særlige aktiviteter for brugerne af vores tilbud for oplevelsesmidler fra en statslig pulje, som blev oprette for at sikre oplevelsesindustrien og samtidig give socialt udsatte adgang til kulturoplevelser, ferier, kulinariske oplevelser og forlystelser, som de ellers ikke har adgang til. Oplevelsesmidlerne er på den baggrund og efter aftale med puljeforvaltningen anvendt til en stor og fire mindre jubilæumsfester for brugere, naboer og samarbejdspartnere. De øvrige ekstraordinære udgifter i anledning af jubilæet var budgetterede og kunne holdes inden for de afsatte beløb.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Overordnede tal for brugere og aktiviteter i 2022 og 2021

Institution	Unikke brugere	Unikke brugere	Besøg 2022	Besøg 2021
	2022	2021		
Reden København	243	205	9.427	8.215
Reden Odense	406	332	4.742	4.672
Reden Aarhus	222	204	4.593	3.776
Reden Aalborg	234	212	741	634
Reden Esbjerg*	40	24	178	36
Kontaktcenteret Vesterbro	78	24	9.051	9.776
Reden International Vesterbro**	411	340	2.559	1.568
<i>Væresteder, i alt</i>	<i>1.634</i>	<i>1.341</i>	<i>31.291</i>	<i>28.677</i>

\*Der er flere besøg end de angivne 36 (for 2021), men fejlbehæftet praksis gjorde at vi måtte se bort fra disse tal.

\*\*Der regnes for Reden International Vesterbro besøg ud fra besøgende i Natcaféen.

Samlet vækst i antal brugere på væresteder: 293 personer svarende til en stigning på 22%.

Samlet vækst i antal besøg på væresteder: 2.614 besøg svarende til en stigning på 9%.

Institution	Unikke brugere	Unikke brugere	Antal opholds-	Antal opholds-dage
	2022	2021	dage 2022	2021
KFUK's Sociale Arbejdes Krisecenter*	43	52	4.832	4.647
Reden International Krisecenter	38	39	1.353	1.533
Redernes Krisecenter Fyn	107	107	5.820	6.396
Redernes Krisecenter Midtjylland	81	-	3.370	-
Lærkereden	25	21	2.969	2.627
Lærkehøj & Lindevangen	167	170	27.665	26.052
<i>Bosteder, i alt</i>	<i>461</i>	<i>389</i>	<i>46.009</i>	<i>41.255</i>

\*Hertil kommer 37 personer under 18 år.

Samlet vækst i antal personer på bosteder: 72 personer svarende til en stigning på 19%.

Samlet vækst i antal opholdsdage på bosteder: 4.754 svarende til en stigning på 12%.

Dog bemærkes det, at meget af stigningen skyldes tilkomsten af Redernes Krisecenter Midtjylland, der ikke var medregnet for 2021.

### Udvikling i økonomiske forhold

Nærværende regnskab omfatter Landsorganisationen, Rederne, genbrugsbutikkerne samt RedenUng og forskellige fælles projekter, så som grønlænderprojektet, exitprojekter, metodeprojektet og RedenUng. Kontaktcenteret Vesterbro, krisecentrene og herbergerne drives som selvejende institutioner og har selvstændige regnskaber.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Landsorganisationens årsregnskab viser et positivt resultat godt 570.000 kr. mod et forventet underskud på 770.000. kr. Grundlaget for resultatet beskrives kort i de følgende afsnit.

Resultatet af den ordinære drift - før tilskud fra landsorganisationen til udviklingsprojekter samt henlæggelser til særlige formål – udgør et underskud på godt 8,6 mio.kr. der primært kan henføres til at det har været muligt at afholde væsentligt flere projektudgifter finansieret af frie midler og øremærkede midler, end der var budgetteret med.

Landsorganisationens samlede indtægter flugter i 2022 godt med det budgetterede, om end det lykkedes at indsamle væsentligt flere private midler, end der var budgetteret, (5,9 mio. kr. mod de budgetterede 2,5 mio. kr.), væsentligt færre offentlige midler, end der var budgetteret med (knap 1 mio. kr. mod de 6,7 mio. kr., der var budgetteret med) og vi havde et underskud på vores finansielle poster på 1,44 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,53 mio. kr. Tabet på de finansielle poster vurderes at skyldes udviklingen i det finansielle marked siden begyndelsen af krigen i Ukraine. Denne udvikling har ført til en beslutning om frem over at fokusere på passive investeringer med større spredning.

På udgiftssiden har KFUKs Sociale Arbejde i 2022 anvendt knap 63 mio. kr. mod et budget på knap 50 mio. kr. Det forøgede forbrug i 2022 kan i al væsentlighed tilskrives projektet ”Oplevelsesmidler til udsatte”, som blev uddelt i forbindelse med corona-pandemien samt andre projekter, som har været til stor gavn for institutionernes brugere. Førstnævnte har blandt andet bidraget til afholdelse af vores jubilæumsarrangementer, som beskrevet ovenfor.

Det bemærkes, at der fra regnskabsåret 2021 er blevet overført 9,5 mio. kr. i uforbrugte projektmidler – igen størstedelen heraf fra ”Oplevelsesmidler til udsatte” - som således bidrager til det positive slutresultat uagtet merforbruget i 2022.

Der har været 537 kontingentindbetalinger i 2022 mod 560 i 2021. 25 medlemmer er enten døde, aktivt udmeldte, har ukendt adresse eller ønsker ingen kontakt. Der er 38, der har betalt kontingent for første gang i 2022. Medlemmer, der ikke har betalt kontingent i 2022, men heller ikke er aktivt udmeldte, forsøges i løbet af året generhvervet.

### Fonde og legatdonationer

KFUKs Sociale Arbejde har også i 2022 modtaget væsentlig støtte til arbejdet fra private fonde og legater, og vi gerne benytte lejligheden til at takke for alle bidrag – store som små.

Midlerne anvendes til at nå flere af KFUKs Sociale Arbejdes målgrupper og til at udvikle nye nødvendige indsatser. Det sker både gennem støtte til aktuelle projekter, der kan føre til nye måder at gøre tingene på, og i det daglige arbejdet i alle institutioner og indsatser i KFUKs Sociale Arbejde. Endelig bidrager de private midler til den understøttelse, institutionerne får fra organisationens hovedkontor og den interessevaretagelse, der udgår herfra. Begge dele opgaver, som er nødvendige for at sikre bedre vilkår for brugerne af vores tilbud, og for det sociale arbejde, vi udfører.

**Ledelsesberetning (fortsat)**

	<u>kr.</u>
<b>Landsorganisationen:</b>	
Augustinus Fonden (øremærket Redernes Krisecenter Midtjylland)	1.500.000
Trygfonden (øremærket Kontaktcentret Vesterbro)	402.745
Foundation Jochum	199.850
<b>Reden København:</b>	
Familien H. Nielsens Fond	250.000
Bensimon Rossing ApS	100.000
Chas. Otzens Fond	50.000
Furi Appel og Gunnar Niskers Fond	50.000
1909 Fonden	50.000
Joh. Fogs Fond	40.000
Fonden af 24. maj 2003	35.000
<b>Reden Aarhus:</b>	
Furi Appel & Niskers Fond	50.000
Fond FHH	30.000
Middelfart Sparekasse	25.000
<b>Reden Odense</b>	
Furi Appel og Gunnar Niskers Fond	50.000
<b>Reden Aalborg</b>	
Lions Club Aalborg Limfjorden	25.000

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Alle regnskabsposter er opgjort på et tilstrækkeligt og sikkert grundlag. Der er derfor ingen usikkerhed ved indregning og måling af regnskabsposter.

**Usædvanlige forhold**

Der har ikke været usædvanlige forhold i regnskabsåret, der har påvirket resultat, aktiver eller egenkapital.

**Begivenheder efter statusdagen**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter statusdagen, der påvirker vurderingen af årsrapporten for 2022.

**Resultatdisponering**

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat overføres til næste år.

## Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	Budget 2022 (ej revideret) kr.	2021 t.kr.
<b>Landsorganisationen</b>				
Indsamlede private midler	1	5.891.279	2.460.382	6.957
Indsamlede offentlige midler	2	979.503	6.748.648	18.207
Indtægter ved egen virksomhed	3	11.752.061	11.207.326	10.476
Finansielle poster	4	(1.437.648)	533.017	358
<b>Rederne</b>				
Satspuljemidler og kommunalt driftstilskud		28.306.287	28.029.380	28.041
Private midler, offentlige og private projekttilskud og øremærkede aktiviteter		8.787.920	0	6.192
<b>Indtægter i alt</b>		<b>54.279.402</b>	<b>48.978.753</b>	<b>70.231</b>
<b>Landsorganisationen</b>				
Løn og personale	5	(7.407.011)	(7.643.110)	(7.214)
Lokaleomkostninger		(332.817)	(374.000)	(356)
Kontorhold og administration		(1.249.886)	(1.169.600)	(1.197)
Advokat, revision og konsulenttydelser		(634.746)	(569.000)	(683)
Kommunikation og sociale medier		(391.991)	(304.000)	(296)
Fundraising		(174.490)	(295.000)	(260)
Governance/bestyrelse		(119.258)	(115.000)	(93)
Rejser, møder og repræsentation		(109.739)	(128.000)	(117)
Organisationsudvikling og frivillige		(145.025)	(193.358)	(4)
Dokumentation		(10.728)	(50.000)	(12)
Udgifter ved egen virksomhed	6	(2.468.635)	(2.715.446)	(2.331)
Projektudgifter finansieret af øremærkede midler	7	(13.042.104)	(7.371.030)	(5.207)
<b>Rederne</b>				
Driftsudgifter		(29.833.190)	(28.821.326)	(28.337)
Afholdte driftsudgifter projekter mv.		(7.005.917)	0	(5.244)
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>(62.925.537)</b>	<b>(49.748.870)</b>	<b>(51.351)</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>		<b>(8.646.135)</b>	<b>(770.117)</b>	<b>18.880</b>

## Resultatopgørelse for 2022 (fortsat)

	Note	2022 kr.	Budget 2022 (ej revideret) kr.	2021 t.kr.
<b>Resultat af ordinær drift (overført)</b>		<b>(8.646.135)</b>	<b>(770.117)</b>	<b>18.880</b>
Uddeling til kvinder på Østerbro (Foundation Jochum)		(199.850)	0	(100)
Herberger for kvinder (arv)		(12.115)	0	(4.051)
Fondsdonation videregivet Krisecenter Midtjylland		0	0	(2.910)
Fondsdonation videregivet Lærkereden Aalborg		0	0	(495)
Reden Ung (Kronprinsparrets Stjernedryspris)		0	0	(100)
<b>Tilskud mv. i alt</b>		<b>(211.965)</b>	<b>0</b>	<b>(7.656)</b>
Bevægelser i hensættelser projekter mv., Landsorganisationen		9.683.308	0	(9.264)
Bevægelser i hensættelser projekter mv., Rederne		(255.100)	0	(651)
<b>Bevægelse i hensættelser projekter i alt</b>		<b>9.428.208</b>	<b>0</b>	<b>(9.915)</b>
<b>Årets resultat, der overføres til egenkapitalen</b>		<b>570.108</b>	<b>(770.117)</b>	<b>1.309</b>

**Balance pr. 31. december 2022**

	<u>Note</u>	<u>2022 kr.</u>	<u>2021 t.kr.</u>
Ejendomme	8	51.822.193	51.470
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>51.822.193</b>	<b>51.470</b>
Deposita		509.352	512
Lån til KFUKSA Krisecenter § 109, til afvikling over 10 år		212.667	270
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>722.019</b>	<b>782</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>52.544.212</b>	<b>52.252</b>
Mellemregning Krisecenter København		82.327	89
Mellemregning Krisecenter Odense		241.063	197
Mellemregning Lærkereden Aalborg		112.514	34
Mellemregning Krisecenter Midtjylland		28.552	189
Tilgodehavende obligationsrenter		7.584	70
Øvrige tilgodehavender		1.525.599	5.191
Forudbetalte omkostninger		211.188	184
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.208.827</b>	<b>5.954</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>12.690.010</b>	<b>15.908</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.387.877</b>	<b>14.471</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>26.286.715</b>	<b>36.333</b>
<b>Aktiver</b>		<b>78.830.926</b>	<b>88.585</b>

**Balance pr. 31. december 2022**

	<u>Note</u>	<u>2022 kr.</u>	<u>2021 t.kr.</u>
Egenkapital	9	36.034.433	35.464
<b>Egenkapital</b>		<b><u>36.034.433</u></b>	<b><u>35.464</u></b>
Hensat til fremtidigt arbejde mv.	10	7.919.658	7.921
Hensat til udvendig vedligeholdelse, ejendomme	11	5.107.646	5.342
Hensat til udviklingsprojekter og særlige formål	12	5.258.491	14.743
<b>Hensættelser</b>		<b><u>18.285.795</u></b>	<b><u>28.006</u></b>
Prioritetsgæld	13	15.012.005	16.293
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>15.012.005</u></b>	<b><u>16.293</u></b>
Afdrag på gæld, der forfalder indenfor 1 år	13	1.280.637	1.273
Mellemregning Kontaktcentret Vesterbro		1.200.979	1.260
Mellemregning Reden International		359.022	56
Mellemregning Lindevang/Lærkehøj		16.176	76
Forudbetalt driftstilskud		2.315.048	2.235
Forbetalt kontingent		200	3
Skyldig a-skat, ATP, frivalgskonto m.m.		592.703	516
Skyldige feriepenge, funktionærer		1.350.278	1.410
Andre kreditorer		2.036.451	1.669
Depositum		347.199	324
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>9.498.693</u></b>	<b><u>8.822</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>24.410.698</u></b>	<b><u>24.770</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>78.830.926</u></b>	<b><u>88.585</u></b>
ULFRI	14		
Indsamling	15		
Eventualforpligtelser	16		



## Noter

	<b>2022</b> <b>kr.</b>	<b>2021</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Indsamlede private midler</b>		
Kontingent	108.025	112
Private bidragsydere	583.448	592
Gavebreve	44.600	45
Arv	1.564.799	5.352
Fonde og legater	42.690	100
Erhvervsvirksomheder	13	2
Kollekter	72.727	59
Projekter og øremærkede bidrag	3.474.977	695
<b>I alt</b>	<b>5.891.279</b>	<b>6.957</b>
<b>2. Indsamlede offentlige midler</b>		
ULFRI-midler	463.932	505
Momskompensation	431.902	321
Projekter/øremærkede tilskud	83.669	17.381
<b>I alt</b>	<b>979.503</b>	<b>18.207</b>
<b>3. Indtægter ved egen virksomhed</b>		
Lejeindtægter	5.905.022	5.610
Varesalg i genbrugsbutikker	1.957.108	1.623
Nettoresultat ved arrangementer	3.465	25
Bidrag til fællesomkostninger	3.886.466	3.218
<b>I alt</b>	<b>11.752.061</b>	<b>10.476</b>
<b>4. Finansielle poster</b>		
Obligationsrenter og udbytter	342.524	392
Renter likviditetslån Krisecenter Odense	1.320	0
Kursreguleringer	(1.733.957)	78
Negative renter, bankindestående	(43.033)	(39)
Handelsomkostninger mv.	(4.502)	(73)
<b>I alt</b>	<b>(1.437.648)</b>	<b>358</b>

## Noter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	7.389.852	7.028
Pension	1.041.996	898
Finansiering via projekter	(1.253.870)	(1.265)
Løntilskud og barselsrefusion	(397.892)	(461)
Omkostninger til lønadministration og rekruttering	301.701	735
Andre sociale omkostninger	325.224	279
<b>I alt</b>	<b>7.407.011</b>	<b>7.214</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	15	13
<b>6. Udgifter ved egen virksomhed</b>		
Driftsudgifter for ejendomme	1.469.281	1.458
Driftsudgifter for genbrugsbutikker	999.354	873
<b>I alt</b>	<b>2.468.635</b>	<b>2.331</b>
<b>7. Projekterudgifter finansieret af øremærkede midler</b>		
Udvikling og opskalering af Reden Ung	1.976.790	1.237
Evidens og dokumentation	195.361	186
Oplevelser for udsatte	7.656.857	1.488
Krisecenter Midtjylland	2.248.533	0
Kontaktcentret	402.745	0
Grønlandske Q i Rederne	561.818	0
Akut støtte til hjemløse området	0	521
Opsøgende indsats misbrugsområdet	0	658
Digital udvikling – Erhvervstyrelsen	0	17
Coronahotel og udvidelse	0	939
Frivilligstøtte	0	158
<b>Udgifter i alt</b>	<b>13.042.104</b>	<b>5.204</b>

## Noter

	<b>Bogført værdi kr.</b>	<b>Offentlig vurdering kr.</b>
<b>8. Ejendomme</b>		
Lindevangen, Frederiksberg, kostpris 1972	2.032.456	
Lærkehøj, Frederiksberg, kostpris 2002	26.118.866	30.000.000
	28.151.322	30.000.000
Lindevangen, igangværende istandsættelse/ombygning 2021	4.017.482	
Holsteinsgade, København, kostpris 1996	2.884.200	8.500.000
Sjællandsgade, Århus, kostpris 2013 + installation af solcelleanlæg i 2018	16.769.189	6.087.700
<b>I alt</b>	<b>51.822.193</b>	<b>47.587.700</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>9. Egenkapital</b>		
Egenkapital 1. januar	35.464.325	34.155
Årets resultat	570.108	1.309
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>36.034.433</b>	<b>35.464</b>
<b>10. Hensat til fremtidigt arbejde mv.</b>		
Reden København	4.460.284	3.027
Reden Århus	1.596.885	1.732
Reden Odense	1.569.103	1.909
Reden Aalborg	(202.026)	876
Reden Esbjerg	495.412	377
<b>I alt</b>	<b>7.919.658</b>	<b>7.921</b>
<b>11. Hensat til udvendig vedligeholdelse, ejendomme</b>		
Holsteinsgade, København:		
Saldo 1/1	1.491.738	1.392
Henlagt i året	100.000	100
Anvendt i året	(626.625)	0
<b>I alt</b>	<b>965.113</b>	<b>1.492</b>
Lindevangen/Lærkehøj, Frederiksberg:		
Saldo 1/1	2.057.218	1.807
Henlagt i året	250.000	250
Anvendt i året	(108.019)	0
<b>I alt</b>	<b>2.199.199</b>	<b>2.057</b>

## Noter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>11. Hensat til udvendig vedligeholdelse, ejendomme (fortsat)</b>		
Sjællandsgade, Århus:		
Saldo 1/1	1.793.334	1.643
Henlagt i året	<u>150.000</u>	<u>150</u>
<b>I alt</b>	<b><u>1.943.334</u></b>	<b><u>1.793</u></b>
<b>Samlet hensættelse i alt 31/12</b>	<b><u>5.107.646</u></b>	<b><u>5.342</u></b>
<b>12. Hensat til udviklingsprojekter og særlige formål</b>		
Fundraisingprojekt	96.949	97
Systemudvikling	154.636	295
Foundation Jochum	217.173	133
Modtaget arv til herberg for kvinder	4.062.767	4.051
Kronprinsparrets pris – Reden Ung	78.269	95
Udvikling og opskalering af Reden Ung	161.962	168
Grønlandske Q i Rederne	210.542	0
Hensat til drift af Rederne Århus og Aalborg	245.815	0
Hensat til ejendom Reden Odense	30.378	0
Social indsats ved hjælp af evidens og dokumentation	0	221
Oplevelsesmidler for udsatte	0	8.512
Socialstyrelsen - Kricecenter Midtjylland	0	1.154
Kompetenceudvikling	<u>0</u>	<u>17</u>
<b>I alt</b>	<b><u>5.258.491</u></b>	<b><u>14.743</u></b>
<b>13. Prioritetsgæld</b>		
Nykredit, kontantlån (0,4552%), restløbetid 13 år	12.361.272	13.367
Nykredit, kontantlån (0,9056%), restløbetid 15 år	<u>3.931.370</u>	<u>4.199</u>
<b>I alt</b>	<b><u>16.292.642</u></b>	<b><u>17.566</u></b>

## 14. ULFRI

De modtagne midler er anvendt til dækning af udgifter til lokaleomkostninger, kontorhold og administration.

## 15. Indsamling

Der er i 2022 indsamlet midler til finansiering af foreningens aktiviteter og i overensstemmelse med Lov nr. 511 af 26. maj 2014 og BEK nr. 160 af 26. februar 2020. De samlede indsamlede midler udgør 743.478 kr. Omkostninger til indsamlingen til fundraising udgør 174.490 kr. Overskuddet på 568.988 kr. af indsamlingerne er anvendt i overensstemmelse med foreningens formålsparagraf.

## Noter

### 16. Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakter, hvor den samlede forpligtelse pr. 31. december 2022 i alt andrager 790 t.kr.

Foreningen har i forbindelse med opstart af nyt ungeherberg i Aalborg afgivet en underskudsgaranti på 400.000 kr., grundet huslejeforpligtelse i 3 år, gældende fra 2020.

## Anvendt regnskabspraksis

Foreningens årsregnskab aflægges efter god regnskabskik og er uændret i forhold til tidligere år.

### Resultatopgørelsen

#### Foreningen

Kontingenter, støttebidrag og gaver mv. medtages i resultatopgørelsen på tidspunktet for beløbets modtagelse, dog medtages også indgåede beløb primo nyt regnskabsår, hvis det klart fremgår, at beløbene vedrører den afsluttede regnskabsperiode.

Tilskud og bevillinger til særlige projekter og de tilhørende udgifter indgår i resultatopgørelsen. Eventuelle restbeløb ved årets udgang overføres til anvendelse i den efterfølgende regnskabsperiode eller tilbagebetales og indgår derfor i balancen med de uafregnede beløb. De særlige projekter påvirker således ikke driftsresultatet. Der aflægges særskilte regnskaber for de modtagne bevillinger.

I resultatopgørelsen under posten ”Projekter og tilskud mv.” udgiftsføres henlæggelser til særlige formål efter bestyrelsens beslutning.

Aktivitetssområder som ejendomsdrift samt genbrugsbutikker opføres i resultatopgørelsen med nettoresultatet. Aktiviteternes opgørelse af henholdsvis indtægter og udgifter fremgår af regnskabets specifikationer.

Inventaranskaffelser udgiftsføres fuldt ud i det regnskabsår, anskaffelsen er foretaget.

Udgifter medtages i den regnskabsperiode, de vedrører, dog sker der kun periodisering af væsentlige udgiftsposter.

Under ejendommenes drift afsættes der årligt et beløb til dækning af fremtidige større vedligeholdelses- og renoveringsudgifter, der ligger ud over den daglige drift. De akkumulerede hensættelsesbeløb fremgår af balancen under regnskabsposten ”Hensættelser”.

Der afsættes feriepengeforpligtelse i overensstemmelse med ferielovens bestemmelser.

Tilskud og bidrag til foreningens institutioner, herunder eventuel underskudsdekning, udgiftsføres særskilt i resultatopgørelsen under ”Tilskud”.

Foreningen er, efter gældende lovgivning, ikke momsregistreret og er ikke pålagt beskatning.

## Anvendt regnskabspraksis

Foreningen er godkendt og opført på SKATs liste over godkendte foreninger og kan modtage gavebidrag og løbende ydelser efter ligningslovens §§ 8A og 12, stk. 3. Foreningen er ligeledes godkendt fritaget for boafgift i arvesager i medfør af boafgiftslovens § 3, stk. 1, litra g.

### Rederne

Offentlige tilskud indtægtsføres i den regnskabsperiode, bevillingen vedrører, og ikke forbrugte midler overføres til anvendelse i næste regnskabsperiode eller tilbagebetales.

Private midler indtægtsføres i takt med, at de anvendes i overensstemmelse med gavegivers/arveladers ønsker.

Uforbrugte midler fremgår af balancen under regnskabsposten ”Hensættelser”.

Udgifter medtages i den regnskabsperiode, de vedrører, dog sker der kun periodisering af væsentlige udgiftsposter.

Inventaranskaffelser udgiftsføres fuldt ud i det regnskabsår, anskaffelsen er foretaget.

Der afsættes feriepengeforpligtelse i overensstemmelse med ferielovens bestemmelser.

Der udgiftsføres et bidrag til fællesomkostninger, der tilgår fællesdrift, til dækning af fællesomkostninger, som bl.a. omfatter fælles ledelse, bogholderi, lønadministration, revision, konsulentydelse, kontingent til Dansk Erhverv etc.

Redernes balanceposter indgår som integreret del af landsorganisationens samlede balance.

### Balancen

Ejendomme optages til kostpriser.

Værdipapirer indregnes til kursværdi, og såvel realiserede som urealiserede kursreguleringer medtages i resultatopgørelsen.

Prioritetsgæld optages til den nominelle restgæld. Statusdagens kursværdi oplyses i noterne.

Foreningens egenkapital er at betragte som en samlet henlæggelse af beløb til anvendelse til fremtidige aktiviteter i overensstemmelse med foreningens formål og grundlag.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kirsten Lund Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3fa55828-0ef7-4e62-a4c0-959c2a9894a1

IP: 185.107.xxx.xxx

2023-04-14 16:29:38 UTC



## Ann-Sofie Bech von Hielmcrone

Adm. direktør

Serienummer: 448098a0-6743-4cdf-9bd1-68cca30a2b0a

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-14 17:34:31 UTC



## Birgitte Thyssen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0709bd54-5ecb-4a5a-8109-579ddd421c21

IP: 80.167.xxx.xxx

2023-04-14 17:37:24 UTC



## Christian Dalmoose Pedersen

Revisor

Serienummer: 98f687bb-f085-43b9-b1fa-02a7496d85ff

IP: 83.94.xxx.xxx

2023-04-15 06:39:02 UTC



## Ina Groth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 25dab670-8972-4717-bcde-289e9c0f1ec6

IP: 193.3.xxx.xxx

2023-04-15 14:17:38 UTC



## Nanna Elgaard Holm

Bestyrelsesformand

Serienummer: 8d632578-0506-485d-b963-0e69318a4c24

IP: 91.195.xxx.xxx

2023-04-16 19:51:21 UTC



Penneo dokumentnøgle: G13YC-503I2-BTCKK-Z323Y-6KPOZ-ULNGG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ellen Merete Dige

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 07b3ef42-9a84-458e-a6b7-e0dd5347f706

IP: 2.108.xxx.xxx

2023-04-16 21:41:07 UTC



## Kåre Lindgård Bach Kristiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7407f916-2ae4-4ac4-92cb-9678940e15fb

IP: 89.23.xxx.xxx

2023-04-17 06:19:46 UTC



## Steen Olaf Ingerslev

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c037dac5-7d38-40dc-9ec2-a524512d6c50

IP: 93.167.xxx.xxx

2023-04-18 08:13:05 UTC



## Maria Zakarias Eyermann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 74a9f3bd-4961-47a3-b601-5ab684bbf467

IP: 152.115.xxx.xxx

2023-04-18 08:16:08 UTC



## Dorthe Elise Svinth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 68307b30-3694-44c6-8bb7-848d631bf3c8

IP: 5.186.xxx.xxx

2023-04-19 19:49:55 UTC



Penneo dokumentnøgle: G13YC-503I2-BTCKK-Z323Y-6KPOZ-ULNGG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>