

# 2021/22

PlanBørnefondens årsrapport 2021/22



# Indhold

04	Forord	●
07	PlanBørnefonden - en del af Plan International	●
12	Vores arbejde	●
14	Vi giver børn en bedre fremtid	
28	Til kamp for unges rettigheder	
31	Vi sætter ind i humanitære kriser	
44	Vores fokus på klima og grøn omstilling	
52	Hjælp til Ukraine	
60	Vores fokus på klima	
65	TAK til vores sponsorer	●
71	Vi engagerer danskerne i udviklingsarbejde	●
81	Virksomhedspartnere	●
89	Mennesker og kultur	●
99	Årsregnskab	●

**PlanBørnefonden** er en af Danmarks største privatfinansierede børneret-tighedsorganisationer. Vi arbejder langsigtet i verdens mest skrøbelige og udsatte områder for at sikre børn og unges rettigheder og skabe lige mulig-heder for alle uanset køn. Det sker i tæt samarbejde med vores kollegaer i Plan International i 77 lande over hele verden.

## Udgives af:

PlanBørnefonden

Mimersgade 47, 4. sal  
2200 København N

Telefon 70 22 12 11

mail@planbørnefonden.dk

www.planbørnefonden.dk

CVR-nummer: 20356731

Stiftet: 24. april 1997

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. juli 2021-  
30. juni 2022

## Revisor

PriceWaterhouseCoopers (PwC)

Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Ansvarshavende redaktion

Dorthe Petersen

Anne Smith Petersen

Mikkel Hauschildt

## Layout og foto:

PlanBørnefonden

## Forsidefoto og bagsidecitat:

Asha bor i slumområdet Kibera i Kenyas hoved-sted, Nairobi. Hun går på universitet, arbejder som freelance skribent og kæmper for at give en stemme til de mange unge, der vokser op i byens fattige slumområder.



PlanBørnefonden



@planbørnefonden



PlanBørnefonden



@planbørnefonden



PlanBørnefonden





# En verden i opbrud

Af Stine Bosse, formand, PlanBørnefonden

**I en verden i voldsom forandring er der et ekstra stort behov for vores arbejde. Derfor er jeg stolt af, at PlanBørnefonden i år sætter indsamlingsrekord med 438,1 millioner kroner, hvilket er det bedste i fondens historie. Heraf har vi uddelt hele 394,5 millioner kroner til verdens mest udsatte børn og unge. Det er flere end nogensinde. Og det gør en enorm forskel for børn og unge i nogle af verdens mest udsatte områder – ikke mindst pigerne.**

Verden er i forandring. Selvom der i mange år er sket fremskridt for at løfte flere mennesker ud af fattigdom, går det lige nu den helt gale vej på verdensplan.

Lige nu er 1 procent af verdens befolkning drevet på flugt af klimaforandringer, fødevarerangel, krig, konflikter og eftervirkningerne af corona-pandemien. Særligt sukkrisen på Afrikas Horn og i vestafrikanske Sahel er alarmerende, og behovet for hjælp til mad, vand og skolegang er enormt.

Derfor er jeg glad for, at PlanBørnefondens den i det forgange år har sendt 39 % flere penge ud end sidste år – og flere end nogensinde før. Og der er brug for hver en krone. For det skal der lyde en stor tak til vores loyale sponsorer og donorer.

**Når krisen rammer, rykker vi ud**  
Da konflikten i Ukraine brød ud i foråret, blev otte millioner mennesker tvunget på flugt. Da satte vi ind med det samme.

Og det kunne vi ikke have gjort uden

danskernes hjælp. Takket være danskernes verdensind, fleksibilitet og velvilje fra donorer indsamlede PlanBørnefonden over 32 millioner kroner til vores respons i Ukraine på kort tid.

**Ny strategi med fokus på piger og klima**

Når krisen rammer, går det hårdest ud over pigerne. Lige nu ser vi, at det går den forkerte vej globalt med pigers og kvinders rettigheder – ikke mindst adgang til uddannelse og jobs. Vi ved, at for hvert år en pige bliver på skolebænken, stiger hendes livsindkomst

med op mod 12 procent. Det er nøglen til at skabe bæredygtige samfund.

Derfor er vores fokus på pigers rettigheder og ligestilling også fremover helt centralt i vores arbejde. Vi har netop lanceret vores nye strategi *Girls driving impact for a new tomorrow*, hvor vi har sat en global ambition om at støtte 200 millioner piger i at få en sund og tryk opvækst, komme i skole, få adgang til arbejdsmarkedet og være modstandsdygtige, når krisen rammer.

Også den globale klimadagsorden påvirker i den grad den verden, vi lever i. Derfor har vi i år vedtaget en ny klimastrategi, der både skal gøre os grønner som organisation og prioritere klimainsatser og grøn omsætning i vores globale arbejde.

For at lykkes med vores strategier og målsætninger – og være en effektiv og driftssikker organisation – har vi det seneste år fortsat vores store fokus på digitalisering, arbejdet med at levere høj kvalitet og transparens i vores arbejde og skærpet vores fokus på impact, også overfor vores sponsorer.

**Vi har langsigtet finansiering på plads**

I 2022 har vi sikret et nyt strategisk partnerskab med Danida som både udviklings- og humanitær partner samt en række store bevillinger fra Udenrigsministeriet og Novo Nordisk Fonden, bl.a. Det Dansk Arabiske Partnerskabsprogram.

Det betyder, at vores portefølje med donationer fra institutionelle donorer og med 78 % det sidste år. Det giver os et stærkt, langsigtet økonomisk fundament over de næste 4-5 år og betyder, at vi er en af de største primært private finansierede udviklings- og humanitære organisationer i Danmark. Endnu en gang har fusionen mellem Plan Danmark og BØRNEFonden vist sit værd.

Det gør en enorm forskel i vores dag-

lige arbejde at vide, at vores økonomiske fundament er på plads mange år frem. Det betyder, at vi kan sikre en langsigtet indsats der, hvor der er allermost brug for det – og samtidig gli-beredygtige måder at finansiere vores arbejde på i fremtiden.

**Vi giver de unge en stemme**

Som en af de store danske udviklingsorganisationer er det vigtigt for os at skabe folkeligt engagement med viden og debat. Særligt de unge skal være med til at drive forandringerne,

kan blive påvirket økonomisk. For slet ikke at tale om betydningen af klimaforandringerne og voksende uro og kriser i sårbare lande.

Men PlanBørnefondens fundament er stærkere end nogensinde. Og vi kan ikke takke nok for den opbakning vores sponsorer, donorer og samarbejdspartnere viser os.

Samtidig skal der lyde en stor tak til vores dygtige medarbejdere, der gør en stor indsats og en kæmpe forskel der, hvor der er allermost brug for den.

## 99 Vi kan ikke takke nok for den opbakning vores sponsorer, donorer og samarbejdspartnere viser os 99



**Stine Bosse**  
Formand  
PlanBørnefonden

da de er arvingerne til morgendagens verden.

Derfor har vi i PlanBørnefondens bestyrelse etableret et Youth Advisory Board med ti unge, som skal rådgive bestyrelsen og organisationen for at sikre, at de er med til at forme vores arbejde og strategiske retning. Der skal lyde en stor tak til vores ti unge, som har påtaget sig opgaven at hjælpe os. Det har allerede været enormt inspirerende at arbejde tæt sammen med dem.

**Vi skal kunne agere i en usikker verden**

I skrivende stund er verden ramt af global inflation og energikrise. Ingen ved, hvor dyb den afledte økonomiske krise vil blive, men der ingen tvivl om, at vi er på vej ind i en tid, hvor også vores indsamlings og programarbejde

# PlanBørnefonden - en del af Plan International

50 mio.  
børn og unge

Samarbejder  
med mere end  
39.607 partnere



1,2 mio.  
sponsorbørn

Aktiv i  
78 lande

PlanBørnefonden er en del af Plan International, som er en af verdens største og ældste børnerettighedsorganisationer.

Sammen med Plan International har vi i 2021 hjulpet 1,2 millioner sponsorbørn og gennem vores programarbejde nået 50 millioner børn og unge.

Plan International arbejder i 78 lande og samarbejder med 39.607 lokale partnere og civilsam-

fundsorganisationer. Sidste år havde Plan International en omsætning på en milliard euro.

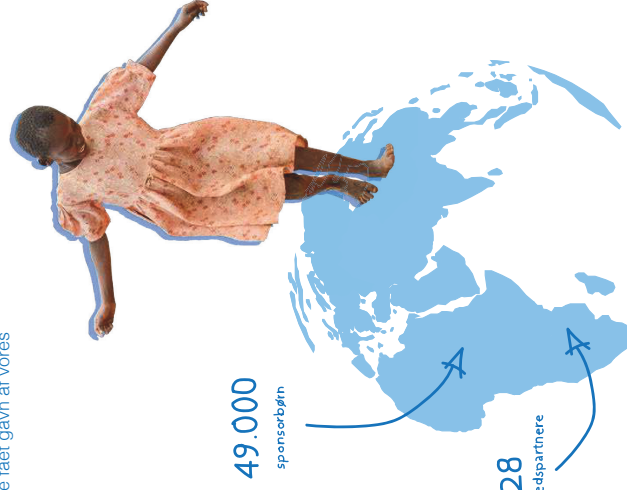
I 2022 har Plan International igen et særligt fokus på at støtte pigerne. Vi har en global ambition om at skabe positive forandringer for 200 millioner piger over de næste fem år.



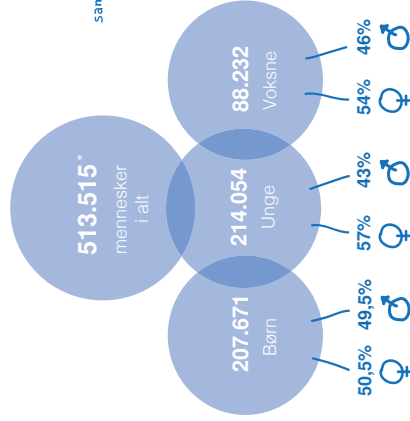
# PlanBørnefondens resultater

Som en del af Plan International arbejder PlanBørnefondens i mere end 50 lande med både programmatisk arbejde og sponsorbørn.

Med danskernes hjælp har vi støttet mere end 49.000 sponsorbørn, og med støtte fra donorer har over 500.000 børn, unge og voksne fået gavn af vores indsatser i 2021-2022.



Med danskernes hjælp er vi igennem programmer og projekter nået ud til



**49.000**  
sponsorbørn

**728**  
samarbejdspartnere

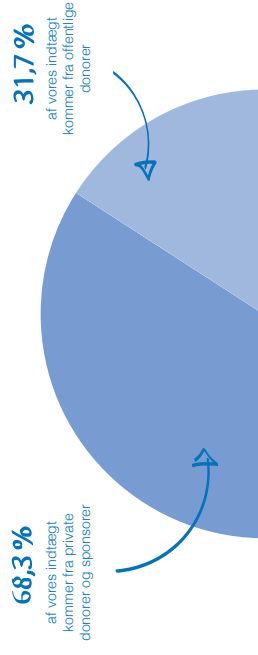
# Vores økonomi

PlanBørnefondens økonomiske fundament er stærkt.

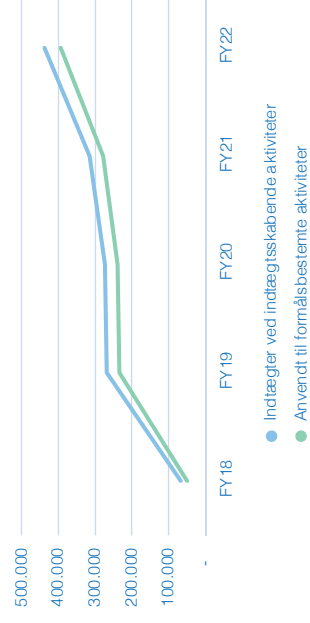
Vi har i det seneste år uddelt flere midler end nogensinde før med hele 394,5 millioner kroner, der er gået til at skabe positive forandringer for verdens fattigste børn og unge. Det udgør 87,6 procent af vores omsætning.

Det skyldes i særdeleshed en vækst i vores bevillinger fra institutionelle donorer og donationer fra private fonde.

68,3 procent af vores omsætning kommer fra private donorer og sponsorer, mens 31,7 procent kommer fra offentlige donorer.



## PlanBørnefondens uddelinger FY18 - FY22



\*hvoraf 3.558 er uden data på alder og køn.



# Vores arbejde

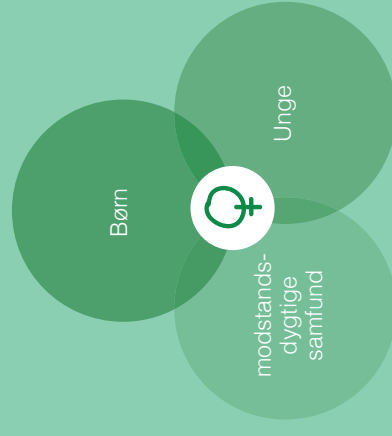
Alle børn og unge har ret til at vokse op under sunde og trygge forhold. Derfor støtter vi børn og unge gennem hele deres opvækst i mere end 50 lande.

PlanBørnefonden arbejder langsigtet i nogle af verdens mest skrøbelige og udsatte områder for at give børn og unge en bedre fremtid.

Vi er med til at udvikle stærke civilsamfund, hvor børn og unge får sundere og tryggere liv med adgang til rent vand, uddannelse, jobs, rettigheder og mulighed for at bestemme over egen krop og fremtid.

## Vores arbejde er fokuseret på 3 indsatsområder:

- At sikre børn en sund og tryk barndom
- Unge som aktive forandringsagenter
- Skabe modstandsdygtige lokalsamfund og yde humanitær bistand



## Vision

Vi vil være den organisation, som samler Danmark i kampen for udsatte piger og unge kvinders ligestilling

## Mission

Vi sikrer børn og unges rettigheder og skaber lige muligheder uanset køn



# Her arbejder vi

Vi arbejder i mere end 50 lande verden over.

Det økonomiske fundament for vores arbejde er støtte fra vores sponsorer, bevillinger fra institutionelle donorer og donationer fra private fonde.

## Vestafrika

Antal sponsorbørn: ca. 33.000  
Bevillinger og donationer: ca. 102,5 mio. kr.

## Europa

Antal sponsorbørn: 0  
Bevillinger og donationer: ca. 32,8 mio. kr.

## Mellemøsten og Nordafrika

Antal sponsorbørn: ca. 90\*  
Bevillinger og donationer: ca. 37 mio. kr.

## Syd- og Mellemerika

Antal sponsorbørn: ca. 5.000  
Bevillinger og donationer: ca. 0,6 mio. kr.

## Asien

Antal sponsorbørn: ca. 5.000  
Bevillinger og donationer: ca. 5,9 mio. kr.

## Øst- og det sydlige Afrika

Antal sponsorbørn: ca. 6.000  
Bevillinger og donationer: ca. 89,7 mio. kr.

- Sponsorbørn
- Sponsorbørn samt bevillinger og donationer
- Bevillinger og donationer

\*Mange lande i Mellemøsten og Nordafrika tillader ikke støtte via en sponsorship model. Derfor er vores aktiviteter i den region primært støttet af bevillinger fra institutionelle donorer og donationer fra private fonde.

# Vi giver børn en bedre fremtid

Igen i 2021/2022 har PlanBørnefonden arbejdet i nogle af verdens mest fattige og udsatte områder for at give børn en bedre fremtid. Vi arbejder for at sikre børns rettigheder, sundhed og trivsel fra de ligger i deres mors mave, til de er unge voksne og klar til at stå på egne ben.

Med vores sponsorer's støtte har vi

opbygget en fast, lokal tilstedeværelse, som gør os i stand til at gøre en forskel, hvor behovet er størst. Samtidig har vi arbejdet tæt sammen med private fonde og institutionelle donorer om at udbygge vores tilstedeværelse og skabe endnu flere positive forandringer.

På den måde kan vi gøre en forskel for flest mulige børn.

**207.671**

børn nået gennem vores arbejde i år

**46.000**

børn har fået gavn af vores Læring Gennem Leg-indsatser

**49.000**

sponsorbørn







## Plan-effekten: Synergi mellem sponsorbørn og programmatisk arbejde

Hvordan bidrager en dansk sponsors støtte til at bygge en bedre fremtid op – ikke bare for det enkelte barn, men også det lokalsamfund, hun vokser op i? Og hvordan hænger det sammen med det programmatiske arbejde, vi laver med støtte fra eksempelvis private fonde? Det forklarer Plan International's lancedirektør i Togo, Awa Faly Ba.

"Ehvert barn er del af et større økosystem; en familie, et lokalsamfund. Hvis vi kun fokuserede på det enkelte sponsorbarns behov her og nu, ville vi ikke skabe et miljø, hun kan trives i", fortæller Awa Faly Ba, lancedirektør for Plan Togo.

I Togo har godt 8.200 børn en dansk sponsor, og i de lokalsamfund, bør-

nene bor i, har vi også omfattende programmer støttet af donorer indenfor blandt andet seksuel og reproduktiv sundhed, jobskabelse til unge og adgang til rent vand. På den måde sikrer vi sammenhæng mellem sponsorbørnene og vores programarbejde.

"Når vi f.eks. arbejder for at skabe bedre adgang til rent drikkevand der,

→  
Jo mindre tid en pige skal bruge på at hente vand, jo mere tid har hun til at gå i skole. For hvert år en pige går i skole, stiger hendes livsindkomst med op til 12 %



hvor sponsorbørnene bor, hjælper det både det enkelte barn og det samfund, hun vokser op i. Det betyder, at hun ikke skal bruge al sin tid på at søge efter vand, hun er sund og tryk, hun går i skole – og det samme gør hendes søskende." fortæller Awa Faly Ba.

Hjælpen skal nå ud til alle børn og ikke bare de børn, der er tilknyttet en sponsor. Det er vigtigt for sammenhængskraften i lokalsamfundet – og for børnenes følelse af, at ingen er vigtigere end andre, fortæller Awa Faly Ba.

"Vores arbejde nytter ingenting, hvis sponsorbørnene har mere end de andre børn. Alle skal føle sig lige vigtige og have samme muligheder for at udvikle sig og trives."

### Rent drikkevand i landsbyerne

I Plateaux-regionen i det centrale Togo er manglende adgang til vand en enorm udfordring. Her kommer synergien mellem sponsorbørn og programmatisk arbejde for alvor i spil, når der skal skaffes rent drikkevand til landsbyerne.

"Fordi vi har sponsorbørn i det område, har vi god indsigt i de specifikke udfor-

dringer, folk står overfor. Vi arbejder altid i tæt dialog med folk i landsbyerne, så det ikke er os, der sætter retningen, men lokalbefolkningen. De identificerer i fællesskab, at adgang til rent drikkevand er en prioritet, og vi støtter op. Det er dem, der er hjertet i beslutningerne", fortæller Awa og uddyber:

"Det er vigtigt at huske på, at man gel på vand handler om meget mere

for eksempel i forbindelse med menstruation, graviditet og fødsel."

Gennem projektet i Plateaux-regionen er det, med støtte og samarbejde fra Poul Due-Jensens Fond, lykkedes at skaffe adgang til rent vand for over 42.000 mennesker fordelt på seks landsbyer – 15.000 af dem er piger.

## 99 Og jo mindre tid, en pige skal bruge på at hente vand, jo mere tid til skole har hun 99

end vand. Det handler om sundhed, livskvalitet, uddannelses- og jobmuligheder – og ligestilling. For det er især pigerne og kvinderne, der går ud over, når der er mangel på vand. Det er dem, der skal bruge timevis på at gå til den nærmeste flod eller brønd for at finde vand. Det er især også piger og kvinder, der rammes af deres sundhed og velvære når der mangler vand,

"Det er sådan, vi kan sikre, at det enkelte sponsorbarn trives: Ved at miljøet, hun omgives af, trives. Det skaber sundere lokalsamfund, som børnene vokser op i. Og jo mindre tid, en pige skal bruge på at hente vand, jo mere tid til skole har hun, jo sundere og glattere er hun – hvad end hun er sponsorbarn eller ej. Det er hele essensen af vores arbejde."



↑  
Vand er en mangelvare i Togo, hvor vi sammen med Poul Due Jensens Fond og dansk teknologi arbejder for at gøre rent vand tilgængeligt.

## Ekspertise fra danske fonde giver adgang til rent vand i Togo

**Med støtte fra Poul Due Jensens Fond kan indbyggere i landsbyer i det centrale Togo nyde godt af soldrevne vandpumper. Det gavner tusindvis af børn til en tryggere og sundere barndom.**

Ifølge FN oplever omtrent halvdelen af verdens befolkning alvorlig mangel på vand i større eller mindre perioder af året. Et af de steder er Togo, hvor PlanBørnefonden arbejder med Poul Due Jensens Fond for at gøre rent vand tilgængeligt i nogle af de landsbyer, hvor behovet er størst.

Wane på ti år er statsminister for børne-regeringen på sin skole i landsbyen Kolocopei Togo. Sammen med sin "regering" sørger Wane for at skolen holdes ren og pæn, at der hentes vand til

undervisningen og at eleverne vasker hænder grundigt. Det gør hun som en del af PlanBørnefondens sponsoringrammer. Men det kan kun lade sig gøre med rent vand, som borgerne kan få fra byens automatiske vandpumpe, der får vand op fra undergrunden med ren solcelleenergi. Pumpen og solcellesystemet er lavet med teknologi fra Poul Due Jensens Fond, der ejer Grundfos. De bliver vedligeholdt og administreret af de lokale, så der altid er vand til byens indbyggere og skolerne.



↑  
**Anne Smith Petersen**  
Vicedirektør  
hos PlanBørnefonden

↑  
86 % af indbyggerne i de områder i Togo, hvor vi arbejder med vand, har nu adgang til rent drikkevand



### Vi skal aldrig starte forfra

Når danskere bliver sponsorer hos PlanBørnefonden, er de ikke bare med til at sikre uddannelse, tryghed og muligheder for børnene i lokalsamfundet. De sikrer også, at PlanBørnefonden kan tiltrække danske virksomheder og fonde som for eksempel Poul Due Jensens Fond, der kan supplere med bæredygtig adgang til rent drikkevand og beskæftigelse. På den måde kan vi sikre børn som Wanes udvikling, tryghed og sundhed. Vores langvarige tilstedeværelse i lande som Togo giver også fondene en ekstra tryghed, når de skal dele midler ud, forklarer vice-direktør i PlanBørnefonden Anne Smith Petersen:

"Når vores faste bidragsydere - sponsorerne - støtter os hver måned, sikrer det, at vi altid og over lang tid kan være til stede der, hvor der er behov. Det er rigtig interessant for filantropiske fonde, fordi de ved, at vi kan skabe udvikling i tæt samarbejde med lokalbefolkningen og de lokale myndigheder. Vi skal aldrig starte forfra," siger Anne Smith Petersen.

- Hvert femte barn i verden lever i områder med mangel på rent drikkevand
- FN skønner, at 1.300 børn under fem år hver dag mister livet på grund af diarré forårsaget af beskidt vand og dårlig sanitet og hygiejne
- Derfor er arbejdet for at skabe bedre adgang til rent vand helt centralt i PlanBørnefondens arbejde for at sikre børn en sund og tryk barndom
- Vi arbejder blandt andet med Grundfos, Poul Due Jensens Fond og forskere fra Aarhus Universitet for at skaffe adgang til rent vand i Togo

➔ **Læs mere om vore arbejde her:**

[Planboernefonden.dk/nyheder/rent-vand-redder-oeskonomien/](https://planboernefonden.dk/nyheder/rent-vand-redder-oeskonomien/)



# Fra sponsorbarn til ph.d.-studerende

**Tidligere sponsorbarn Pibouwé Takougnadi fra Togo fik håb og motivation i kontakten med sin sponsor. I dag læser han en ph.d., arbejder på deltid som oversætter for Plan International Togo og ønsker et samfund, hvor både piger og drenge kan følge deres drømme.**

Pibouwé Takougnadi var ikke ret gammel, da han fik en dansk sponsor gennem PlanBørnefonden. Han husker motorcyklerne, der kom til landsbyen, og at der var mange af dem. Det var frivillige fra Plan International, der leverede breve fra sponsorerne til sponsorbørnene. Snart hjalp medarbejderne til med at rejse skolebygninger i byen. Det betød, at børnene ikke længere fik ødelagt deres undervisning, når det regnede. Til gengæld begyndte alle at glæde sig til at gå i skole, husker han.

Pibouwé Takougnadi havde endnu ikke lært at læse, da han fik de første breve fra sin danske sponsor. Han fik sin far til at læse op for ham. Hans sponsor skrev om sne, og Pibouwé bad sin far om at svare sponsoren, at han aldrig havde set sne før. Sådan noget fandtes ikke i det nordlige Togo.

**Håb og motivation**  
35-årige Pibouwé ved, at den løbende kontakt med hans danske sponsor har haft afgørende betydning for hans liv.

"Han gav mig håb, motiverede mig og opfordrede mig til at gå i skole. Det var meget vigtigt for mig at få det at vide, og det blev nødvendigt for mig at studere. Jeg er kun nået så langt i min uddannelse, fordi jeg tidligt i min barndom modtog den gave at få en sponsor," fortæller Pibouwé.

Han drømmer om at gøre en forskel for børn i sit lokalsamfund, på samme måde som han selv har fået støtte som barn. Han er begyndt at læse en ph.d.

Da Pibouwé som barn fik de første breve fra sin sponsor, kunne han ikke læse. I dag læser han en ph.d. i engelsk.



på engelskstudiet på universitetet i Kara, og han arbejder deltid som oversætter hos Plan International Togo.

Især banker hans hjerte for børn og unges rettigheder, ikke mindst indenfor ligestilling.

"I vores samfund er der stor forskel på kønnene. Derfor er det afgørende, at en organisation som Plan International arbejder i områder som det, jeg voksede op i. Vores samfund er et eksempel på, at der er behov for mere videns. Mange vil sige, at piger ikke har det, der skal til for at gå i skole. Men det er helt modsat. Mange piger ligger i toppen i klassen. Så vores samfund har brug for den viden. Det er ikke et spørgsmål om at være mand eller kvinde, det er et spørgsmål om god vilje og færdigheder, og så kan både mænd og kvinder opnå succes.



**Pibouwé Takougnadi**  
Ph.d.-studerende  
og tidligere sponsorbarn  
Togo

# Læring Gennem Leg med LEGO Fonden

Adgang til skolegang er afgørende for et barns fremtid. Verdensbanken peger på, at for hvert år en pige bliver på skolebænken, stiger hendes livsindkomst med op mod 12 procent. Det gælder også for børn, der lever i kriser og konflikter.

Derfor har vi i 2021/2022 haft endnu større fokus på at få børn i skole – ikke mindst de mange børn, der har misset skolegang på grund af COVID-19.



### Børn leger sig tilbage til hverdagen efter COVID-19

Børn, der lever i fattigdom, på flugt og i kriser, har sjældent plads til bare at være børn – at lege, lære og udvikle sig gennem sjove aktiviteter.

Efter mere end to år i skyggen af COVID-19 og dens massive skolenedlukninger er en hel børnegeration ramt af manglende adgang til skole, daginstitutioner, leg og læring – især i verdens fattigste og mest udsatte områder.

PlanBørnefonden arbejder med støtte fra LEGO Fonden på tre forskellige projekter, som alle fokuserer på at give børn bedre adgang til at lære gennem deres favorittivitet: Leg.



Playful Futures er bygget på pædagogiske metoder, hvor leg og læring smelter sammen.

- Nået mere end **46.000 børn**

- Udleveret **46.500 materialer** til og om Læring Gennem Leg – f.eks. undervisningsmateriale og bøger

- Undervist **1.780 lærere, undervisere og frivillige** i Læring Gennem Leg praktisser på tværs af Myanmar, Rwanda, Uganda og Etiopien

i undervisningen og sætte børnenes behov forrest i klasselokalerne. Derfor fokuserer Playful Futures på at udvikle pædagogiske metoder, som bygger på leg og andre sjove måder for børnene at lære på. Vi arbejder tæt sammen med lærere, forældre, skoleledere og lokale myndigheder for at udvikle og afprøve, hvordan vi bedst skaber engagement, motivation, opmærksomhed og ny viden gennem leg.

#### Skolegang efter COVID-19

Selvom mange skoler verden over er åbne igen efter COVID-19, er mange børn stadigvæk ramt af nedlukninger og en hverdag uden almindelig skolegang. I Myanmar, Rwanda og Uganda fokuserer Let's Keep Playing-projektet med støtte fra LEGO Fonden på at sikre, at børn ikke falder for langt bagud trods årevis uden almindelig skolegang – med særligt fokus på de børn, som skulle til at starte i skole, men ikke har haft mulighed for at forberede sig på det. Vi arbejder med forældre, læ-

rere og andre omsorgspersoner på at udvikle gode metoder til læring, leg og udvikling for børn i hjemmet og i deres lokalsamfund og dermed sikre, at den næste generation af skolebørn kommer godt i gang med deres skolegang.

**Let's Keep Playing** støtter børn, lærere og forældre i Myanmar, Rwanda og Uganda til at finde tilbage til undervisningen ovenpå COVID-19.

På tværs af de tre lande er projektet nået ud til:

- **36.524** børn
- **11.337** forældre
- **632** lærere



## Børn strømmer til skoleåbning i Uganda

Efter to års coronanedlukning kan børn i Kyegegywa i Uganda vende tilbage til skolen. Mange af eleverne er flygtet fra DR Congo, og under pandemien frygtede lærerne, at børnene aldrig ville vende tilbage. Men en effektiv forældre-kampagne har sikret, at tilmeldingerne til skolen er steget med over 120 procent. Tiltaget er en del af PlayMatters-projektet, der er støttet af LEGO Fonden i samarbejde med PlanBørnefonden i flygtningesamfund i Uganda, Tanzania og Etiopien.

Det vrimler med børn i skolegården på Bukere-skolen i Kyegegywa, hvor mere end 2.000 nye elever er kommet i skole efter to års coronanedlukning.

Før COVID-19 pandemien i marts 2020

var 1.818 elever indskrevet på Bukere-skolen, men i dag er den steget til hele 4.047.

Bahati, der havde forventet et stort frafald.

”Jeg er glad for at se børnene og medarbejdere tilbage på skolen. Jeg var

Efter to års coronanedlukning har Bukere-skolen i Uganda fået mere end 2.000 nye elever.





### PlayMatters: Bedre skolegang for flygtningebørn

- PlayMatters arbejder for at forbedre læring og trykkel for mere end 800.000 flygtningebørn i alderen 3-12 år i Etiopien, Uganda og Tanzania.
- Projektet er et samarbejde mellem PlanBørnefondens, International Rescue Committee (IRC), Behavioral Insights Team, Innovations for Poverty Action, og War Child Holland i partnerskab med LEGO Fonden

#### ➤ Læs mere om PlayMatters her:

[Planbørnefonden.dk/nyheder/playmatters-begynder-i-oeslafrika/](https://planbørnefonden.dk/nyheder/playmatters-begynder-i-oeslafrika/)

bange for, at nogle børn ville blive gift bort, at nogle ville begynde at arbejde og ikke have lyst til at komme tilbage til skolen," siger han.

Mange familier i Kyegegywa er flygtet fra DR Congo, mens andre er ugedannede indbyggere. Coronanedlukningen havde store økonomiske konsekvenser for familierne, og eksperter frygtede en stigning i børnearbejde og børnearbejdsskaber på grund af familiernes behov for en indtægt her og nu.

Sammen med flygtningeorganisationen International Rescue Committee (IRC), har PlanBørnefonden og lokale partnere lavet en målrettet kampagne for at få børn tilbage i skole. Her fik et team af 280 repræsentanter fra skole- og flygtningekomiteen til opgave at række ud til forældrene.

Nogle gik fra hus til hus og talte med forældre og deres børn. Andre deltog i radio talkshows, hvor de fortalte om vigtigheden af skolegang og uddannelse, og andre kørte på motorcykler i lokalsamfundet med megafoner med budskaber om at vende tilbage til skole med leg og læring.

len. Børnene fik også udleveret bøger, kuglepennene og blyanter, så forældrene ikke stod med endnu en udgift efter en hård nedlukning.

#### Lærerne var også på vej ud

Inden skolerne genåbnede, frygtede skolelæreren Brian Ahura, at lærerne heller ikke ville vende tilbage. "Nogle lærere havde mistet interessen for at undervise, fordi de havde andre former for arbejde", siger han. For at støtte dem i at blive klar til at vende tilbage til undervisningen oprettede PlayMatters-projektet en støtteuddannelse for 420 lærere fra skolerne i området.

Skoledirektøren Justus Bahati er glad for den store stigning i tilmeldinger, men det har krævet en vis omstilling, fortæller han.

"I dag har vi en meget stor indskrivning, hvilket kræver, at vi har to skiftehold af lærere og elever. Et om morgenen og et andet om eftermiddagen", fortæller Justus Bahati, imens de mange skolebørn vrimer ind i klasselokalerne, klar til en ny hverdag fyldt med leg og læring.



#### Lisa Ewertson

Ekspert i uddannelse i kriser hos PlanBørnefonden

#### Læring Gennem Leg

"Læring gennem leg er en både god og effektiv måde at få børn til at udvikle sig fagligt og personligt. Sammenlignet med konventionel undervisning giver læring gennem leg børnene en række redskaber og evner, som er meget brugbare både i- og udenfor klasselokalet: Fra problemløsning, kommunikation og forhandling med venner til forståelse af egen og andres følelser, læsning og regnefærdigheder, kreativ udfoldelse og meget mere."

- Lisa Ewertson, PlanBørnefondens ekspert i uddannelse i kriser



Jummon var 12 år, da han blev taget ud af skolen for at arbejde på en lille dåsefabrik. Jummon ville helst bare i skole og spille cricket med vennerne, men familien havde ikke råd.

## Børnenes U-landskalender sikrer skolegang i Bangladesh

Med overskuddet af salget fra Børnenes U-landskalender 2019 er det lykket at få et rekordstort antal børn i skole i Bangladeshs hovedstad Dhaka.

I 2019 turnerede PlanBørnefonden rundt i Danmark sammen med ambassadør og tv-vært, Bubber. Formålet var at give danske børn et indblik i livet for

jævnaldrende børn i Dhakas slumråder, og hvordan Børnenes U-landskalender kunne hjælpe. Det resulterede i et rekordstort salg af papkalenderen og brug af PlanBørnefondens dertil

kom 35 procent af skoleeleverne aldring tilbage i skole på landsplan, men ikke i de områder i Dhaka, hvor projektet fandt sted. Her var det kun 6 procent, der ikke kom tilbage i skole.

#### Frygtede flere børnearbejdsbørn

Projektleder hos Plan International Bangladesh, Manik Kumar, har arbejdet på projektet de seneste tre år. Han forklarer, at Dhakas slumområder traditionelt har haft et af de højeste antal af





Minu på 12 år gik i skole før pandemien, men kunne risikere at blive taget ud for at blive gift bort. Projektet 'Fra Barnebrud til Bogorm' har haft fokus på at forebygge børneægteskaber ved at tale med familien i god tid, så Minu og andre piger kunne fortsætte deres skole.



**Manik Kumar**  
Projektleder hos  
Plan International Bangladesh

5.934 børn i Bangladeshs hovedstad Dhaka fik gavn af PlanBørnelondens projekt via Børnernes U-landskalender. Hele 94 % af børnene i området er vendt tilbage i skole efter COVID-19.



børn, der dropper ud af skolen, inden de er færdige.

"Før og under pandemien begyndte mange drenge at arbejde for at bidrage til familiens pressede økonomi. Børneægteskaber var inden pandemien et stort problem i områderne, hvor det ofte er unge piger, som bliver giftet bort. De mest udsatte familier kan lide sig nødsaget til at gifte deres datter bort, så der er en mund mindre at mætte. Vi frygtede, at det ville stige markant under skolenedlukningen," siger Manik Kumar.

#### Verdens bedste vikar

En målrettet indsats for at få forældre til at prioritere børnenes skole og samtidig sikre skolegang under pandemien blev udslagsgivende for, at så mange

børn kom i skole efter nedlukningen. Regeringen havde lanceret undervisning på nationalt TV, men i Dhakas slum skal man lede længe efter TV og internet, og de fleste lærere var nødt til at finde andet arbejde. Derfor oprettede Plan International Bangladesh et storester/storebror-korps, hvor unge frivillige fra lokalområdet fik til opgave at undervise de mindste elever med det pensum, som ellers skulle være brugt i skolen. Og det viste sig at være en god løsning.

"De unge frivillige underviste børnene og tog dem til årets afsluttende eksamen, hvor det gennemsnitlige eksamenresultat faktisk var højere end året før. Man kunne ikke ønske sig bedre vikarer. Og de fik selvulgeligt løn for deres arbejde," fortæller Manik Kumar.

Undervisningen gjorde, at børnene kunne fortsætte i skole udenfor det offentlige skolesystem, og det var derfor lettere at komme tilbage, da skolerne åbnede. Men for de mest pressede familier skulle der mere til. Nogle familier havde inden pandemien knapt råd til at sende børnene i skole.

"De mest udsatte familier modtog kontanter til at klare sig med den betingelse, at børnene kom i skole og ikke blev sendt på arbejde eller indgik i børneægteskaber," siger Manik Kumar.

Samtidig gik de unge frivillige, lærere og myndighedspersoner fra dør til dør i lokalområdet for at forklare forældrene vigtigheden af skolegang og de negative konsekvenser af børnearbejde og børneægteskaber.

#### Børnernes U-landskalender

- Programmet Fra Barnebrud til Bogorm, som er finansieret gennem Børnernes U-landskalender, arbejdede med 5.934 skoleelever i Bangladeshs hovedstad Dhaka
- 94 procent af eleverne i de områder, hvor programmet fandt sted, er vendt tilbage til skolen efter COVID-19. På landsplan er det kun 65 procent
- Det undervisningsmateriale, der blev produceret til danske elever i forbindelse med Fra Barnebrud til Bogorm-programmet, blev brugt af knap 1000 skoler landet over – hvilket er det højeste antal i Børnernes U-landskalenders historie.



**Læs mere om Børnernes U-landskalender her:**  
[Planbørnelonden.dk/nyheder/overskuddet-fra-boerne-nes-u-landskalender-gaar-til-skoleboern-i-bangladesh/](https://planbørnelonden.dk/nyheder/overskuddet-fra-boerne-nes-u-landskalender-gaar-til-skoleboern-i-bangladesh/)



# Til kamp for unges rettigheder

Verdens befolkning er yngre end nogensinde. For millioner af unge i verdens udsatte områder betyder massiv fattigdom, mangel på rettigheder og dårlige uddannelses- og jobmuligheder

usikre fremtidsudsigter. De drømmer om bedre liv med uddannelse og jobs, hvor deres rettigheder respekteres, og hvor alle uanset køn har lige muligheder

PlanBørnefonden  
har i år nået

**212.313**

unge gennem vores  
programarbejde

**57 %**

af dem er unge kvinder

**Vi arbejder med unge for at give dem redskaber til at skabe forandring for dem selv og deres lokalområder indenfor tre fokusområder:**

- Uddannelse og jobs
- Seksuel og reproduktiv sundhed og rettigheder
- Aktivist medborgerskab, rettigheder og aktivisme

**> Læs mere om vores arbejde med unge her:**  
[Planbørnefonden.dk/unge-skaaber-forandring/](#)



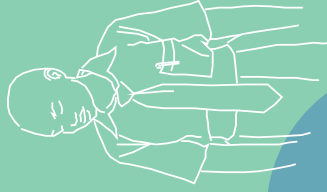


## Unge skaber forandringerne

I vores strategiske arbejde med Udenrigsministeriet har vi særligt fokus på unge. Vi arbejder for at sikre deres rettigheder og uddannelse i Øst- og Vestafrika.



**Sikring** af seksuel & reproduktiv sundhed og rettigheder



**Unge** som aktive forandringsagenter

**Uddannelse** i aktivt medborgerskab, rettigheder og aktivisme

**Adgang** til uddannelse og jobs



### Strategisk partnerskab for unge med Danida

PlanBørnefonden har fra 2018-2021 haft en strategisk partnerskabsaftale med Udenrigsministeriet med særligt fokus på unges uddannelse, jobmuligheder, tryghed, rettigheder, sundhed og demokratiske inddragelse i Øst- og Vestafrika.

Den strategiske partnerskabsaftale har med 39 millioner kroner årligt støttet særligt to af vores programmer:

Safe and Inclusive Cities, som fokuserer på unges tryghed, rettigheder og demokratiske inddragelse i Etiopien, Kenya, Uganda og Zimbabwe, og Youth Empowerment in West Africa, som fokuserer på bedre muligheder for uddannelse, jobs, iværksætteri samt unges sundhed og ret til at bestemme over egen krop i Benin, Burkina Faso, Mali og Togo. Partnerskabsaftalen indbefatter også et tæt strategisk og politisk samarbejde om at skabe langsigtede forandringer for lokalsamfund og unge i både udviklings- og humanitære situationer.

### Udvidet aftale for de næste fire år

I 2021 har vi indgået en ny og udvidet strategisk partnerskabsaftale med Udenrigsministeriet, der løber frem til 2025. Aftalen tilføjer 43 millioner kroner årligt til PlanBørnefondens langsigtede udviklingsarbejde og humanitære indsatser i de otte lande i Øst- og Vestafrika og inkluderer også top-up midler til humanitære indsatser.

Aftalen bygger på et stærkt fundament af resultater, der er skabt med støtte fra Danida og de næsten 50.000 danske sponsorer og virksomheder, der hver måned støtter PlanBørnefondens arbejde. I den nye partnerskabsaftale er der et øget fokus på humanitære kriser - særligt pigers rettigheder og udvikling, når krisen rammer.



# Najahna: Sammen om uddannelse og jobs for unge syriske flygtninge i Jordan

PlanBørnefonden står i spidsen for et samarbejde, som skal skabe bedre uddannelses- og jobmuligheder for 48.000 unge syriske flygtninge i Jordan.

Som ung syrisk flygtning i Jordan – og især som ung kvinde – er udsigterne til uddannelse og jobs ofte meget små. Livet som flygtning, dårlig adgang til kvalitetsuddannelse, enorm mangel på jobs, konservATIVE kønsroller og streng lokal lovgivning giver tilsammen dystre udsigter for en fremtid med egen indtægt.

Derfor står PlanBørnefonden i spidsen for programmet Najahna, som med finansiering på 200 millioner kroner fra Novo Nordisk Fonden skal give 48.000 unge i Jordan bedre adgang til uddannelse, jobs og økonomisk selvstændighed. Programmet er et samarbejde mellem PlanBørnefonden, Dansk Industri samt lokale og



**Rosanna Rosengren-Klitgaard**  
Senior Programme Manager  
hos PlanBørnefonden



Der er lange udsigter til et job, når man er ung syrisk flygtning i Jordan – og særligt som ung kvinde. Derfor samarbejder vi med blandt andet Novo Nordisk Fonden og Dansk Industri for at skabe bedre adgang til uddannelse og jobs for lige mange unge mænd og kvinder i Jordan.

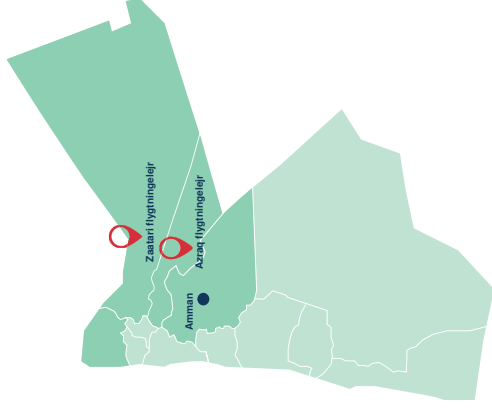
**Najahna-projektet** er et samarbejde mellem PlanBørnefonden, Novo Nordisk Fonden, Dansk Industri, Norwegian Refugee Council, Overseas Development Institute, og Royal Health Awareness Society.

Najahna, som er finansieret af Novo Nordisk Fonden med 200 millioner kroner, løber over fem år og skal forbedre mulighederne for 48.000 unge i Jordan indenfor tre områder:

- Adgang til kvalitetsuddannelse
- Adgang til jobs og kværksætteri
- Et mere positivt miljø for unge kvinder, som støtter op om både deres sundhed, velvære og økonomiske selvstændighed



**Læs mere om Najahna her:**  
[Planbørnefonden.dk/nyheder/bevilling-paa-200-millioner-kr-skal-skabe-bedre-fremtidsmuligheder-for-unge-syriske-flygtninge-i-jordan/](#)



internationale partnere og løber over de næste fem år.

## En lysere fremtid

I de sidste 11 år har krigen i Syrien sendt 5,6 millioner mennesker på flugt til Syriens nabolande, Tyrkiet, Libanon og Jordan – 1,36 millioner af dem bor i Jordan. Det svarer til 10 procent af Jordans befolkning.

"Jordan er et ungt land med begrænsede ressourcer – en tredjedel af befolkningen er under 30 år. Ungdomsarbejdsløsheden ligger på 50 procent, og der er en stor kløft mellem de kvalifikationer, den private sektor efterspørger og de kvalifikationer, de unge har", fortæller Rosanna Rosengren-Klitgaard, der

er PlanBørnefondens projektleder på Najahna.

## Vores succes

Najahna betyder vores succes på arabisk. Og det er netop det, Najahna vil skabe over de næste fem år gennem bedre adgang til uddannelse, jobs, erhvervs erfaring, rådgivning og forbindelse til den private sektor for unge syriske flygtninge og jordanere – med særligt fokus på unge kvinder. For piger og unge kvinder er forhindringerne til uddannelse og jobmuligheder nemlig ekstra store.

"Najahna programmet forsøger at tackle de forskellige barrierer, som står i vejen for, at unge syriske flygtninge og jordanere – specielt unge

kvinder – får økonomisk indflydelse og bliver økonomisk selvstændige i det jordanske samfund. Det handler både om uddannelse, kvalifikationer og jobmuligheder, men også om selvtillid, ændringer af kønsnormer og i det hele taget en følelse af at være værdsat og kompetent til at tage aktiv del i samfundet," siger Rosanna Rosengren-Klitgaard.

Udover uddannelse og tekniske færdigheder vil projektet skabe stærkere forbindelser til den private sektor, fagforeninger og uddannelsessituationer samt læring og forskning for at finde de løsninger, der bedst integrerer flygtninge og unge kvinder på arbejdsmarkedet.



Niamoye fik hjælp til at starte sin virksomhed, hvor hun nu sælger økologiske cremer og hudprodukter.



**Niamoye**  
selvstændig i  
Mali

## Unge skaber arbejdspladser i uroplagede Mali

Med støtte fra PlanBørnefonden er det lykket for Niamoye og 1.258 andre unge i Mali at lave en forretningsplan og starte en virksomhed. Virksomheder, der skaber jobs, som kan være med til at løfte andre unge ud af fattigdom.

Mali er plaget af fattigdom, tørke og væbnede konflikter, der har hærgnet landet og hele den vestafrikanske Sahel-region siden 2012. På trods af udfordringerne kæmper Malis unge for en bedre tilværelse. Over halvdelen af piger og unge kvinder i alderen 15-24 i Mali er ikke i arbejde. Men med støtte fra PlanBørnefonden, den danske ambassade i Mali og organisationen Swisscontact har hundredvis af unge nu fået mulighed for at udvikle og præsentere en forretningsplan og få finansiering til deres virksomhed gennem projektet FACEJ.

Niamoye Yattara fra hovedstaden Bamako er en af de unge kvinder, der fik finansiering til sin virksomhed. Hun har startet sin egen kosmetikforretning, hvor hun sælger økologiske cremer, olie og andre hudprodukter. Drømmen havde hun haft længe, men ikke mange banker i Mali giver finansieringslån til unge kvinder.

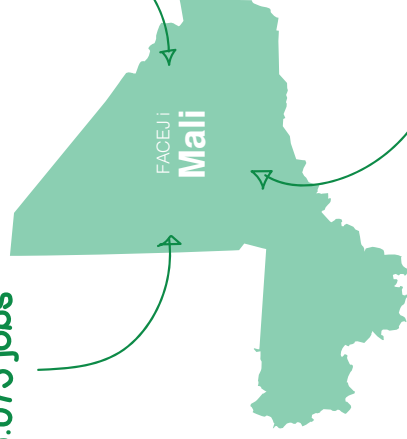
"Det var svært at få finansieringen til at komme i gang. Men med det her lån fik jeg skub i forretningen," siger Niamoye, som drømmer om at skabe arbejdspladser for andre unge kvinder.

- Projektet FACEJ støtter iværksætteri blandt unge i vestafrikanske Mali og er et samarbejde mellem PlanBørnefonden, den danske ambassade i Mali og organisationen Swisscontact samt lokale organisationer, start-up centre og banker
- **1.259 unge** har indtil nu fået finansieret lån til at starte deres forretning – 40 procent af dem er kvinder
- Projektet har desuden skabt **3.075 jobs** i byerne Bamako, Sikasso og områderne Kati, Koulikoro, Segou, Timbuktu, Goundam og Diré i Mali

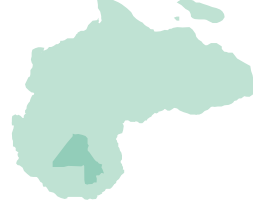
**➤ Les mere om FACEJ og Swisscontact her:**  
[Planbørnefonden.dk/nyheder/mere-stoette-til-unge-ivaerksaettere-i-mali/](http://Planbørnefonden.dk/nyheder/mere-stoette-til-unge-ivaerksaettere-i-mali/)

Projektet har desuden skabt  
**3.075 jobs**

**40 %**  
af dem der har  
fået lån er kvinder



**1.259 unge**  
har indtil nu fået finansieret lån til  
at starte deres forretning

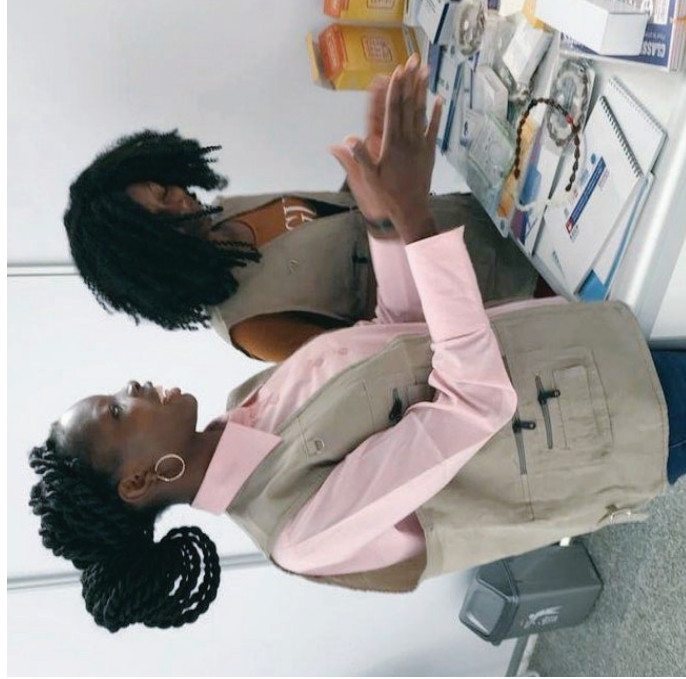


# Nene og andre unge kvinder kæmper for retten over egen krop

**Voldelige kampe, fattigdom og klimaforandringer i den vestafrikanske Sahel-region går hårdt ud over piger og unge kvinder. Det har 22-årige Nene Goita fra Mali været førstehåndsvidne til – og sat for sig for at bekæmpe.**

I vestafrikanske Benin, Burkina Faso, Mali og Togo er seksualitet omgærdet af tabu. Det gør det svært for de unge at få den information og rådgivning, de har brug for omkring emner som pubertet, menstruation, seksualitet, graviditet og prævention, seksuelle krænkelselser og kønssygdomme.

Traditionelle kønsnormer og syn på seksualitet hæmmer de unge uanset køn – dog på meget forskellige måder. Imens drengene er presset at skulle leve op til gammeldags syn på mandroller, står pigerne overfor enorme udfordringer som kønsbaseret vold og overgreb, tidlige graviditeter og



**Nene Goita**  
Aktivist i  
Mali

## Til kamp for retten til at bestemme over egen krop

- Med støtte fra Danida arbejder PlanBørnefonden i Benin, Burkina Faso, Mali og Togo for at forbedre unges adgang til hjælp og støtte indenfor seksuel og reproduktiv sundhed og rettigheder
- I 2018-2021 fik 321.542 unge (193.056 piger/kvinder og 128.486 drenge/mænd) gennem vores arbejde adgang til ungdomsvenlige sundhedsydelser i deres lokalområder på tværs af de fire lande
- Tallet er næsten fordoblet siden 2018, da programmet startede med at tilbyde rådgivning - af unge og til unge – om deres sundhed og rettigheder
- I skoler og på uddannelsescentre i Vestafrika er der siden programmets start sket et fald i andelen af tidlige graviditeter. I Benin er antallet af tidlige graviditeter faldet med hele 40 procent

ægteskab samt frygten for omskæring. Og når konflikter, sult og fattigdom hæjger regionen som nu, bliver det kun farligere at være pige og ung kvinde.

### Et stigende problem

22-årige Nene Goita er vokset op i et område i Mali, hvor mange piger bliver gift og gravide alt for tidligt og udsat for omskæring. Alt for ofte har hun været ret vidne til chikane og vold mod piger og kvinder.

"Jeg er selv blevet omskåret. Jeg kan ikke huske, hvornår det skete, men det må have været i en tidlig alder, for jeg vidste ingenting om det, før jeg som 15-årig blev gjort opmærksom på vold mod kvinder gennem Plan International Mali. Da jeg kom hjem, bemærkede

jeg, at jeg selv var blevet omskåret. Det gør mig vred og ked af det, at så mange kvinder oplever vold, chikane og overgreb. Det problem er bare blevet værre gennem årene," fortæller Nene.

Nene besluttede at blive aktivist og kæmpe for pigers rettigheder til at bestemme over egen krop og fremtid. Og behovet er stort.

"Jeg har hørt mange vidnesbyrd fra piger, der er blevet udsat for vold på grund af deres køn. For eksempel har jeg set piger i klasseværelset, der blev hånet af drengene, fordi de havde menstruation. Jeg blev meget vred og ked af det, og jeg fandt ud af, at det ikke blev opfattet som normalt, at piger sagde fra, blev vrede og kæmpede

mod diskrimineringen, ligesom jeg gjorde."

### Til kamp for pigers rettigheder

Sammen med andre unge kvinder er Nene del af en ungegruppe, som udfører aktioner både online og i deres lokalsamtund for at påvirke politikere og få indflydelse på beslutningsprocesserne.

"Vi kommer ikke til at stoppe med at kæmpe for vores rettigheder. Vi forsøger at få indflydelse på alle niveauer: nationalt, regionalt og globalt niveau, så vi kan skabe forandring og gøre noget ved problemerne. Derudover udfører vi også aktiviteter online og kommunikerer i vores lokalsamtund. Vi gør, hvad vi kan, så de unge stemmer fra Sahel kan høres på alle niveauer."



# Unge skal fortælle deres egne historier

**PlanBørnefonden har i år uddannet unge i 46 lande til at rapportere fra deres hverdag med deres mobiltelefoner**

Historier om børn og unge skal fortæles og produceres af de unge selv. Derfor har PlanBørnefonden i 2021 uddannet sponsorbørn og andre unge i 46 lande i journalistik og videoproduktion, så de får meget større indflydelse på, hvordan vi fortæller historier om dem og deres lokalsamfund. Historierne fortæller de gennem deres mobiltelefoner – og derfor kalder vi dem mobiljournalister, eller mojos.

De unge mojos i 46 lande er uddannet af PlanBørnefonden i samarbejde med den internationale medie- og storytel-

ling virksomhed Seen. I samarbejde med Seen, PlanBørnefonden og vores lokale kollegaer har de unge produceret introduktionsvideoer fra deres liv og lokalområde, som blandt andet sendes til danske sponsorer, som har sponsorbørn i netop de områder.

“Vi synes det er afsindigt vigtigt, at de unge, vi arbejder med, får mulighed for at fortælle deres egne historier. Vi behøver ikke at tale på vegne af dem. Gennem de unge mojos er det vores håb, at danskerne lettere kan forstå og identificere sig med børn og unge i udkants-Bangladesh eller slum-områder i Lima eller Nairobi,” siger Senior Communications Manager i PlanBørnefonden Andreas Malmos.



↑  
**Andreas Malmos**  
Senior Communications Manager  
hos PlanBørnefonden



↓  
De unge mobiljournalister bruger deres telefoner til at filme og rapportere om ting, som sker i deres samfund. På den måde kan de skabe opmærksomhed omkring de ting de gerne vil ændre.

# Med mobilen i hånden skaber de unge forandringer i Zimbabwe

**25-årige Praise fra Zimbabwe bruger sin mobiltelefon til at skabe positive forandringer for unge i sit lokalsamfund. Han er én af de mojos, PlanBørnefonden har uddannet i mobiljournalistik.**

“Det er vigtigt, at unge fortæller deres egne historier”, siger 25-årige Praise L. Nkala fra sit kontor i Zimbabwes næststørste by, Bulawayo. Her arbejder han med at skabe forandringer i sit lokalsamfund gennem videojournalistik – direkte fra mobiltelefonen.

“De fleste unge bruger mest deres telefoner til beskeder på WhatsApp og til at spille på, men hvis de retter kameraet ud mod deres lokalsamfund og dokumenterer ting, de gerne vil ændre på, kan de virkelig gøre en stor forskel,” fortæller Praise.

## Unge aktivister

At mobiljournalistik kan gøre en forskel ved Praise bedre end de fleste. I 2019 blev han en del af PlanBørnefondens Safe and Inclusive Cities program, hvor unge skaber kampagner og aktiviteter for at gøre deres lokalområder både trygghere og renere at færdes i. “Jeg hørte om kurset og vidste bare, at jeg ville være med. Vi lavede kampagner og fik gode redskaber til at kunne bruge vores evner indenfor kommunikation til at starte projekter og virksomheder og på den måde få en indtægt”, fortæller Praise.

Efter Praise deltog i en workshop om mobiljournalistik – altså at bruge kameraet på sin mobiltelefon til at skabe dokumentarer, kampagner og andre journalistiske produkter – gik det stærkt.

“Der var område i mit kvarter, som i årevis havde været plaget af alvorlige

skæbne. Da vi tog den til det lokale byrådsmedlem, havde han allerede set filmen og sendte et hold ud for at fikse det dagen efter. Problemet havde stået urørt i ni år, men med vores film fik vi krævet handling, fordi den var nået ud til så mange,” fortæller Praise.

“Vi bruger jo vores mobiltelefoner hele

# ”Det er vigtigt, at unge mennesker fortæller deres egen historie.”



↑  
**Praise L. Nkala**  
Mobiljournalist i Zimbabwe

tiden. Men dér gik det op for mig, at vi kan bruge dem som et redskab til at skabe forandring og stille magtthavere til ansvar.”

## Enhver kan lave mobiljournalistik

PlanBørnefonden arbejder i vores Safe and Inclusive Cities program med unge i blandt andet Zimbabwe for at skabe mere tryghed og involvering for unge mennesker i nogle af Afrikas storbyer. Et af de vigtigste redskaber til at opnå forandring, er, at initiativerne kommer fra de unge selv.

“Det er vigtigt at unge mennesker fortæller deres egen historie. Enhver kan lave mobiljournalistik – vi har jo allerede vores telefoner. Jo flere af os

PlanBørnefondens **Safe and Inclusive Cities** program arbejder med unge i Etiopien, Kenya, Uganda og Zimbabwe for at skabe mere tryghed og bedre muligheder for unge i storbyerne.

Programmet fokuserer blandt andet på at skabe mere tryghed i offentlig transport og på gaden – især for unge kvinder –, at forbedre adgang til jobs og beskæftigelse for unge og at give de unge en aktiv stemme overfor lokale myndigheder og beslutningstagere.

Fra 2018-2021 har Safe and Inclusive Cities bidraget til, at:

- 9.490 unge har deltaget i initiativer, der skulle forbedre tryghed i lokalsamfundet og i offentlig transport
- 9.786 unge har fået nye færdigheder indenfor eksempelvis iværksætteri, økonomi-styring, karrierevejledning og tekniske uddannelser
- Andelen af unge, som har fået job eller anden beskæftigelse efter at have deltaget i programmet, er fordoblet – fra 30 procent til 61 procent

#### ➤ **Læs mere om Safe and Inclusive Cities her:**

[Planbørnefondens.dk/nyheder/unge-bekæmper-covid-19-i-slumomraader-i-ostafrika/](#)

## ”Vi vil være blandt de bedste visuelle historiefortællere i Afrika.”

der gør det, jo mere indflydelse kan vi få”, fortæller Praise, som i dag har sit eget produktionsselskab, hvor han har otte ansatte. Og selvom de i dag også bruger store kameraer til deres produktioner, bliver Praise ved med at holde fast ved mobiltelefonen som et godt redskab. For i situationer, hvor et stort kamerahold kan virke afskrækkende, kan man komme langt med kameraet fra mobilen og stadigvæk få budskabet frem.

Derfor underviser Praise også andre unge i at bruge deres mobiltelefon til at fortælle deres historier.

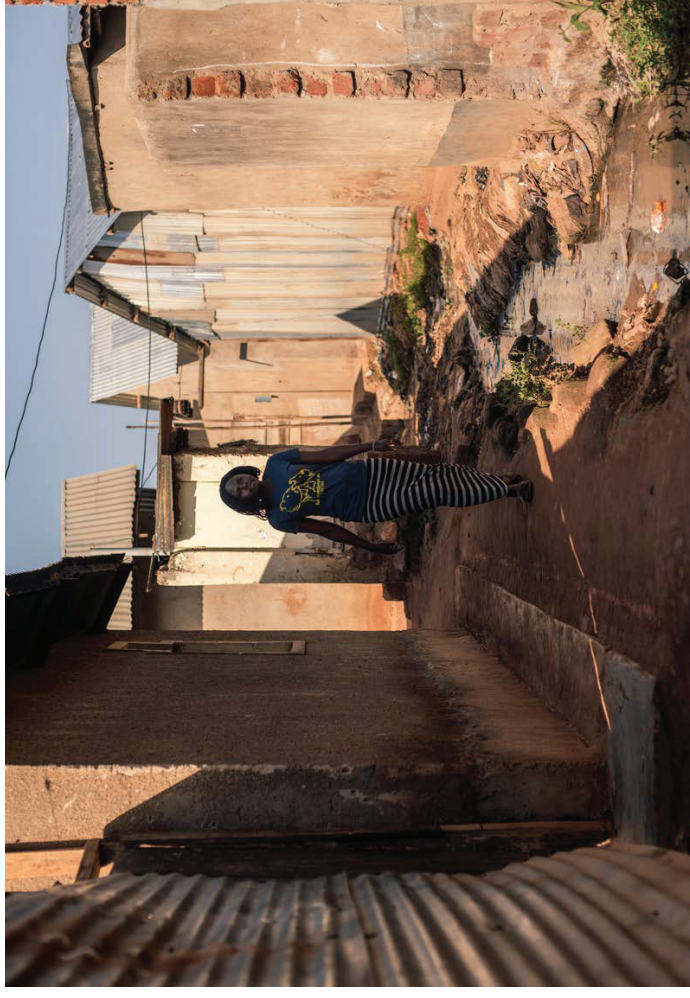
”Når unge mennesker får lov at fortælle deres egne historier, fortæller vi det,

som det er. Vi kan give det sande billede og derfor også skabe forandringer. Gennem vores mobiltelefoner kan vi blive ledere i vores lokalområde.”

For Praise og hans team stopper planen ikke her. De vil bruge deres evner og engagement til at nå ud over Bulawayos grænser – ja, udover Zim-

babwes grænser.

”Vi vil være blandt de bedste visuelle historiefortællere i Afrika. Vi vil fortælle unges historier, som de er, og være med til at forme fremtiden. Vi lever i en digital verden – den skal vi bruge til at skabe de forandringer, vi gerne vil se.”



## Fremtidens unge bor i byerne

**I dag bor over halvdelen af verdens befolkning i byområder, langt størstedelen i Afrika og Asien. Det tal forventes at stige stødt, så 6,7 milliarder mennesker i 2050 bor i byerne. Over halvdelen af dem vil være under 18 år.**

Når byerne i verdens fattigste områder vokser så hurtigt som de gør, skaber det store udfordringer, især for de børn og unge, der vokser op i slumområderne og uformelle bosættelser: Fattigdom, vold, klimaforandringer, korruption og manglende rettigheder rammer

hårdt i byerne. Byerne skjuler store forskelle mellem rige og fattige, men i mange lande har børn og unge, der lever i fattigdom i byområder, mindst lige så mange udfordringer som de, der lever i fattigdom på landet.

PlanBørnefondens har arbejdet for børn og unges rettigheder, sundhed og tryghed i byområder i mange år – med særligt fokus på piger og unge kvinder. Derfor står vi sammen med vores kollegaer i Plan Australien i spidsen for Plan International Urban Hub, som ko-

Flere og flere unge bor i slumområder i byerne. De står overfor andre udfordringer end de unge, som lever i fattigdom på landet.





Med de unge i centrum laver vi både programmatisk arbejde og dataindsamling, som skal hjælpe til at gøre byerne mere sikre for de unge i Etiopien, Zimbabwe, Kenya og Uganda

I år har **Urban Hub** blandt andet:

- Samarbejdet med RMIT University i Melbourne, Australien, om at undersøge muligheder for fremtidige sponsorerprogrammer i byerne. Indtil nu bor alle PlanBørnefondens sponsorbørn i landområder, men vi ønsker i fremtiden også at støtte børn i byområder
- Lanceret en Urban Research Series, der undersøger unges mulighed for aktivt at bidrage til at gøre byerne mere sikre, mere økonomisk dynamiske og mere inkluderende for unge i Etiopien, Zimbabwe, Kenya og Uganda
- Deltaget ved både FN's klimakonference, COP26, og UN-Habitat's World Urban Forum 2022 med ungdomsaktivister fra forskellige afrikanske storbyer for at sætte fokus på unges liv, rettigheder og udfordringer i byområder
- Sikret finansiering fra Danida som en del af PlanBørnefondens nye strategiske partnerskab med Udenrigsministeriet til at udvikle og gennemføre et nyt program, der arbejder med unge i El Salvador, Filippinerne og Uganda
- Arbejdet med vores partnere i Slum Dwellers International på at sikre bedre inddragelse af unge i beslutningsprocesser i byområder i Zimbabwe, Kenya og Uganda. Fremover skal vi samarbejde om at inddrage de unges stemmer og løsningsforslag bedre, når der opstår kriser som f.eks. pandemier eller klimaskabte kriser

## ”Verdens befolkning bliver både markant yngre og mere urbane i fremtiden”

ordinerer vores globale arbejde i byer og byområder.

Urban Hub er drevet fra vores kontor i København og dækker det urbane arbejde på tværs af hele den globale organisation.

”Verdens befolkning bliver både markant yngre og mere urbane i fremtiden.

De unge i byerne står overfor nogle andre men lige så alvorlige udfordringer, som unge i landområder – ikke mindst piger og unge kvinder. De skal høres, inddrages og støttes, så fremtiden også tilhører dem.” siger Louise Meincke som leder arbejdet med Urban Hub fra PlanBørnefondens kontor i København.



**Louise Meincke**  
Global Lead  
Urban Hub



## Vi sætter ind i humanitære kriser

Ifølge FN er over 1 procent af verdens befolkning drevet på flugt fra deres hjem af krig, konflikt, naturkatastrofer eller klimaforandringer. Næsten halvdelen af dem er børn.

PlanBørnefonden arbejder i humanitære kriser over hele verden for at sikre beskyttelse og fremtid til dem, som har allermost brug for det.

**171.126**

har vi givet humanitær hjælp  
i 2022

**58.491**

mennesker har vi hjulpet med bedre  
adgang til rent drikkevand i  
humanitære kriser i år





## Sult og tørke udgør verdens største humanitære krise

Verden befinder sig i den mest omfattende sultkrise i nyere tid. De seneste tal fra FN viser, at 828 millioner mennesker i verden kæmper mod sult. Det svarer til, at hvert 9. menneske i verden går sulten i seng.

Værst står det til ved Afrikas Horn og i Sahel-regionen i Vestafrika, hvor konflikter, inflation, naturkatastrofer og klimaforandringer har skabt en alarmerende sult- og fødevarerkrise.

## Adgang til mad og beskyttelse i Etiopien

Den værste tørke i 40 år rammer lige nu Somalia, Kenya og Etiopien, der udgør Afrikas Horn. Tørken har drevet en alarmerende fødevarerangemangel i landet, skabt konflikt, og mange mennesker har måttet forlade deres hjem.

Vi arbejder blandt andet i Etiopiens nordlige provins, Tigray, som er et af de steder, der er hårdest ramt af både konflikt og tørke. Flere end 5,2 millioner mennesker har brug for akut nødhjælp, og siden november 2020 har konflikten i Tigray bredt sig til naboregionerne Anharra og Afar, som derfor også nu oplever alvorlig fødevarerangemangel.

Med støtte fra Udenrigsministeriet arbejder vi for at sikre adgang til mad og beskyttelse for børn og deres familier i Etiopiens Tigray-provins – ikke mindst piger og unge kvinder:

↑  
I regionerne Tigray, Anharra og Afar i Etiopien har intern konflikt og ekstrem tørke skabt alvorlig mangel på vand og mad.



**Iben Rasmine Østergaard**  
Programansvarlig  
hos PlanBørnefonden

”Vi ved, at piger er mest udsatte, når kriser som denne rammer. De bliver i højere grad udsat for overgreb og usikkerhed, fordi myndigheder og institutioner ikke fungerer som normalt. Derfor sørger vi for frygge, fysiske rammer, hvor børn kan være i sikkerhed. Vi tilbyder også psykologisk krisehjælp til internt fordrevne og samarbejder med at styrke lokale sundhedsgrupper,” siger Iben Rasmine Østergaard, som er programansvarlig hos PlanBørnefonden.





## Skolegang i en krisetid i Burkina Faso

Krisen i Sahel-regionen i Vestafrika er blevet beskrevet som den perfekte storm af konflikt, fattigdom og klimaforandringer, som har fordrevet millioner af mennesker fra deres hjem. I Burkina Faso arbejder vi for at sikre mad, beskyttelse og uddannelse til børn og unge på flugt.

Angreb på civile og konflikter mellem væbnede grupper har plaget Burkina Faso, Mali og Niger i årevis og tært til over 2,5 millioner internt fordrevne i regionen.

Alene i Burkina Faso er næsten to millioner mennesker flygtet fra vold og terror. Skoler er blevet angrebet, landsbyer brændt ned, og hundredvis

er blevet dræbt. Næsten 3.000 skoler blevet lukket, og over 400.000 børn har mistet adgang til uddannelse.

### Uddannelse skaber sikkerhed

Med en ekstrabevilling fra Udenrigsministeriet under vores strategiske partnerskabsaftale sikrer PlanBørnefonden beskyttelse og undervisning til børn og unge i fire af de mest udsatte regioner



For at skabe en følelse af trykthed og normalitet i flygtningelejrene laver PlanBørnefonden væresteder for børn og unge, hvor de kan lege og få undervisning.

i Burkina Faso. Her arbejder vi blandt andet for at skabe sikre væresteder for børn og unge, hvor de kan lege og få undervisning i børnevenlige rammer, indhente tabt læring og komme tilbage i skolesystemet. Det er vigtigt for at give børnene en følelse af normalitet midt i en krise:

### PURE i Burkina Faso

- Programmet PURE arbejder med både akut humanitært og langsigtet udviklingssamarbejde i konfliktramte Burkina Faso
- PURE fokuserer på tre indsatsområder: 1) levebrød og fødevarerikkerhed, 2) beskyttelse af børn og mod kønsbaseret vold og 3) læring og uddannelse
- Siden PURE startede i 2021, har vi støttet 52.243 børn og unge i Burkina Faso med nødhjælp, beskyttelse, adgang til låne- og sparegrupper, undervisning og bedre sanitære forhold

"Det er vigtigt at sikre, at børn på flugt stadigvæk kan få undervisning. Det er både vigtigt for barnets fremtid og kan også være med til at skabe en form for hverdag og struktur midt i en kaotisk og usikker situation," siger James Rogene, som er programleder hos Plan International Burkina Faso.

under 18 år, og mange af dem har ikke udsigt til skole eller uddannelse. Og der er ikke udsigt til, at de kan vende hjem foreløbigt. Derfor laver PlanBørnefonden og vores lokale partnere en langsigtet indsats i tæt samarbejde med lokale ledere og offentlige myndigheder, der skal skabe stabilisering, nye indkomstmuligheder og uddannel-

## "Det er vigtigt at sikre, at børn på flugt stadigvæk kan få undervisning"

Und over beskyttelse her og nu arbejder vi også på en langsigtet udviklingsindsats i Burkina Faso – ikke mindst for børnenes skyld. 60 procent af de internt fordrevne i Burkina Faso er se til de mange unge, der er flygtet. "Det er utrolig vigtigt at skabe muligheder for de unge. De har brug for et stabilt indkomstgrundlag og muligheder for at kunne forestille sig en fremtid uden sult," siger James Rogene.



**James Rogene**  
programleder  
hos Plan International Burkina Faso





## Sådan arbejder vi i verdens humanitære kriser

PlanBørnefonden har mange års erfaring med at yde humanitær bistand i krisesituationer - både med akut og mere langsigtet hjælp.

I Danmark er vi i lørende inden for den såkaldte nexus-tilgang, som er samspillet mellem nødhjælp, fredsopbyggende arbejde og langsigtet udviklingsarbejde. Med andre ord fokuserer vi både på akutte behov i kriser i form af beskyttelse, mad, sundhedsydelse og husly, samtidig med at vi har fokus på en mere langsigtet indsats i form af uddannelse, psykologisk støtte og oprette investeringsmuligheder og entreprenørskab.

"Med nexus tænker vi akut humanitær bistand, langsigtet udviklingsarbejde og fredsskabende aktiviteter sammen. Med den tilgang sikrer vi, at vores indsatser i verdens mest udsatte områder reducerer akutte behov, sårbarheder

og risici og samtidig styrker lokalsamfunds modstandsdygtighed, fremmer ligestilling mellem kønnene og tager fat på de underliggende årsager til konflikter på lang sigt," fortæller Helene Egebjerg, Senior Program Manager hos PlanBørnefonden.



**Helene Egebjerg**  
Senior Program Manager  
hos PlanBørnefonden

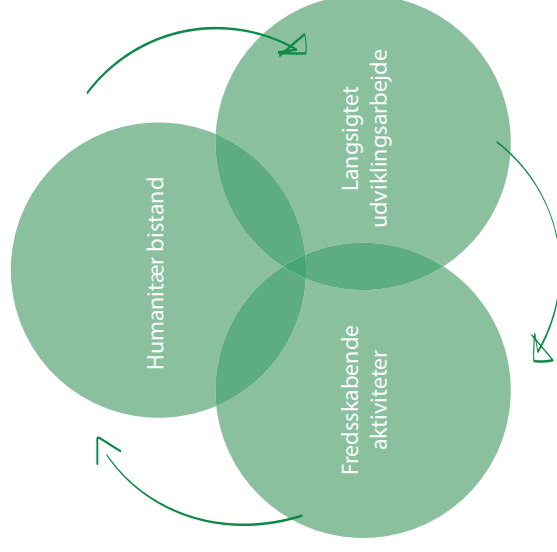
**”Med nexus tænker vi akut humanitær bistand, langsigtet udviklingsarbejde og fredsskabende aktiviteter sammen”**

- FN vurderer at **1 procent** af verdens befolkning er drevet på flugt på grund af krig, sult, tørke, konflikt eller naturkatastrofer
- Hvert 9. menneske i verden er ramt af sult – **70 procent** af dem er piger og kvinder
- PlanBørnefonden arbejder i humanitære kriser i Sahel, på Afrikas Horn, i Mellemøsten og i Ukraine med støtte fra blandt andet Udenrigsministeriet



Læs mere om vores arbejde med humanitær bistand her:  
[Planbørnefonden.dk/modstandsdygtige-lokalsamfund/](https://planbørnefonden.dk/modstandsdygtige-lokalsamfund/)

## Nexus





# Hjælp til Ukraine



Konflikten i Ukraine har sendt mindst otte millioner mennesker på flugt – både til Ukraines nabolande, til andre europæiske lande og internt i Ukraine.

PlanBørnefonden yder humanitær hjælp i Ukraine samt i nabolandene Polen, Rumænien og Moldova.

Vi samarbejder med internationale og lokale partnere i og omkring Ukraine for at sikre blandt andet mad, beskyttelse og psykosocial support til de ukrainske flygtninge – med særligt fokus på børnene.

- Konflikten i Ukraine har indtil nu drevet mere end otte millioner mennesker på flugt internt i Ukraine samt i dets nabolande
- 89 procent af dem er kvinder og børn
- PlanBørnefonden er til stede i både Ukraine og dets nabolande Moldova, Rumænien og Polen, hvor vi arbejder sammen med partnere for især at hjælpe børn og deres forældre
- Vi uddeler blandt andet mad, kontanter, hygiejne- og skolekitts og tilbyder beskyttelse og psykosocial support



# Vi er, hvor krisen rammer

**Konflikten i Ukraine har drevet millioner af mennesker på flugt og skabt politisk, økonomisk og menneskelig usikkerhed, som har ramt hele verden. Ikke mindst børnene. Og når børn er i krise eller på flugt, træder vi til – uanset hvor i verden det sker.**

I dagene og ugerne efter Ruslands invasion strømmede titusindvis af flygtninge over grænsen til Moldova, som er blandt Europas mindste og fattigste lande – og samtidig det land, som har modtaget flest flygtninge per indbygger. Næsten 500.000 mennesker flygtede til Moldova – knap 100.000 af dem er stadigvæk i landet. Resten er enten rejst videre ind i Europa eller tilbage til Ukraine. 89 procent af flygtningene er kvinder og børn.

Vi oplevede en enorm støtte fra første dag. Med hjælp fra danskerne, vores donorer og virksomhedspartnere har vi indsamlet over 32 millioner kroner til Ukraine.

At dem, som hele 18 millioner fra danskerne og den støttekoncert for Ukraine, som DR og TV2 afholdt den 12. marts. De resterende 14 millioner kom fra ekstravællinger fra donorer, donationer fra danske virksomheder og privatpersoner.

Den store støtte bruger vi i partnerskab med blandt andet DIGNITY til at give akut humanitær nødhjælp i Ukraine og dets nabolande, Moldova, Polen og Rumænien. Helt konkret sikrer vi mad, rent vand, indkvartering, uddeling af medicin, beskyttelse af børn og psykosocial assistance og traumebehandling til de ukrainske flygtninge.

## Et sted hvor børn kan finde ro

I Moldova arbejder vi på modtagercentre med mobile enheder – en slags rådgivning på hjul – som når ud til flygtninge i både den nordlige og sydlige del af landet. Her arbejder vi sammen med det nationale center for forebyggelse af børnemishandling (CNPAC) med at yde børnebeskyttelse og give psykisk støtte til nyankomne ukrainske familier i samarbejde med psykologer, pædagoger og socialrådgivere.

En af de psykologer, der tager sig af børnene, er Marina, der selv er flygtet fra Kharkiv i Ukraine. Hun er frivillig på et modtagecenter, der ligger omkring 40 minutter fra Moldovas hovedstad Chisinau, som huser omkring 100 flygtninge. Situationen er ret uforudsigelig, så antallet af børn på centret ændrer sig hver dag.

Når børnene ankommer, er Marina en af dem, der synger med dem, tegner og fortæller eventyr.

”Sang er især nyttigt, fordi børn kan løsrive sig fra det sted, de er, og glemme, hvad de har været igennem. Det samme gælder forældrene. Denne form for støtte er lige præcis, hvad de har brug for i øjeblikket,” fortæller Marina.

## ”Han hørte den simple lyd af en boremaskine, og han blev fuldstændig hysterisk”

Psykologerne i den mobile enhed har allerede været vidner til børnenes store følelsesmæssige traumer. Psykologen Viorica har svært ved at slippe mindet om en lille dreng på tre år, som var flygtet fra Ukraine.

”Han hørte den simple lyd af en boremaskine, og han blev fuldstændig hysterisk, fordi han havde en oplevelse med en bombe, der eksploderede foran ham, da han var på vej hjem fra børnehaven i Ukraine,” husker hun og tilføjer:

”Han begyndte straks at skrike og lede efter sin mor, som ikke var i rummet i det øjeblik. Han ville altid være sammen med sin mor, fordi han ikke tølte sig tryk andre steder.”



↑  
**Marina**  
Børnepsykolog  
i krisecenteret  
Moldova

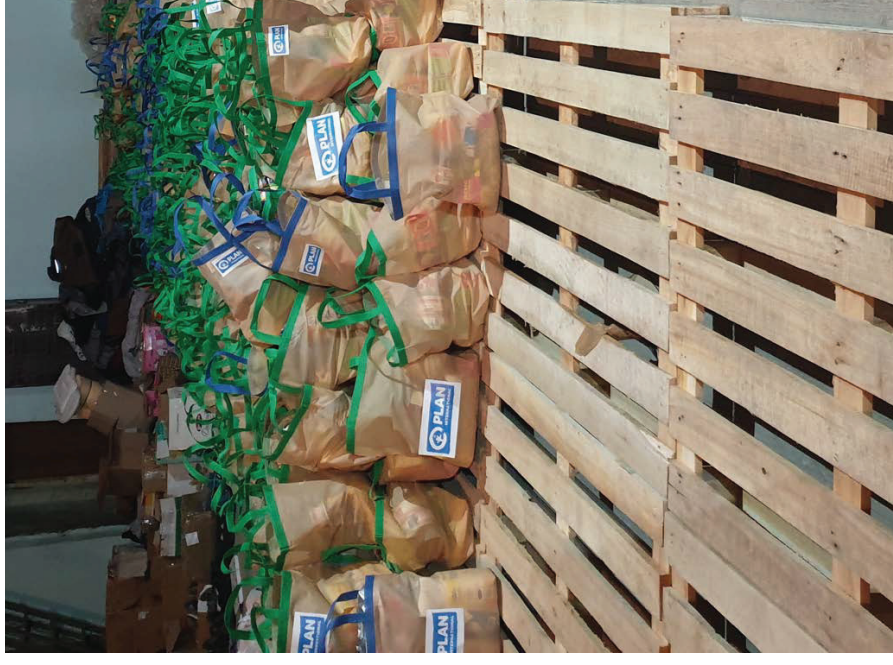
## Nødhjælp ligger dybt i PlanBørnefondens rødder

Plan International opstod under den spanske borgerkrig som akut respons til alle de forældreløse børn. Krisen medførte, Plan var en ordning, hvor bristene kunne senhedes én shilling om dagen og give forældreløse børn mad, husly og uddannelse. Dengang fik 300 børn adgang til mad og uddannelse - i dag har mere end 50 millioner børn over hele verden gavn af vores arbejde.

Derfor er det også helt naturligt, at vi træder til, når børn drives på flugt i Europa, som det nu er tilfældet i Ukraine.

➔ **Læs mere om vores historie her:**  
[Planbørnefondens.dk/vores-historie/](https://planbørnefondens.dk/vores-historie/)

↑  
Sammen med partnere uddeler vi blandt andet mad og medicin til familier, der er sendt på flugt. Her er posser med hjælp klar til at blive sendt afsted fra vores lager i Moldova i marts 2022.



skaber et enormt pres på de omkringliggende nabolande, hvor PlanBørnefondens er til stede sammen med vores kollegaer i Plan International og vores samarbejdspartnere fra blandt andet DIGNITY.

Desværre har krisen i Ukraine lange udsigter – og den skaber ringe i vandet over hele verden med øget usikkerhed, inflation og mangel på adgang til fødevarer i især Afrika, som normalt får store dele af deres kornreserver fra Ukraine. Derfor er vores arbejde i både for at hjælpe flygtninge her og nu og bidrage til genopbygningen af landet.

↑





← Mange af de flygtede familier har mistet alt, og derfor har de brug for akut nødhjælp såsom mad, beskyttelse og et sted at sove.

## Nødhjælp til børn og familier i Ukraine

Da konflikten i Ukraine brød ud, blev over otte millioner mennesker drevet på flugt – både internt i Ukraine og til dets nabolande. Sammen med DIGNITY og lokale partnere i Ukraine og med støtte fra Udenrigsministeriet har PlanBørnefonden siden konflikten start ydet nødhjælp og støtte til børn og deres familier.

PlanBørnefondens humanitære chef, Aracely J. Andersen, har i perioder af 2022 ledet indsatsen for at hjælpe flygtninge fra Ukraine i både Ukraine, Rumænien og Moldova.

For familierne i Ukraine er hverdagen præget af enorm usikkerhed, fortæller Aracely:

”Deres liv er blevet sat fuldstændigt i stå, mange familier er i dyb krise og

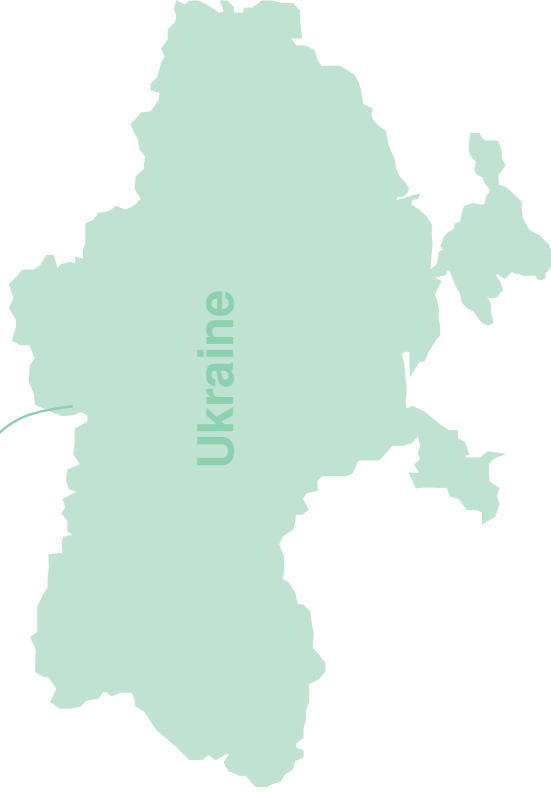
har mistet deres hjem og levebrød, og de flygtende har måttet lade familiefølelser og venner tilbage.”

Det er primært kvinder og børn, som er på flugt, og de er ekstra udsatte for udygtighed, misbrug og omsorgssvigt med Plan-kolleger i vores nyetablerede kontor i Ukraines hovedstad arbejder PlanBørnefonden for at møde akutte behov og sikre gode, langsigtede



↑  
**Aracely Jimenez Andersen**  
Humanitær Chef  
hos PlanBørnefonden

**8 millioner**  
drevet på flugt



## ”Den kommende vinter vil øge behovet for langsigtet adgang til mad, husly og indtægt samt adgang til krisecentre og lægehjælp”

tilbud til især de kvinder og børn, som har mest brug for hjælp.

”Vi tilbyder børnebeskyttelse, uddannelse, psykologisk støtte og økonomisk hjælp sammen med lokale ukrainske partnere. Og selvom mange af vores lokale kollegaer og samarbejdspartnere selv er dybt berørte af konflikten, bliver der fortsat arbejdet på højtryk for at yde beskyttelse og nødhjælp i Ukraine. De har arbejdet uafbrudt siden konflikten begyndte og er en inspiration for os alle.”

Næste opgave er at gøre klar til vinteren, hvor mange familier vil være ekstra sårbare.

”Den kommende vinter vil øge be-

hovet for adgang til mad, husly og indtægt og adgang til krisecentre og lægehjælp. Derudover er der også behov for vintertøj og opvarmning til at komme igennem vinteren” fortæller Aracely.

Indsatsen i Ukraine sker i samarbejde med danske DIGNITY og er finansieret gennem en ekstrabevilling fra Udenrigsministeriet og Danmarks Indsamlingens støttekoncert for Ukraine.





# Vores fokus på klima og grøn omstilling

PlanBørnefondens har ambitiøse mål indenfor klima og grøn omstilling – både i forhold til hvordan vi driver vores organisation, og hvordan vi tilrettelægger vores arbejde ude i verden.

I PlanBørnefondens nye strategi for 2023-2027 er vores bidrag til grøn omstilling og klimatilpasning blevet ét af vores 10 strategiske mål.

I 2021/2022 har vi arbejdet målrettet med at integrere klima og grøn omstilling ind i vores arbejdsopgaver, organisatoriske politikker samt i vores programmer ude i verden. Vi har blandt andet skrevet klimahensyn ind i vores indkøbs- og investeringspolitik og sat det som organisatorisk mål i vores klimapolitik at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning med syv procent om året.

Klimaforandringer og klimaskabte kriser som tørke, sult og oversvømmelser rammer de fattigste hårdest – ikke mindst pigerne. Når der er mangel på vand, er det pigerne, der må gå længere for at finde en vandkilde og derfor misse skolen. Når sult rammer på grund af tørke og forføjlet høst, er det pigerne, der spiser sidst og mindst. Og når mennesker drives på flugt fra klimaskabte katastrofer, er pigerne i fare for overgreb på flugten eller at blive giftet bort for at familien kan få råd til livet på flugt.

Derfor er adskillige af PlanBørnefondens projekter designet med klima og grøn omstilling i fokus. Her er nogle eksempler.

**120.000**

flygtninge i Etiopien får adgang til rent vand via soldrevne vandpumper

**30 %**

af de jobs, vi skaber for unge gennem vores Danske-Arabiske Partnerskabsprogram med Udenrigsministeriet skal bidrage til grøn omstilling

**7 %**

PlanBørnefondens klimastrategi har et mål om at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning med **7 procent om året**







I Etiopien samarbejder vi med Grundfos og Danida om at **uddanne 400 unge i at installere, reparere og vedligeholde solcelledrevne vandpumper**. Vi har lavet uddannelsesmateriale og tekniske træningsinstallationer. Hele 280 unge og 10 lærere er blevet trænet, og 20 unge er blevet støttet i at starte deres egen virksomhed.



I Benin samarbejder vi med Kemp & Lauritsen, Mica Fonden og Danske Commodities om at uddanne unge indenfor elektrikerfaget, så de kan installere og reparere solcelleanlæg og starte deres egen virksomhed. **200 unge er blevet uddannet i solenergisystemer**, heraf 100 kvinder, og har fået udleveret værktøj til arbejdet med solcellerne.



I slummen i Dhaka, Bangladesh, har vi støttet unge i at etablere **10 klimaklubber**, hvor de udarbejder initiativer til at styrke deres lokalsamfundts modstanddygtighed overfor klimaforandringerne.



I Etiopien arbejder vi med Poul Due Jensens Fond gennem SunWash projektet for at skabe adgang til rent vand og bedre sanitære faciliteter med solidrevne vandpumper til 120.000 indbyggere i Gambella-flygtningelejrene for sydsudanske flygtninge.



I Sahel-regionen har vi sammen med Danida **støttet unge i at samarbejde med kommunerne om at lave handleplaner indentfor klimatilpasning** og konfliktløsning pga. manglen på vand og afgrøder.



I Burkina Faso og Mali har vi sammen med Danida **uddannet unge i landbrugstekniker**, som kan hjælpe dem til at øge modstanddygtigheden overfor klimaforandringerne.



I Togo arbejder vi med Poul Due Jensens Fond og forskere fra Aarhus Universitet på at lede efter **rent vand i undergrunden**. Det sker ved hjælp af en teknologi kaldet ITEM, som universitetet har udviklet, der laver en 3D-scanning af undergrunden i 30-70 meters dybde og dermed udpege de bedste steder at etablere drikkevandsboringer.



Over de næste fem år vil vi i samarbejde med Udenrigsministeriet under Dansk Arabisk Partnerskabsprogram sikre, at over **20.000 unge i Nordafrika og Mellemøsten får uddannelse og jobs** - hvoraf mindst 30 procent af jobsene bidrager til den grønne omstilling.





# Der er mange måder at være sponsor på

Det seneste år har vi fokuseret på at forme vores kommunikation til sponsorerne, så den passer endnu bedre til den enkelte. Vi har mange forskellige typer sponsorer - både yngre, ældre, familier og virksomheder. Derfor er der også behov for at kommunikere på forskellige måder, fortæller Marianne Søndergaard, som er ansvarlig for produktudvikling til Sponsorship hos PlanBørnefonden.

"En familie og en virksomhed kan have ret forskellige ønsker. Virksomheder vil ofte gerne have noget fra os, som er relevant at kommunikere videre til deres medarbejdere eller til deres kunder. Mens en familie som regel

foretrækker noget, der kan engagere børnene i familien, f.eks. en tegnepakke eller en billedbog," siger hun og tilføjer:

"Vores mål er, at gøre det til en personlig og engagerende oplevelse at være sponsor, hvor vi skaber mulighed for at komme tættere på sponsorbarnet, men ikke mindst tættere på formålet og de resultater, man er med til at skabe som sponsor. Af hensyn til klima og miljø ønsker vi også at blive mere digitale, og det er lykkedes med vores digitale sponsorplatform Mit PlanBørnefonden, som rigtig mange sponsorer bruger," forklarer Marianne Søndergaard



**Marianne Søndergaard**  
Chef for produktudvikling  
hos PlanBørnefonden

## Ikke kun et barn – men et helt samfund

Som sponsor hos PlanBørnefonden støtter man både sit sponsorbarn, men også hele barnets lokalsamfund.

Gennem vores kollegaer og lokale partnere har vi været til stede i lokalsamfundene i mange år - derfor har vi opbygget en tillid, som gør os i stand til at arbejde med familier, børn og unge om at skabe positive forandringer.

I de lokalsamfund, børnene bor i, har vi desuden omfattende programmer støttet af donorer indenfor blandt andet adgang til skole, sundhed, jobskabelse til unge, og adgang til rent vand. På den måde sikrer vi sammenhæng mellem sponsorerne og vores programarbejde i at give det enkelte barn, dets familie og lokalsamfund bedre levevilkår.

Det er det, vi kalder Plan-effekten.

 **Læs mere om vores plan her:**  
[Planbørnefonden.dk/saadan-arbejder-vi/](#)



På Amager har familien Knuth Lorendsen netop skrevet deres første brev til deres sponsorbarn, Clarisse i Togo. Selvom de kun har været sponsorer i ganske kort tid, har de allerede modtaget et brev fra Clarisse med nyt fra hendes liv i landsbyen.

# En sponsorfamilies fortælling: Fra Amager til Togo

**Familien Knuth Lorendsen fra København er sponsorer for 6-årige Clarisse. På sponsorplatformen Mit PlanBørnefonden kommunikerer de med Clarisse fra Togo gennem digitale breve og billeder.**

Familien, der består af Simon, Louise og deres sønner, 11-årige Maithe og 8-årige Viktor har netop skrevet deres første brev til Clarisse, der snart har fødselsdag. Viktor er ved at fyjde på pilet ud med balloner og konfetti. Og selvom de kun har været sponsorer i ganske kort tid, har de allerede modtaget et brev fra Clarisse og hendes familie.

"I brevet skriver de, at de er i den tørre

sæson nu, og at hun går i skole. At hun leger med sine venner. Og så har hun tegnet en lille høne til os," siger Louise.

## Skaber gode snakke derhjemme

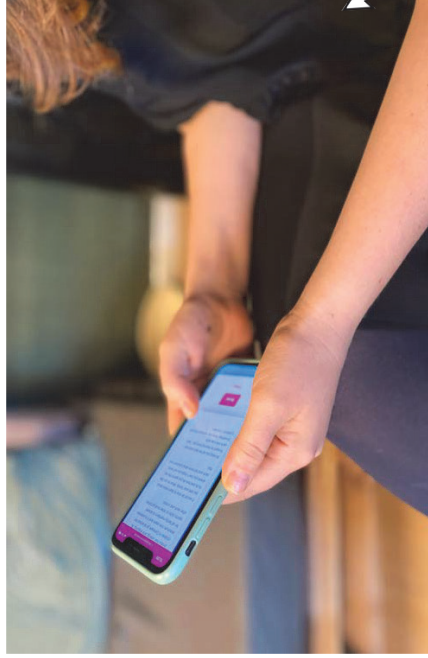
Brevet og de papirer, som familien har modtaget med informationer om Clarisse og hendes familie, har givet anledning til flere snakke i hjemmet.

"Drengene er meget optagede af, hvordan vi kan hjælpe dem, der har

det svært. De taler tit om, at der er mange fattige mennesker i verden og vil altid gerne hjælpe. Det kan være svært at forstå i den alder, hvordan man kan støtte på en god måde," siger Louise og Simon.

"Jeg synes, det er dejligt at have et sponsorbarn, fordi man kan hjælpe andre med at få det bedre," konkluderer Viktor, der får hjælp til at tage et billede af sin tegning, da den er færdig.





# PlanBørnefonden inviterede til sponsortræf

350 sponsorer mødte op i Nørrebrohallen for at høre mere om PlanBørnefondens arbejde.

Udover at udvikle nye digitale måder for sponsorerne at komme tættere på deres sponsorbørn, arbejder PlanBørnefonden også konstant på nye måder at oplyse om vores arbejde, og hvordan situationen er i de lande, vi er til stede i.

Derfor arrangerede PlanBørnefonden i april et informationsarrangement for vores sponsorer om PlanBørnefondens arbejde med sponsorbørn og deres lokalsamfund rundt i verden. Vi oplevede

"Det er første gang, jeg har været til et fysisk event – ellers har alt foregået via post og online. Det gør virkelig en forskel at se det med egne øjne", fortalte Anne, som er sponsor.

I 2022/23 planlægger PlanBørnefonden at afholde flere events for sponsorer i hele Danmark.

## ”Mange vælger at tilkøbe ekstra gaver, skrive breve eller at få ekstra informations lokal-område,”

Billedet vedhæfter de på platformen Mit PlanBørnefonden, hvor de også skriver brevet til Clarisse. Til sidst tager de et fællesbillede og vedhæfter det, før de trykker send.

### Fra Danmark til Togo

Brevet og tegningen lander i systemerne hos PlanBørnefondens lokale medarbejdere i Togo, som printer brevet ud sammen med billedet af familien og Viktors tegning. Familien Knuth Lorensen har også bestilt en gave til Clarisse, som bliver pakket i rygsek og kørt ud til landsbyen, hvor Clarisse bor. En solcellelampe, en notesblok og blyanter.

Her modtager Clarisse gaverne, tegningerne, billederne og får læst brevet fra Familien Lorensen højt imens hun sidder lidt genert og smilende imellem sine forældre.

På den måde kan to familier, der ellers bor meget langt fra hinanden, blive tæt forbundne.

### Digital platform bringer sponsorer tættere på børnene

At sende digitale breve er blot én måde, man som sponsor kan have kommunikation med sponsorbørnene

sponsorerne en tættere forbindelse til sponsorbarnet.

"Mange af vores sponsorer fortæller, at det kan betyde meget, at de kan se børnenes eget håndskrevne brev direkte på mobilen. Det kan også være rørende at læse de små personlige fortællinger, som de ikke kan læse i nyhedsbrevet. Og så er det meget nemmere for dem, end at skulle gennem postvæsenet," siger Nanna.

Vi har allerede oplevet stor interesse for sponsorplatformen Mit PlanBørnefonden. Tilsynvis af sponsorer har dem har sendt gavehilsener, breve og billeder til deres sponsorbørn gennem platformen.

På Mit PlanBørnefonden har vi det seneste år udviklet nye muligheder for, at man som sponsor kan involvere sig med sit sponsorbarn og dets lokalsamfund.

"Der er mange af vores sponsorer, som har efterspurgt et mere digitalt format, hvor de selv kan vælge nye måder at kommunikere og involvere sig med deres sponsorbørn. Mange vælger at tilkøbe ekstra gaver, skrive breve eller at få ekstra information om deres sponsorbarns lokalområde," forklarer Nanna Ørsted, som er chef for Digital og Analyse hos PlanBørnefonden.

Hun forklarer, hvordan en mere enkel og direkte kommunikation giver



Nanna Ørsted  
Chef for Digital og Analyse  
hos PlanBørnefonden



Mere end 350 sponsorer deltog i vores første sponsortræf i Nørrebrohallen. Her fortalte Gildas (til venstre) fra Benin, hvordan danske sponsorer bidrog til hans uddannelse.

# Vi engagerer danskerne i udviklingsarbejde

Udover vores programmer ude i verden arbejder vi også for at engagere danskerne omkring ligestilling i verden og i Danmark.

Udover vores programmer ude i verden arbejder vi også for at engagere danskerne omkring ligestilling i verden og i Danmark.

Derfor arbejder vi med danske samarbejdspart-

ner, ambassadører, medier, politikere og andre influenter på at skabe opmærksomhed omkring ligestilling og PlanBørnefondens arbejde.

## De unge er mest interesserede i udviklingsarbejde

- 63 procent af danskerne er tilhængere af Danmarks udviklingssamarbejde
- Opbakningen til Danmarks udviklingssamarbejde er lidt større blandt unge (18-30 år) end blandt ældre (61-75 år)
- 44 procent af danskerne mener at det er interessant at høre om Danmarks udviklings-samarbejde. Særligt unge er interesserede i at høre om udviklingsarbejde, og mener det er relevant
- Hjælp til flygtninge i nærområder og nødhjælp til mennesker i akutte krisesituationer er de vigtigste indsatser, ifølge danskerne
- 81 procent af danskerne kender til FN's Verdensmål, og 61 procent er enige i at deres handlinger har betydning for udviklingen i verden

Kilde: Danskernes holdninger og kendskab til udviklingsbistand, Danida, 2021







Fra venstre: Udviklingsminister Flemming Møller Mortensen, sanger Andrea Lykke, H.K.H. Kronprinsesse Mary, sidste års Pigeprisvinder, Nagin Ravand og model Josephine Skriver var alle med, da vi fejrede den Internationale Pige dag på Nærum Gymnasium.

Igen i år satte PlanBørnefonden dagsordenen i forbindelse med FN's Internationale Pige dag den 11. oktober gennem en række arrangementer og projekter, som satte pigers rettigheder i fokus.

Sammen med 1.000 elever på Nærum Gymnasium markerede PlanBørnefonden, H.K.H. Kronprinsesse Mary og udviklingsminister Flemming Møller Mortensen FN's Internationale Pige dag den 11. oktober.

Dagen blev markeret med fortællinger fra Sahel-regionen, hvor 13 millioner mennesker har brug for akut nødhjælp. Voldelige kampe, fattigdom og klimatorandringer går hårdt ud over piger og unge kvinder. Og netop krisens konsekvenser for pigers sikkerhed og muligheder var i fokus til arrangementet, hvor journalist og tv-

↑  
De grønne pigespejdere vandt Pigeprisen 2021 for initiativet GIRLS ACT, som bringer politikere, erhvervsliv og organisationer sammen for at skabe lige muligheder for alle - uanset køn.



vært Ditte Haue var vært.

**Piger overtog magten**  
FN's Internationale Pige dag er hvert år en anledning for en global bevægelse, hvor piger over hele verden tager talerørret fra magthavere og beslutningstagere for en dag.

Det sikrede PlanBørnefonden også skete i Danmark. I år blev vores unge-ambassadør Nagin Ravand udviklingsminister for en dag, og Hinda

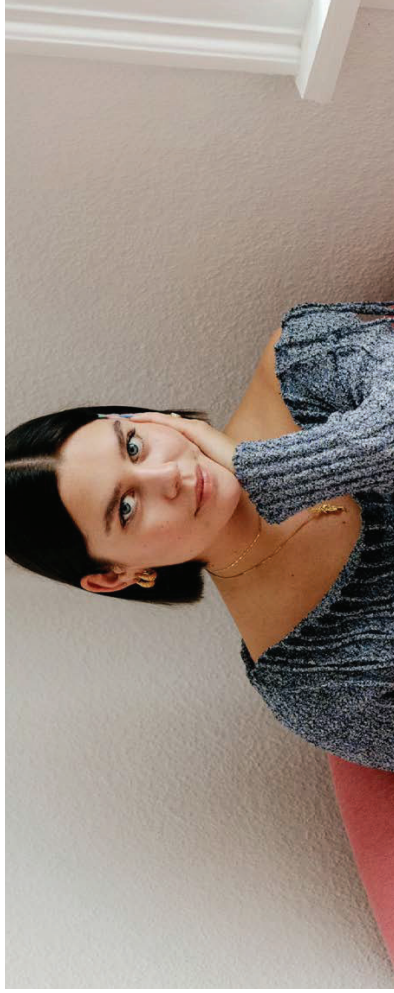
Olaf fra podcasten Langt til Ligestilling blev udviklingsordfører. Pigerne overtog blandt andet politikernes sociale medier hele dagen, og benyttede anledningen til at dele vigtige budskaber om pigers rettigheder.

**Pigeprisen gik til De grønne pigespejdere**

Pigeprisen til personer eller initiativer, som gør noget ekstraordinært for at fremme ligestilling i Danmark.

I år var de nominerede De grønne pigespejdere, podcasten A Seat At The Table og aktivisten og debattøren Aphinya Jatuparisul, som arbejder for sexarbejders rettigheder gennem The Red Van.

De grønne pigespejdere vandt for initiativet GIRLS ACT, som bringer politikere, erhvervsliv og organisationer sammen for at skabe reelle lige muligheder for alle uanset køn.



## Menstruationskampagne tackler tabuer

For mange piger i verdens mest udsatte områder betyder tabu omkring menstruation og mangel på menstruationsprodukter, at de hver måned misser satte PlanBørnefonden sig for at nedbryde tabuer omkring menstruation gennem en menstruationskampagne med artikelsier, film-spots til biograf og sociale medier.

### Podcasten 'Cyklus' taler højt om menstruation

PlanBørnefonden lancerede i maj podcasten "Cyklus". Her taler tv-vært Anna Lin, radiovært Maria Fantino, sangerinde Annika Akkjær, komiker Sanne Søndergaard, menstruationsaktivist Emma Libner fra Instagram-profilen 'Kh Underlivet', historiker Mette Byriel-Thygesen fra Nationalmuseet og en række andre kvinder fra Danmark, Kenya og Uganda om deres personlige historier og oplevelser med skammen, smerterne og uligheden, som er forbundet med menstruation. Menstruation er nemlig tabu. Illeggyldigt hvor man bor – omend med meget forskellige konsekvenser:

"Der er selvtviveligt stor forskel på

↑

Tv-vært Anna Lin er medvirkende i podcasten 'Cyklus', som nedbryder tabuer omkring menstruation gennem personlige historier og erfaringer fra en række kvinder fra Danmark, Kenya og Uganda.



↑

**Kirsten Brogaard**  
Senior Engagement Manager  
hos PlanBørnefonden

Podcasten er udgivet i samarbejde med Heartbeats, og kan høres alle de steder hvor du lytter til dine podcasts.

↑  
I podcasten 'Cyklus' kan man høre, hvordan menstruation stædig kan være forbundet med skam både i Danmark og mange af de lande, vi arbejder i.



**"Menstruation er tabu rigtig mange steder i verden. Derfor er det en samtale, der er relevant både i de lande, hvor vi arbejder og herhjemme."**





## Nyt medie giver verdens unge en platform

**Børn og unge fra PlanBørnefondens programmer står både foran og bag kameraet i det nye ungdomsmedie, Tingenes Verden, som skal vise verdens udvikling gennem unges øjne og mobiltelefoner.**

I juni 2022 gik vores nye globale medie, Tingenes Verden i luften. Tingenes Verden skal engagere danskerne i udviklingssamarbejde gennem på kritisk og konstruktiv vis at fortælle om livet for unge i udviklingslande med afsæt i fysiske ting som neglelak, en fodbold eller genstande, der kan skabe genkendelighed uanset, hvor på kloden man befinder sig.

Tingenes Verden er et samarbejde mellem PlanBørnefondens, Journalistbureauet TANK og rådgiver Morten Ro, der sammen vandt Udenrigsministeriets idekonkurrence om et nyt globalt medie, der skulle aflyse mediet 360 grader. Og i det nye medie, som udelukkende er online og på sociale medier, er det de unge, der er i fokus – både som historiefortællere, hovedpersoner og målgruppe.



**Sune Gudmundsson**  
Chefredaktør  
for Tingenes Verden



I det nye online medie Tingenes Verden er det de unge, der er i fokus – både som historiefortællere, hovedpersoner og målgruppe.

I samarbejde med lokale, unge mobiljournalister fra Asien, Afrika, Syd- og Mellemamerika vil PlanBørnefondens nemlig publicere visuelt stærke historier på Instagram, der viser verdens udvikling på godt og ondt. Journalistikken er altså lavet af de unge selv, og faktisk er mange af mobiljournalisterne tidligere sponsorbørn hos PlanBørnefondens.

"Mange af vores historier tager afsæt i udfordringer, dilemmaer eller succeser fra unge menneskers hverdag. Vi er af den overbevisning, at de historier er de lokale unge bedst til selv at fortælle," siger chefredaktør Sune Gudmundsson.

## Nye ambassadører for PlanBørnefondens

**PlanBørnefondens er stolte af vores samarbejde med en række kendte danskere, som bruger deres tid, talerør og platforme på at være ambassadører for vores arbejde.**

I år har vi fået uvurderlig støtte fra vores ambassadører – og en række nye ambassadører har også meldt sig ind i kampen for pigers rettigheder.

En af dem er Josephine Skriver, som er international model og ofte optræder i modemagasin som Vanity Fair, Vogue, Elle og Harper's Bazaar. Med sine 7,7 millioner følgere er hun den dansker med flest følgere på Instagram. Netop det talerør, vil hun gerne bruge til at skabe opmærksomhed om pigers rettigheder.



**Josephine Skriver**  
Ambassadør  
for PlanBørnefondens



## "Når du løfter én pige i samfundet, samler du hele samfundet op."

"Når du løfter en pige i samfundet, samler du hele samfundet op," fortæller Josephine, som mener, at kvinder mange steder i verden står bagerst i køen – og det vil hun være med til at ændre. Derfor har hun valgt at blive ambassadør for PlanBørnefondens.

En anden kendt dansker, som har valgt at blive ambassadør, er den tidligere tv-vært og nuværende redaktør hos Gyldendal, Lise Rønne, som er hovedperson i PlanBørnefondens nyeste tv-spot.

Lise Rønne har et særligt forhold til PlanBørnefondens og mærker hvor meget det kan bidrage til hendes egne børns forståelse af verden.

"Jeg har valgt at blive sponsor hos PlanBørnefondens, fordi det er en helt genial måde at tale med mine børn om, hvordan verden er indrettet og hvordan vi har absurd forskellige kår her i livet. Det er så konkret. Det er jo simpelt-hen bare at kigge på den her pige, vi støtter. Og det er faktisk til at forstå i børnehøjde. Det, synes jeg, er helt vildt meningsfuldt.



**Lise Rønne**  
Ambassadør  
for PlanBørnefondens



## Mød nogle af vores andre ambasadører:



**Andrea Lykke** er sanger og skuepiller og har som ambasadør for PlanBørnefonden blandt andet deltaget i vores menstruationskampagne i 2022 og optrådt til Pige dagsarrangementet på Nærum Gymnasium. Her er hun iført vores PERIOD t-shirt fra vores menstruationskampagne i 2022.



**Mette Marie Lei Lange** er influencer, forretningskvinde og ambasadør for PlanBørnefonden. I 2022 har hun blandt andet været med til at samle ind til unge kvinder og piger i Kampala i Uganda, som har brug for hjælp til at få en uddannelse, så de kan blive selvstændige erhvervsdrivende.



**Rasmus Bjerg** og hans familie har været sponsor siden 2015. I november 2021 reklamerede Rasmus og hans familie blandt andet for en juletrøje, hvor pengene fra salget var med til at støtte udsatte børn i Burkina Faso. I dag er Rasmus Bjerg og hele familien ambasadører hos PlanBørnefonden.



**Sofie Gråbøl** har været sponsor og ambasadør hos PlanBørnefonden i 13 år. I 2022 var hun frontfigur i vores kampagnevideo med en opfordring til at blive sponsor og være med til at give udsatte børn en tryggere barndom og en uddannelse.

# Vi skaber politiske forandringer

PlanBørnefonden kæmper for børn og unges rettigheder – også politisk. Samarbejde med myndigheder og beslutningstagere er afgørende for at skabe positive forandringer, både lokalt og globalt, men også herhjemme i Danmark. Derfor arbejder PlanBørnefonden med at sætte fokus på børn og unges rettigheder samt den politiske prioritering og finansiering af dem.



### Udviklingsministeren besøger PlanBørnefonden

Udviklingsminister Flemming Møller Mortensen lagde vejen forbi PlanBørnefonden for at tale om pigers rettigheder og behovet for en stærk folkelig forankring af udviklingsarbejdet i Danmark. Her mødte ministeren også den unge aktivist, Prasee Nkala, som bor i Zimbabwe og bruger mobiltjournalistik til at skabe forandringer i sit lokalsamfund.



### Alliance om uddannelse i kriser

PlanBørnefonden og Red Barnet har etableret Alliancen for Uddannelse i Kriser. Alliancen ledes af Rasmus Nordqvist (Socialistisk Folkeparti) og Anne Sophie Callesen (Det Radikale Venstre), og medlemmerne tæller både LEGO Fonden, Novo Nordisk Fonden, Hempel Fonden, Bluetown, Danmarks Lærerforening, Danske Studerendes Fællesråd, Unicef, UNHCR med flere. Alliancen satte i 2022 fokus på, hvordan vi sikrer skolegang til de minimum 128 millioner børn, der lever i krise og konflikt uden adgang til skolegang.



### Folkemødet

Folkemødet på Bornholm var i år tilbage på fuld styrke, og vi benyttede lejligheden til at sætte pigers rettigheder, ligestilling, adgang til vand og økonomiske muligheder for syriske flygtninge på dagsordenen. Vi debatterede med Dansk Industri, Novo Nordisk Fonden, DJ Vand, Grundfos samt Kvinderådet, Karsten Dybvad og meme-mager Hellige Svend. Sidst men ikke mindst, afholdt vi den traditionsrige Bosse & Brinkmann om Bæredygtighed på Gæstgiveren, hvor vi gav Allinge en omgang kollektiv optimisme-terapi i en verden, der er ramt af krise og konflikt.





# Virksomhedspartnere

Partnerskaber er nøglen til at komme i mål med FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Derfor arbejder PlanBørnefonden med en række virk-

somheder om at støtte vores arbejde og skabe positive forandringer for børn og unge verden over.







Nature Planet har senest været med til at sikre en hel ny generation af sunde og trygge børn i Mackwampur distriktet i Nepal. Projektet blev en vigtig støtte til de udsatte familier med børn under corona pandemien.

## Nature Planet sikrer skolegang og ligestilling

Danske Nature Planet er en førende leverandør af gaveartikler til zoologiske haver, akvarier, museer og familieparker i hele Europa. Virksomheden har et stort fokus på ansvarlighed i deres design og produktion, og de har samtidig en ambition om at gøre en mærkbar, positiv forskel for udsatte

børn. Derfor donerer de fem procent af deres omsætning på en kollektion af Plan-bamser til udvalgte PlanBørnefonden projekter. Nature Planet har været en værdsat Plan partner siden 2009, og på den måde gør de en kæmpe forskel for mange tusinde børn i Indien og Nepal.

## Søstre Grene

Søstre Grene har samarbejdet med PlanBørnefonden siden 2018, og har støttet piger og unge kvinders adgang til uddannelse i de mest udsatte byområder i Østafrika. Senest har Søstre Grene også doneret et betydeligt beløb til PlanBørnefondens arbejde med ukrainske flygtninge i nabolandet Moldova.

Partnerskabet med Søstre Grene er netop blevet forlænget frem til 2024 og donationerne vil fortsat gå til piger og unge kvinders adgang til uddannelse

og færdigheder som eksempelvis frisør, skrædder, elektriker eller lignende. Uddannelse er nøglen til at de unge kvinder kan skabe sig et bedre liv for dem selv og deres familie.

"Vi har valgt at forlænge det flerårige samarbejde med PlanBørnefonden, fordi det er en organisation med vigtige projekter, der ligger tæt på hjertet; ligestilling mellem kønnene og pigers ret til at få en uddannelse", fortæller Søstre Grene's CEO Mikkel Grene.



**Mikkel Grene**  
CEO  
for Søstre Grene



Søstre Grene har siden 2018 støttet PlanBørnefondens arbejde for at give adgang til uddannelse for piger og unge kvinder i Østafrika. I år donerede de desuden over 500.000 kroner til vores nødhjælpsarbejde i forbindelse med konflikten i Ukraine.



## BabySam

BabySam er en af Danmarks største detailkæder med udstyr til gravide og små børn. BabySam har været partner med PlanBørnefonden siden 2021 og de støtter vores arbejde med børn mellem 0-5 år med fokus på at forbedre de små børns liv, bl.a. ved at oplyse børnehaver, sikre adgang til rent vand, undervise forældre i børns kognitive og motoriske udvikling og sikre mødres og børns sundhed.



## Stine A

Det danske smykkemærke Stine A støtter PlanBørnefondens arbejde med fem forskellige smykker, både armbånd og ørestikker. Ved salg af hvert smykke i kollektion støtter Stine A PlanBørnefondens projekter i Burkina Faso, der giver udsatte unge kvinder mulighed for en uddannelse og for at starte deres iværksætterdrømme, der kan give dem en lysere fremtid.



## Lauritz.com

Sammen med Lauritz.com afholdt PlanBørnefonden en juleauktion med blandt andet en række oplevelser doneret af kendte danskere, f.eks. foredrag med Mikkel Beha og Svend Brinkmann, intinkoncert med Camille Jones og en Cirkus Arena forestilling. Alle hammerslag gik ubeskåret til udsatte børn og familier i Burkina Faso.



## Flowering

PlanBørnefonden indgik i foråret 2022 partnerskab med den miljøbevidste blomstervirksomhed Flowering, der i forbindelse med Mors Dag udviklede "Pigefond-buketten". De indsamlede midler går til at støtte piger og unge kvinder i Øst- og Vestafrika.

En stor del af den globale blomsterproduktion foregår netop i Østafrika. Målet med Flowering er at sikre bedre arbejdsforhold for alle, der er involveret

i blomsterproduktionen – og sammen med PlanBørnefonden har de også fokus på at sikre piger og unge kvinders muligheder.

"Hos Flowering arbejder vi hver dag for at gøre en forskel ved at bekæmpe spild, støtte og sikre bedre rettigheder for lokale blomsteravlere og fremme bæredygtighed i blomsterbranchen," fortæller Johan Vang Wildt, COO & Co-Founder fra Flowering.



**Johan Vang Wildt**  
COO og Co-Founder  
for Flowering

## Udvalgte virksomhedssamarbejder og -donationer

**Palsgaard**  
Heart, working people

**RYSEN  
STEEN**  
gymnasium



**MESSAGE**



**NOPA NORDIC**

**KEMP & LAURITZEN**

**LOCA GRUPPEN**  
EVERY MEAL MATTERS

**MINDSHARE**

**TIMEGRUPPEN**  
RÅDGIVERE MED VILJE



**dc**  
Danske Commodities

**INMOBILE**

**BabySam**

**STINE A**  
STINE A CONSULTING

**flowering**

**CPH MEDICAL**

**fronkly**

**ACO**



**norstat**



## Fonde og institutionelle donorer



**novo nordisk fonden**

Hjælp udsatte børn  
**DANMARKS INDSAMLING**  
TIL LÆRE, STØT OG LYST

**POUL DUE JENSEN GRUNDFOS FOUNDATION**

**The LEGO Foundation**



**WORLD BANK GROUP**

**AUGUSTINUS FONDEN**  
ESTABLISHED IN 1982

**TUBØRG FONDET**

**Mica Fonden**

## Ikke-kontante donationer

PlanBørnefonden modtager årligt en række ikke-kontante donationer, hvor forskellige faglige rådgivere, virksomheder og organisationer støtter vores virke med deres ekspertise, rådgivning og facilitering. I år har vi modtaget ikke-kontante donationer i form af bl.a. organisations- og lederudvikling, HR, juridisk bistand og digitalisering.



**Summit**  
CONSULTING  
"BETTER" BUSINESS

**LABORA**  
LEGAL

**KAYAMAX**  
CONSULTING PARTNERS

**KROMANN REUMERT**



**PANDI WEB**

**Norrboom Vinding**



**CRUSBERG & PARTNERS**  
VIRKSOMHEDS

**LAURITZ**



# Mennesker og kultur





## ALL PERFORMANCE INDICATORS & KEY HUMAN INDICATORS - FY22



Oversigten over vores KPI'er og KHI'er er udformet som et træ og hænger på vores kontor i København.

## Vi kan ikke lykkes uden vores medarbejdere

Netop kulturen er vigtig for, at medarbejdere kan trives og samarbejde – også når det går stærkt, fortæller PlanBørnefondens administrerende direktør Dorthe Petersen:

”Der er sket rigtig meget i PlanBørnefonden det sidste år. Vi oplever stor vækst, og det er vigtigt for os, at vi som organisation – og som mennesker – kan følge med.

Derfor gør vi meget ud af, at vi har gode og enkle processer, hvor det er tydeligt, at vi er én organisation, og

hvad vi hver især bidrager med. Som direktør har det været enormt vigtigt for mig at skabe en kultur, hvor alle ved, hvilken retning vi løber i, og hvad vi er i stand til. Det handler rigtig meget om kommunikation og involvering i hele huset – også når vi oplever den vækst, vi gør. Vi er afhængige af hinanden for at lykkes. Det kræver, at vi er tydelige på vision og mål, samarbejder på tværs og har tillid og tryghed til hinanden, så vi løfter i fællesskab. Det synes jeg, vi er kommet rigtig langt med.”



**Dorthe Petersen**  
Administrerende direktør  
hos PlanBørnefonden

## Vores værdier

Hos PlanBørnefonden er faglig og social forskellighed og tværgående samarbejde centralt. Vi bruger hinandens styrker til sammen at kæmpe for en mere retfærdig verden, og vi er stolte af de resultater, vi skaber – både store og små.

Vi arbejder med vores værdier hver dag. På tværs af fagligheder og landegrænser. Vi respekterer hinanden og drager fordel af at have mange faglige eksperter i Danmark og internationalt.

### Vores værdier er:

- Vi gør en forskel
- Vi er åbne og ansvarlige
- Vi er inkluderende
- Vi er godt selskab

## Vores KPI- og KHI-træ

For at omsætte vores strategiske retning til konkrete mål udvikler vi hvert år KPI'er (Key Performance Indicators) for hver afdeling – med et særligt fokus på de KPI'er, der er fælles for flere afdelinger, og hvor der er afhængigheder mellem afdelingerne.

Vi har også udviklet såkaldte KHI'er (Key Human Indicators), som tydeliggør vores samarbejde, tillid og gensidige afhængighed, der skal være til stede blandt os.

### Vores fælles KHI'er er:

- Vi skal være ambassadører for hinandens resultater
- Vi skal have tydelige roller og ansvar
- Vi skal tænke 360 grader
- Vi skal kommunikere vores resultater og fejre vores sejre
- Vi skal skabe bæredygtig vækst og balancere behov, ressourcer og prioriteter



Der blev gået til den til PlanBørnefondens årlige kulturdag for alle medarbejdere.





## Digitalisering gør os mere effektive

En ting er kulturen som et vigtigt fundament for, at PlanBørnefonden lykkes med at skabe resultater. Det kræver også gode systemer og processer, der kan sikre effektivitet, transparens og nøjagtighed.

Derfor har PlanBørnefonden gennemgået en omfattende digitaliseringsproces det sidste år, blandt andet af vores finansielle og grants management systemer, så vi kan sikre kvalitet og samtidig holde vores administrationsprocent lav og uddelingsprocent høj for dermed at sikre, at så mange penge som muligt kommer ud at gøre en forskel i de lande, vi arbejder i.

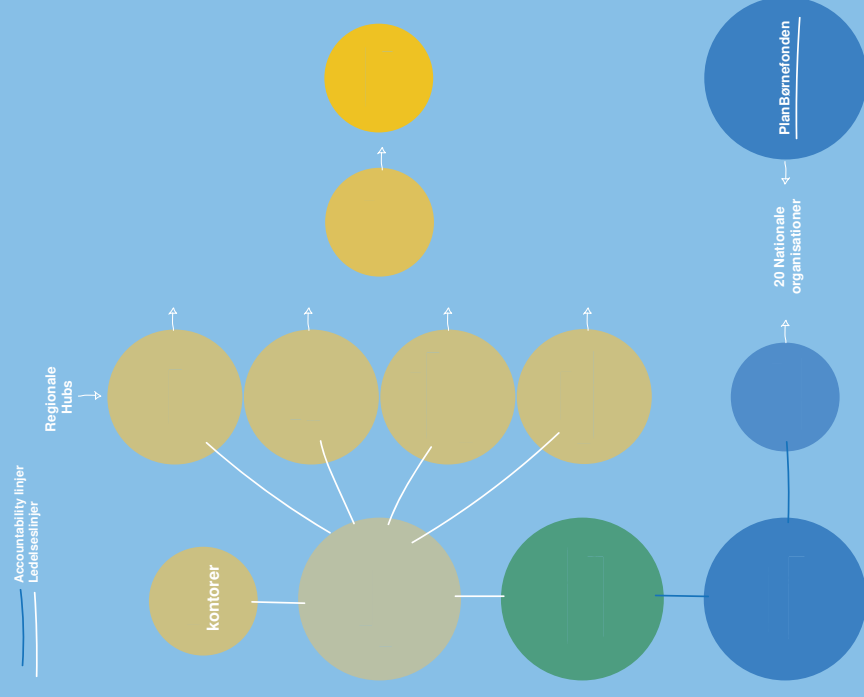
Det fortæller Mikkel Hauschildt, PlanBørnefondens økonomidirektør:

**”Det vigtigste for os er, at vi sender så mange penge ud til de lande, vi arbejder i, som muligt. Det kræver gode systemer, som hjælper os til at arbejde smartere og mere automatiseret. Derfor har vi arbejdet meget med at udskifte gamle manuelle processer ud med nye digitale systemer. Så i stedet for at sidde med et excel-ark og plote ting ind manuelt, kan vi køre mange processer automatisk, lave dashboards og fokusere på at kvalitetssikre. Det gør både, at vi hurtigere har nyeste viden og kan bruge data mere effektivt – og dermed kan vi gøre en endnu større forskel ude i verden. Vi vil de næste år helt sikkert blive ved med at investere strategisk i at vores systemer bliver mere automatiserede og digitale.”**

92

## Organisationsdiagram for Plan International

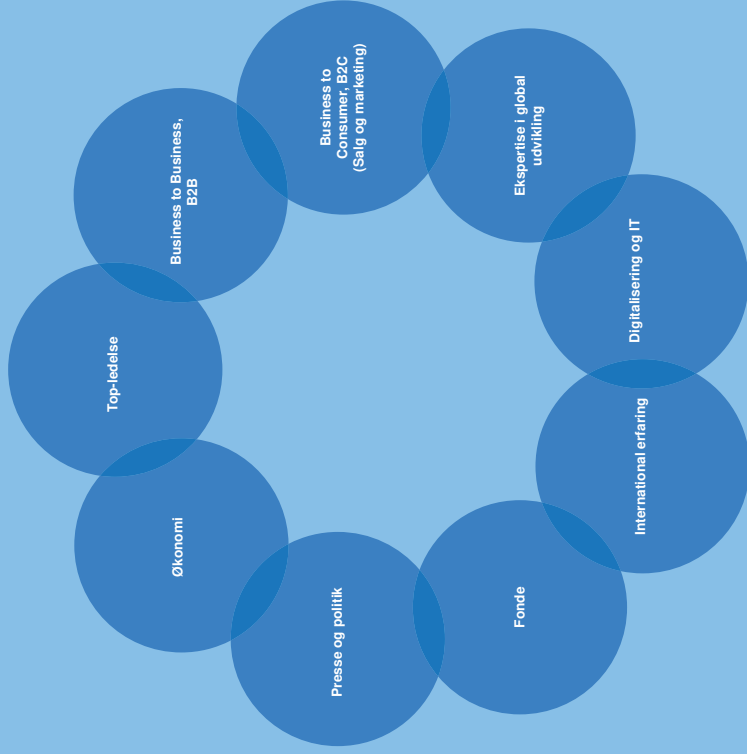
PlanBørnefonden er en del af den globale føderation Plan International. I Plan International træffes beslutninger i generalforsamlingen, mens programmer implementeres i samarbejde med vores globale og regionale kontorer.



Mikkel Hauschildt  
Økonomidirektør  
hos PlanBørnefonden

## Kompetencer i bestyrelsen

PlanBørnefonden drives af en frivillig bestyrelse med otte medlemmer, der hver især besidder en række forretningskritiske kompetencer. Nøglekompetencerne er:



## Bestyrelsen



**Stine Bosse,**  
Formand

Professionelt  
bestyrelsesmedlem, tidligere  
administrerende direktør i Tryg



**Charlotte Jepsen,**  
Næstformand

Direktør i CIP Fonden



**Birgitte Boesen**

Grundlægger og analytiker i  
BüroCPH



**Jacob Rasmussen**

Associate professor,  
Globale og Udviklingsstudier,  
Roskilde Universitet



**Jakob Grymer Tholstrup**

Direktør og stifter i  
Ucomposites AS



**Lise Fink Vadholt**

Kommunikations- og  
marketingdirektør i  
Købstædernes Forsikring



**Amie N'Dong**

Direktør og stifter i  
Social Vanilla



**Christian Rietz**

Medarbejdervalgt  
repræsentant, PlanBørnefonden



# Ledelse



**Mikkel Hauschildt,**  
Cand.merc. (fil.),  
CFO/Økonomidirektør.



**Dorthe Petersen,**  
Cand.scient.,  
CEO/Administrerende direktør.

# Youth Advisory Board



**Zoé Elkær Nicot**  
23 år, København  
Særligt engagement i menneskerettigheder og EU



**Nagin Ravand**  
22 år, Aarhus  
Særligt engagement i "sports-lighed"



**Sophia Tholstrup**  
18 år, Kongens Lyngby  
Særligt engagement i kvalitetsuddannelse til alle



**Anders Maher**  
24 år, København  
Særligt engagement i børn og kvinder i Mellemøsten



**Mathilde Andersen**  
21 år, Vejle  
Særligt engagement i børn og unges ret til kærlighed og lighed



**Buster Kirchner**  
26 år, København  
Særligt engagement i unge og afrikansk selvbestemmelse



**Anne-Cathrine Burkal**  
21 år, Aarhus  
Særligt engagement i pigers rettigheder og muligheder

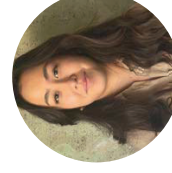


**Jens Kristian Stenstrup**  
26 år, København  
Særligt engagement i digitalisering og brug af teknologi i fremtidens ngo



**Sigrød Kromann Schiøler**  
26 år, København  
Særligt engagement i ligestilling og ansvarlig udvikling

PlanBørnefonden har etableret et Youth Advisory Board med ti unge, som rådgiver bestyrelsen om strategisk retning og konkrete projekter. Boardet er sammensat af et bredt udsnit af danske unge fra hele landet med spændende interesser. Medlemmerne er mellem 18-26 år.



**Eline Thor Eliassen**  
18 år, Frederiksberg  
Særligt engagement i pigers uddannelse og børns vilkår



## Ledelsespåtegning

**Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2021/22 for PlanBørnefonden.**

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabskik, jf. lov om fonde og visse foreninger. Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, fondens vedtægter samt SOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse med de tilpasninger, der følger af

fondens særlige forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2021-30. juni 2022.

Ledelsesberetningen, der omfatter årsberetningen og regnskabsberetningen, indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 4. oktober 2022

### Direktion

Dorthe Petersen  
CEO

### Bestyrelse

Sitne Bosse  
Formand

Lise Fink Vadsholt

Jacob Rasmussen

Charlotte Jepsen  
Næstformand

Christian Rietz

Birgitte Boesen

Amie N'Dong

Jakob Grymer Tholstrup



# Hoved- og nøgletal

## Hoved- og nøgletal 1. juli - 30. juni

### Hovedtal

Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter	438.134	314.208	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18*
Resultat af indtægtskabende aktiviteter	406.403	282.375	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Administrationsomkostninger	4.661	11.298					
Finansielle poster, netto	-8.459	8.589					
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter	393.283	279.666					
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter	394.517	277.395					
Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)	-1.234	2.271					

### Anlægsaktiver

Omsætningsaktiver	27.496	28.335
Aktiver i alt	155.294	120.213

### Bunden fondskapital

Disponibel fondskapital	22.974	24.864
Fondskapital i alt	26.291	25.636
Hensatte forpligtelser	49.265	50.500
Langfristede gældsforpligtelser	726	726
Kortfristede gældsforpligtelser	0	0
Passiver i alt	132.799	97.322
Antal sponsorer	182.790	148.548
Gns. antal ansatte	49.174	50.851

### Nøgletal

Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	92,8%	89,9%	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18*
Administrationsprocent	1,1%	3,6%	%	%	%	%	%
Formålsprocent	90,0%	88,3%					
Konsolideringsprocent	-0,3%	0,7%					
Sikkerhedsmargin	11,6%	16,3%					
Soliditetsgrad	27,0%	34,0%					
Andel af offentlig finansiering	31,7%	27,9%					

\*Hoved- og nøgletal for 2017/18 indeholder alene tidligere Plan Danmark Fonden.

# Regnskabsberetning

## Fondens formål og aktiviteter

**PlanBørnefonden er en af Danmarks største privatnansierede børnerettighedsorganisationer. Som medlem af Plan International (PII), der har arbejdet for børns rettigheder i mere end 80 år, driver vi programmer i mere end 70 af verdens fattigste lande.**

PlanBørnefonden er en uafhængig udviklings- og humanitær organisation, der stræber mod en reilfærdig verden, der sikrer børns rettigheder - med særligt fokus på pigerne. Den fulde ordlyd af fondens formål fremgår af vedtægterne, der findes på organisationens hjemmeside [www.planbørnefond.dk](http://www.planbørnefond.dk).

Størrelse og styrke er afgørende, når vi hver dag kæmper for at sikre børn og unges rettigheder og muligheder i verdens mest skrøbelige områder. Vores fokus er på pigerne, da de er særligt ramt af ulighed og ofte har dårligere fremtidsmuligheder. Vi arbejder benhårdt for, at børn kan klare sig, uanset hvor de er født, og hvilket køn de har. At piger og drenge har samme gode muligheder og sundhed, beskyttelse og adgang til uddannelse. Det er fundamentet for, at de i fremtiden kan bygge et bedre lokalsamfund.

Vi arbejder langsigtet med bæredygtig udvikling og akutte humanitære indsatser, så udsatte og skrøbelige samfund kan vokse sig stærke og stabile. Det gør vi med støtte fra både offentlige og private donorer. Disse midler spiller en vigtig rolle i vores indsats i de lande, hvor vi arbejder. Det er netop samspillet mellem private og offentlige midler, der er nødvendigt for at kunne opnå en større effekt i de lande, hvor vi er til stede.

### KOMMENTARER TIL REGNSKABET

Med støtte fra vores donorer, sponsorer og øvrige bidragsydere, har vi over det sidste år skabt den største vækst i organisationens historie, der gør os i stand til at give endnu flere udsatte børn og unge en bedre fremtid.

PlanBørnefonden har i regnskabsåret 2021/2022 nået de største samlede indtægter i organisationens historie med et indsamlingsresultat på DKK 438,1 mio., mod DKK 314,2 mio. i sidste regnskabsår.

Heraf har PlanBørnefonden uddelt det største beløb i orga-

nisationens historie med DKK 394,5 mio. til formålsbestemte aktiviteter. I regnskabsåret 2020/2021 uddelte PlanBørnefonden DKK 277,4 mio. til formålsbestemte aktiviteter.

Væksten skyldes primært øgede projektindtægter, herunder særligt fra private fonde (f.eks. LEGO Fonden, Poul Due Jensens Fond og Novo Nordisk Fonden). Sammen for Ukraine støttekoncert og institutionelle donorer som Danida og EU. Dette flotte resultat gør PlanBørnefonden til en af de største primært privatfinansierede udviklings- og humanitære organisationer på det danske marked.

Trods begrænset investering i aktier af den samlede investerede portefølje, er PlanBørnefondens i året blevet ramt af fald i aktiemarkedet grundet den økonomiske situation i verden, hvilket har reduceret resultatet efter finansielle poster med DKK 8,5 mio.

Regnskabsåret 2021/2022 blev afsluttet positivt, før investeringer og efter finansielle poster, på TDKK 198. Derefter har vi investeret DKK 1,4 mio. i udviklingen af nye udviklingsmodeller til afrikanske lande, hvilket overføres fra egenkapitalen på DKK 1,2 mio. i regnskabsåret 2021/2022 (2020/21: overførtes til egenkapitalen DKK 2,3 mio.).

### HOVEDTAL

De samlede indtægter i regnskabsåret 2021/22 er som nævnt det bedste i PlanBørnefondens historie med en vækst på indtægter på 39,4% og en vækst i uddelinger på 42,2%.

Ud af de samlede indtægter udgør private donorer, virksomheder og private fonde 68,3% af de samlede indtægter (2021: 72,1%). Offentlige midler udgør i dag 31,7% af indtægterne (2021: 27,9%).

Vi har en positiv forventning til vores indtægter i de kommende år, særligt for vores private og offentlige donorer. Det skyldes, at mange af vores indtægter fra private fonde og institutionelle donorer løber over 3-5 år. Den totale kontraktmæssige værdi af vores projektportefølje finansieret af institutionelle donorer og private fonde er per 30. juni 2022 cirka DKK 1,2 mio.

Med den høje inflation, der har skabt økonomisk usikkerhed, har vi fokus på at fastholde indtægter fra private sponsorer med fastholdelsesstrategier og et større fokus på vores private virksomhedssamarbejder. På den baggrund forventer vi derfor at fastholde niveauet for sponsorship i 2022/2023.

Sponsorindtægterne udgør fundamentet i vores arbejde sammen med midler fra virksomheder som f.eks. Nature Planet og Søstrene Grene, private fonde som f.eks. LEGO Fonden, Poul Due Jensens Fond og Novo Nordisk Fonden, samt store institutionelle donorer som Danida og EU.

PlanBørnefonden fik i året forlænget sin strategiske partnerskabsaftale med Danida fra 2018, så der hvert år, de næste fire år, modtages DKK 43 mio.

#### SPONSORSHIP

Sponsorindtægterne ender med et indtægtsresultat på DKK 152,1 mio., som er på niveau med sidste regnskabsår. Det skyldes, at vi ser en stigende loyalitet hos vores sponsorer, der donerer mere og bliver længere. Vi ser en mindre nedgang i antallet af sponsorer fra regnskabsåret 2021/2022.

En del af dette skyldes, at vi også i år har afsluttet sponsorater hos Taiwan Fund for Children and Families, Child Fund International USA og Children Believe som en konsekvens af fusionen mellem Plan Danmark og BØRNEFONDEN i 2018.

#### ARV

Der er indtægtsført DKK 0,6 mio. fra arv (2021: DKK 4,7 mio.). Al modtaget arv er indtægtsført i året, ligesom det var tilfældet i regnskabsåret 2020/21. Siden 2019 har det været muligt for almenvelgørende fonde som PlanBørnefonden at uddele midler, vi har modtaget som arv og gave, dvs. at sådanne midler er fri kapital og dermed kan anvendes til fondens formål, selvom formålet ikke er formuleret i testamnet. Desværre løser det ikke den udfordring, der er vedrørende anvendelse af de midler fra arv, der før 2019 er bundet under fondskapitalen. For at kunne anvende disse midler skal vi anmode om at få dem frigivet af Civilstyrelsen.

#### RESULTATDISPONERING, EGENKAPITALEN OG

##### LIKVIDE BEHOLDNINGER

Ved afslutningen af hvert regnskabsår vurderer bestyrelsen fondens egenkapital- og finansieringsbehov. Resultatdisponeringen udgør et træk på egenkapitalen på DKK 1,2 mio.

Med baggrund i fondens nuværende aktivitetsniveau vurderer bestyrelsen, at fonden kan leve op til sine forpligtelser, som opgjort pr. 30. juni 2022, med den eksisterende egenkapital og likvide beholdning.

Den likvide beholdning ved regnskabsårets udgang udgør DKK 91,8 mio., hvoraf DKK 78,1 mio. er bundne til igangværende projektlempementeringer (2020/21: DKK 26,5 mio.).

#### RISIKOSTYRING

De midler, som PlanBørnefonden modtager fra sponsorer og donorer, forvaltes under skyldig hensyntagen til de forvaltningsmæssige forpligtelser, fonden er underlagt – det være sig lovgivningsmæssige forpligtelser, men i mindst lige så høj grad forpligtelser, der følger af den tillid, bidragyderne viser PlanBørnefonden. Ledelsen aflægger jævnligt rapport til bestyrelsen om de væsentligste risici med tilhørende aktionspunkter. På den måde sikrer PlanBørnefonden en løbende vurdering af risici, og vi handler på dem, når det

er nødvendigt.

PlanBørnefondens risikostyringssystemer skal sikre, at fonden til stadighed og på forsvarlig vis er i stand til at indsamle, modtage og opbevare betroede midler. Risikosystemerne skal desuden sikre, at midlerne uddeles til de formål, de er tilkænt, og anvendes effektivt i overensstemmelse med PlanBørnefondens formål.

PlanBørnefonden har et kapitalberedskab, der består af midler fra fondskapitalen og forudbetalinger fra sponsorer og donorer. En del af disse midler er investeret i værdipapirer ud fra den investeringspolitik, som bestyrelsen har vedtaget. Investeringspolitikken tilstræber, at vi minimerer risikoen for at tabe penge, men samtidig får et fornuftigt afkast af den investerede kapital. Derudover tages hensyn til ansvarlighed i investeringerne, herunder miljø, sociale forhold og god virksomhedsledelse (samlet kaldet ESG). Vores investeringspartner foretager en normbaseret screening af alle investeringer. Det betyder, at der screenes for at identificere selskabernes eventuelle brud på international lov, normer for miljøbeskyttelse, menneskerettigheder, arbejdsretteligheder og korruption. Bestyrelsen har nedsat et investeringsudvalg, der skal sikre, at investeringspolitikken bliver overholdt. Udvalget mødes to gange årligt.

#### INDSAMLINGSRISIKO BLANDT PRIVATE BIDRAGYDERE

De væsentligste risici i relation til PlanBørnefondens indsamlingsaktiviteter er de nuværende og potentielle donorer og bidragydernes afhængighed af de samfundsøkonomiske forhold som f.eks. effekten af COVID-19 og Ruslands invasion af Ukraine, der har forårsaget global inflation og energikrise. Ingen ved hvor dyb den afledte økonomiske krise vil blive, men der er ingen tvivl om, at vi er på vej ind i en tid, hvor også vores mulighed for at samle ind kan blive påvirket. Dertil kommer lukning af programlande som følge af f.eks. høj politisk ustabilitet i de pågældende lande.

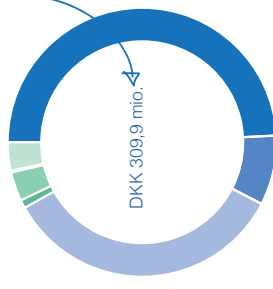
#### ANVENDELSE AF MIDLER

Vi arbejder i lande, hvor korruption er en daglig udfordring. Sammen med Global Assurance (Plans interne revision) har Plan International et stærkt fokus på, at korruption bliver opdaget i den tidlige fase. I regnskabsåret 2021/22 er der konstateret 3 nye sager i to lande.

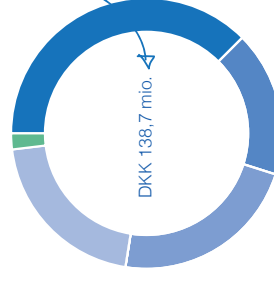
Det indbefatter en ny sag i Togo, hvor der blev påvist uregelmæssigheder hos en af PlanBørnefondens lokale partnere på et Danida-støttet projekt. Plan International i Togo har returneret beløbet på TDKK 68 til PlanBørnefonden og er i gang med at inddrive beløbet hos den lokale partner.

Derudover er der konstateret uregelmæssigheder hos lokale partnere på to projekter under det strategiske partnerskab i Mali. For fire partnere på YEWA-projektet og én partner på

#### PRIVATE MIDLER



#### OFFENTLIGE MIDLER





FGM projektet er der konstateret svig for samlet DKK 1,5 mio. for de to projekter. På baggrund af ovenstående uregelmæssigheder, har Plan International nedsat en Oversight Styringsgruppe. Gruppen har ansvar for at følge og støtte en detaljeret action plan, for at forbedre kapaciteten i Plan International Mali, herunder særligt tilsyn og kapacitetsudvikling af de lokale partnere, er blevet gennemført. Det er vores vurdering at der er sket en væsentlig forbedring af kontorets kapacitet. Der er stadig et arbejde at gøre med kontorets indsats for at styrke lokale partners kapacitet. En væsentlig faktor har været restriktionerne i forbindelse med COVID-19 de sidste tre år, og ikke mindst den stadig forværende sikkerhedskrise i landet, som har gjort monitorering vanskeligere. PlanBørnefonden har besluttet fortsat at støtte vores programarbejde i Mali, da den sikkerhedsmæssige og økonomiske situation i landet kræver vores fortsatte stærke engagement.

Udover de ovennævnte sager har vi to åbne sager, hvor der tidligere er blevet konstateret svindel for henholdsvis TDKK 922 i Liberia og TDKK 137 i Egypten. I Liberia har Plan International overdraget sagen til politiet. I Egypten har man haft held med at inddrive TDKK 50 hos den ene af de fire involverede græsrødsorganisationer. Rejssager mod de andre tre organisationer fortsætter for at inddrive det resterende beløb på i alt TDKK 87.

Selvom vi bruger væsentlige ressourcer til at afdække risici i form af forebyggelse og kontrol, ved vi, at vi ikke kan opdage alt. Men det, der bliver konstateret, bliver undersøgt til bunds gennem Global Assurance og i samarbejde med lokale kontorer og myndigheder. PlanBørnefonden lægger vægt på transparens og offentliggør alle sager over TDKK 30 på PlanBørnefondens hjemmeside.

#### LIKVIDITETS- OG VALUTARISICI

De midler, vi modtager fra sponsorerne, bliver hver måned overført til Plan International, som står for implementering af vores sponsorprogrammer i landene. Vi overfører primært danske kroner, og Plan International sikrer en fordeling af midlerne til rette tid og sted.

Midler fra institutionelle donorer og fonde overføres typisk til Plan International, som står for implementeringen, men kan i nogle tilfælde også overføres direkte til det enkelte programland efter anmodning fra de projektsansvarlige og efter, at vi har kontrolleret behovet i forhold til forbrug og budgetter.

I landene anvendes mange forskellige valutaer, men vi overfører primært i euro til lande, der har en fast kurs til euro. Da den danske krone følger euroen, udgør valutakursrisikoen udelukkende en devalueringrisiko af lokalvalutaen. Valutakursrisikoen anses samlet set for minimal.

#### FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE

##### REGNSKABSÅR

PlanBørnefondens bestyrelse har vedtaget strategien for FY23-FY27, der har fokus på bæredygtig vækst og at styrke organisationernes kapacitet til at indsamle og overføre flere midler til programlande. Digitalisering er en vigtig løftestang til at indfri strategiens ambitiøse mål, og derfor er digitalisering et indsatsområde, der går på tværs af organisationen.

Med Ruslands invasion af Ukraine er der skabt økonomisk usikkerhed på grund af høj inflation og energikrise. Vi har derfor et stærkt fokus på at fastholde indtægter fra private sponsorer med fastholdelsesstrategier og et større fokus på vores private virksomhedssamarbejder. På den baggrund forventer vi derfor at fastholde niveauet i 2022/2023.

Vi har en positiv forventning til vores indtægter i de kommende år fra private og offentlige donorer. Det skyldes, at mange af vores indtægter fra private fonde og institutionelle donorer løber over 3-5 år. Den totale kontraktmæssige værdi af vores projektportefølje er per 30. juni 2022 cirka DKK 1,2 mia.

For at sikre udvikling samt en effektiv og sikker drift har PlanBørnefonden vedtaget en digitaliseringsstrategi. Vi forventer at trække på vores egenkapital til at investere i de nye digitale værktøjer. Vi investerer også fortsat i udviklingen af nye udviklingsmodeller til afrikanske lande.

Den lave administrationsprocent og den høje formålspromcent fastholdes, hvilket gør PlanBørnefonden til en attraktiv partner.

##### USÆDVANLIGE FORHOLD OG BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Det er ikke vores vurdering, at der har været nogen særlige begivenheder efter balancedagen, som har påvirket vores regnskab. Der har heller ikke været begivenheder efter regnskabsårets afslutning og frem til regnskabsafslæggelsen, der påvirker PlanBørnefondens finansielle stilling som præsenteret i årsrapporten.

## Beregning - Nøgletal

Overskudsgrad ved indsamlinger mv.

Administrationsprocent

Formålsprocent

Konsolideringsprocent

Sikkerhedsmargin

Soliditetsgrad

Andel af offentlig finansiering

## Beregningsformel

**Resultat af indtægtskabende aktiviteter \* 100 /**  
Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter

**Administrationsomkostninger og ikke fordelbare fællesomkostninger \* 100 /**  
Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter

**Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter \* 100 /**  
Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter

**Årets resultat \* 100 /**  
Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter

**Fondskapital \* 100 /**  
Samlede omkostninger til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter

**Fondskapital \* 100 /**  
Balance i alt

**Indsamlede offentlige midler \* 100 /**  
Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, "Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftslidud fra Kulturministeriet" samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsafreggelse med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Der er dog i dette regnskabsår ændret præsentation af regnskabsopstillingen, så den i højere grad afspejler fondens arbejde og formål med at uddøle midler. Sammenligningstal er tilpasset og det har ingen effekt på egenkapital og balancen.

Årsregnskab for 2021/22 er aflagt i DKK.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de modtages, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger vedrørende regnskabsåret, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedentor.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta indregnes til enten den faktiske kurs eller til en månedlig gennemsnitskurs modtaget fra Plan International.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem den oplyste kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørel-

## Administrationsomkostninger o.l.

Administrationsomkostninger er nettoomkostninger efter indtægstilførelse af administrationsbidrag fra projekter. Omkostningerne kan henføres til fondens administrative funktioner og omfatter bl.a. personaleomkostninger til det administrative personale, herunder ledelsen, samt omkostninger i form af lokaleomkostninger, kontorhold, it-omkostninger, afskrivninger og ekstern assistance.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter renteindtægter og udbytter samt realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

## Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter renter og gebyrer samt realiserede og urealiserede kursstab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

## Formålsbestemte aktiviteter

### Programarbejde og uddelinger

Under "Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde" indregnes omkostninger til gennemførelse af projekter samt lønomkostninger til programmedarbejdere.

## Oplysningsarbejde

Under "oplysningsarbejde" indregnes formålsbestemte omkostninger til fortalervirksomhed, oplysningskampagner og sponsoring. Derudover indregnes lønomkostninger til medarbejdere, der sidder i disse funktioner.

## Årets resultat

Årets regnskabsmæssige resultat disponeres af bestyrelsen og overføres enten til disponibel kapital til brug næste år eller tilføres den bundne kapital.

## AKTIVER

### Anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver Anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag for forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmidler og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år
Hardware	3 - 10 år
Udvikling af hjemmeside	3 - 5 år
Software	3 år

Afskrivninger resultatføres under posterne "Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger o.l." og "Oplysningsarbejde". Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgsdagspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under de nævnte poster.

## Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender i form af deposita og bundne aktiver bestående af likvider og værdipapirer. Likvider og værdipapirer optørt som finansielle anlægsaktiver måles til dagsværdi på balance dagen. Tilgodehavender måles til kostpris.

## Tilgodehavender

### Tilgodehavende projektdonationer

Tilgodehavende projektdonationer omfatter projektdonationer, hvor donationen ikke er modtaget på balance dagen. Tilgodehavende projektdonationer indregnes til kostpris.

## Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender omfatter tilgodehavende moms, tilgodehavende udbytteskat samt andre lignende tilgodehavender.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalt husleje samt andre omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, som er afholdt på balance dagen. Periodeafgrænsningsposter indregnes til kostpris.

## Værdipapirer

Værdipapirer optørt som omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balance dagen.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger måles til balance dagens kursværdi og består af kontanter samt fondens indestående i pengeinstitutter i Danmark.



## PASSIVER

### Fondskapital

Fondskapitalen består af bunden kapital i form af modtagne midler, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende alkaat af donationen kan anvendes af fonden, samt at en disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser udgøres af forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller forfaldstid. Hensatte forpligtelser omfatter bl.a. hensættelser til igangværende retssager.

### Gældsforpligtelser

#### Kortfristede og langfristede gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til kostpris.

#### Mellemregning med Plan International Inc.

Mellemregning med Plan International Inc. omfatter gældsforpligtelser til Plan International Inc. samt andre National Offices.

#### Modtagne forudbetalinger fra sponsorer

Modtagne forudbetalinger fra sponsorer omfatter betalinger fra sponsorer i indværende eller tidligere regnskabsår og vedrører kommende regnskabsår.

#### Leverandørgæld

Leverandørgæld omfatter gæld vedrørende omkostninger, som endnu ikke er betalt på balancen dagen.

#### Projekter under udførelse

Projekter under udførelse omfatter gældsforpligtelser vedrørende endnu ikke anvendte midler til projekter i programlandene.

#### Anden gæld

Anden gæld omfatter gæld til offentlige myndigheder, ferieforpligtelse, modtaget arv, som endnu ikke er forbrugt, samt andre skyldige omkostninger.

#### Skyldige uddelinger

Skyldige uddelinger omfatter uddelinger, som er i overensstemmelse med PlanBørnefondens formål, er vedtagne på balancen dagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancen dagen.

#### SKAT

Fondens skattepligtige indkomst opgøres som det regnskabsmæssige resultat fratrukket uddelinger mv., reguleret for skattefrie indlægter og ikke fradragsberettigede omkostninger. Den skattepligtige indkomst er opgjort til DKK 0, hvorfor der ikke påhviler fonden nogen skatteforpligtelse.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i PlanBørnefonden

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med god regnskabspraksis, jf. lov om fondes og visse foreninger. Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsafregning med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold. Indsamlingen er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven- og bekendtgørelsen.

Vi har revideret årsregnskabet for PlanBørnefonden for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen, som omfatter årsberetning og regnskabsberetning.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent

med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabspraksis.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabspraksis. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelses ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabspraksis, jf. lov om fondes og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsafregning med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afbække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer,

herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 4. oktober 2022

#### PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-NR.: 33771231

Jesper Møller Langvad  
Statsautoriseret revisor  
mme21328



Jesper Randall Petersen  
Statsautoriseret revisor  
mme34352



# Resultatopgørelse

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK
Indsamlede private midler	299.358	226.559
Indsamlede offentlige midler	138.776	87.649
<b>Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter</b>	<b>438.134</b>	<b>314.208</b>
Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter og sponserservice	31.731	31.833
<b>Resultat af indtægtskabende aktiviteter og sponserservice</b>	<b>406.403</b>	<b>282.375</b>
Administrationsomkostninger o.l.	4.661	11.298
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>401.742</b>	<b>271.077</b>
Finansielle indtægter	10.602	10.538
Finansielle omkostninger	19.061	1.949
<b>Resultat efter finansielle poster</b>	<b>393.283</b>	<b>279.666</b>
Fondsskat	0	0
<b>Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter</b>	<b>393.283</b>	<b>279.666</b>

## Resultat disponering:

<b>Anvendt til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret</b>	393.969	268.843
Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde	10.549	8.552
Oplysningsarbejde	<b>394.518</b>	<b>277.395</b>
<b>Anvendt til formålsbestemte aktiviteter</b>		
<b>Resterende midler disponeret til fondens egenkapital</b>	-1.890	0
Overført til bunden kapital	655	2.271
Overført til næste år	<b>-1.235</b>	<b>2.271</b>
<b>Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)</b>		
<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>393.283</b>	<b>279.666</b>



# Balance

Balance 30. juni	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK
<b>AKTIVER</b>		
Udvikling af hjemmeside og software	2.712	1.183
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>2.712</b>	<b>1.183</b>
Driftmidler, inventar, hardware og indretning af lejede lokaler	767	1.284
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>767</b>	<b>1.284</b>
Deposita	1.043	1.004
Likvide beholdninger - bundne aktiver	63	62
Værdipapirer - bundne aktiver	22.911	25.006
Overføres til (-)/fra disponible aktiver	0	-204
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>24.017</b>	<b>25.868</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>27.496</b>	<b>28.335</b>
Tilgodehavende projektdonationer	1.299	923
Vareleger	104	36
Andre tilgodehavender	868	944
Periodeafgrænsningsposter	857	733
<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.128</b>	<b>2.636</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>60.415</b>	<b>91.111</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>91.751</b>	<b>26.466</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>155.294</b>	<b>120.213</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>182.790</b>	<b>148.548</b>

# Balance

Balance 30. juni	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK
<b>PASSIVER</b>		
Bunden fondskapital	22.974	24.864
Disponibel fondskapital	26.291	25.636
<b>Fondskapital i alt</b>	<b>49.265</b>	<b>50.500</b>
Andre hensatte forpligtelser	726	726
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>726</b>	<b>726</b>
Melemregning med Plan International Inc.	1.101	795
Modtagne forudbetalinger fra sponsorer	13.273	13.874
Projekter under udførelse	92.840	42.291
Leverandørgæld	2.642	5.555
Anden gæld	10.158	8.239
Skyldige uddelinger til Plan International Inc.	11.915	22.824
Skyldige uddelinger øvrige	870	3.744
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>132.799</b>	<b>97.322</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>132.799</b>	<b>97.322</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>182.790</b>	<b>148.548</b>
Danmarks Indsamlingen	15	
Personaleomkostninger	16	
Eventualforpligtelser	17	
Indsamlingsregnskab	18	
CISU mellemregnskab	19	
Danida mellemregnskab	20	

# Pengestrømsopgørelse

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Driftsaktiviteter

Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere  
Udbetalinger til programlande og projekter  
Omkostninger ved indtægtskabende aktivitet og administration  
Ændring i driftskapital

### Pengestrømme fra drift før finansielle poster

Netto finansielle indtægter

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

### Investeringsaktivitet

Nettoinvesteringer i værdipapirer  
Nettoinvesteringer i immaterielle anlægsaktiver  
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver  
Nettoinvesteringer i deposita

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

### Forskydning i likvide beholdninger

Likvid beholdning, primo  
Forskydning i likvide beholdninger  
Overtørrsel til bunden kapital  
**Likvid beholdning, ultimo**

# Noter

## NOTE 1

### Indsamlede private midler

Månedsbidrag og gaver fra sponsorer  
Danmarks Indsamlingen  
Operation Dagsværk  
Private Fonde projekter  
Andre projekter  
Enkelt donationer  
Arv  
Ikke kontante donationer  
Andre indsamlede midler

### I alt

## NOTE 2

### Indsamlede offentlige midler

Strategisk Partnerskabsaftale med Udenrigsministeriet  
Danida  
Andre projekter  
CISU og CISU DERF  
EU  
Offentlige tilskud fra Kulturministeriet - almennyttige formål (drifttilskud)

### I alt

De offentlige tilskud, der er modtaget i tilskudsperioden, er anvendt i overensstemmelse med fondens formål og retningslinjer fra tilskudsgiver. Der er i overstående note foretaget sammenlægning af midlerne modtaget fra henholdsvis CISU og CISU DERF.

## NOTE 3

### Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter og sponsorservice

Personaleomkostninger  
Andre eksterne omkostninger  
Afskrivninger og nedskrivninger

### I alt

2020/21  
TDKK

438.134  
-394.137  
-35.587  
34.986  
**43.396**  
-8.459  
**34.937**

2020/21  
TDKK

314.208  
-278.103  
-41.177  
-2.206  
**-7.278**  
8.589  
**1.311**

2020/21  
TDKK

152.133  
25.906  
10  
106.470  
3.173  
7.297  
614  
1.478  
2.277  
**299.358**

2020/21  
TDKK

152.334  
9.721  
973  
51.579  
0  
3.403  
4.679  
1.579  
2.291  
**226.559**

32.587  
-2.054  
-146  
-39  
**30.348**  
**65.285**  
26.466  
65.285  
0  
**91.751**

-5.099  
-1.311  
-427  
-67  
**-6.904**  
**-5.593**  
31.855  
-5.593  
204  
**26.466**

52.010  
24.103  
31.337  
-9  
28.633  
25  
1.968  
**138.776**

39.000  
28.885  
13.713  
4.058  
25  
1.968  
**87.649**





# Noter

## NOTE 4

### Administrationsomkostninger o.l.

Personaleomkostninger  
Andre eksterne administrationsomkostninger  
Administrationsbidrag fra projekter mv.  
Afskrivninger og nedskrivninger  
**I alt**

2021/22	2020/21
TDKK	TDKK
8.832	7.754
12.002	14.130
-16.914	-11.730
741	1.144
<b>4.661</b>	<b>11.298</b>

## NOTE 5

### Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde

Personaleomkostninger  
Andet programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde  
**I alt**

12.007	10.059
371.962	258.784
<b>383.969</b>	<b>268.843</b>

## NOTE 6

### Oplysningsarbejde

Personaleomkostninger  
Andre eksterne omkostninger  
Afskrivninger og nedskrivninger  
**I alt**

8.041	6.861
2.106	1.590
402	101
<b>10.549</b>	<b>8.552</b>

## NOTE 7

### Inmaterielle anlægsaktiver

Anskaffelsessum 1. juli  
Afgang i året  
Tilgang i året

### Anskaffelsessum 30. juni

Af- og nedskrivninger 1. juli  
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver  
Af- og nedskrivninger i året  
**Af- og nedskrivninger 30. juni**

3.089	1.778
-46	0
2.073	1.311
<b>5.116</b>	<b>3.089</b>
1.906	950
-27	0
525	956
<b>2.404</b>	<b>1.906</b>

### Regnskabsmæssig værdi 30. juni

<b>2.712</b>	<b>1.183</b>
--------------	--------------

# Noter

## NOTE 8

### Materielle anlægsaktiver

Anskaffelsessum 1. juli  
Afgang i året  
Tilgang i året  
**Anskaffelsessum 30. juni**

Af- og nedskrivninger 1. juli  
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver  
Af- og nedskrivninger i året  
**Af- og nedskrivninger 30. juni**

### Regnskabsmæssig værdi 30. juni

2021/22	2020/21
TDKK	TDKK
3.891	3.464
0	0
146	427
<b>4.037</b>	<b>3.891</b>
2.607	1.508
0	0
663	1.099
<b>3.270</b>	<b>2.607</b>
<b>767</b>	<b>1.284</b>

## NOTE 9

### Værdipapirer

#### Værdipapirer - bundne aktiver

Nordea Invest Mellemlang obl. Pension  
NIE Absolute Return Equities II - Etisk  
NIE Mellemlange Obligationer  
Danske Invest Fonde  
**I alt**

Stk.	Kurs	Kursværdi	Afkast
1.051	147,000	155	0
14.533	129,020	1.875	351
228.690	90,530	20.703	0
2.366	75,340	178	2
		<b>22.911</b>	<b>353</b>

#### Børsnoterede værdipapirer - disponible aktiver

NI Portefølje PBPM Balance KL 3  
NI Portefølje PBPM Stats- & realkreditobl. KL 3  
NI Portefølje Emerging Stars KL 3  
NI Portefølje Global Stars KL 3  
NI Portefølje Bæredygtige aktier KL 3  
N1 - US Corporate Stars  
N1 - North American High Yield Stars  
N1 - European Corporate Stars Bond  
N1 - Emerging Stars Bond  
N1 - High Yield Stars Bond  
**I alt**

Stk.	Kurs	Kursværdi	Afkast
35.740	141,630	5.062	0
369.934	91,640	33.901	305
12.325	62,940	776	99
36.675	102,800	3.770	246
103.348	106,620	11.019	418
3.169.033	624,480	1.979	0
1.035.696	630,870	653	0
2.901.965	687,330	1.995	0
1.074.922	579,100	622	0
857.057	744,980	638	0
		<b>60.415</b>	<b>1.068</b>

# Noter

## NOTE 10

### Andre tilgodehavender

Tilgodehavende udbytteskat  
Øvrige tilgodehavender

**I alt**

2021/22  
TDKK

661

207

**868**

2020/21  
TDKK

844

100

**944**

## NOTE 11

### Fondskapital

Bunden fondskapital 1. juli

Regulering af bundne midler

### Bunden fondskapital 30. juni

Disponibel fondskapital 1. juli

Overført af årets resultat

### Disponibel fondskapital 30. juni

### Fondens kapital i alt

24.864

-1.890

**22.974**

25.636

655

**26.291**

**49.265**

24.864

0

**24.864**

23.365

2.271

**25.636**

**50.500**

## NOTE 12

### Andre hensatte forpligtelser

Hensættelse til udfasning, Kap Verde

**I alt**

726

**726**

## NOTE 13

### Projekter under udførelse (reserverede øremærkede midler)

Ubrugte projektmidler København, Danmarks Indsamlingen

Ubrugte projektmidler København, Danida

Ubrugte projektmidler København, CISU

Ubrugte projektmidler København, EU

Ubrugte projektmidler København, Private Fonde

Ubrugte projektmidler København, Øvrige

**I alt**

18.122

9.049

27

30.371

34.641

630

**92.840**

14.933

8.272

65

1.836

16.485

700

**42.291**

# Noter

## NOTE 14

### Anden gæld, kortfristet

Skyldig moms

Feriepengeforsikring og skyldige feriepenge til feriekonto

Skyldig løn, a-skat, sociale bidrag m.m.

Modtaget arv til formålsbestemt arbejde

Andre skyldige omkostninger

**I alt**

2021/22  
TDKK

979

3.485

1.203

3.444

1.047

**10.158**

2020/21  
TDKK

762

3.015

484

3.107

871

**8.239**

## NOTE 15

### Danmarks Indsamlingen

Modtagne midler 1. juli

Korrektion til primo

Modtagne midler i året

Modtagne midler fra tidligere Dan-

marks Indsamlingen-projekter

### Samlede modtagne midler 30. juni

Administrationsbidrag

### Til rådighed for projekter efter

### fradrag af administrationsbidrag

### Heraf

Overført og forbrugt 1. juli

Korrektion til primo

Overført og forbrugt i året

Overført til senere Danmarks Ind-

samlingen-projekter

### Anvendt 30. juni

### Til rådighed for projekter 30. juni

2021/22  
TDKK

8.970

0

0

0

0

**8.970**

2017  
TDKK

7.873

0

0

0

0

**7.873**

2018  
TDKK

6.606

0

0

0

0

**6.606**

2019  
TDKK

5.864

0

0

0

0

**5.864**

2020  
TDKK

7.079

0

0

866

708

**8.653**

2022  
TDKK

0

0

7.875

0

0

**7.875**

DI -  
Sam-  
men for  
Ukraine

0

0

17.172

0

0

**17.172**

Total  
TDKK

36.393

0

25.913

708

**63.014**

-539

8.432

-1

-280

8.373

-1

-832

**16.340**

**60.002**

28

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

1) Børnefondens Danmarks Indsamling 2017 endte med et underforbrug på TDKK 423, disse ubrugte midler godkendte DI Styregruppen som ekstra bevilling til PlanBørnefondens DI 2021 bevilling i Mali. Disse midler er overført i regnskabsåret 2021/22.

2) Børnefondens Danmarks Indsamling 2018 endte med et underforbrug på TDKK 237 og Plan Danmarks Danmarks Indsamling 2018 endte med et underforbrug på TDKK 48, disse ubrugte midler godkendte DI Styregruppen som ekstra bevilling til PlanBørnefondens DI 2021 bevilling i Togo. Begge beløb er overført i regnskabsåret 2021/22.



# Noter

## NOTE 16

### Personaleomkostninger

Lønninger	32.847	27.444
Pensioner	4.196	3.521
Andre sociale omkostninger	917	757
<b>I alt</b>	<b>37.960</b>	<b>31.722</b>

### Personaleomkostninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter	9.080	7.048
Administrationsomkostninger o.l.	8.832	7.754
Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde	12.007	10.059
Oplysningsarbejde	8.041	6.861
<b>I alt</b>	<b>37.960</b>	<b>31.722</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

Personaleomkostninger er fordelt på de respektive aktiviteter baseret på funktionsbeskrivelser for de enkelte medarbejdere og timeregistreringer. Direktionens løn inkl. Pension udgør i regnskabsåret TDKK 1.354.

## NOTE 17

### Eventualforpligtelser

PlanBørnefonden er, som følge af fondens tilstedeværelse i de lande, hvor fonden havde aktivitet i, del i mindre søgsmål, som alle af PlanBørnefondens ledelse er vurderet uberettiget. PlanBørnefondens ledelse holder konstant opsyn med udviklingen og reviderer forholdene, når dette vurderes relevant.

### Huslejekontrakt

Der er indgået en lejekontrakt pr. 1. november 2018. Lejekontrakten skal opsiges med 6 måneders varsel. Fonden har en huslejeforpligtelse på lejemålet, som i alt udgør TDKK 1.328.

## NOTE 18

### Indsamlingsregnskab

Indsamlingsregnskab 2022 jf. Bekendtgørelse nr. 820 af 27.06.2014 om indsamlinger. Indsamlingsregnskabet er udarbejdet til opfyldelse af kravene i denne bekendtgørelse. Øvrige midler består af ikke indsamlede midler. I beløbet indgår modtagne arvemidler, offentlige tilskud, finansielle indtægter og øvrige tilskud.

	I alt	Øvrige midler	Indsamlede midler	Indsamlede midler
			2021/22	2020/21
			TDKK	TDKK
<b>Driftsaktivitet</b>				
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	438.134	3.316	434.818	307.561
Udbetalinger til programlånende og projekter	-394.137	0	-394.137	-278.103
Netto finansielle indtægter	-8.459	-8.459	0	0
Omkostninger ved indtægtskabende aktivitet og administration	-35.587	0	-35.587	41.177
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-49</b>	<b>-5.143</b>	<b>5.094</b>	<b>-11.719</b>

### Investeringsaktivitet

Nettoinvesteringer i værdipapirer	32.587	32.587	0	0
Nettoinvesteringer i immaterielle anlægsaktiver	-2.054	0	-2.054	-1.311
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver	-146	0	-146	-427
Nettoinvesteringer i deposita	-39	-39	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>30.348</b>	<b>32.548</b>	<b>-2.199</b>	<b>-1.738</b>

### Årets likviditetsvirkning i alt

Ikke anvendte indsamlede midler 1. juli

Ændring i driftskapital

Årets likviditetsvirkning

**Ikke anvendte indsamlede midler 30. juni**

**2.894**

**-3.691**

**34.986**

**2.894**

**34.189**

**-13.457**

**11.972**

**-2.206**

**-13.457**

**-3.691**

**91.751**

**26.466**

**60.416**

**90.907**

**-117.978**

**-121.064**

**34.189**

**-3.691**

**NOTE 19**

CISU mellemregnskab

	TDKK	TDKK
Action for Child Protection - Violence against Children, Kenya (KENT100257)	9	
CISU j.nr. 13-1326-EU-sep 01/02/2014 - 31/01/2017	-9	
	<b>0</b>	
Urban Justice Project ZWE100430		56
CISU j.nr. 20-3280-CSP 01/05/2021 - 30/04/2022		0
		<b>56</b>
Brugte tilskudsmidler ved årets begyndelse + Udbetalte tilskud i regnskabsåret	0	0
	0	27
	<b>0</b>	<b>27</b>
Overført til dansk administration	0	2
	<b>0</b>	<b>29</b>
+Optjente renteindtægter		<b>27</b>
- Tilbagebetalt til Civilsamfunds puljen	0	0
Ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning	0	0
	<b>0</b>	<b>27</b>

**NOTE 20**

Danida mellemregnskab

	Børnenes U-landskalender 2019 (BGD 100273)	Strategisk Partnerskab 2018 - 2021	FACEJ - Servicekontrakt med Danida	"Integrated response to meet needs and strengthen resilience of crises-affected populations in Northern and Eastern Burkina Faso" (PURE - Programme d'urgence et de Résilience) (BIA 100444)
Donor ID:	Danida / j. nr. 2018-7800	Danida/j. nr. 2017-12482	Danida/j. nr. 2018-18616	Danida / j. nr. 2020-44583
Bevilgning periode:	01/01/2020 - 31/12/2022	01/01/2018-31/12/2021	15/02/2019-31/08/2022	01/01/2021 - 31/12/2023
	<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse + Udbetalte tilskud i regnskabsåret + Egenfinansiering	324	4.955	-25	1.091
	0	19.586	6.975	12.128
	<b>324</b>	<b>25.553</b>	<b>6.951</b>	<b>13.219</b>
I regnskabsåret				
Overført til partnere	0	18.310	6.130	10.000
Forbrug i Danmark på INFO-ind-satsen	0	311	0	0
Forbrug i Danmark på PRO-GRAM-ind-satsen	103	5.328	148	746
	<b>103</b>	<b>23.949</b>	<b>6.278</b>	<b>10.746</b>
Overført til dansk administration	7	1.620	687	752
	<b>111</b>	<b>25.569</b>	<b>6.975</b>	<b>11.499</b>
	<b>214</b>	<b>-15</b>	<b>-24</b>	<b>1.720</b>
- Tilskreve renteudgifter	0	0	0	0
Ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning	<b>214</b>	<b>-15</b>	<b>-24</b>	<b>1.720</b>

1) CISU DERF j. nr.: 13-1326-EU-sep ubrugte CISU midler er returneret til donor.

2) CISU DERF j. nr.: 20-3260-CSP; slutrevision finder sted i næste finansår (2022/23) og afventer derfor det endelige resultat



**NOTE 20 - fortsat**

Danida mellemregnskab

	Job Creation and Skills Development for Youth in Africa (ETH102310)	Strategisk Partnerskab 2022 - 2025	Responding to IDP Needs and Building Resilience in Tigray and Amhara (RINBRITA)
Donor ID:	Danida / j. nr. 2020-42892	Danida / j. nr. 2022-2531	Danida / j. nr. 2021-35112
Bevilings periode:	01/01/2021 - 30/06/2023	01/01/2022 - 31/12/2025	01/12/2021 - 30/11/2023
	TDKK	TDKK	TDKK
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse	1.926	0	0
+ Udbetalte tilskud i regnskabsåret	0	32.510	5.000
+ Egentfinansiering	0	0	0
	<b>1.926</b>	<b>32.510</b>	<b>5.000</b>
I regnskabsåret			
Overført til partnere	1.500	20.448	4.319
Forbrug i Danmark på INFO-indsatsen	0	409	0
Forbrug i Danmark på PRO-GRAM-indsatsen	223	3.137	133
	<b>1.723</b>	<b>23.995</b>	<b>4.452</b>
Overført til dansk administration	121	1.680	312
	<b>83</b>	<b>25.674</b>	<b>4.764</b>
		<b>6.836</b>	<b>236</b>
- Tilskreve renteudgifter	0	0	0
Ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning	<b>83</b>	<b>6.836</b>	<b>236</b>

De ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning er udelukkende Danida midler

**“At vokse op i Kibera er som at bo i en boble. Jeg var 16 år, før jeg opdagede, at det ikke er sådan her, resten af verden ser ud. At der er et andet liv. Men jeg flygter ikke herfra. Jeg vil blive og være med til at skabe forandring indefra.”**

*Asha, aktivist i slumområdet Kibera i Kenyas hovedstad, Nairobi*

## **PlanBørnefonden**

Mimersgade 47, 4. sal  
2200 København N

Telefon 70 22 12 11  
mail@planbørnefonden.dk  
www.planbørnefonden.dk



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Dorthe Petersen

CEO

Serienummer: PID:9208-2002-2-282469376354

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-10-10 16:38:50 UTC

NEM ID 

## Jakob Grymer Tholstrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-539946567116

IP: 80.161.xxx.xxx

2022-10-10 16:51:52 UTC

NEM ID 

## Amie N'Dong

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-546586400903

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-10-10 17:27:14 UTC

NEM ID 

## Jacob Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 773fe00b-59bf-46aa-ae23-6c8bfd4e1c82

IP: 89.23.xxx.xxx

2022-10-10 19:04:06 UTC

Mit  

## Birgitte Joan Boesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-331014614961

IP: 217.61.xxx.xxx

2022-10-10 19:27:44 UTC

NEM ID 

## Christian Martin Kamper Rietz

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 607d7305-455c-462d-b590-583121f07cf5

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-10-11 06:52:11 UTC

Mit  

## Charlotte Boline Jepsen

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-693291820029

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-10-12 17:09:34 UTC

NEM ID 

## Lise Vadsholt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 62bb7f8b-9894-415b-887b-f100e38974cb

IP: 89.150.xxx.xxx

2022-10-12 18:00:15 UTC

Mit  

Penneo dokumentnøgle: XWYOX-UY71O-FNVTH-AG52N-MHOXY-00243

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christine Bosse

Bestyrelsesformand

Serienummer: e9d31516-778c-421d-948b-b45acdfd6a57

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-10-14 16:38:57 UTC



## Jesper Møller Langvad

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: b0ae012a-5fda-41dd-8c2c-075feb66b625

IP: 212.112.xxx.xxx

2022-10-14 20:43:55 UTC



## Jesper Randall Petersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: PID:9208-2002-2-345409408563

IP: 199.46.xxx.xxx

2022-10-14 21:25:57 UTC



Penneo dokumentnøgle: XWYOX-UY71O-FNVTH-AG52N-MHOXY-00243

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>