


Årsberetning og årsrapport 2022

unicef 
for alle verdens børn

Den Danske UNICEF Fond, CVR-nr. 42824534
Regnskab 1. januar 2022 – 31. december 2022

unicef 



**ÅRSBERETNING OG
ÅRSRAPPORT 2022**
Den Danske UNICEF Fond
CVR-nr. 42824534

Årsrapport 1. januar 2022 –
31. december 2022

Forsidefoto
©UNICEF 2022 / Michal Korta

Fotos af bestyrelse:
Marie Hald, Sif Meincke, Klaus
Rudbæk

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER
Den Danske UNICEF Fond
Rentemestervej 62
2400 København NV
Telefon: 35 27 38 00

Hjemmeside: www.unicef.dk
E-mail: unicef@unicef.dk

Hjemstedskommune: København
Revision
EY Danmark A/S
CVR-nr.: 30700228
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg

Indhold

06

UNICEF er verdens største børneorganisation – også i 2022

11

De store linjer i 2022: Katastrofer og sammenhold

25

Partnerskaber i UNICEF Danmark

34

UNICEF Danmarks nationale aktiviteter i 2022

38

UNICEF Danmark: Organisation og bæredygtighed

50

UNICEF Danmarks årsrapport 2022

SYRIEN

I en lejr for internt fordrevne i Raqqa, hjælper UNICEF børn og familier ved uddeling af kasser med vintertøj. Vintrene i det syriske område er bidende kolde, og derfor er der et enormt behov for vinterjakker, uld-sweatre, termosæt, vinterbukser, uldhuer, halstørklæder, vanter, sokker, vinterstøvler og varmt nattøj.



”

2022 var et år, hvor behovet for UNICEFs indsats var større end nogensinde før. Aldrig har så mange børn og deres familier haft brug for vores hjælp.

*Klimaforandringer, konflikter og krige har resulteret i tårnhøje fødevarepriser og gjort vilkårene for millioner af børn endnu sværere, end de var i forvejen. **På den dystre baggrund har det været en stor glæde at opleve, hvordan både private støtter og vores partnere i så høj grad er trådt til med opbakning og støtte.***

En støtte der er helt afgørende, hvis vi skal kunne løfte det store behov for hjælp.

Jesper Lok
Bestyrelsesformand i UNICEF Danmark

UNICEF er verdens største børneorganisation – også i 2022

Et år med krig i Europa

Vi ser tilbage på et år med krig i Europa. En brutal krig, der har overvældet os alle. Knap fire millioner børn er på flugt fra krigen i Ukraine, og godt syv millioner har akut brug for hjælp.

I UNICEF Danmark har vi oplevet, hvordan krigen har gjort dybt indtryk på danskerne og vores partnere i erhvervslevet. Opbakningen har været historisk stor og givet os mulighed for at yde en markant støtte til krigens ofre.

Men krigen i Ukraine har langt fra været den eneste krise i 2022. Man kan næsten tale om, at verden har befundet sig i en situation, hvor den ene katastrofe synes at have afløst den næste – og alle har de været med til at forværre livet for mange af verdens børn.

Pakistan blev ramt af massive oversvømmelser, da monsunen fik landets største flod til at løbe over sine bredder og lagde en tredjedel af landet under vand. Oversvømmelserne ødelagde infrastruktur, smadrede kloaksystemer og efterlod byer i ruiner. Jeg besøgte selv landet i november og så, hvordan menneskers hjem og marker stod under vand.

Også Afrikas Horn mærkede klimaforandringerne. Langvarig tørke førte til mangel på vand og mad og efterlod 1,7 millioner børn under fem år så underernærede, at de var i risiko for at dø, hvis ikke de fik hjælp. Situationen blev forværret af stigende fødevarerpriser, da store dele af Ukraines hvedeproduktion og -distribution blev afbrudt som følge af krigen. På samme måde kom der med krigen inflation og en energikrise, der tvang priserne på andre basale fornødenheder i vejret.

Klimaforandringer og krig førte også til, at alt for mange børn verden over ikke kom i skole. I Ukraine fik flere end fem millioner børn afbrudt deres skolegang. Og det var ikke kun i Ukraine, at retten til uddannelse kom under pres. Globalt står vi i en læringskrise, hvor stadig flere børn ikke kommer i skole. På verdensplan er der nu 244 millioner børn, der ikke går i skole.

Vi oplever, at stadig flere og voldsommere kriser rammer verden – og at behovene for hjælp bliver større. Ser man på UNICEFs finansieringsbehov til vores globale indsatser for 2023, er det også højere end nogensinde

før – svimlende 73 milliarder kroner. Men det må ikke få os til at opgive håbet. For vi kan gøre en forskel. Det ved jeg, når jeg ser, hvordan vi i nabolandene til Ukraine giver ly og beskyttelse til de kvinder og børn, der har mest brug for det, og når vi redder underernærede børn i Etiopien med livsvigtig nøddemos.

Vender vi blikket mod vores nationale indsatser i Danmark og Grønland, har vi udvidet vores indsats, og vi har nu fokus på børneinddragelse og rettighedsundervisning, blandt andet gennem vores mere end 50 UNICEF Rettighedsskoler. Det har i løbet af 2022 styrket vores ambition om at bringe børns stemmer til bordet, hvor beslutninger træffes, og udbrede kendskabet til børns rettigheder hos både børn og voksne.

Jeg er stolt over UNICEFs indsatser både hjemme og ude i verden. Det er en stor tilfredsstillelse at arbejde videre sammen med alle de dygtige og engagerede medarbejdere i UNICEF Danmark, vores værdsatte partnere og med loyal støtte fra privatpersoner. Sammen vil vi også fremover arbejde for at opnå indflydelse og effekt gennem indsatser med et varigt aftryk og et håb for fremtiden.

Susanne Dahl, Generalsekretær i UNICEF Danmark

UNICEFs mission

Vi hjælper alle verdens børn

UNICEF er den organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen for at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet. Først og fremmest hjælper vi børn i de mest udsatte positioner, men ikke kun dem. UNICEF arbejder for alle verdens børn.

Rammen er FN's Børnekonvention, og hele indsatsen er afhængig af frivillige bidrag. UNICEF er børnenes stemme på regeringskontorerne. Vi er deres hjælpende hånd, uanset hvor de bor. Og vi er deres livreddende nødhjælpsleverandør under de værste krige og katastrofer. Alle børn skal overleve og trives, lære og uddannes, leve uden vold og overgreb og vokse op i en bæredygtig, ren og sikker verden.

UNICEF Danmark har et rettighedsbaseret børnesyn, der er forankret i FN's Børnekonvention. Det betyder, at vi i vores tilgang anerkender børn og unges perspektiv og tager ansvar for, at deres perspektiver inddrages. Vi ser børn som kompetente og ligeværdige, men ikke

ligestillede med voksne. Børn har ret til beskyttelse, inddragelse og anerkendelse – og deres rettigheder skal fremmes. Det er altid princippet om barnets bedste, der bør være det vigtigste udgangspunkt for enhver beslutning, der omhandler børn og unges liv.

Det danske UNICEF-kontor er en såkaldt nationalkomité. Det betyder, at vores primære formål er fundraising, og at kun en mindre del af vores arbejde handler om at hjælpe børn i Danmark og Grønland. Størstedelen af de indsamlede midler sender vi til den internationale gren af UNICEF i New York, USA, som fordeler midlerne ud til de børn, der har størst behov, og de konkrete indsatser, pengene er samlet ind til.



UNICEFs historie

Anden Verdenskrig var startskuddet

"Håbet for verdens fremtid hviler på de kommende generationer".

Sådan lød ordene, da FN's Generalforsamling oprettede UNICEF (United Nations International Children's Emergency Fund) i 1946. Tanken var, at det skulle være en midlertidig organisation, der sikrede mad og mælk til nødlidende børn i Europa og Japan efter Anden Verdenskrig.

Behovet rakte dog længere end til børnene i Europa og Japan, og derfor besluttede FN, at UNICEF skulle bestå for at hjælpe udsatte børn i hele verden. Ikke kun efter krige og katastrofer, men også med vaccinationer og anden langsigtet hjælp til sundhed, der kunne sikre, at børnene og deres lokalsamfund hele tiden blev stærkere og bedre rustet til at klare sig selv i fremtiden. Og netop sådan arbejder vi stadigvæk. Akut og effektivt, men også langsigtet og udviklende.

I over 75 år har vi sørget for, at flere børn overlever, får en uddannelse og kan vokse op i tryghed. UNICEF er en del af FN, vi samarbejder med regeringer og beslutningstagere og er til stede i over 190 lande og territorier.

Den danske afdeling af UNICEF blev etableret i 1954 og er først og fremmest en fundraising-organisation, som samler penge ind til UNICEFs arbejde for verdens børn. Samtidig har vi en række nationale aktiviteter rettet mod fremme af børns rettigheder og udbredelse af kendskabet til Børnekonventionen. Eksempelvis samarbejder vi med danske kommuner om at opnå certificering som børnevenlig by, hvilket indebærer en forpligtelse til at anerkende og opfylde børn og unges rettigheder. Tilsvarende har flere end 50 skoler i Danmark og Grønland opnået status som UNICEF Rettighedsskole. På Rettighedsskoler indarbejder man et børnesyn baseret på Børnekonventionen, hvor børn bliver betragtet som ligeværdige borgere.





DR CONGO

Børn modtager undervisning på det midlertidige uddannelsescenter i Nyiragongo. UNICEF og partnere har opsat telte som klasselokaler, så flere end 700 børn på flugt fra krig i den østlige region af landet kan komme i skole og etablere en hverdag.

De store linjer i 2022: Katastrofer og sammenhold

2022 i tal

UNICEF Danmark indsamlede i alt **492 millioner kroner** og har uddelt **420 millioner kroner** i 2022. **85,3 %** af UNICEF Danmarks indsamlede midler i 2022 gik til arbejdet for børn, mens 3 % blev brugt på administration.



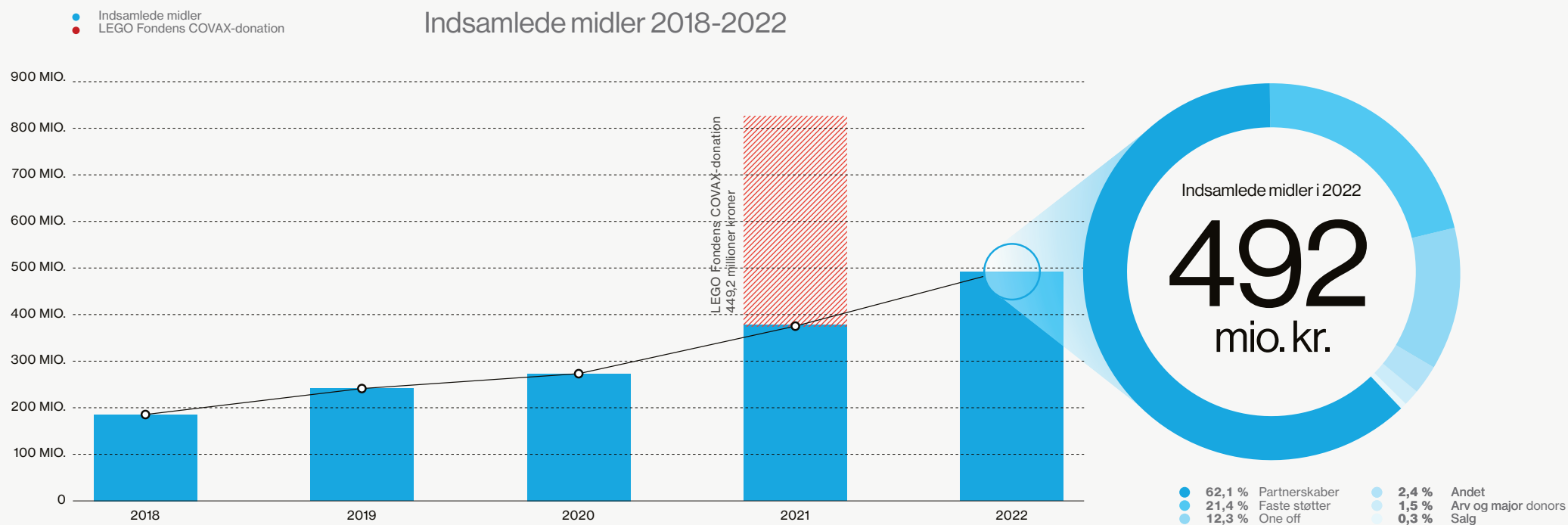
420 millioner kroner

- 85,3 % UNICEFs arbejde for børn
- 8,7 % Fundraisingudgifter
- 3,0 % Administration
- 3,1 % Overført resultat, ekstraordinært

De blå felter viser de lande, der har modtaget de største beløb fra UNICEF Danmarks indsamlede midler. I gult er Ukraine og de nabolande, der har modtaget særligt store donationer i 2022. De skraverede felter viser lande, hvor vi har sendt midler til undervisning, vacciner og andet langsigtet udviklingsarbejde.

EN ORGANISATION I VÆKST

De seneste fem år har de indsamlede midler været støt stigende i UNICEF Danmark. Umiddelbart ses et fald i de indsamlede midler fra 2021 til 2022, men faldet skyldes en enkeltstående donation fra LEGO-fonden til vores arbejde med COVAX (udbredelse af vacciner mod COVID-19) på 449,2 millioner kroner. Donationen gjorde 2021 til året med den højeste indtjening i UNICEF Danmarks historie.



Ukraine

Krig i Europa

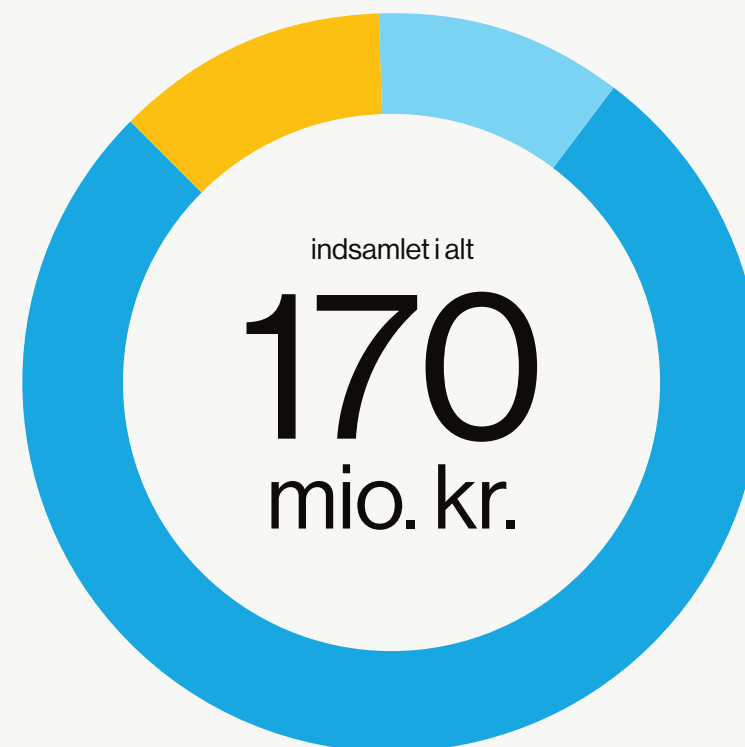
Krigen i Ukraine har været et markant tema i 2022, også i UNICEF Danmark. Nyheden om den russiske invasion mobiliserede en enestående vilje til at hjælpe. Oven i den naturlige sympati med krigens ofre og ønske om at afhjælpe civilbefolkningens lidelser, blev vi ramt af krigens geografiske nærhed og bevidstheden om et ændret verdensbillede i Europa.

Tusinder på flugt, millioner af børn i fare, familier flået fra hinanden. UNICEF etablerede med det samme indsatser for at hjælpe børn og familier i Ukraine og i de nabolande, der umiddelbart modtog flygtninge.

I UNICEF Danmark oplevede vi en overvældende opbakning fra mange sider. Vores partnere blandt danske virksomheder og fonde responderede resolut allerede fra krigens første uger med generøse donationer til indsatsen for Ukraines nødstedte familier, blandt andre Pandora, der hurtigt donerede knap syv millioner kroner. LEGO Fonden har i 2022 bidraget med i alt 61 millioner kroner til Ukraine-indsatsen, senest med en donation på 34 millioner kroner i november. Ligeledes var vi glade for at

etablere samarbejde med nye virksomheder. Både blandt landets største og de små og mellemstore virksomheder var der stor opbakning til UNICEFs indsats i Ukraine. Mange tusinde privatpersoner i Danmark stod også klar til at bakke op om UNICEFs indsats i Ukraine, hvilket ud over et rekordstort antal donationer også udmøntede sig i mange forskellige lokale indsamlingsinitiativer over hele landet. I 2022 modtog vi ikke mindre end 70.000 donationer til vores arbejde i Ukraine fra fonde, virksomheder og privatpersoner, hvilket beløber sig til 170 millioner kroner.

UNICEF Danmark stod sammen med en række andre hjælpeorganisationer, TV 2 og DR bag en kæmpe støttekoncert lørdag den 12. marts. Nogle af landets største musiknavne som Anne Linnet, Sanne Salomonsen, tv-2 og Christopher optrådte, og tilsammen rejste vi mere end 165 millioner kroner, heraf modtog UNICEF Danmark 21 millioner kroner, der gik til UNICEFs indsatser for Ukraine.



● 77 % Virksomheder og fonde
 ● 12 % Støttekoncert
 ● 11 % Private donorer

SÅDAN ARBEJDER UNICEF FOR UKRAINES BØRN OG DERES FAMILIER

Konflikten i Ukraine har skabt det største antal flygtninge i Europa siden Anden Verdenskrig. Den overvældende store vilje herhjemme til at støtte ofre for krigen, har givet UNICEF Danmark mulighed for at bidrage betydeligt til en stor, målrettet international indsats for de godt syv millioner børn, der har mærket krigens konsekvenser.

UNICEFs hjælp rummer både akutte tiltag, der handler om børnenes sikkerhed og overlevelse nu og her, men også indsatser, der afbøder krigens langsigtede konsekvenser for børnene.

Der er et stort og voksende behov for akut hjælp, fordi store dele af den kritiske infrastruktur er lagt i ruiner. Det betyder, at børnene og deres familier har mistet adgang til livsnødvendigheder som rent vand, mad, sundhedsydelse, el og varme. UNICEF leverer løbende hjælp i form af nødforsyninger, medicin, generatorer og varmepumper rundt omkring i landet, hvor behovet er størst.

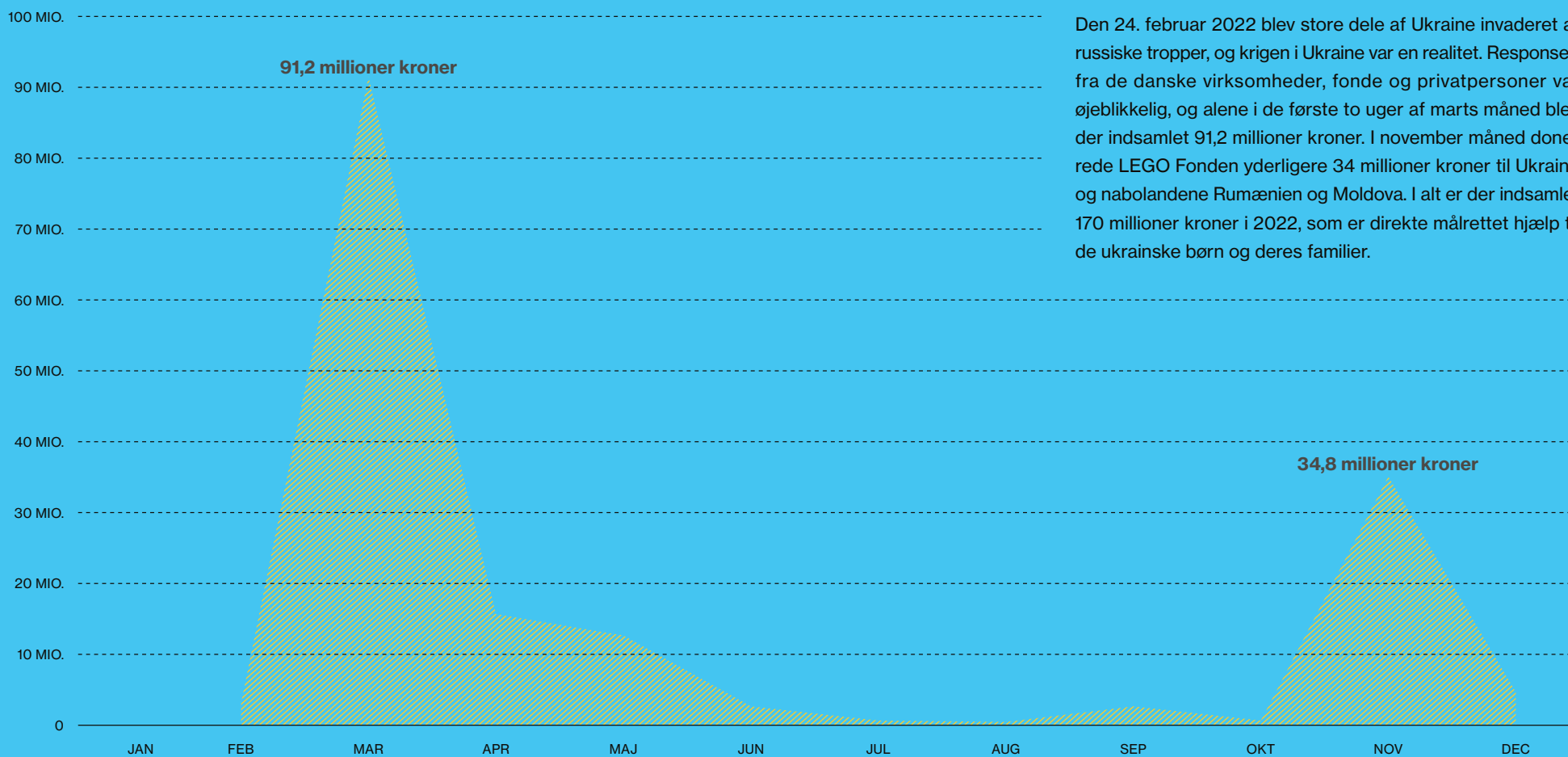
UNICEF hjælper også med kontante overførsler til de hårdest ramte familier og har oprettet nødhjælpscentre flere steder i Ukraine. I de tilstødende lande som Polen, Rumænien og Moldova har UNICEF i

samarbejde med UNHCR oprettet såkaldte Blue Dot-centre, hvor familier kan søge tilflugt og få hjælp til at komme videre. I Blue Dot-centrene identificerer og hjælper vi også uledsagede børn med at finde familie-medlemmer eller andre trygge rammer.

I krigssituationer har UNICEF fokus på psykosocial hjælp for at afbøde nogle af de livslange negative konsekvenser, krige har på børns udvikling. I Ukraine har vi blandt andet børnepSYKologer, der opsøger og hjælper børnene med at bearbejde deres oplevelser, for eksempel gennem leg. Over 2,6 millioner børn og omsorgspersoner har fået psykosocial hjælp gennem UNICEF siden krigens begyndelse.



Donationer til Ukraine gennem UNICEF Danmark



Den 24. februar 2022 blev store dele af Ukraine invaderet af russiske tropper, og krigen i Ukraine var en realitet. Responsen fra de danske virksomheder, fonde og privatpersoner var øjeblikkelig, og alene i de første to uger af marts måned blev der indsamlet 91,2 millioner kroner. I november måned donerede LEGO Fonden yderligere 34 millioner kroner til Ukraine og nabolandene Rumænien og Moldova. I alt er der indsamlet 170 millioner kroner i 2022, som er direkte målrettet hjælp til de ukrainske børn og deres familier.



Udvalgte resultater for UNICEFs arbejde i Ukraine i 2022

- Næsten **4,9 millioner børn og kvinder** har fået adgang til primær sundhedspleje i UNICEF-støttede sundhedsfaciliteter og gennem mobile sundhedsteams.
- **4,2 millioner personer** har fået adgang til rent drikkevand, og lidt flere end **1.000.000 personer** har modtaget livsvigtige forsyninger til vand, sanitet og hygiejne.
- Flere end **2,6 millioner børn** og omsorgspersoner har modtaget behandling for mentale problemer og psykosocial støtte.



Udvalgte resultater for UNICEFs arbejde i Ukraines nabolande i 2022

- Cirka **31.500 uledsagede og separerede børn** er blevet identificeret, og cirka **10.000** er tilbudt anden pasning og/eller genforenet med omsorgspersoner.
- Flere end **203.000 sårbare husstande** har modtaget kontantoverførsler finansieret af UNICEF eller af regeringen, hvor UNICEF har bistået med rådgivning.
- Næsten **525.000 børn** har modtaget formel og ikke-formel uddannelse, herunder også tidlig læring i UNICEF-støttede indsatser. Derudover har næsten **325.000 børn** modtaget læringsmaterialer.



UKRAINE

Yuliia er en af de mange frivillige, som prøver at opretholde en hverdag for de børn, krigen har sendt på flugt i eget land. Her varmer de op til dagens undervisning på en af Kharkivs metrostationer, der i samarbejde med UNICEF er omdannet til sikre legepladser og klasselokaler for Ukraines børn.

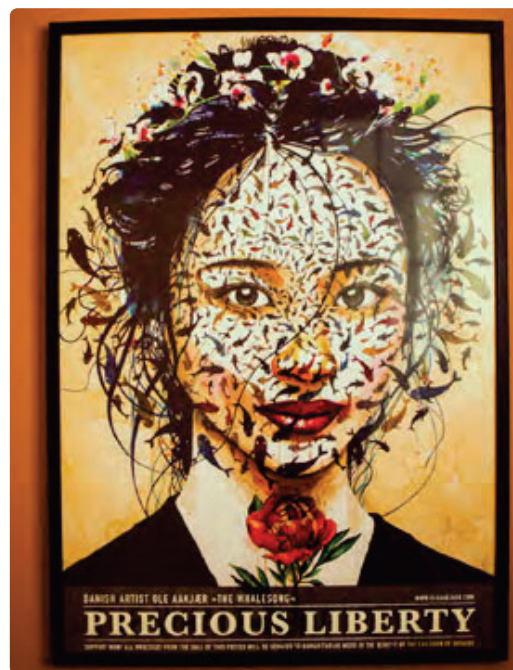
Bred støtte til UNICEF

På tværs af kunst- og kulturlivet og en lang række virksomheder oplevede vi en massiv opbakning til de ukrainske børn.

Blandt andet så vi restauranter donere overskud fra middage, virksomheder sælge produkter til fordel for UNICEFs indsats i Ukraine og reklamebureauer give UNICEF gratis annonceringsplads, så vi kunne nå endnu bredere ud med vores appel om støtte.

I Ukraine er Kvindernes internationale kampdag en helligdag, hvor kvinder fejres med blomster. I Danmark donerede fotograf Stine Heilmann billeder af ukrainske kvinder og børn i nationaldragter og blomsterkranse, som vi brugte til at skabe engagement på tværs af medier.

Blandt de økonomiske bidragsydere var DBU og kunstner Ole Aakjær.



THE UKRAINE POSTER

Kunstneren Ole Aakjær skabte The Ukraine Poster i kølvandet på den russiske invasion, og i et begrænset tidsrum kunne hele Danmark købe en plakat, som Ole Aakjær også satte sin signatur på. Plakaten er baseret på kunstnerens motiv Whalesong fra 2021, og alle indsamlede midler fra salget gik til UNICEF. Salget af plakaterne eksploderede, og efter 45 timer var der solgt knap 6.000 plakater til en værdi af over 3,5 millioner kroner til kunstglade borgere i Danmark.

MATCHWORN LANDSHOLDSTRØJER

De danske fodboldlandshold bakkede også op om UNICEFs indsats, da krigen brød ud. Både kvinde- og herrelandsholdet trak i specialdesignede landsholdstrøjer i kampene mod henholdsvis Malta og Holland. Trøjerne havde – ud over de dystende nationers flag – et ukrainsk flag på brystet. Efter kampene blev samtlige trøjer bortauktioneret, og overskuddet fra auktionerne gik til UNICEFs arbejde for børn i Ukraine. Trøjerne blev samlet solgt for 456.652 kroner.



Klimakrisen

Børnene står forrest, når klimakrisen rammer

Sidste år udgav UNICEF det såkaldte *Childrens' Climate Risk Index (CCRI)*. Et indeks, der rangerer lande efter risikoen for klimakatastrofer og børns sårbarhed. Ifølge indekset er cirka en milliard børn ekstremt truet af klimakrisen. Det er næsten halvdelen af verdens børn.

Krisen er en kæmpe trussel for verdens børn – især de fattigste og dem i de mest udsatte positioner. UNICEF og nationalkomiteerne, blandt andet UNICEF Danmark, har i 2022 stået sammen om globale indsatser, der er rettet mod klimakrisens akutte, katastrofale konsekvenser, som for eksempel tørken på Afrikas Horn og oversvømmelserne i Pakistan.

På de følgende sider har vi beskrevet en håndfuld af UNICEF Danmarks indsatser for at holde offentlighedens og politikernes opmærksomhed rettet mod klimakrisens

mangartede konsekvenser og behov for løsninger med børn og unge i fokus. Alt sammen under overskriften: "Børnene står forrest, når klimakrisen rammer."

SELMA DE MONTGOMERY SOM KLIMAFORKÆMPER TIL COP27

I november mødtes repræsentanter fra hele verden i Egypten for at forhandle en global løsning på klimakrisen ved COP27. For første gang siden COP15 i København engagerede UNICEF Danmark sig i forhandlingerne.

Det gjorde vi for at sætte fokus på et særligt behov for, at børn og unge bliver hørt og inddraget i samtalerne om klodens fremtid. Derfor udnævnte UNICEF Danmark i oktober den 17-årige klimaaktivist Selma de Montgomery som sin første klimaforkæmper. Fra COP27 delte hun sine tanker om at være ung i

en klimakrise og gav en afsluttende tale ved en af UNICEFs sideevents.

BØRNETOPMØDE OM KLIMA OG BØRNS RETTIGHEDER

Børnetopmødet er et unikt UNICEF-arrangement, som afholdes for UNICEF Rettighedsskoler. Det er et årligt topmøde i FN Byen med deltagelse af repræsentanter fra 52 Rettighedsskoler, cirka 300 elever og cirka 100 skoleledere, lærere og pædagoger.

Årets tema var "Klima og børns rettigheder". Igennem en velfungerende proces og co-creation-model udarbejdede børnene selv en handlingsplan for hvad, hvordan, hvornår og med hvem, de vil ændre og forbedre klimaet på deres skole eller lokalmiljø.

BØRNEKAMPDAG SÆTTER FOKUS PÅ DE BØRN, SOM ER TRUEDE AF KLIMAKRISEN

Den 20. november 2022 markerede UNICEF Danmark Børnekonventionens fødselsdag som Børnenes Kampdag.

Anledningen blev brugt til at sætte fokus på, at en milliard børn er ekstremt truede af klimakrisen. Fra Nexø til Aalborg rejste elever fra fem Rettighedsskoler rundt til andre skoler med en klimastafet i form af en boks, som de undervejs fyldte med børnenes budskaber om en grøn fremtid.

Flere af vores virksomhedspartnere var også med til at markere dagen, blandt andet ved at lyse deres bygninger op i UNICEFs blå farve. På grund af klimakrisen opfordrede vi i 2022 til, at bygningerne var mørklagt hele dagen bortset fra 15 minutter, hvor de lyste blå.

Et bredt udsnit af vores ambassadører og præsidie-medlemmer som Mads Steffensen, Cecilie Hother og Maria Jencel markerede deres støtte på forskellige sociale medier, hvor de skrev deres klimaønsker for fremtiden på deres knyttede næver.



FOTOGRAF JAN GRARUP DOKUMENTERER KLIMAKRISEN I MADAGASKAR

Den prisvindende fotograf Jan Grarup har tidligere besøgt Uganda, Libanon, Sydsudan og Haiti med UNICEFs blå logo på ryggen. I 2022 tog han med UNICEF Danmark til Madagaskar.

Landet er kendt for sin tropiske farvepragt, sit rige dyreliv og har lagt navn til en serie af sjove animationsfilm. Forestillingerne om eventyrlige Madagaskar er mange, men det virkelige liv er et mareridt for alt for mange børn og deres familier. Længere og hyppigere tørker og voldsomme storme, oversvømmelser og ekstreme hedebølger er nogle af de mest alarmende konsekvenser af de globale klimaændringer. Madagaskar er på top 10 over de lande, hvor børnene i ekstremt høj grad er truet af klimakrisens konsekvenser.

I landets Grand Sud-region har fire år med tørke efterladt familier hjælpeløse og ude af stand til at brødføde sig selv. Politiken bragte i januar 2023 en længere reportage fra Jan Grarups rejse.





ETIOPIEN

En bedstemor på vej ud af et sundhedscenter med sit barnebarn i armene. Tørken i Etiopien rammer befolkningen hårdt, og mange familier har søgt tilflugt i lejre som her i Higlo. I sundhedscentrene tilbyder UNICEF livreddende behandling til de mange børn og voksne, der er ramt af klimaforandringerne.

UNICEFs private støtter

For alle verdens børn

Krigen i Ukraine har haft stor betydning for hele 2022, og vi har set en ekstraordinær stor opbakning fra vores private støtter til UNICEFs indsats for at hjælpe Ukraines børn. Med Ukraine som afsæt har 155.000 privatpersoner støttet vores arbejde i form af bidrag til både særlige indsatser og til UNICEFs langsigtede arbejde i hele verden.

Afrikas Horn er blandt de områder, der er ramt af en sultkatastrofe drevet af tørke og prisstigninger på fødevarer. Det satte vi fokus på med en kampagne i sommeren 2022 for at sikre hjælp til børn ramt af sult. Verdens børn har mere end nogensinde brug for os. Også de steder, der ikke er i mediernes søgelys.

Ud over de mange enkeltbidrag vi modtog fra privatpersoner i 2022, havde vi ved udgangen af 2022 også mere end 68.000 private støtter med en fast betalingsaftale tilknyttet UNICEF Danmark. Vi oplever en stor loyalitet blandt de mange tusinde danskere,

der støtter os fast, som vi er yderst taknemmelige for. Mere end 40 % dem, der støtter os fast, har eksempelvis været med os i mere end 10 år. Den faste støtte giver os forudsigelighed i indtægterne, og den gør det muligt for os at sætte ind og hjælpe, der hvor behovet er størst.

Arv og testamente til velgørenhed er desuden et område, der bliver mere udbredt i Danmark, og som vi har stor fokus på i UNICEF Danmark. Vi har i 2022 iværksat en kommunikationsindsats, som fortæller mere om mulighederne for at testamentere en del af sin arv til fordel for UNICEFs arbejde for verdens børn. Vi oplever, at vi i stigende grad bliver betænkt i forbindelse med testamenter, ligesom vi får et stigende antal henvendelser om udarbejdelse af testamenter. Aktuelt har vi tæet på 13.000 private donorer, som har givet tilsagn eller udvist interesse i at betænke UNICEF Danmark i sit testamente.

SONJA RASMUSSEN

*“Jeg synes, det er ubærligt at se børn sulte og lide, sågar dø, på grund af voksnes krige og uvidenhed. **Jeg tænker tit på, at mit bidrag måske kan gøre et barn mæt i nogle dage eller give et barn mulighed for at gå i skole, og det gør mig glad!** Jeg ved, at jeg ikke kan redde alle børn i verden, men tanken om måske at redde bare ét barn, er virkelig god!”*



BENT JOHAN POULSEN

*“Jeg har to videbegærlige og dejlige døtre. **Vi lever i smørhullet Danmark, hvor de får alle muligheder for at lære. Men det har dejlige og videbegærlige børn andre steder ikke.** Jeg vil gerne bare gøre en lille smule for at give dem chancen for at gøre noget godt for sig selv og deres familier.”*

Partnerskaber i UNICEF Danmark

Partnerskaber

Værdi for verdens børn

Vi er i UNICEF Danmark meget stolte af vores tætte, konstruktive og blomstrende samarbejde med vores mange partnere, danske og internationale virksomheder og fonde. UNICEF Danmark markerer sig internationalt med tætte partnerskaber og stærk opbakning fra erhvervslivet. Vores partnere står klar, når katastroferne rammer pludseligt, som krigen i Ukraine, og engagerer sig ligeledes i mere langsigtet udvikling til fordel for verdens børn.

Vi er taknemmelige for hver eneste krone, vi kan sende videre til verdens børn igennem de mange spændende projekter, vi har udviklet sammen.

På de følgende sider er en håndfuld af vores partnerskaber kort beskrevet for at vise, hvordan vi skaber konkrete projekter sammen med fonde og virksomheder, der har et ønske om at gøre en forskel for verdens børn. Fremhævet er også, hvordan FN's Verdensmål underbygger projekterne, så der altid er

et øje på det allerstørste perspektiv: En bæredygtig verden for børnene. Også når de engang bliver voksne.

FN'S VERDENSMÅL I PARTNERSKABERNE

Som FN's børneorganisation er UNICEF uløseligt forbundet med arbejdet for verdensmålene.

Alle 17 verdensmål – fra afskaffelsen af sult og fattigdom til indsatsen for klima og uddannelse – involverer børn. Hvis ikke direkte, så indirekte, fordi børn og unge er helt afgørende for vores fælles fremtid. Det er den verden, de skal arve, som målene handler om.

UNICEF er officiel ambassadør for FN's Verdensmål – såkaldt SDG Custodian (Sustainable Development Goals Custodian). Det betyder, at vi globalt har ansvaret for indrapportering af data på en række af verdensmålene til United Nations Statistics Division i New York.



VERDENSMÅL

for bæredygtig udvikling

UNICEF Danmarks partnerskab med LEGO

Læring gennem leg er hjørnestenen i et unikt partnerskab mellem LEGO Fonden, LEGO Group og UNICEF Danmark. Siden 2015 har vi samarbejdet globalt om at forbedre børns liv – med et særligt fokus på at styrke børns tidlige udvikling og ved at fremme børns rettigheder gennem Children's Rights and Business Principles.

Men LEGO Fonden hjælper også alle verdens børn, når katastrofen rammer hårdest. Da krigen eskalerede i Ukraine, betød en væsentlig donation på over 60 millioner kroner, at UNICEF kunne styrke indsatsen over for de nødstedte børn og familier.

LEGEN ER I FOKUS I TO NYE PARTNERSKABSAFTALER I 2022

Leg i forældreskabet er uvurderligt. Derfor har LEGO Fonden doneret over 50 millioner kroner til en global advocacy-indsats på området. Målet er at støtte børnenes udvikling, generelle trivsel og mulighed for

at lære samt at forebygge overgreb og mistrivsel. UNICEF vil arbejde for en verdensomspændende anerkendelse af, at forældre og andre omsorgspersoner bør have adgang til en grundpakke af støtte, der lægger vægt på legen som et centralt element i børnenes opvækst.

Skoleparatheden for mindre børn (3-6 år) i Rwanda skal styrkes. Derfor har LEGO Fonden doneret over 18 millioner kroner til at udbrede viden om – og muligheder for – læring gennem leg. Det mere langsigtede mål er at gøre legen til et centralt koncept i institutionslivet, ikke kun for de allermindste, men også i de første år af børnenes skoletid.



UNICEF Danmarks partnerskab med Hempel Fonden

UNICEF og Hempel Fonden har arbejdet sammen siden 2014 om projekter i Sydafrika, Rwanda, Madagaskar og Zambia. Det overordnede mål for samarbejdet er at forbedre skolegangen for børn i udsatte positioner.

Her er to eksempler på projekter, vi samarbejder om:

Siden 2018 har Hempel Fonden doneret til en indsats for at styrke læsefærdigheder for skolebørn i de små klasser (1.-3. klasse) i Sydafrika. Donationerne går til en række forskellige lokale tiltag med mulighed for national udbredelse. Tiltagene har et særligt fokus på at styrke indlæringen, men også på at øge fremmødet for skolebørn i udsatte positioner uden for de store byer i Sydafrika. Den fulde projektstøtte beløber sig til 15 millioner kroner.

I 2020 igangsatte vi sammen en indsats i Madagaskar for at udvikle en effektiv og økonomisk forsvarlig model

til at efteruddanne lærere med henblik på at hjælpe elever i de mindste klasser, der er kommet bagud i undervisningen. Ligesom i Sydafrika er målet at styrke børnenes resultater i undervisningen, men også at holde dem på skolebænken i det hele taget for at sikre deres trivsel og give dem bedre fremtidsudsigter.

Donationerne til Madagaskar løber op i 15 millioner kroner.



UNICEF Danmarks partnerskab med Poul Due Jensens Fond (Grundfos Fonden)

I marts 2021 indgik Poul Due Jensens Fond og UNICEF Danmark et treårigt partnerskab, der har til formål at skabe adgang til rent vand i Tanzanias Kigoma-region. Det østafrikanske land sakker bagud i kampen for at opfylde FN's Verdensmål, og er blandt de lande med ekstrem risiko for vandmangel, som kræver en akut indsats.

Med en samlet donation på over 40 millioner kroner er det treårige partnerskab det største enkeltstående projekt i Poul Due Jensens Fonds portefølje samt UNICEFs største globale WASH-partnerskab* med privatsektoren. Målet er adgang til rent vand til cirka 200.000 mennesker, herunder mange tusinde børn. Indtil videre har partnerskabet hjulpet knap 40.000 mennesker med adgang til rent drikkevand.

HJÆLP TIL UNICEFS KATASTROFEINDSATSER

Poul Due Jensens Fond har herudover støttet UNICEFs katastrofeindsatser via E365-programmet

(standby katastrofepulje), der giver UNICEF muligheder for at reagere hurtigt og hjælpe ved akutte humanitære kriser. I alt har fonden givet 1,1 millioner kroner årligt i perioden fra 2020-2022.

Således har fondens støtte i 2022 blandt andet været med til at støtte UNICEFs indsatser i de tørkeramte områder på Afrikas Horn og i Sahelregionen.

* WASH er en fællesbetegnelse for indsatser vedrørende adgang til rent vand, sanitet og hygiejne



UNICEF Danmarks partnerskab med Novo-gruppen

På Børnenes Dag i 2019 lancerede Novo Nordisk og UNICEF et banebrydende globalt partnerskab (2020-2022) for at hjælpe med at forebygge overvægt blandt børn. Partnerskabet blev indgået i forlængelse af UNICEFs 'State of the World's Children' rapport fra 2019, der beskriver den kraftige stigning i overvægt og svær overvægt som en global sundhedskrise – en udvikling, der har alvorlige sundhedsmæssige og økonomiske konsekvenser både for det enkelte barn og deres familier samt for verdens lande, sundheds-væsner og lokalsamfund.

Målsætningen er blandt andet at udvikle ny og bedre viden for beslutningstagere om forebyggelse af overvægt, styrke forståelsen af hvordan overvægt påvirker børn og deres rettigheder samt, via målrettede programindsatser i Mexico og Colombia, at bidrage med konkrete resultater, der kan skaleres og bruges ud over partnerskabet.

Ved udgangen af 2022 havde partnerskabet opnået

flere positive resultater, og målet er at forlænge med yderligere tre år (2023-26) inklusiv programindsatser i flere lande i Latinamerika og Caribien samt udvide med lande i Østasien og Stillehavs-regionen.

STØTTE TIL BEKÆMPELSE AF COVID-19

I december 2021 gik Novo Nordisk herudover sammen med Novozymes, Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings for at støtte UNICEFs rolle i COVAX-alliancen, et globalt initiativ for at sikre lige adgang til COVID-19-vacciner.

Novo-gruppen iværksatte en intern kampagne for alle deres medarbejdere med muligheden for at donere et valgfrit beløb til UNICEF og indsatsen for at bekæmpe pandemien globalt. Samtlige donationer fra medarbejderne blev matchet af respektive virksomheder og efterfølgende af fonden. I januar 2022 modtog UNICEF en samlet donation på 23 millioner kroner fra Novo-gruppen og deres medarbejdere til indsatsen mod COVID-19 via COVAX-initiativet.



Photo: Dokumentnøgle: XXXE-44L17-C7UN-201A-1-J6TI-G6ZTH

UNICEF Danmarks partnerskab med Pandora

Verdens mest udsatte børn og unge skal have bedre muligheder for at leve et sundt og sikkert liv, hvor de opnår deres fulde potentiale. Derfor har Pandora og UNICEF Danmark siden 2019 forenet kræfterne i et partnerskab, der fokuserer på læring, personlig udvikling, 'empowerment' og ligestilling – især blandt unge piger.

Vores fælles programmer har hjulpet over 1,2 millioner børn og unge til at blive rollemodeller, der skaber positive forandringer i deres lokalsamfund.

ET PARTNERSKAB SOM VISER VEJEN

Pandora var den første virksomhedspartner, som besvarede UNICEFs appel om støtte til Ukraines nødstedte børn. Da krigen eskalerede, donerede Pandora straks 6,8 millioner kroner til UNICEFs indsatser. En stor del af midlerne er blevet rettet mod sundhedspleje og psykologisk hjælp til børn, kvinder og andre omsorgspersoner.

Pandora er også et forbillede, når det gælder den store andel af virksomhedens donationer, der gives som frie midler. Det betyder, at UNICEF har en bedre mulighed for at dirigere ressourcerne derhen, hvor behovet er størst, og hvor pengene bedst kan hjælpe verdens børn.

Partnerskabet med Pandora har resulteret i en samlet donation på over 70 millioner kroner. Heraf blev mere end 14 millioner kroner doneret i 2022.





MADAGASKAR

Børnene i Androimpano er med til åbningen af en soldrevet vandpumpe, der skal forsyne tusindvis af mennesker med rent vand. UNICEF har sammen med partnere stået for opførelsen. Hempel-fonden er blandt UNICEFs største bidragsydere i Madagaskar.

Ny partnerskabsaftale mellem Danmark og UNICEF

Daværende udviklingsminister, Flemming Møller Mortensen, underskrev i september nye aftaler med FN-organisationerne UNDP, UNFPA, UNICEF og UN Women. De nye partnerskabsaftaler rummer sammenlagt dansk støtte til de fire FN-organisationer på i alt 1,09 milliarder kroner årligt i perioden 2023-2025.

UNICEF vil i perioden 2023-2025 årligt modtage 250 millioner kroner i udviklingsstøtte gennem Den Danske Stat. Den danske støtte vil være fokuseret på at hjælpe verdens børn inden for sundhed, uddannelse og beskyttelse, herunder i humanitære kriser.*

Ligestilling, retten til at bestemme over egen krop, bekæmpelse af fattigdom, klimaforandringer og konfliktforebyggelse er nogle af de centrale prioriteter i Danmarks partnerskab med UNICEF for at forbedre livet for verdens børn.



* Støtten fra Den Danske Stat indtægtsføres ikke som en del af UNICEF Danmarks regnskaber, da den går direkte til UNICEF.

UNICEF Danmarks nationale aktiviteter i 2022

Aktiviteter i Danmark og Grønland

Børns rettigheder i Rigsfællesskabet

UDBREDELSE AF RETTIGHEDSSKOLER

I 2022 blev tre nye Rettighedsskoler certificeret af UNICEF Danmark.

En certificering som Rettighedsskole er bevis for, at skolen tager arbejdet med børns rettigheder alvorligt og indtænker FN's Børnekonvention i undervisningen og børnenes skoleliv.

Det større formål med vores Rettighedsskoler er at bidrage til, at alle børn i Danmark og Grønland har kendskab til Børnekonventionen og udvikler et aktivt sprog for børns rettigheder. Vi ønsker også at udbrede sikker viden til børnene om, hvor de kan få støtte, rådgivning og hjælp, hvis de, eller børn de kender, får brug for det.

I 2022 etablerede vi samarbejde med fire kommende Rettighedsskoler, der også har fungeret som pilot-skoler for udvikling af nye komponenter til vores

Rettighedsskolekoncept. Vi har i årets løb haft fokus på at udvikle og afprøve værktøjer til arbejdet med børns rettigheder på skoler i udsatte boligområder.

NYT VALGMANIFEST

I 2022 lancerede vi i efteråret, op til valgkampen, et valgmanifest med titlen "Giv din stemme til børnene".

Manifestet indeholder grundprincipper og konkrete politiske anbefalinger til de kommende nyvalgte folketingspolitikere op til valgkampen. Principperne har afsæt i FN's Børnekonvention, og overskrifterne er

- mere børneinddragelse
- massiv investering i børn
- en reel implementering af børns rettigheder i lovgivning og praksis

Formålet er at inspirere politikere i deres arbejde for bedre børneliv og adressere nogle af tidens store udfordringer på børneområdet. Det gælder blandt

andet den stigende mistrivsel blandt børn og unge, en udbredt klimabekymring samt det faktum, at halvdelen af alle børn og unge i 6.-10. klasse i Danmark oplever, at de ikke bliver inddraget i udviklingen af dansk politik.

UNICEF DANMARK TIL FOLKEMØDET OG FESTIVÉLO

I juni deltog UNICEF Danmark ved Folkemødet på Bornholm sammen med de andre FN-organisationer. Til folkefesten i Allinge var vi en del af Verdensmålenes Plads og lavede tre events i FN Byens telt sammen med forskellige partnere og medlemmer af vores præsidium. Generalsekretær Susanne Dahl var også gæst ved forskellige talks og begivenheder.

1.-2. juli var der cykelfest i Fælledparken i København i anledning af Tour De France under navnet FestiVélo. Dette var en god mulighed for, sammen med UNICEF Supply Division, at fejre UNICEFs Verdenslagers 60-års jubilæum i Danmark og at fremhæve UNICEFs

arbejde for verdens børn. Vi kunne blandt andet vise, hvordan cykler er afgørende for vores arbejde med at vaccinere verdens børn i svært fremkommelige områder, som ikke kan nås i bil. I løbet af to dage var flere tusinde danskere forbi High Performance nødhjælpstellet, hvor de også havde mulighed for at opleve nogle af de forsyninger, som UNICEF sender afsted og lære om, hvordan vi gør en forskel i Ukraine og på Afrikas Horn.

BØRNETOPMØDE OG BESØG AF KRONPRINSESSE MARY I GRØNLAND

I april diskuterede 23 børn fra hele Grønland klimaforandringer til NAKUUSAs Børnetopmøde i Ilulissat. Naalakkersuisoq (den grønlandske minister) for børn, unge og familier, landets borgmestre og børnetalsmanden deltog også på mødet, som mundede ud i en række klimaanbefalinger fra børnene. Børnetopmødet er arrangeret af NAKUUSA – et samarbejdsprojekt mellem Naalakkersuisut (Grønlands landsstyre) og UNICEF Danmark.

I august besøgte H.K.H. Kronprinsessen UNICEF Danmarks kontor i Grønland. Hun besøgte også innovationsprogrammet UNLEASH, der er et højprofileret projekt i partnerskab med UNICEF Danmark med opbakning fra Grønlands Selvstyre, flere kommuner, organisationer, fonde og mere end 50 lokale virksomheder. UNLEASH skal støtte børn og unge i

Grønland i at bruge FN's Verdensmål til at handle på regionale udfordringer. De unge skal for eksempel søge løsninger på klimaforandringer i regionen, hvor temperaturen stiger hurtigere end på resten af kloden. De skal udforske muligheder for at forbedre sundheden i områder med lav befolkningstæthed og udbredt psykisk mistrivsel. Og de skal forsøge at knække koden til, hvordan man sikrer kvalitetsuddannelse på tværs af store afstande.

UNGE I GRØNLANDS STØRSTE DETAILKÆDE FÅR EN MENTOR

Unge medarbejdere i Grønlands største detailkæde, Pisiffik, skal fremover kunne hente direkte vejledning og støtte hos en mentor. Det er tanken bag et nyt samarbejde mellem Pisiffik og UNICEF Danmark i Grønland, der skal øge de unges trivsel. Mentorordningen skal styrke de unges faglige og personlige udvikling og ruste dem til deres fremtid på arbejdsmarkedet.

UNICEF Danmark bidrager blandt andet med at udvikle et forslag til et børnesyn på grundlag af FN's Børnekonvention. Børnesynet skal danne grundlag for Pisiffiks børne- og ungepolitik.

Pisiffik A/S er Grønlands største detailkæde med 13 butikskoncepter og mere end 50 butikker i Grønlands seks største byer.

MIO MODTAGER ÅRETS UNICEF-PRIS

Hvert år uddeler UNICEF Danmarks bestyrelse UNICEF Prisen til en person, en organisation eller en virksomhed, der har ydet en ekstraordinær indsats for børn i Danmark eller internationalt.

I 2022 løb Grønlands Børnerettighedsinstitution MIO med sejren for deres ihærdige arbejde for at sætte børn og unges vilkår på dagsordenen i Grønland. I 10 år har MIO arbejdet for at udbrede kendskabet til FN's Børnekonvention i Grønland. Gennem konkrete initiativer og grundige rejserapporter har MIO været med til at sætte ord på børn og unges virkelighed i Grønland på en empatisk og ærlig vis.

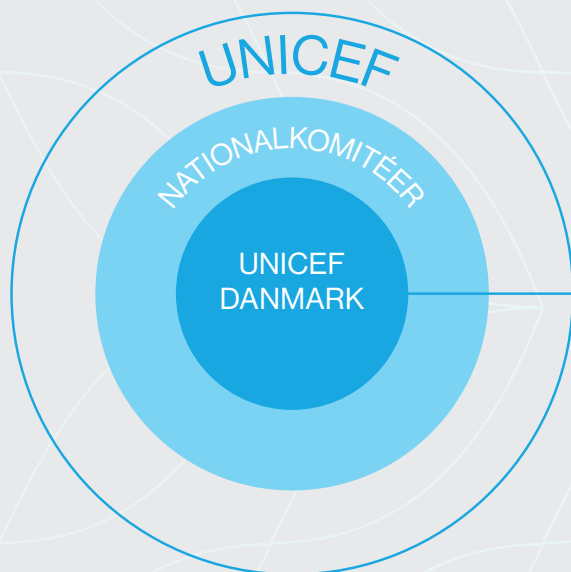


GRØNLAND

23 børn fra hele Grønland var samlet til Børnetopmøde i Ilulissat for at diskutere klimaforandringer. Mødet endte ud i anbefalinger fra børnene om, at Grønland skal drives 100 % af vedvarende energi, at der skal sættes på lokale produkter, og at alle i Grønland skal tænke meget mere over deres forbrug.

UNICEF Danmark: Organisation og bæredygtighed

UNICEFs organisation



UNICEF Danmarks bestyrelse



Jesper Lok
BESTYRELSES-
FORPERSON,
RÅDGIVER



Astrid Haug
BESTYRELSES-
NÆSTFORPERSON,
SELVSTÆNDIG
RÅDGIVER



Søren Skibsted
ADVOKAT,
KROMANN REUMERT,
PARTNER



Mia Wagner
STIFTER OG
DIREKTØR, NORDIC
FEMALE FOUNDERS



**Anne Louise
Eberhard**
NON-EXECUTIVE
DIRECTOR



**Marianne Skjold
Larsen**
DIREKTØR FOR
PSYKIATRIFONDEN



Claus Hjortdal
FORMAND FOR
SKOLELEDER-
FORENINGEN



David Hansen
SELVSTÆNDIG
RÅDGIVER OG
EKSTERN LEKTOR,
SDU



Jakob Høyer
KOMMUNIKATIONSCHEF,
DBU

Susanne Dahl som ny generalsekretær

Susanne Dahl blev den 1. april 2022 udnævnt til generalsekretær for UNICEF Danmark. Den nye generalsekretær er fundet i egne rækker, da hun siden 2018 har været en del af den øverste ledelse i UNICEF Danmark som direktør for partnerskaber og programmer.

Susanne Dahl har i sin tid hos UNICEF Danmark udvist en stor forståelse for samarbejdet med vigtige partnere og har stået i spidsen for en løbende udvikling og øget samarbejde, herunder en stor stigning i danske virksomheders og fondes bidrag til UNICEF.

I forbindelse med Susanne Dahls tiltrædelse som generalsekretær udtalte bestyrelsesformand for UNICEF Danmark, Jesper Lok:

"Susanne har en stærk forståelse for den forretningsmæssige udvikling i UNICEF Danmark. Samtidig er hun en stærk, visionær og vellidt leder, som gerne går

forrest og naturligt udstikker retningen. Med Susanne ved roret får UNICEF Danmark en leder, der står for en klar retning og en åben ledelsesstil. Samtidig vil Susanne kunne professionalisere organisationen yderligere, løfte innovationspotentialet og sikre fortsættelsen af den digitale rejse, som organisationen har påbegyndt".

Som generalsekretær står Susanne Dahl i spidsen for UNICEF Danmarks arbejde både ude i verden og herhjemme. Globalt er det indsatsen særligt med fokus på uddannelse, klima og katastrofer, og herhjemme indsatsen med fokus på børns rettigheder og vilkår i Danmark og Grønland.

Susanne Dahl er 47 år og har tidligere arbejdet for blandt andet Bikubenfonden og Egmont Fonden. Hun har desuden en international mastergrad i ledelse og innovation. Susanne Dahl afløser tidligere generalsekretær Karen Hækkerup.



UNICEF Danmark som bæredygtig arbejdsplads

I 2022 tog UNICEF Danmark hul på den rejse, der skal føre mod en bæredygtig arbejdsplads. Både i forhold til vores forbrug, sikkerhed, governance og medarbejdertrivsel. Og fra 2023 kommer vi til at lave ESG-rapportering*.

Ved årets udgang beskæftigede UNICEF Danmark samlet, hvad der svarer til 91,7 fuldtidsmedarbejdere (FTE), fordelt på 127 ansatte, der varetager en række forskellige opgaver inden for fundraising, partnerskaber, kommunikation, administration og nationalt rettighedsarbejde i både Danmark og Grønland. Organisationens telemarketingafdeling består af cirka 35 timeansatte medarbejdere.

Environmental, Social and Governance, scope 1 og 2



UNICEFs medarbejdere

DIVERSITET OG INKLUSION

I UNICEF Danmark registrerer vi ikke, hvordan vores medarbejdere definerer sig i forhold til køn. På basis af CPR-numre er kønsfordelingen cirka 35 % mænd og 65 % kvinder.

Aldersspændet ligger mellem 17 år og 60 år i en medarbejdergruppe bestående primært af medarbejdere med dansk baggrund. Vi er opmærksomme på at inkludere vores ikke-dansktalende medarbejdere i det daglige via forskellige initiativer for at sikre en god inklusion.

MEDARBEJDERTRIVSEL

UNICEF Danmark er begunstiget af medarbejdere med et meget stort socialt engagement, der brænder for at gøre en forskel for verdens børn.

Dette skaber fundamentet for en god og værdibaseret arbejdsplads med glade og tilfredse medarbejdere. Som alle andre arbejdspladser er det imidlertid ikke nok at have værdigrundlaget på plads. Dagligdagen

og arbejdsvilkårene for den enkelte medarbejder skal også hænge sammen. Vi er opmærksomme på, at måden vi organiserer os på er vigtig for at nå vores overordnede mål og sikre trivsel.

I 2022 har vi særligt arbejdet med, hvordan vi kan skabe en organisatorisk bæredygtig arbejdsplads med fokus på trivsel og det gode arbejdsmiljø. Det er gjort via afholdelse af en række workshops i de respektive teams/afdelinger, hvor vi har arbejdet ud fra spørgsmålene "Hvad er stress?" og "Hvordan bliver vi opmærksomme på stress hos os selv og hos vores kollegaer?". Vi har arbejdet med, hvad vi kan gøre på individniveau, ledelsesniveau og organisationsniveau, når stress opstår. Videre har de forskellige teams/afdelinger arbejdet med, hvad der særligt kan gøres i deres afdeling for at øge arbejdsglæden.

I 2023 sætter vi yderligere fokus på trivsel og implementerer løbende pulsmålinger. Målingerne vil blive analyseret, og der vil blive fulgt op på dem både på organisations- og afdelingsniveau. Vores mål er,

at dette arbejde skal medvirke til at reducere det gennemsnitlige antal sygedage per medarbejder og reducere antallet af stress-sygemeldte i 2023 i forhold til niveauet i 2022.

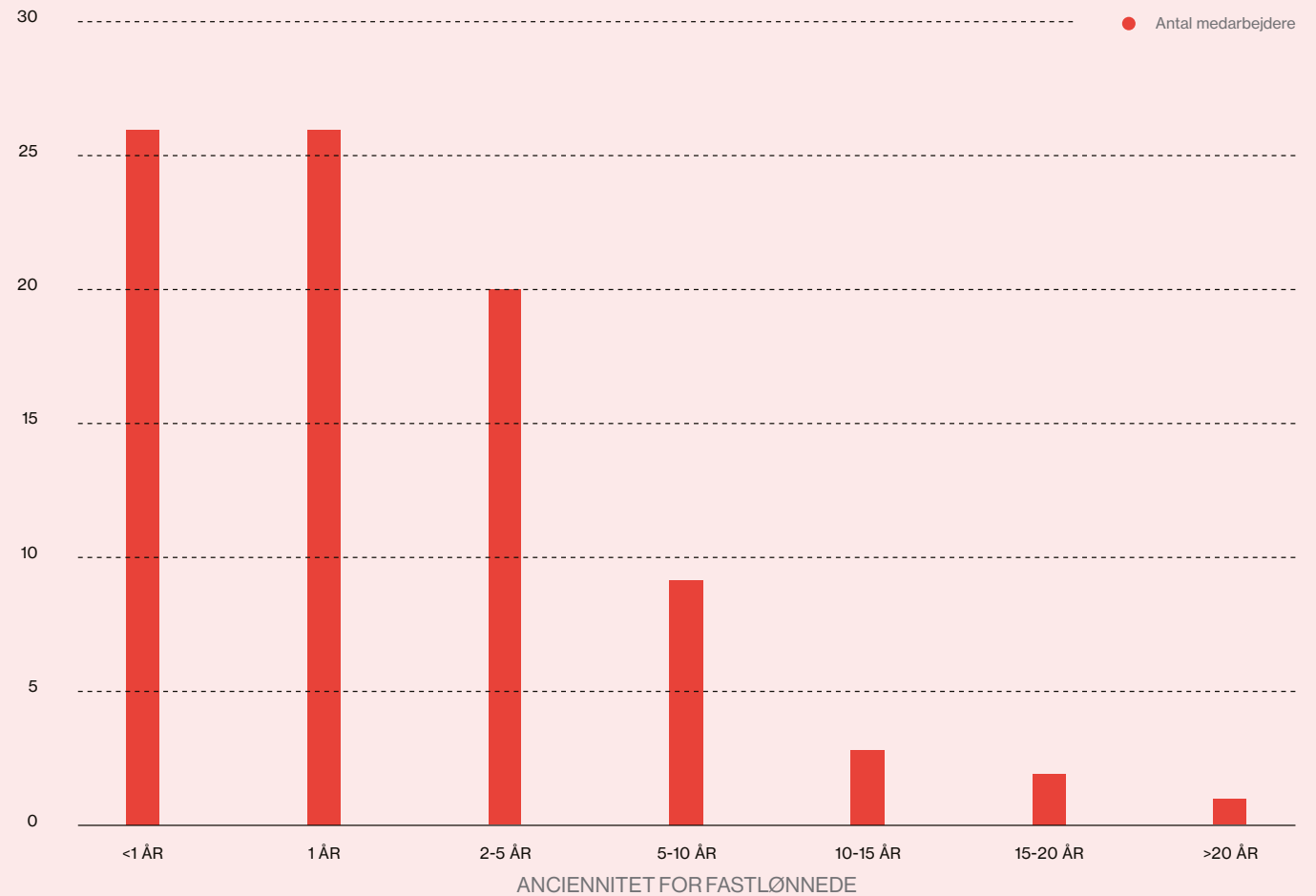
LÆRING OG UDDANNELSE

Vi prioriterer arbejdet med at styrke læring og uddannelse i organisationen. Derfor har vi særligt fokus på medarbejder- og ledelsesudvikling.

I 2022 har størstedelen af medarbejderne været på efteruddannelse. Samtidig har vi prioriteret, at vores fagchefer er kommet på fælles uddannelse i projektledelse.

I 2023 prioriteres et fælles lederuddannelsesforløb for hele ledergruppen for at skabe et fælles sprog i forhold til ledelse. For medarbejderne vil der i 2023 blive gennemført et kvalificeret kompetenceudviklingsforløb for at sikre, at organisationen støtter medarbejdernes faglige udvikling til glæde for både medarbejderne og organisationen.

Ancienniteten i organisationen er forholdsvis lav. Det skyldes primært en markant organisk vækst med flere nye medarbejdere over de seneste fem år. Således er antallet af FTE steget fra 75,1 ved udgangen af 2018 til 91,7 FTE ved udgangen af 2022.



UNICEFs miljøprofil

VORES MILJØPROFIL

UNICEF Danmarks klimaaftryk er relativt begrænset, da vi først og fremmest er en fundraisingorganisation. Vi arbejder dog målrettet med at være miljøbevidste og reducere vores miljøpåvirkning, hvor det er muligt. Vores miljømæssige fodaftryk relaterer sig primært til el- og varmeforbrug på vores kontor samt rejseaktiviteter.

UNICEF Danmark har i 2022 forbrugt 39.528 kWh el og 152.491 kWh varme i Danmark. Det svarer til 33,35 tons CO₂.

VORES REJSEPOLITIK

UNICEF Danmarks overordnede rejsepolitik er, at vi kun foretager rejser, hvor det giver merværdi at være fysisk til stede. Årene med Corona har lært os, at der er møder med vores kontakter i udlandet, som i højere grad kan tages online.

Vi vil gerne afspejle dette og fremlægge vores miljøpåvirkning ved at kunne måle på vores CO₂-aftryk.

Primo 2023 har vi derfor indledt et samarbejde med rejsebureauet UNITAS, som udover at være specialiseret i NGO-rejser, også har et stort fokus på mere bæredygtige rejser og kan understøtte os med statistikker vedrørende vores klimapåvirkning. Fra 2023 vil UNICEF Danmark også rapportere på CO₂-aftryk i forbindelse med flyrejser.

Vores rejseaktiviteter med fly udledte i 2022 i alt 123,48 tons CO₂ omregnet fra det samlede forbrug i kroner.

VORES DRIFT

I UNICEF Danmark sender vi også vores fysiske breve til donorer ud på 100 % genbrugspapir for at mindske vores klimaaftryk. Vi sender årligt til 100.000 private modtagere. UNICEF Danmark tilbyder medarbejderne en bæredygtig frokostordning med økologiske råvarer og primært vegetariske retter, hvor al tilberedning sker med minimalt madspild. Vi har løbende tiltag vedrørende energieffektivisering af vores kontorlokaler, ligesom vi også sorterer vores affald.

UNICEFs arbejde med governance

BESTYRELSEN

Det er vores målsætning at sikre en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen. Andelen af kvinder udgjorde ved udgangen af 2022 44 % af bestyrelsen i UNICEF Danmark.

I 2022 er der afholdt i alt seks bestyrelsesmøder med en mødedeltagelse på 94 %. Begge nøgletal opfylder vores målsætning. Bestyrelsen i UNICEF Danmark arbejder vederlagsfrit.

UNICEF Danmark vil i 2023 fokusere målrettet på at få indarbejdet alle principper for god fondsledelse i organisationens procedurer og daglige arbejde. Dette indebærer, at der fremadrettet vil blive redegjort for god fondsledelse både internt ved løbende evalueringer og i ledelsesberetningen for 2023.

ETIK OG COMPLIANCE

Børns rettigheder og børnebeskyttelse er integreret

i vores arbejdsprocesser. Det betyder, at vi altid indhenter børneattester for alle medarbejdere og relevante samarbejdspartnere. Samtidig er det en del af ansættelsesproceduren, at alle underskriver en erklæring om Børnebeskyttelse og introduceres til, hvad der ligger i emnet, som led i onboarding-processen. Herudover undervises der løbende i Børnebeskyttelse på personalemøder, så alle medarbejdere opdateres om området.

I 2022 har UNICEF Danmark etableret en whistleblower-ordning, der gør det muligt for vores medarbejdere at rapportere kritiske forhold på anonymiseret vis. Herved sikrer vi, at der øjeblikkeligt kan reageres, hvis der opstår kritisable forhold, som vi ikke er opmærksomme på. I 2022 er der ikke indrapporteret sager via whistleblower-ordningen.

INDSAMLINGS-ETIK

Som medlem af ISOBRO har UNICEF Danmark

tilsluttet sig brancheorganisationens etiske retningslinjer. ISOBRO arbejder for at fremme fælles interesser og sikre en ansvarlig udvikling af indsamlingssektoren. Det betyder blandt andet, at vi altid kommunikerer om en indsamlings formål, og både hvordan, og hvad vi bruger de indsamlede midler til.



INFORMATIONSSIKKERHED OG GDPR

Tillid til vores digitale sikkerhed er helt central for vores "license to operate", og derfor vægtes informationssikkerhed og GDPR-håndtering meget højt i UNICEF Danmark. En integreret del af vores løbende IT-drift omfatter anvendelse af certificerede sikkerhedsprodukter fra vores applikationsudbydere, ligesom vores hostingleverandør er underlagt årlig IT-revisions-gennemgang*. Ved løbende dialog med vores IT-leverandører søger vi altid at optimere vores informationssikkerhed målt i forhold til effektivitet og omkostningsniveau.

I 2022 har vi sat ekstra fokus på at øge "IT awareness" blandt vores medarbejdere og har opstartet et e-læringsforløb, der træner os i brug af data og IT-værktøjer. Vi opdaterer løbende kursusprogrammerne, som også integreres i vores on-boarding af nye medarbejdere. I 2022 har vi i samarbejde med vores bestyrelse for alvor sat informationssikkerhed og GDPR på dagsordenen. Det betyder, at statusrapportering for disse emner indgår som et fast element på vores IT board-møder og udvalgte bestyrelsesmøder.

I 2023 udvider vi vores løbende sårbarhedsskanninger med uafhængige tests, der på en effektiv måde tydeliggør eventuelle kritiske sårbarheder i vores sikkerhedsforanstaltninger med henblik på øjeblikkelig håndtering.

* ISA 3402 type 1 erklæring



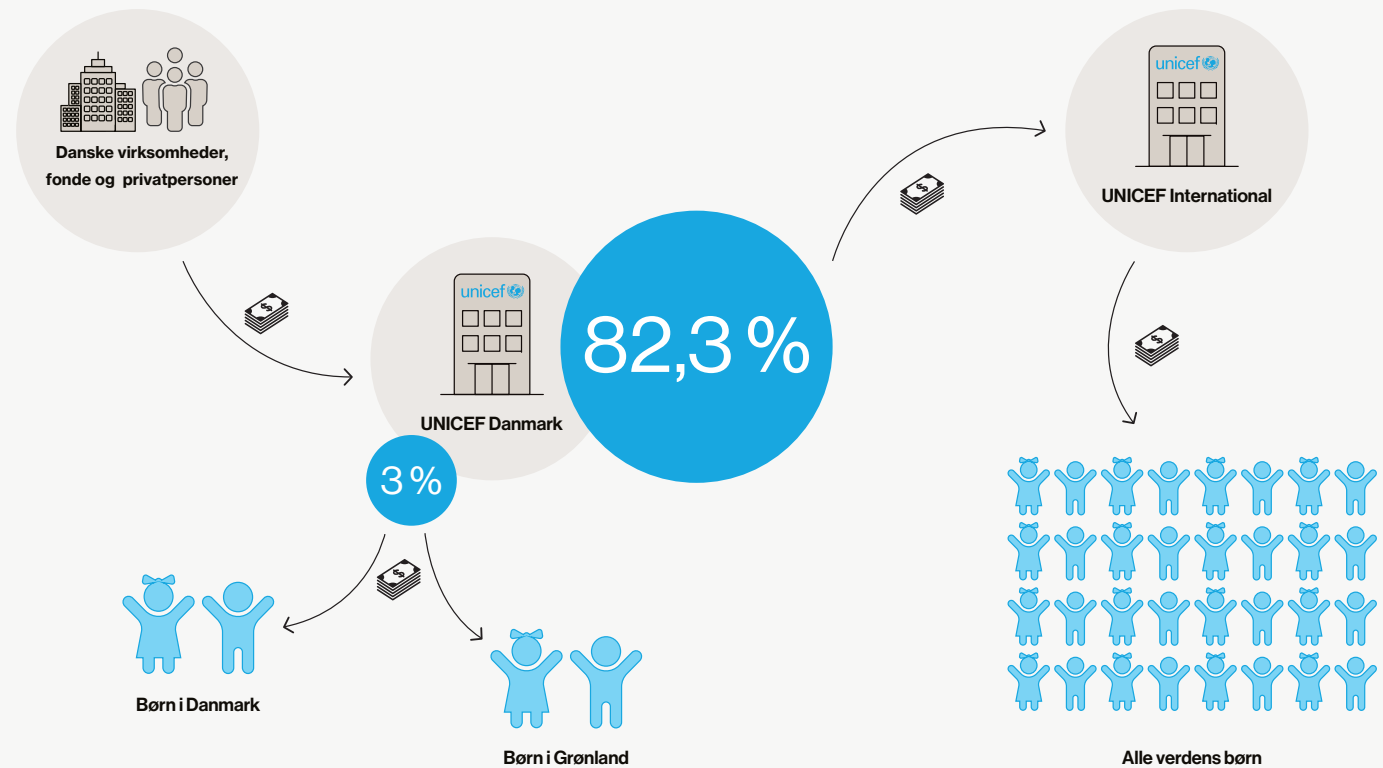
Fra donorer til alle verdens børn

Sådan arbejder UNICEF Danmark

UNICEF Danmark er sat i verden med et klart og tydeligt formål: at samle penge ind fra danske virksomheder, fonde og privatpersoner til fordel for alle verdens børn. Derudover er det også UNICEF Danmarks opgave at sikre, at børns rettigheder i både Danmark og Grønland bliver overholdt.

Når borgere eller virksomheder i Danmark donerer til UNICEF, donerer de til UNICEF Danmark. På det danske kontor prioriterer vi midlerne – bl.a. til fundraisingaktiviteter og administration – og sender den overvejende part videre til programarbejdet i Danmark og Grønland og det internationale UNICEF-system, som fordeler midlerne til projekter og programmer i resten af verden.

I 2022 sendte vi 85,3 % af de indsamlede midler videre til programarbejde, mens 3 % blev brugt på administration. 8,7 % gik til fundraisingaktiviteter og 3,1 % blev ekstraordinært overført til egenkapitalen.



AFGHANISTAN

Den 22. juni ramte et dødeligt jordskælv Afghanistan. Børnene her overlevede, men deres liv, som de kendte det, blev vendt på hovedet fra den ene dag til den anden. På billedet ses de på vej mod det midlertidige uddannelsescenter i Gayan District, hvor de takket være UNICEF og partnere kunne modtage undervisning.

UNICEF Danmarks årsrapport 2022

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Den Danske UNICEF Fond for regnskabsåret 1. januar 2022 til 31. december 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, regnskabsklasse A.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om indsamling m.v. §8, stk. 3.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i organisationens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af organisationens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til godkendelse af bestyrelsen i Den Danske UNICEF Fond.

Dato: 20/04 2023



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Den Danske UNICEF Fond

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Den Danske UNICEF Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere

krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet

om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de

midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 20/4 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Ulrik Benedict Vassing
statsaut. revisor
mne32827



PAKISTAN

8-årige Geetu sidder i det telt, hun deler med andre i Mohammad Medical Emergency Camp i Umerkot-distriktet. Geetu og hendes familie er tvunget til lejren, grundet de massive oversvømmelser Pakistan oplever. "Det er bedre end vores tidligere hjem," fortæller hun. "Her er masser af plads, og jeg kan lege med mine venner. Vi har også fået en spand med en klud og sæbe, og den elsker jeg. Vi har endda et toilet."

Ledelsesberetning

VIRKSOMHEDENS HOVEDAKTIVITET

UNICEF er den organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen for at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet. Først og fremmest hjælper vi de mest udsatte børn, men ikke kun dem. UNICEF arbejder for alle verdens børn. Rammen er FN's Børnekonvention, og hele indsatsen er afhængig af frivillige bidrag.

UNICEF Danmark indsamler penge til indsatsen for alle verdens børn gennem bidrag fra private, virksomheder og fonde. Fundraising er formålet med hovedparten af UNICEF Danmarks aktiviteter. Dertil kommer en forpligtelse til at udbrede kendskabet til FN's Børnekonvention i offentligheden, hos myndigheder og regeringen og at arbejde for, at Børnekonventionen overholdes og fremmes i Danmark og Grønland.

UNICEF Danmark sender de indsamlede midler, efter omkostninger til fundraising og administration er fratrukket, videre til UNICEFs internationale kontor.

Ansvaret for distribution af de allokerede midler til verdens børn ligger hos UNICEFs internationale afdeling. De indsamlede midler distribueres til de steder, hvor behovet er størst eller til de lande og programmer, hvor donorerne specifikt har ønsket at hjælpe. UNICEF udarbejder detaljerede rapporter om brugen af de indsamlede midler, som deles med donorer og offentligheden.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

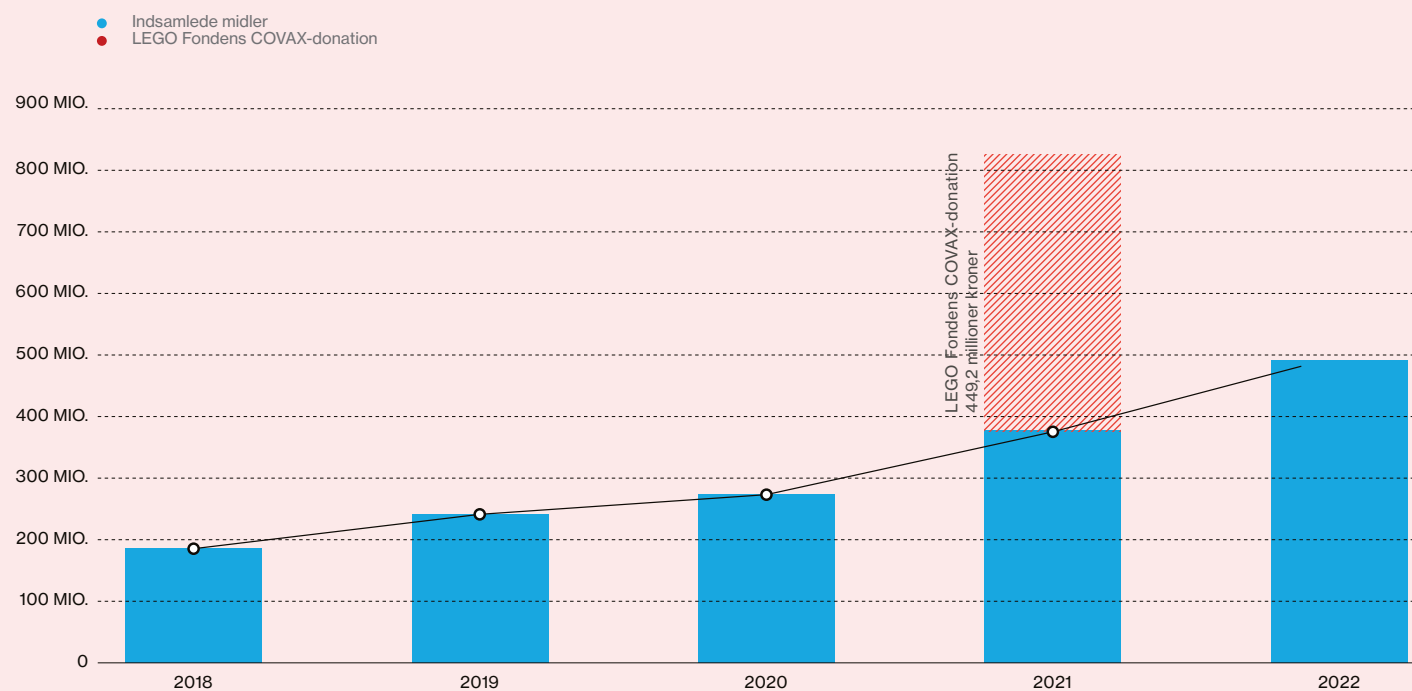
I 2022 har UNICEF Danmark rejst mere end 492 millioner kroner, og med et ekstraordinært overført resultat på 15,1 millioner kroner, er der distribueret 420 millioner kroner til alle verdens børn. Det betyder, at vores udbetalingsprocent er på 85,3 %. Vores administrationsprocent er på 3 %.

Sammenholdt med de indsamlede midler fra 2021 (829 millioner kroner) er de aktuelle indsamlede midler

i 2022 cirka 41 % lavere. Korrigeres de indsamlede midler for 2021 med 'stand-alone'-donationen til COVAX på 449,2 millioner kroner fra LEGO Fonden, er der i 2022 en stigning i de indsamlede midler på cirka 30 % sammenholdt med 2021 (2021 korrigerede indsamlede midler var 379,8 millioner kroner).

De indsamlede midler fra fundraising er i 2022 især påvirket af krigen i Ukraine, hvor der er indsamlet mere end 170 millioner kroner til den humanitære indsats, og samlet set udgør disse næsten 35 % af alle de indsamlede midler.

Udvikling i indsamlede midler 2018-2022



UDVIKLINGEN I UNICEF DANMARKS INDSAMLEDE MIDLER

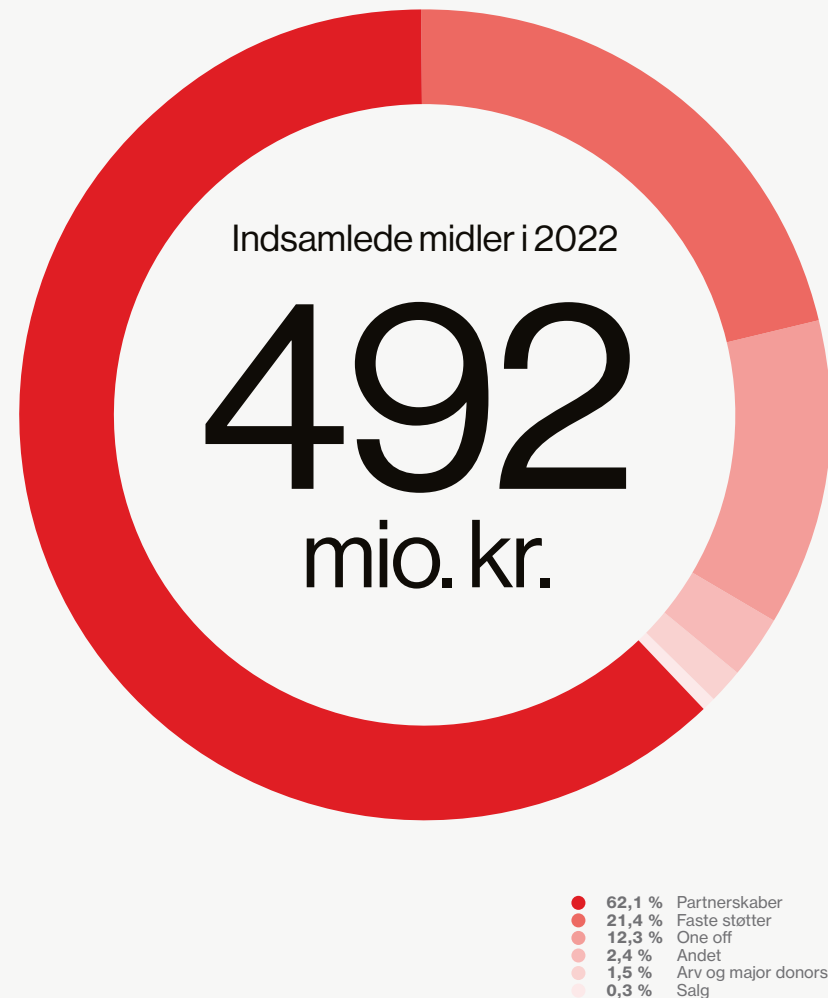
Set hen over en femårig periode har UNICEF Danmark vist stabilt stigende indsamlede midler med en høj udbetalingsprocent. Sammenholdt med 2021 er de indsamlede midler i 2022 faldet med 337 millioner kroner svarende til 41 %. Korrigeres de indsamlede midler og udbetalingsprocenten for den enkeltstående COVAX-donation fra LEGO Fonden på ca. 449 millioner kroner, stiger de indsamlede midler i 2022 med 112 millioner kroner (cirka 30 %) og udbetalingsprocenten stiger med 5 procentpoint fra 80,3 % i 2021 til 85,3 % i 2022. Fra 2018 til 2022 er de indsamlede midler steget med 294 millioner kroner svarende til 148 %.

Fordelingen af indsamlede midler per forretningsområde i 2022 viser, at vores fonds- og virksomhedspartnerskaber fastholder en meget stærk position, og de indsamlede midler herfra udgør mere end 62 % af de samlede midler svarende til cirka 305 millioner kroner.

I 2022 har vi i samarbejde med vores eksisterende partnere skabt fantastiske resultater for børn i hele verden, og sammen med LEGO Fonden har UNICEF Danmark blandt andet bidraget med en særlig målrettet indsats til Ukraines børn og adgang til uddannelse/læringsindsatser til især flygtningebørn i udvalgte afrikanske

lande. Ligeledes er der også skabt fantastiske resultater i samarbejde med Novo Nordisk Fonden, Pandora, Hempel Fonden og Poul Due Jensens Fond. Sammen med vores største partnere skaber UNICEF Danmark "Create Shared Values", og vi er stolte over at bidrage til FN's Verdensmål med målrettede programmer for børn inden for især uddannelse, ligestilling, sundhed og WASH.

Mange private donorer har i 2022 bidraget til UNICEF Danmarks indsatser for børn, og især har danskerne været opmærksomme på de akutte behov, der opstår i katastrofesituationer. Vores forretningsområde "Cash" (enkeltstående bidrag fra private) har i år indsamlet i alt 61 millioner kroner, hvilket er 30 millioner kroner højere end 2021. Indsamlede midler fra private donorer, der bidrager med et fast beløb til UNICEF Danmark, udgør cirka 105 millioner kroner, og er faldet med 5 % sammenholdt med 2021. Dette er vi naturligvis opmærksomme på, og vi har en stor forståelse for, at danskerne med god grund er påpasselige med deres økonomi i en tid med stigende inflation og energikriser. Derfor er vi også rigtig glade for og stolte af, at en stor del af vores faste støtter er utrolig loyale, og at mere end 40 % af vores samlede antal faste støtter på 68.000 har støttet UNICEF Danmarks arbejde for børnene i mere end 10 år. Desuden har mange af vores mest loyale faste støtter, i en svær tid, valgt at forhøje deres bidrag. Det er vi utrolig taknemmelige for.



Mange af vores eksisterende partnere har bidraget med store donationer til fordel for børnene i Ukraine, hvor LEGO Fonden alene har bidraget med mere end 60 millioner kroner. Også Novo Nordisk Fonden, Pandora, Ørsted, Augustinus Fonden, William Demant Fonden og Hempel Fonden har igen betænkt UNICEFs katastrofeindsats med væsentlige donationer.

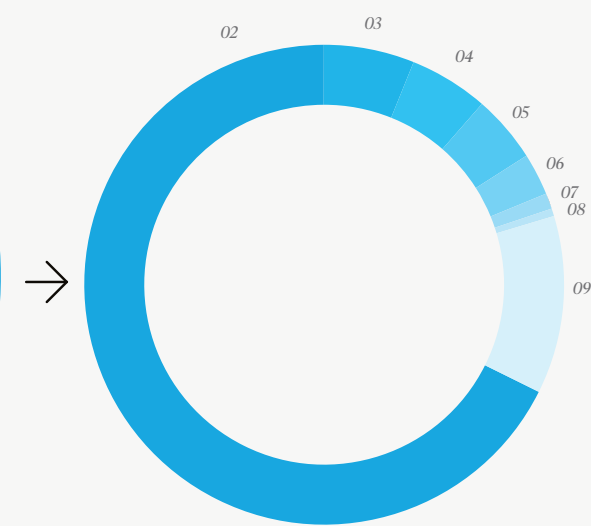
Og da katastrofen ramte, som det skete den 24. februar 2022, hvor Rusland invaderede Ukraine, meldte mange helt nye partnere sig til den fælles indsats for børnene, og vi er dybt taknemmelige for de væsentlige donationer, vi har modtaget fra Heartland, GN Store Nord A/S, NREP A/S, K.W. Bruun & Co. A/S, LB Foreningen F.M.B.A., kunstner Ole Aakjær, Danske Commodities A/S, Krogager Fonden, Hoffman & Husmans Fond med flere.

I 2022 er der indsamlet i alt 203 millioner kroner til øremærkede katastrofeindsatser, hvoraf 84 % af de samlede katastrofemidler er til UNICEFs arbejde i forbindelse med krigen i Ukraine svarende til 170 millioner kroner.

Primo året 2022 modtog UNICEF Danmark en samlet donation på over 20 millioner kroner indsamlet i forening af Novo Nordisk Fonden, Novozymes A/S, Novo A/S og deres medarbejdere til kampen mod COVID-19. I 2022 er der indsamlet cirka 2 millioner kroner til Afrikas Horn svarende til 1 % af de samlede katastrofemidler.



Katastrofeindsatser i 2022



01	Ukraine med nabolande 84 %	02	COVAX 11 %	03	Afrikas horn 1 %
		04	Afghanistan 0,8 %	05	Pakistan 0,7 %
		06	Sydafrika 0,5 %	07	Nigeria 0,2 %
		08	Tonga 0,1 %	09	Andet 1,9 %

”

Det virker som om, at verden bliver mødt af stadig flere og voldsommere kriser – og at behovene bliver større.

Men det må ikke få os til at opgive håbet. For vi kan gøre en forskel.

Susanne Dahl
Generalsekretær i UNICEF Danmark

BANGLADESH

9-årige Sumaiya og hendes søster Jamila på 19 år leger med Jamilas 22 dage gamle søn Ruhi på et af UNICEFs sundhedscentre. De har netop modtaget en BCG-vaccine mod tuberkulose.



HOVED- OG NØGLETAL (DKK 1.000)

	2022	2021	2020	2019	2018
Indtægter	492.199	829.137	277.009	232.432	198.344
Nettoindtægter	449.452	766.792	222.387	183.525	160.719
Resultat til disposition	434.761	755.116			
Anvendt til organisationens formål	419.661	745.116	212.078	174.465	154.115
Balancesum	92.188	62.457	61.397	71.200	70.094
Egenkapital	40.021	26.024	16.436	13.436	12.049
Udbetalingsprocent*	85,3 %	89,9 %	76,6 %	75,1 %	77,7 %
Administrationsprocent	3,0 %	1,4 %	2,6 %	3,3 %	3,7 %
Egenkapitalandel (Soliditet)	43,4 %	41,7 %	26,8 %	18,9 %	17,2 %

I ovenstående nøgletalsoversigt fremstår 2022 med solid finansiel performance, hvad angår opnåede resultatposter såvel som nøgletal. Udbetalingsprocenten på 85,3 % i 2022 er den næsthøjeste i hele UNICEF Danmarks historie. Egenkapitalen er steget til 40 millioner kroner (2021: 26 millioner kroner), og ved udgangen af 2022 var soliditetsgraden 43,4 %.

* Udbetalingsprocenten er beregnet som: Anvendt til organisationens formål divideret med de indsamlede midler.

NATIONALE HOVED- OG NØGLETAL (DKK 1.000)

	UNICEFs ARBEJDE I GRØNLAND	UNICEFs ARBEJDE I DANMARK	UNICEFs NATIONALE ARBEJDE I ALT
Ekstern finansiering	1.598	2.500	4.098
Egenfinansiering	3.868	9.628	13.496
Samlet uddeling, nationalt område	5.466	12.128	17.594

Vores nationale aktiviteter omfatter arbejdet for børn i Danmark og Grønland, hvor det primære formål er at udbrede kendskabet til børns rettigheder. I 2022 udgjorde de samlede uddelinger til nationale aktiviteter 17,6 millioner kroner, hvilket er en stigning på 22 % sammenholdt med 2021 (2021: 14,4 millioner kroner). Stigningen kan primært henføres til UNICEF Danmarks Rettighedsskoleprogram, som er finansieret via en bevilling fra Socialstyrelsen på 6,8 millioner kroner i perioden 2022-2024. Programmet omfatter etablering af i alt 20 Rettighedsskoler.



RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen for 2022 viser et samlet resultat på 15,1 millioner kroner.

I 2022 har vi valgt at henlægge 15,1 millioner kroner til egenkapitalen som overført resultat, idet vi ønsker at opbygge en tilstrækkelig egenkapital, der kan matche organisationens stigende aktiviteter og fundraising-arbejde. Ud af det samlede overførte resultat på 15,1 millioner kroner, henlægger vi en balance på 5 millioner kroner øremærket til udvikling af nye digitale fundraisingløsninger og nye partnerskaber.

Vores administrationsprocent udgør 3 % i 2022 og er inden for vores forventninger til en administrationsprocent på under 4 % af de indsamlede midler. Sammenholdt med 2021 stiger vores administrationsomkostninger fra 12 millioner kroner til 15 millioner kroner, og dette skyldes primært en strategisk beslutning om at øge vores ressourcer, så de følger med den organiske vækst, bl.a. i vores personaleafdeling. UNICEF Danmark ønsker, at vi over de næste år fokuserer på at få indarbejdet "Good Governance"-procedurer i vores daglige arbejde. Derudover har ledelsen valgt at afsætte ekstra ressourcer til vores indsatser i forhold til arbejds- og medarbejdertrivsel.

Vores samlede omkostninger ved indtægtsskabende

aktiviteter er i 2022 på 43 millioner kroner og er faldet med mere end 20 millioner kroner sammenholdt med 2021. Dette væsentlige fald i vores omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter skyldes, at UNICEF Danmark brugte ekstraordinære omkostninger til implementering af ny digital platform i 2021. Dette, kombineret med omlægning i vores 'acquisition-funktioner', har medført en større nedgang i de løbende driftsomkostninger. Endvidere valgte UNICEF Danmark ultimo 2022 at tilbageføre en hensættelse til program- og kommunikationsarbejde vedrørende COVID-19 aktiviteter, der har påvirket vores aktivitetsskabende omkostninger positivt med cirka 6 millioner kroner.



UNICEF DANMARKS SAMLEDE MIDLER, 2022 OG GENNEMSNIT 2018-22

	2022	2018-22
UNICEFs arbejde for børn	85,3 %	84,1 %
Investeret i indsamling og salg	8,7 %	12,1 %
Administration	3,0 %	2,4 %
Overført resultat	3,0 %	1,4 %

Forventninger til fremtiden

UNICEF Danmarks forventning er, at de indsamlede midler i 2023 vil lande på cirka 380 millioner kroner. Sammenholdt med de indsamlede midler i 2022 er forventningerne til indsamlingsniveauet lidt lavere end 2022. Det skyldes, at indsamlede midler til katastrofehjælp ikke indgår som en del af vores budgetteringsproces. I begyndelsen af 2023 oplevede vi dog ulykkeligvis et voldsomt jordskælv i Tyrkiet og Syrien med mange døde og omfattende ødelæggelser. Vi har mobiliseret en øjeblikkelig katastrofeindsats, og endnu engang er vi dybt berørte og taknemmelige over både private, virksomheder og fondes velvillighed til at hjælpe, når nøden er størst. I skrivende stund har UNICEF Danmark indsamlet over 9 millioner kroner til hjælp til børnene i Tyrkiet og Syrien. Disse donationer vil påvirke vores resultat for 2023.

UNICEF Danmark har indgået partnerskabsaftaler med blandt andet Pandora A/S, LEGO Group A/S, Hempel Fonden, Poul Due Jensen Fonden og LEGO Fonden, som alle bidrager med væsentlige donationer

til UNICEFs arbejde i 2023. De fleste af vores aktive kontrakter har en løbetid på 2-4 år.

Donationer fra vores faste støtter forventes i 2023 at lande på samme niveau som i 2022 med cirka 105 millioner kroner. De indsamlede midler fra Cash-forretning (enkeltstående bidrag fra private) forventes at være på et lidt højere niveau end 2022, når der korrigeres for katastrofekampanjer. Cash-indtægterne forventes at være cirka 36 millioner kroner.

Vores samlede omkostningsbase forventes at være på et lidt højere niveau end 2022, til dels grundet sene rekrutteringer i 2022, som først får fuld effekt i 2023 samt rekruttering af yderligere specialister til vores digitale fundraisingforretning. Omkostninger til indtægtsgenererende aktiviteter og administrationen forventes at beløbe sig til cirka 74 millioner kroner. UNICEF Danmark er både underlagt forvaltningsrevision på udvalgte projektomkostninger samt KPI krav til omkostningsniveauet fra UNICEF International,

og derfor vil vi i UNICEF Danmark altid have stor fokus på, at vi arbejder med de mest omkostnings-effektive løsninger i vores daglige arbejde og sikre en agil omkostningsbase, der hurtigt kan tilpasses vores aktuelle aktivitetsniveau.

SAMARBEJDE MED UNICEF SUPPLY OG UNICEF INNOVATION WASH HUB

UNICEF Danmark fortsætter det gode samarbejde med øvrige UNICEF-enheder i Danmark, og det betyder blandt andet, at UNICEF Danmark sammen med UNICEF Supply Division vil samarbejde for i fællesskab at repræsentere ét fælles UNICEF til danske samarbejdspartnere og donorer.

UNICEF Office of Innovation Sustainable WASH HUB bliver et nyt UNICEF-kontor beliggende i Danmark, der skal være med til at accelerere udviklingen for at nå Verdensmål 6 om rent vand og sanitet. UNICEF Danmark er en af det nye kontors nærmeste samarbejdspartnere i Danmark.

SÅDAN VIL VI ARBEJDE MED BÆREDYGTIGHED

UNICEF Danmark ønsker at udvide vores arbejde med bæredygtighed som en integreret del af vores hverdag. Det betyder, at vi i 2023 vil arbejde systematisk med måling af vores klimaaftryk, indsatser på vores medarbejdertrivsel og diversitet. Både vores direktion og UNICEF Danmarks bestyrelse vil, som en del af deres arbejde, implementere principper for god fondsledelse. Konkret betyder det, at UNICEF Danmark fra 2023 vil rapportere på bæredygtighedskategorier, der falder indenfor ESG scope 1 og 2* og definere målsætning for vores fremtidige klimaaftryk, medarbejdertrivsel, øget fokus på informationssikkerhed samt Good Governance.

SÆRLIGE RISICI

Organisationens aktiviteter omfatter ikke transaktioner, kontrakter eller aktiviteter, der på anden måde er forbundet med finansielle, juridiske eller andre former for særlige risici. Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, er udsving i økonomiske konjunkturer i samfundet.

VIDENSRESSOURCER

Som led i udviklingen og fastholdelsen af dygtige medarbejdere fokuserer organisationen på kompetenceudvikling og vidensdeling. Vi ønsker at være en lærende organisation, der løbende forandres og udvikles ved, at medarbejdere og ledere bliver bedre til at

løse opgaverne. I 2023 får alle vores medarbejdere mulighed for at tilgå forskellige efteruddannelses-tilbud, som vi på bedste måde skræddersyr til at understøtte vores strategi for 2023-2026.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af denne rapport og tilhørende beretning. Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

* Environmental scope 1 (egen udledning) og scope 2 (forbrug af el og varme)



KENYA

Nunay Salat er 30 år gammel og enlig mor til fem børn. Hun mistede sit levebrød under COVID-pandemien. To af hendes børn har været meget på hospitalet med underernæring og maveproblemer. Regionen, de bor i, har været tørkeramt og gjort det til en kamp at få nok mad. Behandlingen, de har modtaget, er støttet af UNICEF.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

	Note	2022	2021
Indsamlingsaktiviteter	1	479.433.976	819.482.141
Andre bidrag	2	12.764.706	9.654.689
Indtægter i alt		492.198.682	829.136.830
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter		42.746.273	62.345.135
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter		449.452.409	766.791.695
Administrationsomkostninger	3, 4	14.587.819	11.675.476
Årets resultat før finansielle poster		434.864.590	755.116.219
Finansielle indtægter		2.014	-
Finansielle omkostninger		105.700	-
Årets resultat efter finansielle poster		434.760.904	755.116.219
Fondsskat		-	-
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter		434.760.904	755.116.219
Resultatdisponering			
Resultatdisponering til formålsbestemt arbejde			
Anvendt til UNICEFs internationale udviklingsarbejde og katastrofeindsatser		402.067.374	730.716.882
Anvendt til UNICEFs nationale arbejde		17.593.530	14.399.337
Anvendt til organisationens formål	5	419.660.904	745.116.219
Resterende midler disponeret til egenkapitalen			
Overført til bunden kapital		103.039	-
Overført til disponibel kapital		14.996.961	10.000.000
Disponeret til egenkapitalen (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)		15.100.000	10.000.000
Resultatdisponering i alt		434.760.904	755.116.219

Balance

AKTIVER	Note	2022	2021
Immaterielle anlægsaktiver			
Aktivisering af udviklingsomkostninger		3.278.432	4.172.550
Immaterielle anlægsaktiver i alt		3.278.432	4.172.550
Materielle anlægsaktiver			
Inventar		175.992	529.522
IT-udstyr		26.961	210.031
Indretning, lejede lokaler		1.040.997	1.221.361
Materielle anlægsaktiver i alt		1.243.950	1.960.914
Anlægsaktiver i alt		4.522.382	6.133.464
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger		1.032.802	1.211.794
Beholdning af egne varer		1.032.802	1.211.794
Tilgodehavender			
Andre tilgodehavender	6	10.143.075	3.737.843
Forudbetalinger til næste års programarbejde		-	2.909.121
Periodeafgrænsningsposter		356.480	191.634
Tilgodehavender i alt		10.499.555	6.838.598
Likvide beholdninger		75.232.503	47.273.151
Omsætningsaktiver i alt		86.764.860	55.323.543
Bundne aktiver (kapitalkonto)			
Bankindestående		2.121	1.000.000
Værdipapirer	7	898.867	-
Bundne aktiver i alt		900.988	1.000.000
Aktiver i alt		92.188.230	62.457.007

PASSIVER	Note	2022	2021
Disponibel egenkapital		40.020.906	25.023.945
Disponibel egenkapital i alt		40.020.906	25.023.945
Bunden egenkapital		1.002.013	1.000.000
Bunden egenkapital i alt		1.002.013	1.000.000
Egenkapital i alt	8	41.022.919	26.023.945
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til næste års programarbejde, UNICEF International		37.729.062	17.983.901
Anden gæld		8.047.694	14.951.446
Kreditorer og andre skyldige omkostninger		5.388.555	3.497.715
Gældsforpligtelser i alt		51.165.311	36.433.062
Passiver i alt		92.188.230	62.457.007
Eventualforpligtelser	9		



INDIEN

Studerende på Government Senior Secondary School beder, før de skal spise frokost. Skolen indgår i UNICEFs WASH-program, der skal forbedre børns adgang til rent vand og hygiejneprodukter.

Noter til årsregnskab

1. januar – 31. december

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Den Danske UNICEF Fond (UNICEF Danmark) for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabspraksis jævnfør lov om fonde og visse foreninger, ”Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.”

Den Danske UNICEF Fond blev stiftet pr. 1. december 2021 og modtog i den forbindelse en gave på 1.000.000 kroner fra foreningen UNICEF Danmark (CVR 16184152) til brug for den lovpligtige indskudskapital. Som følge heraf er beløbet overført til den bundne egenkapital. Alle UNICEF Danmark foreningens aktiver og passiver blev pr. 1. januar 2022 overdraget til Den Danske UNICEF Fond i en skattefri virksomhedsomdanning til Den Danske UNICEF Fond. Sammenligningstal i resultatopgørelsen til 2021 er fra foreningens årsrapport.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget ændringer til sammenligningstallene i forhold til årsrapporten for 2021 for foreningen. Disse ændringer har ikke påvirket resultatet for indeværende eller tidligere år.

KORREKTION AF SAMMENLIGNINGSTAL

I tidligere år har driftstilskuddet fra Slots- og Kulturstyrelsen været præsenteret netto i resultatopgørelsen som en del af UNICEF Danmarks aktiviteter.

UNICEF Danmark har ændret regnskabsopstilling, således, at alle regnskabsposter vises brutto, hvor der tidligere er blevet udlignet med donationer øremærket til omkostningsdækning til administrationen og nationale aktiviteter. Korrektionen er foretaget ved korrektion af sammenligningstal i nærværende

regnskab og dermed præsenteret brutto i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtaget tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Ændringen har ikke haft nogen betydning for årets resultat for 2021 og 2022.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Indsamlede midler indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSE

NETTOOMSÆTNING

Indtægter fra salg af produkter fra egen webshop indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering. Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

SOFT CREDITS

Soft Credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraisingaftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs regionale hovedkontor i Geneve. Indtægterne fra eksempelvis en global CRM-aftale stammer fra en række lande, hvor der findes nationale UNICEF-komiteer som UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraisingaftale vil blive

tilskrevet UNICEF Danmark som en såkaldt Soft Credit, og beløbet indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark blot værdien opgjort i danske kroner på transaktionstidspunktet.

IN-KIND-DONATIONER

In-kind-donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder som naturalier og indtægtsføres under indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene. Værdiansættelsen af disse in-kind-donationer foretages af den uafhængige tredjepart, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi eller den pris, som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag består primært af offentligt driftstilskud fra Kulturstyrelsen, som indregnes i det år, hvortil midlerne er bevilget, samt tilskud til konkrete projekter fra offentlige myndigheder og Selvstyret i Grønland, som indregnes i takt med anvendelsen.

INDSAMLINGS- OG SALGSUDGIFTER SAMT DRIFTSOMKOSTNINGER

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger.

UDELINGER UNDER FORMÅLET

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skolearbejde i Danmark og Grønland. Uddelingerne henføres til indsamlingsåret. Årets udgifter vedrørende projektbistand med videre, vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del, som bestyrelsen indstiller skal henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

AFSKRIVNINGER

Materielle og immaterielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid. Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

FINANSIELLE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteudgifter samt kursgevinster og -tab på værdipapirer.

BALANCE*IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER*

Immaterielle anlægsaktiver indregnes til kostpris og afskrives lineært over resultatopgørelsen over fem år. Kostprisen er fastsat til den oprindelige anskaffelsesværdi.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Inventar	3-5 år
IT-udstyr	2-4 år
Indretning af lejede lokaler	3-6 år

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv samt i gruppen af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

VÆRDIPAPIRER

Værdipapirer omfatter både obligationer og aktier. Alle værdipapirer i Den Danske Unicef Fond anses for værende bundne på egenkapitalen. Børsnoterede obligationer og aktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster posteres direkte på den bundne fondskapital.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter. Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

EGENKAPITAL

Fondens egenkapital består af den bundne kapital, der i henhold til fondsloven ikke må anvendes til uddeling, samt af den disponible kapital, der består af vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbeslutede henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponering.

BUNDEN KAPITAL

Fondens bundne kapital består af midler, der forelå ved fondens stiftelse, samt beløb til konsolidering, besluttet af bestyrelsen ved den årlige resultatdisponering.

GÆLD TIL PROGRAMARBEJDE

Gæld til programarbejde omfatter skyldige uddelinger til UNICEF International, som ved balancedagen ikke er udbetalt.

GÆLDSFORPLIGTELSER

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

1. INDSAMLINGSAKTIVITETER

Under indsamlingsaktiviteter indgår indsamlede midler og Soft Credits for den danske del af globale fundraisingaftaler samt indtægter fra in-kind-donationer fra danske virksomheder til UNICEFs programarbejde:

	2022	2021
Fundraising	471.271.990	785.874.649
In-kind-donationer	6.788.242	3.006.988
Soft Credits	1.373.744	30.600.504
	479.433.976	819.482.141

AF FUNDRAISINGINDTÆGTER ER FØLGENDE VIA DANMARKS INDSAMLING (DI):

	2022	2021	2020	2019	2018	TOTAL
Andel af indsamlingsudgifter	1.824.612	1.461.948	1.436.171	1.400.620	1.706.397	7.829.748
Disponeret til UNICEF-projekter	9.085.662	10.455.924	6.893.873	5.607.214	6.346.628	38.389.301
Omsætning DI i alt	10.910.274	11.917.872	8.330.044	7.007.834	8.053.025	46.219.049
Modtagne midler 1. januar 2022	-	9.808.524	6.893.873	5.607.214	6.346.628	28.656.239
Modtagne midler i regnskabsåret	8.015.000	647.400	-	-	-	8.662.400
Tilgodehavende midler fra DI	1.070.662	-	-	-	-	1.070.662
Overført egne frie midler	-	-	1.240.336	1.476.792	1.804.033	4.521.161
Samlede midler til rådighed	9.085.662	10.455.924	8.134.209	7.084.006	8.150.661	42.910.463
Administrationsbidrag 7 %	-635.996	-731.915	-569.395	-495.880	-570.546	-3.003.732
Til rådighed for projekter	8.449.666	9.724.009	7.564.814	6.588.126	7.580.115	39.906.730
ANVENDELSE						
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2022	-	643.318	7.564.814	4.944.728	7.295.460	20.448.320
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	1.189.637	3.568.910	-	1.643.398	284.655	6.686.600
Anvendt til projektarbejde pr. 31. december 2022	1.189.637	4.212.228	7.564.814	6.588.126	7.580.115	27.134.920
Til rådighed for projekter pr. 31. december 2022	7.260.029	5.511.781	-	-	-	12.771.810

2. ANDRE BIDRAG

	2022	2021
Midler fra Slots- og Kulturstyrelsen	7.900.824	2.765.439
Salg af UNICEF-produkter	1.348.577	1.986.241
Midler fra Danida	-	4.852.759
Øvrige indsamlede offentlige midler	3.515.305	-
Andre indtægter	-	50.250
Andre bidrag i alt	12.764.706	9.654.689

I 2021 udgjorde øvrige indsamlede offentlige midler DKK 853.187 og indgik under Indsamlingsaktiviteter.

3. ADMINISTRATIONSOMKOSTNINGER

Note	2022	2021
Løn, personale og administration	8.693.842	7.212.530
Løn, generalsekretæren	2.366.589	1.290.982
Øvrige driftsomkostninger	3.169.104	2.816.342
Finansielle poster	-	45.883
Afskrivninger	4 358.284	309.739
Administrationsomkostninger i alt	14.587.819	11.675.476

Løn til generalsekretæren er i 2022 højere end i 2021. Dette hænger sammen med, at der i en overgangsperiode i 2022 har været dobbelt løn grundet skift til ny generalsekretær. Der er ikke betalt vederlag til bestyrelsen.

4. AFSKRIVNINGER

	2022	2021
Totale afskrivninger på immaterielle samt materielle anlægsaktiver	1.976.194	1.507.846
Af- og nedskrivninger er fordelt således:		
Administrationsandel	358.284	309.739
Afskrivninger henførbare til fundraising	1.617.910	1.198.107
Af- og nedskrivninger i alt	1.976.194	1.507.846

5. ANVENDELSE AF DISPONIBLE INDSAMLEDE MIDLER

	2022	2021
UNICEFs generelle uddelinger	63.557.146	45.716.837
UNICEFs arbejde i udvalgte lande og projekter	145.604.826	181.440.385
UNICEFs nødhjælp	192.905.402	503.559.660
Anvendt til UNICEFs internationale udviklingsarbejde og katastrofeindsatser	402.067.374	730.716.882
UNICEFs arbejde i Danmark	12.127.919	8.761.819
UNICEFs arbejde i Grønland	5.465.611	5.637.518
Anvendt til UNICEFs nationale arbejde	17.593.530	14.399.337
Anvendt til organisationens formål i alt	419.660.904	745.116.219

6. ANDRE TILGODEHAVENDER

	2022	2021
Debitorer	2.431.287	1.642.214
Moms	2.017.326	696.193
Deposita	1.284.898	1.183.065
Tilgodehavender, donorer	4.409.564	216.371
Andre tilgodehavender i alt	10.143.075	3.737.843

7. VÆRDIPAPIRER

VÆRDIPAPIRER, BUNDNE AKTIVER	STK.	KØBSVÆRDI	MARKEDSVÆRDI 31/12	UREALISERET TAB/GEVINST
Danske Invest Global Indeks	3.239	399.901	379.309	-20.592
Danske Invest Fonde	7.192	599.992	519.558	-80.434
Værdipapirer i alt		999.893	898.867	-101.026

8. EGENKAPITALOPGØRELSE

	2022	2021
Disponibel kapital 1. januar	25.023.945	16.435.945
Overført jf. resultatdisponering	14.996.961	10.000.000
Regulering af disponible midler	-	-1.412.000
Formuekonto 31. december	40.020.906	25.023.945
Bunden kapital 1. januar	1.000.000	1.000.000
Urealiserede kurstab/ kursgevinster på aktiver	-20.592	-
Urealiserede kurstab/ kursgevinster på obligationer	-80.434	-
Urealiserede kurstab/ kursgevinster i alt	-101.026	1.000.000
Overført jf. resultatdisponering	103.039	-
Bunden kapital 31. december	1.002.013	1.000.000
Egenkapital i alt 31. december	41.022.919	26.023.945

9. EVENTUALFORPLIGTELSER

UNICEF Danmark har indgået lejekontrakter på sin bopæl i henholdsvis København NV samt i Nuuk. Aftalerne er uopsigelige for begge parter frem til henholdsvis 31.01.2026 og 31.03.2023. Opsigelsesvarslet er 6 måneder. Den maksimale forpligtelse udgør 10,7 millioner kroner.

UNICEF Danmark har med virkning fra 2021 indgået en samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland. UNICEF Danmark har forpligtet sig til – i hvert af de fem år samarbejdet løber – at afsætte 2 millioner kroner til at dække de udgifter, aftalen omfatter. Aftaleperioden er gældende fra 2021 til og med 2025, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør 6 millioner kroner pr. 31. december 2022.

Stor tak til vores donorer i 2022

novo
nordisk
fonden

The LEGO Foundation

PANDORA

POUL DUE JENSEN / GRUNDFOS
FOUNDATION

HEARTLAND

HEMPEL
FONDEN

William
Demant | Fonden

GN



Orsted

NREP

LB Foreningen

OLE AAKJÆR

AUGUSTINUS
FONDEN
STIFTET 25. MARTS 1942

K.W. BRUUN & CO

LIND INVEST

HALDOR TOPSØE

novo nordisk

danske
commodities

KrogagerFonden

HOFFMANN & HUSMANS FOND

FÆRCH
FONDEN

NAALAKKERSUISUT
GOVERNMENT OF GREENLAND



KNUD HØJGAARDS FOND
- GRUNDLAGT 1944 -

saxo
LÆS LYT LEV

PRESSALIT

Dansk
Cater

KNI

CHR HANSEN
Improving food & health



NTG
Nordic Transport Group

AAGE OG JOHANNE
LOUIS-HANSENS FOND

nets

ARKIL

CPH

pictura

Stor tak til

Lego Fonden • Poul Due Jensens Fond • Novo Nordisk Fonden • Pandora A/S • Heartland A/S • Lego System A/S • Novo Nordisk A/S • Hempel Fonden • William Demant Fonden • GN Store Nord A/S • Ørsted Services A/S • NREP A/S • LB Foreningen f.m.b.a. • Ole Aakjær, Kunstner • Augustinus Fonden • K.W. Bruun & Co. A/S • Lind Invest ApS • Haldor Topsøe A/S • Danske Commodities A/S • Krogager Fonden • Hoffmann & Husmans Fond • Færch Fonden • Grønlands Selvstyre • Danske Lions Klubbers Katastrofehjælp • Bagger-Sørensen & Co. A/S • Knud Højgaards Fond • Saxo.Com A/S • Pressalit Holding A/S • Dansk Cater A/S • KNI A/S • Chr. Hansen Holding A/S • Kong Frederik Den Syvendes Stiftelse • NTG Nordic Transport Group A/S • Aage & Johanne Louis-Hansens Fond • Nets Denmark A/S • Butik Smuksak • Arkil Holding A/S • Københavns Lufthavne A/S • Pictura A/S • Jabami ApS • Clipper Bulk A/S • Ellab-Fonden A/S • Bruun & Hjejle I/S • Trackman A/S • Systematic A/S • Topsøe Holding A/S • Mekoprint A/S • BIBS Danmark ApS • Fonden Af 20. December • Antoniusfonden • Novozymes A/S • Keepit A/S • Otto og Birthe Bangsdals Fond • Den Midtjyske Bladfond • FC Midtjylland A/S • EY Danmark • Fonden Sol og Strand • Fonden af 16. oktober 2018 • Milestone Systems A/S • A-TEX A/S • Proshop A/S • Frode Laursen A/S • Randers Realskole • GolfPromote ApS • s360 A/S • Alm. Brand Forsikring A/S • Seritronic A/S • Edition Wilhelm Hansen A/S • Gefion Group A/S • CaMaRose.dk ApS • Vinhandler N. O. Andersens Legat • CP ApS • Rømeling It Mgmt Aps • Round Table 15 Holbæk • Geranium ApS • H & M Hennes & Mauritz A/S • KUKS, Komiteen for udlandsforeningers kulturelle samvirke • LTP Group A/S • Egebjergskolen • Heltemus Production ApS • Dixa ApS • Issuu ApS • Euroflorist A/S • NCH South A/S • Evosep ApS • Sweco Danmark A/S • Weco A/S • Columbus A/S • AbtBioConsult ApS • Bunker Holding Group • Lauritzen Fonden • Izara P/S • Uglegårdsskolen • Halsnæs Kommune • Molt Wengel Advokatpartnerselskab • Good Morning April ApS • Nordagerskolen • Lyng Skole • Plesner Advokatpartnerselskab • Convil ApS • Aya&Ida Aps • Pihl Holdings A/S • CyberCrypt A/S • Martin Bencher Group • Færch Plast A/S • Anders Nielsen & Co. A/S • Shoebox A/S • Gina Tricot A/S • Nilfisk A/S • Velfærds- og Forskningsfonden For Pædagoger • OH Holding af 2002 ApS • EDIE • Baltic Control A/S • LEAD Agency A/S • HK-Klubben København • Jule-Sweaters ApS • Sophus Fuglsang Export-Maltfabrik A/S • Delta Optical Thin Film A/S • Soroptimist International **med flere - ikke at forglemme de mange medarbejdere i flere af ovennævnte virksomheder, der har bidraget ved medarbejderindsamlinger.**

”

I UNICEF Danmark har vi oplevet, hvordan krigen i Ukraine har gjort dybt indtryk på danskerne og vores partnere i erhvervslivet.

Opbakningen har været historisk stor og givet os mulighed for at yde en markant støtte til krigens ofre.

Susanne Dahl
Generalsekretær i UNICEF Danmark



INDONESIEN

Roby og hans kone Orpa poserer med deres 1-årige søn Alfa i deres hjemby Seki Village. Roby arbejder som bonde, men mindre mængder regnvand har haft katastrofale konsekvenser for hans afgrøder. Derfor har familien ikke haft tilstrækkelig indkomst til at give Alfa den nødvendige næring. Siden har han været i behandling for underernæring støttet af UNICEF.

Pemneo dokimawitrag@XXXV... 5/17/11 6:52 PM

UNICEF er dén organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen til at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet.

Gennem 75 år har vi vist resultater, så flere børn i dag overlever, får en uddannelse og kan vokse op i sikkerhed. Vi bygger bro mellem akut og langsigtet bæredygtig hjælp.

Lokalt og globalt.



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

”Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Susanne Dahl

Generalsekretær

Serienummer: ed73ca87-a7e9-438b-a738-6f6e9cb66907

IP: 194.182.xxx.xxx

2023-04-20 15:20:39 UTC



Marianne Skjold Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 25b839b7-b423-44a6-93d8-1f38dfe8f8d4

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-20 15:21:46 UTC



David Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e6e6329f-bcdd-44f6-8ef9-97236391a066

IP: 194.182.xxx.xxx

2023-04-20 15:22:17 UTC



Astrid Haug

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 669eae4d-3038-4020-b9b3-f2bb06d23f59

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-04-20 15:22:44 UTC



Jesper Teddy Lok

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d1bdb97f-302f-42f1-b7b0-647a4ad50a18

IP: 194.182.xxx.xxx

2023-04-20 15:22:49 UTC



Anne Louise Eberhard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 20401b75-45da-4333-9c15-01901b569a02

IP: 194.182.xxx.xxx

2023-04-20 15:24:14 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet



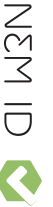

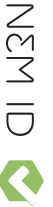

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

<p>Navnet er skjult Bestyrelsesmedlem På vegne af: Den Danske UNICEF Fond Serienummer: e5370c8e-db5b-47d0-96c8-e0cd7d29e898 IP: 80.62.xxx.xxx 2023-04-20 15:25:44 UTC</p> 	<p>Claus Hjortdal Bestyrelsesmedlem Serienummer: 0f73c7b2-e5fc-49c6-b4d0-aa23e13568bc IP: 194.182.xxx.xxx 2023-04-20 15:28:18 UTC</p> 
<p>Mia Therese Wagner Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-687450673618 IP: 87.49.xxx.xxx 2023-04-20 18:19:50 UTC</p> 	<p>Jakob Høyer Hansen Bestyrelsesmedlem Serienummer: c6f6dd35-f494-4003-b8e2-e3648f0d8c28 IP: 87.48.xxx.xxx 2023-04-20 19:17:54 UTC</p> 
<p>Ulrik B Vassing Statsaut. revisor Serienummer: CVR:30700228-RID:77180494 IP: 85.204.xxx.xxx 2023-04-20 19:30:06 UTC</p> 	

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i nederst i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>