

# Årsrapport 2021

UNICEF Danmark


unicef 

for alle verdens børn



Permeo dokumentnøgle: GKKYS-YCEZ-UNODV-W-EEHEH-DEBTX

UNICEF Danmark i likvidation, CVR-nr. 16184152  
Likvidationsregnskab 1. januar 2021 – 31. december 2021

unicef 

# unicef

Årsrapport 2021  
UNICEF Danmark

UNICEF Danmark i likvidation  
CVR-nr. 16184152

Likvidationsregnskab  
1. januar 2021 – 31. december 2021

Forsidefoto ©UNICEF 2021

**VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER**

UNICEF Danmark  
Rentemestervej 62  
2400 København NV

Telefon: 35 27 38 00  
Hjemmeside: [www.unicef.dk](http://www.unicef.dk)  
E-mail: [unicef@unicef.dk](mailto:unicef@unicef.dk)

Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

**REVISION**

EY Danmark A/S  
CVR-nr.: 30700228  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

ef



# Indhold

**04**

Likvidators  
påtegning

**07**

Den uafhængige  
revisors revisions-  
påtegning

**13**

Ledelses-  
beretning

**31**

Årsregnskab  
1. januar –  
31. december  
2021

**48**

Tak til vores  
samarbejds-  
partnere



◦ **AFGHANISTAN**

Rangina på syv år fra Mazar-e-Sharif i det nordlige Afghanistan. Hendes drøm er at blive ingeniør, så hun kan give sin by vand.



”

*For tredje år i træk kan foreningen  
UNICEF Danmark præsentere  
absolut solide resultater både målt  
på indtægter og overskud.*



# Likvidators påtegning

Undertegnede har, som likvidator for foreningen UNICEF Danmark, dags dato behandlet og godkendt likvidationsregnskab for perioden 1. januar 2021 til 31. december 2021 for foreningen UNICEF Danmark i likvidation. Likvidationsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om indsamling m.v. §8, stk. 3.

**LIKVIDATOR:**

Dato:        /        2022

*Advokat Peter C. Kierkegaard*





◊ **BANGLADESH**

Skoleelever står i kø til at vaske hænder på en skole i Dhaka. Efter 543 dages nedlukning som følge af coronapandemien genåbnede skolerne i Bangladesh i september 2021 med støtte fra regeringen og UNICEF.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til likvidator i UNICEF Danmark i likvidation

### **KONKLUSION**

Vi har revideret årsregnskabet for UNICEF Danmark i likvidation for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **GRUNDLAG FOR KONKLUSION**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for

revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Uafhængighed**

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### **FREMHÆVELSE AF FORHOLD I REGNSKABET**

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i regnskabet, hvor anvendt regnskabspraksis beskrives. Regnskabet er udarbejdet med henblik på, at foreningen overdrager sine aktiver og passiver i en skattefri virksomhedsomdannelse til Den Danske UNICEF Fond. Som følge heraf kan regnskabet være uegnet til andet formål. Dette forhold har ikke medført modifikation til vores konklusion.

### **LIKVIDATORS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET**

Likvidator har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Likvidator har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som likvidator anser for nødvendig for



at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er likvidator ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre likvidator enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt

standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af likvidator, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som likvidator har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om likvidators udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at

fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning.

- Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med likvidator om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Likvidator er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden

måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING**

#### *Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision*

Likvidator er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Likvidator er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Likvidator har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

**EY**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Dato:     /     2022



*Ulrik Benedict Vassing*  
statsaut. revisor  
mne32827

Dato:     /     2022



*Thomas Holm Christensen*  
statsaut. revisor  
mne46321





◦ **VANUATU**  
COVAX-vacciner ankommer med fly til Stillehavsøerne. Efter levering påbegynder sygeplejerske Rex Turi vaccinationer på øen Efate syd for Vanuatu.

Permeo dokument nr. 016: G: KYS-JYC: IEN: D: F4U4-EEHEH-DEET





# Ledelsesberetning

## Virksomhedens hovedaktivitet

UNICEF Danmark foreningens hovedaktiviteter har hidtil været angivet som følger: UNICEF er dén organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen for at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet. Først og fremmest hjælper vi de mest udsatte børn, men ikke kun dem. UNICEF arbejder for alle verdens børn. Rammen er FN's Børnekonvention, og hele indsatsen er afhængig af frivillige bidrag.

UNICEF Danmark indsamler penge til indsatsen for alle verdens børn gennem bidrag fra private, virksomheder og fonde. Fundraising er formålet med hovedparten af UNICEF Danmarks aktiviteter. Dertil kommer en forpligtelse til at udbrede kendskabet til FN's Børnekonvention i offentligheden, hos myndigheder og regeringen og at arbejde for, at Børnekonventionen overholdes og fremmes i Danmark og Grønland.

UNICEF Danmark sender de indsamlede midler, efter omkostninger til fundraising og administration, videre til UNICEF International. Ansvar for distribution af de allokerede midler til verdens børn ligger hos UNICEF International. De indsamlede midler distribueres til: Hvor behovet er størst eller til de

lande og programmer, hvor donorerne specifikt har ønsket at hjælpe. UNICEF udarbejder detaljerede rapporter om brugen af de indsamlede midler, som deles med donorer og offentligheden.

UNICEF Danmarks stemmeberettigede medlemmer har på to på hinanden følgende årsmøder i 2021 stemt ja til at give bestyrelsen mandat til at etablere en ny juridisk struktur for foreningen ved at stifte en ny ikke-erhvervsdrivende fond. Den 1. december blev den nye ikke-erhvervsdrivende fond "Den Danske UNICEF Fond" etableret ved et indskud på 1 million kroner som fondens bundne kapital. UNICEF Danmark foreningens aktiviteter ophørte den 31. december 2021, hvor alle foreningens aktiver og passiver, herunder rettigheder og forpligtelser under samarbejdsaftalen med UNICEF International, blev overført til fonden den 1. januar 2022 vederlagsfrit.

Ovenstående hovedaktiviteter fortsætter ved overførsel af alle aktiviteter til den ikke-erhvervsdrivende fond per 1. januar 2022 uændret i Den Danske UNICEF Fond, og fonden viderefører det gode og nødvendige arbejde for alle verdens børn.

Den 31. december 2021 udtrådte UNICEF Danmark foreningens bestyrelse, foreningen UNICEF Danmark gik i likvidation, og Peter Christian Kierkegaard tiltrådte som likvidator for foreningen.



## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For tredje år i træk kan foreningen UNICEF Danmark præsentere absolut solide resultater både målt på indtægter og overskud. De samlede indtægter på 829 millioner kroner for 2021 er en stigning på 199 % sammenholdt med de realiserede indtægter i 2020 (277 millioner kroner).

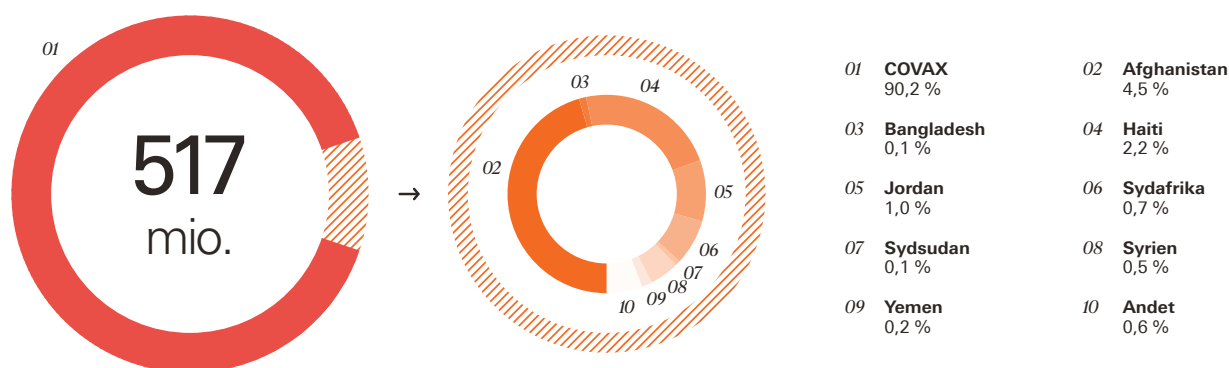
*Det totale overskud på 742 mio. kroner for 2021 er en stigning på 250 % sammenholdt med tilsvarende resultat for 2020 (212 mio. kroner).*

Det er de højeste resultater opnået i UNICEF Danmarks historie. Resultaterne i 2021 er i særdeleshed positivt påvirket af de opnåede resultater inden for UNICEF Danmarks katastrofeindsatser, som i 2021 udgør 517 millioner kroner.

UNICEF International fik sammen med blandt andre WHO i 2020 den store og vigtige opgave at stå i spidsen for indsatsen med at få vacciner mod COVID-19 frem til frontpersonalet i hele verden. Indsatsen fortsatte i 2021, og de fundraising-resultater, som vi opnåede i den sammenhæng, er vi ekstra stolte af. I 2021 er indsamlet i alt 517 millioner kroner til katastrofer, svarende til cirka 62 % af de samlede indtægter.

I september 2021 bevilgede LEGO Fonden en donation på 449 millioner kroner (70 millioner USD) til UNICEFs arbejde i vaccinealliancen COVAX og ACT-A.<sup>1</sup> Det er den største enkeltstående privatsektordonation til UNICEF i den globale indsats for at afslutte COVID-19-pandemien.

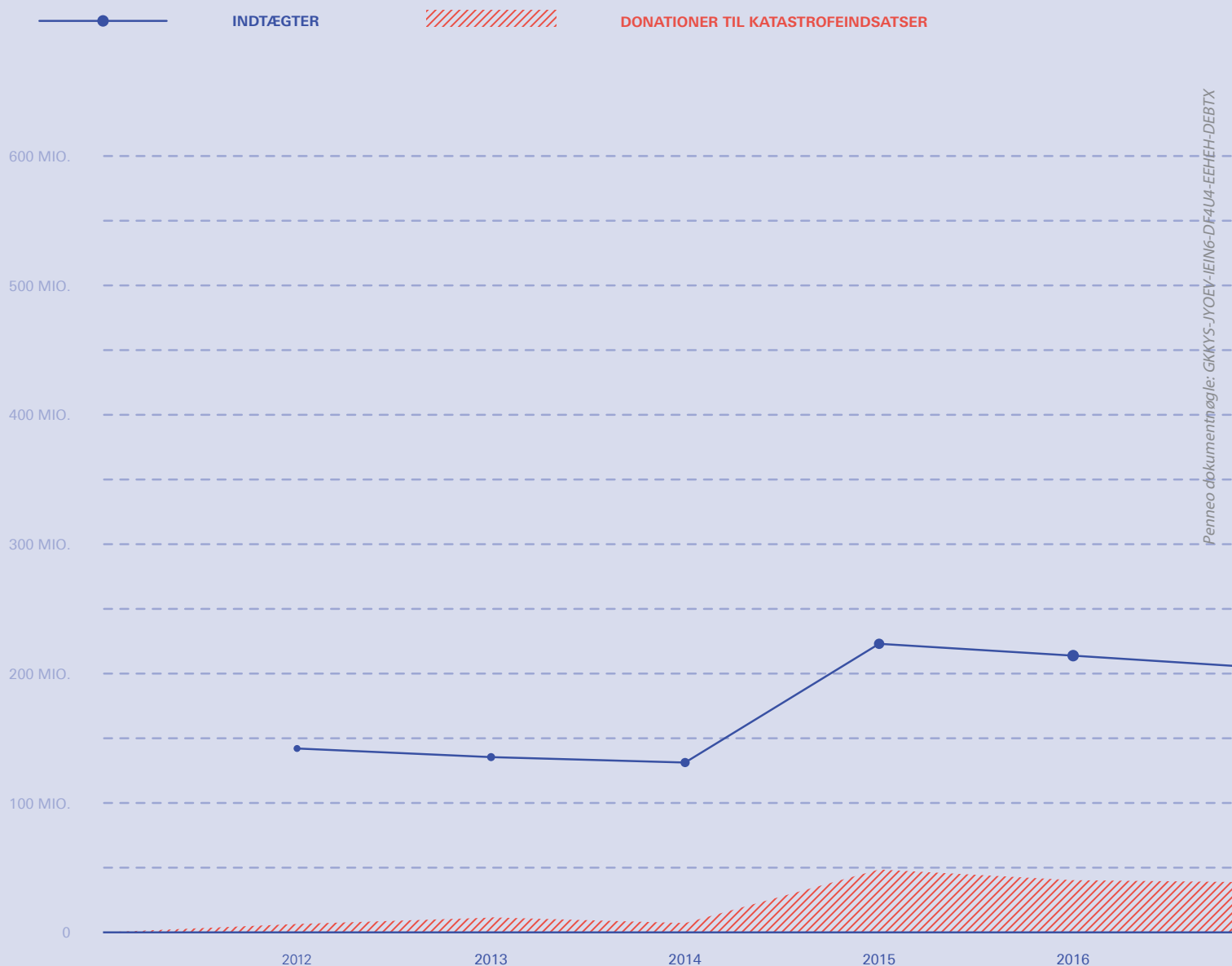
Som det fremgår af nedenstående figur er 90,2 % af de samlede katastrofemidler til fordel for kampen mod COVID-19 svarende til 466 millioner kroner. Heraf udgør donationen fra LEGO Fonden 449 millioner kroner svarende til 96 % af den samlede COVAX-katastrofeindsamling. Katastrofeindsamlingen til Afghanistan udgør 4,5 % af de samlede katastrofemidler svarende til 23 millioner kroner, hvor især virksomheder og fonde bakkede op om behovet for akut indsats.

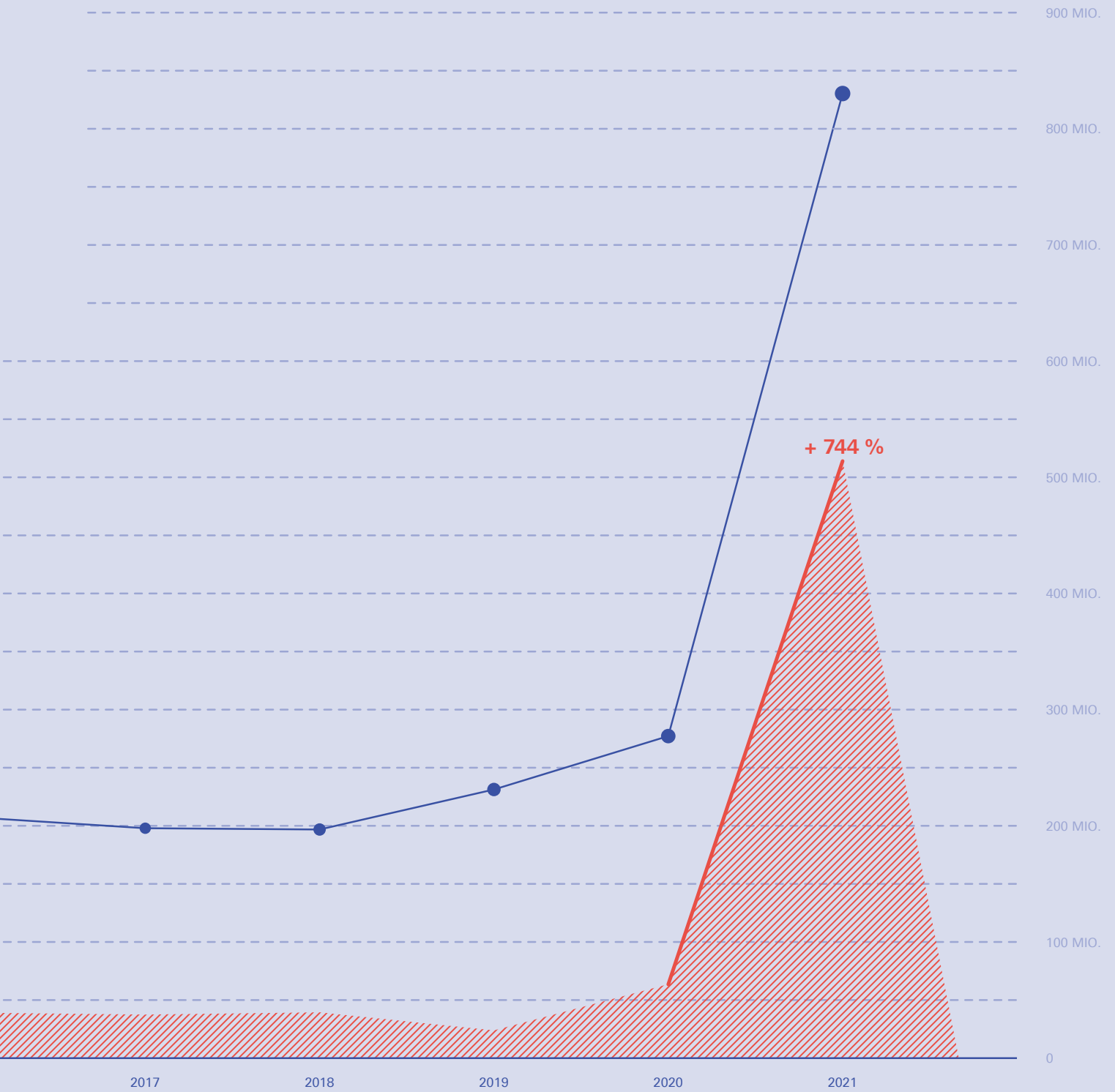


<sup>1</sup> COVAX og ACT-A er en international alliance, der arbejder for at udbrede vacciner, tests og behandlingsmuligheder mod COVID-19 til hele verden. I spidsen af alliancen står WHO, GAVI og CEPI, mens UNICEF står for distributionsarbejdet.

### UDVIKLINGEN I UNICEF DANMARKS INDTÆGTER (MIO. KR.)

Indtægterne i 2021 på 829 millioner kroner er især positivt påvirket af resultaterne inden for katastrofeindsatser. Således stiger katastrofeindsatser med 744 % fra 2020 (60 millioner kroner) til 2021 (504 millioner kroner). Udviklingen de samlede indtægter er over en ti-årig periode steget 483 % (fra 142 millioner i 2012 til 829 millioner kroner i 2021).





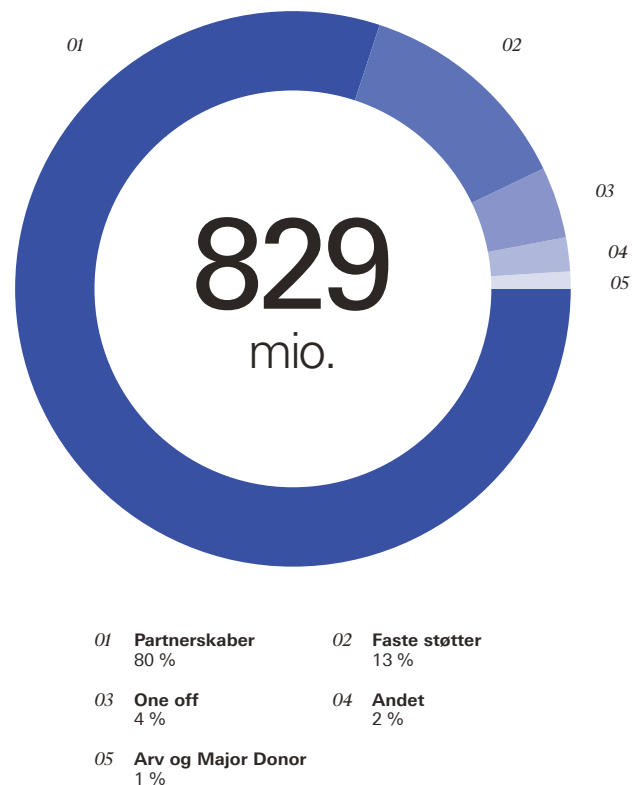
Fordelingen af indtægter per forretningsområde viser tydeligt den positive udvikling, som vores fonds- og virksomhedspartnerskaber har bidraget med de seneste år: I 2021 udgør indtægterne fra Partnerskaber 80 % af de samlede indtægter svarende til cirka 664 millioner kroner.<sup>3</sup> I UNICEF Danmark er vi utroligt taknemmelige og stolte af de resultater, vi er i stand til at skabe sammen med vores partnere og øvrige aktører i dansk erhvervsliv. I 2021 vil vi især takke vores største partnere LEGO Fonden og LEGO Gruppen, Novo Nordisk Fonden og Novo Nordisk A/S, Hempel Fonden, Pandora A/S, Poul Due Jensen Fonden, DSB, SAXO.com, Haldor Topsøe, IKEA og Pressalit, som hver især støtter vigtige agendaer og programmer for børn inden for henholdsvis uddannelse, ligestilling, sundhed og WASH.<sup>2</sup>

Herudover har vores partnere stået stærkt sammen med UNICEF og bidraget positivt i forbindelse med store katastrofeindsatser, herunder kampen mod COVID-19, Afghanistankrisen og jordskælvet i Haiti. Samtidig har vi også oplevet en øjeblikkelig respons i form af flot opbakning fra øvrige aktører i den danske private sektor, herunder: William Demant Fonden, Novozymes, Ørsted, DSV, Knud Højgaards Fond, Augustinus Fonden, Rambøll Fonden, LIONS Katastrofehjælp, Rørkærfonden, Familien Øigaard, DBU og Knitting for Olive.

Indtægter fra private donorer, der bidrager med et fast månedligt beløb til UNICEF Danmark, udgør cirka 110 millioner kroner, og er faldet med 1 % sammenholdt med 2020. I lighed med forrige år, var 2021 præget af COVID-19 med lockdown i perioder, hvilket påvirkede vores rekrutteringsaktiviteter

negativt. Dog har vores faste støtter vist os stor loyalitet, og mange har valgt at forhøje deres bidrag, hvilket har minimeret nedgangen i indtægter. Vi sætter stor pris på den store gavmildhed hos vores cirka 70.000 faste støtter.

Danmarks Indsamling 2021 fik et meget flot resultat på cirka 120 millioner kroner, hvilket betød, at UNICEF Danmarks andel blev 11,3 millioner kroner, som er det højeste beløb UNICEF Danmark har modtaget siden 2010. De indsamlede midler fra Danmarks Indsamling går til vores program i Madagaskar, hvor vi forebygger og behandler fejrlærning hos børn under fem år.



<sup>2</sup> UNICEF WASH-programmer er målrettet hjælp til rent vand, hygiejne og sanitet.

<sup>3</sup> Til sammenligning udgjorde indtægter fra fonds- og virksomhedspartnerskaber cirka 51 % af de samlede indtægter i 2020 svarende til 141 millioner kroner.

## HOVED- OG NØGLETAL (DKK 1.000)

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Indtægter</b>	<b>829.137</b>	<b>277.009</b>	<b>232.432</b>	<b>198.344</b>	<b>199.297</b>
Nettoindtægter	760.756	222.387	183.525	160.719	161.508
Resultat til disposition	751.897	215.078	175.852	153.367	154.942
<b>Anvendt til organisationens formål</b>	<b>741.897</b>	<b>212.078</b>	<b>174.465</b>	<b>154.115</b>	<b>156.072</b>
Balancesum	61.457	61.397	71.200	70.094	61.211
Egenkapital	25.024	16.436	13.436	12.049	12.798
Udbetalingsprocent*	89,5 %	76,6 %	75,1 %	77,7 %	78,3 %
Administrationsprocent	1,1 %	2,6 %	3,3 %	3,7 %	3,3 %
Egenkapitalandel (Soliditet)	40,7 %	26,8 %	18,9 %	17,2 %	20,9 %

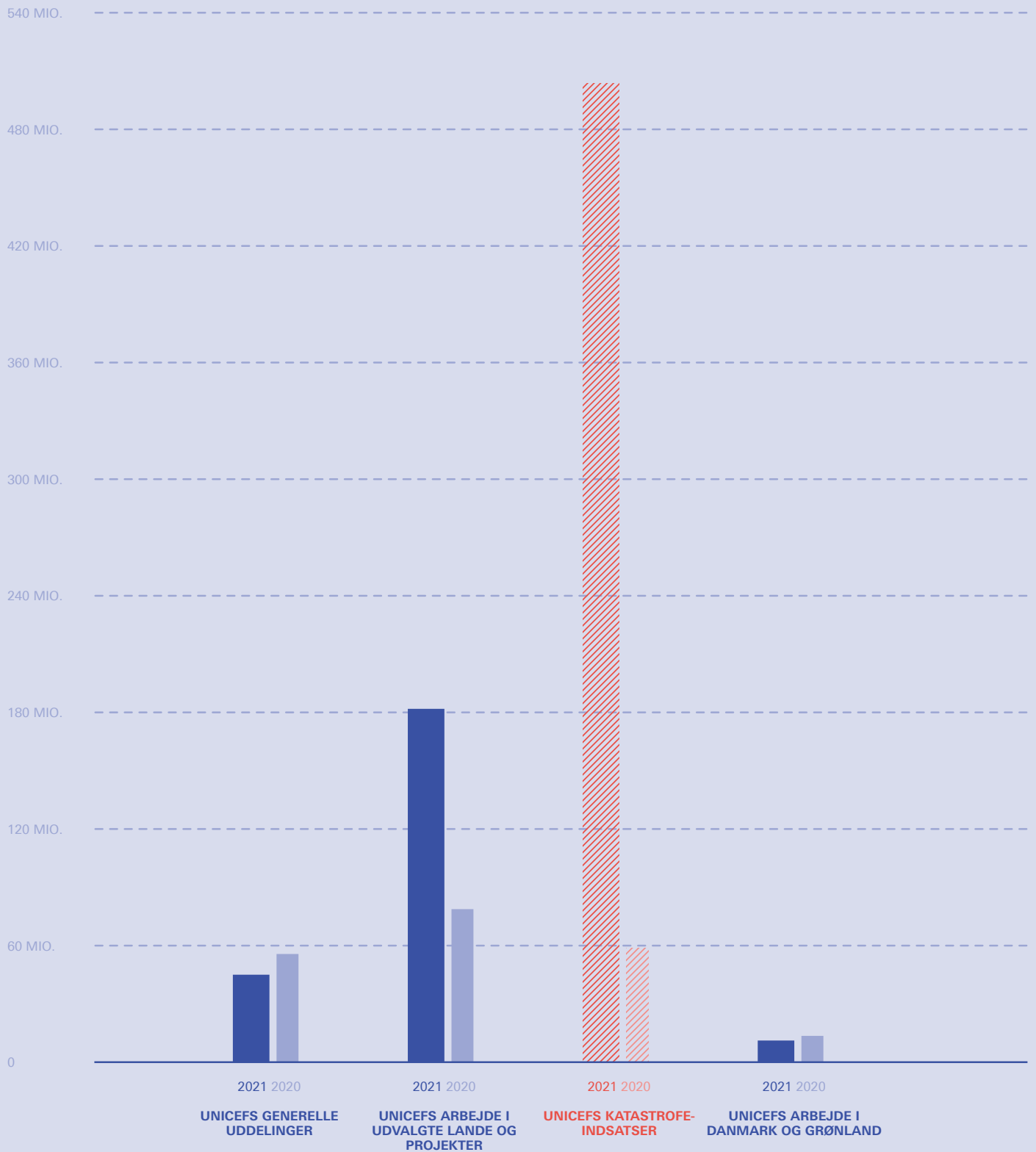
I ovenstående nøgletalsoversigt fremstår 2021 med solid finansiel performance, hvad angår opnåede resultatposter såvel som nøgletal. Udbetalingsprocenten på 89,5 % i 2021 er den højeste i hele UNICEF Danmarks historie, og er direkte påvirket af de store donationer, vi har modtaget til brug for indsatsen inden for katastrofeområder. Egenkapitalen er steget til 25 millioner kroner (2020: 16,4 millioner kroner), og ved udgangen af 2021 var soliditetsgraden 40,7 %.

## ANVENDELSE AF DISPONIBLE INDSAMLEDE MIDLER

	2021	2020
UNICEFs generelle uddelinger	45.716.837	57.401.221
UNICEFs arbejde i udvalgte lande og projekter	181.440.385	80.917.040
UNICEFs katastrofeindsatser	503.559.660	59.613.936
UNICEFs arbejde i Danmark og Grønland	11.179.764	14.145.348
<b>Anvendt til organisationens formål i alt</b>	<b>741.896.646</b>	<b>212.077.545</b>

\* Udbetalingsprocenten er beregnet som: Anvendt til organisationens formål divideret med indtægterne.

## ANVENDELSE AF DISPONIBLE INDSAMLEDE MIDLER





Samlet set udgør de disponible indsamlede midler 742 millioner kroner, og er en stigning på 530 millioner sammenholdt med 2020 (212 millioner kroner), svarende til 250 %. Den exceptionelle stigning skyldes primært de donationer, der er givet til kampen mod COVID-19. Donationer øremærket Nødhjælp (katastrofer) stiger med 444 millioner kroner sammenholdt med 2020 (60 millioner kroner). Donationer øremærket til udvalgte lande og projekter på 181 millioner kroner stiger med mere end 123 % sammenholdt med 2020 (81 millioner kroner) og er udtryk for, at tidligere indgåede aftaler med både LEGO Fonden og Hempel Fonden er kommet til udbetaling i år.<sup>4</sup>

I 2021 har UNICEF Danmark doneret i alt 11,2 millioner kroner (2020: 14,1 millioner kroner) til vores Nationale aktiviteter, som omfatter arbejdet for børn i Danmark og Grønland, hvor det primære formål er at udbrede kendskabet til børns rettigheder. I forhold til sidste år er der i 2021 anvendt netto færre midler, idet der i år er anvendt ubrugte midler

fra tidligere år. Vores Nationale arbejde har haft stor succes med etablering af Rettighedsskoler, og ved udgangen af 2021 er der 52 aktive Rettighedsskoler i Danmark og 2 helt nye Rettighedsskoler i Grønland.

## Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen for 2021 viser et samlet resultat på 10 millioner kroner. I 2021 har vi valgt at henlægge 10 millioner kroner til egenkapitalen som overført resultat, idet vi ønsker at opbygge en tilstrækkelig egenkapital, der kan matche organisationens stigende aktiviteter og fundraisingarbejde, og hvor vi fortsat skal investere i IT-systemer.

Vores administrationsprocent udgør 1,1 % i 2021 og er inden for vores forventninger til en administrationsprocent under 4 % af den samlede indtægt. Sammenholdt med 2020, og tidligere år, er vores administrationsprocent faldet, hvilket kan henføres til den meget store stigning i indtægterne.

### UNICEF DANMARKS SAMLEDE MIDLER, 2021 OG GENNEMSNIT 2021-17

	2021	2021-17
UNICEFs arbejde for børn	89,5 %	82,9 %
Investeret i indsamling og salg	8,2 %	14,2 %
Administration	1,1 %	2,2 %
Overført resultat	1,2 %	0,7 %

<sup>4</sup> Udbetalingsplaner for en række programmer blev udskudt fra 2020 til 2021, idet længerevarende nedlukninger i programlandende forhindrede planlagte aktiviteter.

## Endnu et år i pandemiens tegn

For andet år i træk vendte COVID-19 op og ned på vores hverdag, og vi måtte igen tilpasse os nye krav og restriktioner. Det skulle dog ikke forhindre os i at gennemføre en lang række aktiviteter på tværs af huset.

### **LEGO FONDEN**

LEGO Fondens ekstraordinære bevilling på 449 millioner kroner gik til UNICEFs arbejde i vaccinealliancen COVAX.

Donationen har fremskyndet COVID-19-vaccinationer af sundhedspersonale og socialarbejdere verden over - blandt andet lærere, pædagoger og omsorgspersoner. På den måde kan donationen bidrage til, at børn hurtigere kan vende tilbage til skole og en almindelig hverdag.

### **STORE KATASTROFEINDSATSER**

Foruden det store arbejde i kampen mod COVID-19 opstod også behovet for katastrofeindsatser i Haiti og Afghanistan.

Verden rystede under Haiti, da landets sydvestlige del blev ramt af et jordskælv på 7,2 på Richterskalaen den 14. august. Jordskælvet påvirkede mere end 1,2 millioner mennesker, herunder 540.000 børn.

Situationen i Afghanistan eskalerede og kulminerede i august. På tværs af afdelinger rykkede vi hurtigt ud med kommunikation om, at UNICEF er og bliver i Afghanistan – og at landet har brug for hjælp nu.

Danskerne og vores gode partnere stod som altid klar til at hjælpe i disse to katastrofesituationer. Indsamlingerne bestod af mange forskellige nedslag, og vi er meget imponerede over den velvilje, vi mødte og de store donationer, vi modtog.







©UNICEF/CRICKX

Penneo dokumentnøgle: GKYS-JOBYV-LEING-D74U4-EEIEH-DEBTX

◦ **HAITI**

Beland Laurent på 10 år står foran en ødelagt skole i byen Lazel øst for Les Cayes. Jordskælvet i Haiti jævned denne og 286 andre skoler med jorden, hvilket påvirkede over 100.000 elever og lærere.





- DANMARK**  
 11 børn rådgav UNICEF Danmark omkring planlægningen og afholdelsen af Danmarks første Børnenes Kampdag. Her overrækkes Folketinget Kampdagsstafetten "ANSVAR", hvor elever fra seks skoler har skrevet deres visioner og ønsker for fremtiden.

## BØRNEENES DAG

For første gang fejrede vi Børnenes Dag som Børnenes Kampdag. UNICEFs nyoprettede børnepanel fungerede som konsulenter på dagen, hvor vi markerede Børnekonventionens fødselsdag, og de kom med input og rådgivning under hele udviklingen.

Vi aktiverede skoler, partnere, politikere og venner af huset til at arbejde med de tre hovedemner: klimaforandringer, diskrimination og uddannelse.

## BØRNETOPMØDET

Elever fra hele landet var til UNICEFs børnetopmøde i FN Byen den 1. oktober.

Under overskriften *'Børns rettigheder online'* diskuterede flere end 300 elever og 100 skoleledere, lærere og pædagoger fra 43 UNICEF Rettighedsskoler grænser og tryghed på nettet.

## GRØNLAND

### *Juni*

To skoler i Sisimiut blev certificeret som Grønlands første rettighedsskoler. Certificeringen er et resultat af et samarbejde mellem Oeqqata Kommunua og UNICEF Danmark.

### *September*

UNICEF Grønland stod bag initiativet og planlægningen af projektet *"Lad os tage del i klimakampen"*, som blev skabt i samarbejde med Extreme E<sup>5</sup> og afviklet i tæt samarbejde med NAKUUSA. Emneugen var målrettet skolernes ældste trin, og 85 % af 8.-10. klasserne deltog.

### *November*

Grønlands Idrætsforbund (GIF) og UNICEF Grønland igangsatte et større samarbejde med Paarisa, KNI A/S, Politiet og Center for Folkesundhed i Grønland. Samarbejdet skal føre til, at endnu flere børn er del af et meningsfyldt og positivt idrætsfællesskab med en tryghedsskabende voksen.

## SAFEGUARDING

UNICEF Danmark har implementeret safeguarding-politik, fordi vi tager børns rettigheder og beskyttelse af børn alvorligt. Vi har etableret et Safeguarding Board, som fungerer som en sparringspartner til safeguarding-ansvarlig i UNICEF Danmark. Det bliver i 2022 sikret, at alle medarbejdere og samarbejdspartnere får et indgående kendskab til vores safeguarding-politik.

5 Extreme E er en international offroad-racerserie med elbiler.



## UNICEF 75 ÅR

2021 var også året, hvor UNICEF kunne fejre at have hjulpet alle verdens børn i 75 år.

I UNICEF Danmark planlagde vi en fødselsdagsfest i FN Byen for vores vigtigste partnere, og med indslag fra præsidiemedlemmer og andre gode venner af huset. Desværre blev arrangementet aflyst på grund af coronarestriktioner. I stedet markerede vi dagen på vores digitale platforme og fejrede 75 års landvindinger med vores faste støtter i et fysisk brev.

## DIGITAL TRANSFORMATION

UNICEF Danmark fortsætter arbejdet med en ny digital platform. Helt kort betyder den digitale transformation, at vi bevæger os i retningen af en moderne digital platform, der giver UNICEF mulighed for at være i dialog med mange flere nuværende og potentielle donorer end tidligere – *uden* at bruge flere ressourcer.

## OVERGANG FRA FORENING TIL FOND

Ved to ekstraordinære årsmøder i foreningen UNICEF Danmark henholdsvis den 5. oktober og 9. november 2021 vedtog medlemmerne, at UNICEF Danmark fra den 1. januar 2022 omdannes fra en forening til en almennyttig, ikke-erhvervsdrivende fond. Beslutningen hænger sammen med vores løbende arbejde med professionalisering og konsolidering af organisationens kapacitet i takt med, at UNICEF Danmark i de senere år er vokset markant og nu håndterer en langt større omsætning og betydelige partnerskaber.

Omdannelsen til fond er sket i tæt dialog med UNICEF International og er en naturlig følge af det øgede fokus på mål og resultater, retningslinjer for governance og uafhængighed.

---

*En stor tak skal lyde til de medlemsorganisationer og frivillige, der har været med hele vejen siden UNICEF Danmark blev stiftet i 1954. Deres engagement og opbakning har haft stor betydning for organisationens udvikling.*

---



## Forventninger til fremtiden

Den 1. januar 2022 blev alle UNICEF Danmark foreningens aktiver og forpligtelser overdraget til Den Danske UNICEF Fond. Fonden viderefører foreningens hovedaktiviteter, formål og strategi. Det er Den Danske UNICEF Fonds forventning, at indtægterne i 2022 vil lande på cirka 300 millioner kroner. Sammenholdt med de opnåede indtægter i 2021 er forventningerne til indtægtsniveauet lavere i 2022. Det skyldes, at indtægter fra katastrofer ikke indgår som en del af vores budgetteringsproces.<sup>6</sup>

I forbindelse med overgangen til en ikke-erhvervsdrivende fond er en række store partnerskabsaftaler overdraget til Den Danske UNICEF Fond via samtykkeklæringer, og disse aftaler løber endnu 2-4 år.

UNICEF Danmark har indgået partnerskabsaftaler med blandt andet Novo Nordisk A/S, Pandora A/S, LEGO Group A/S, Hempel Fonden, Poul Due Jensen Fonden, Novo Nordisk Fonden og LEGO Fonden, som alle bidrager med væsentlige donationer til UNICEFs arbejde i 2022.

Donationer fra private donorer forventes i 2022 at lande på samme niveau som i 2021 med cirka 110 millioner kroner i indtægter. Den Danske UNICEF Fond vil arbejde videre med den digitale fundraisingstrategi, som for alvor blev opstartet i 2021, hvor der blev implementeret nye IT-systemer og processer.<sup>7</sup>

Det er vores forventning, at det vil tage yderligere et år at optimere alle de nye forretningsgange på den nye digitale platform, og vi forventer således først i 2023 at se effekten af den "Digitale transformation" i form af øget indtjening fra private donorer.

---

*Et indtægtsniveau på 300 millioner kroner anser vi som et ambitiøst niveau, hvor en stor andel af vores budgetterede indtægter kommer fra vores store partnerskabsaftaler med danske fonde og virksomheder.*

---

### SUPPLY DIVISION FYLDER 60 ÅR I 2022

Vores gode kolleger fra UNICEF Supply Division fejrer den runde fødselsdag med begivenheder spredt ud over hele året. Blandt andet et telt i Fælledparken under Tour de France-starten, fotoudstilling på Kongens Nytorv, ballet i verdenslageret og besøg af en Goodwill-ambassadør. UNICEF Danmark hjælper med planlægning og afvikling af alle arrangementer, og vi planlægger også at understøtte de forskellige tiltag på egne kanaler, og blandt andet invitere faste støtter til unikke arrangementer.

### FREMTIDENS ARBEJDSPLADS

2022 bliver et år, hvor medarbejdertrivsel er i fokus. Vi har forhåbentlig lagt coronapandemien bag os en gang for alle og ser ind i et år, hvor vi skal definere, hvordan vi arbejder bedst og får løftet arbejdsglæden endnu højere.

Vi har derfor i 2021 igangsat arbejdet med Fremtidens Arbejdsplads. Dette fortsætter i 2022, så UNICEF Danmark fortsat kan kombinere fantastiske resultater med glade og tilfredse medarbejdere.

<sup>6</sup> I skrivende stund er indsamling til de udsatte børn i Ukraine iværksat. Disse aktiviteter vil have indflydelse på resultatet i 2022.

<sup>7</sup> I 2021 har UNICEF Danmark implementeret følgende nye systemer: CRM, ERP, Marketing Automation og Business Intelligence.

## NY GENERALSEKRETÆR

Efter to et halvt år som frontfigur stopper Karen Hækkerup som generalsekretær. Jagten på hendes afløser er allerede sat i gang, og vi glæder os til at byde vores nye generalsekretær velkommen i 2022.

## HJEMMESIDEN FÅR NYT LIV

Efter mange års stilstand får unicef.dk en tiltrængt overhaling og får opdateret design og funktionalitet. Det visuelle udtryk skal afspejle den rejse, UNICEF Danmark har været på de seneste år, og gøre et besøg til en bedre oplevelse. Samtidig ændrer vi på forskellige funktionaliteter for bedre at understøtte forretningen.

## STOR BEVILLING TIL FLERE RETTIGHEDSSKOLER

Kort før årsskiftet modtog Rettighedsskoleprogrammet en bevilling på 6,8 millioner kroner fra Socialstyrelsen til etablering af UNICEF Rettighedsskoler i eller nær udsatte boligområder i perioden 2022-2024.

Bevillingen muliggør udviklingen af tre nye komponenter: *Blended learning* kompetenceudvikling, skole-hjem-samarbejde og et børnerettret aktionsværktøj, der skaber sikker viden om, hvor man som barn kan søge hjælp, støtte og rådgivning, når man oplever, at egne eller andres rettigheder krænkes.

Vi planlægger at etablere 20 skoler rundt omkring i landet på denne bevilling, startende med Helsingør og Odense.

## Særlige risici

Der er ingen særlige risici per 31. december 2021. Alle organisationens aktiviteter overdrages til Den Danske UNICEF Fond per 1. januar 2022. Aktiviteterne, der overdrages til Den Danske UNICEF Fond, omfatter ikke transaktioner, kontrakter eller aktiviteter, der på anden måde er forbundet med finansielle, juridiske eller andre former for særlige risici. Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, er udsving i økonomiske konjunkturer i samfundet.

## Vidensressourcer

Som led i overdragelse af foreningens aktiviteter til Den Danske UNICEF Fond per 1. januar 2022, vil der i 2022 fortsat være fokus på udvikling og fastholdelse af dygtige medarbejdere ved fortsat kompetenceudvikling og vidensdeling. Alle medarbejdere i UNICEF Danmark foreningen fortsætter under samme vilkår i Den Danske UNICEF Fond.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Det er likvidators opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af rapporten og denne beretning. Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

”

*2021 var også året, hvor UNICEF kunne fejre at have hjulpet alle verdens børn i 75 år.*





Permeo dokumantatsiya: GKKS, 2021, № 16, P.44-45, H. D. D. D.






#### SYRIEN

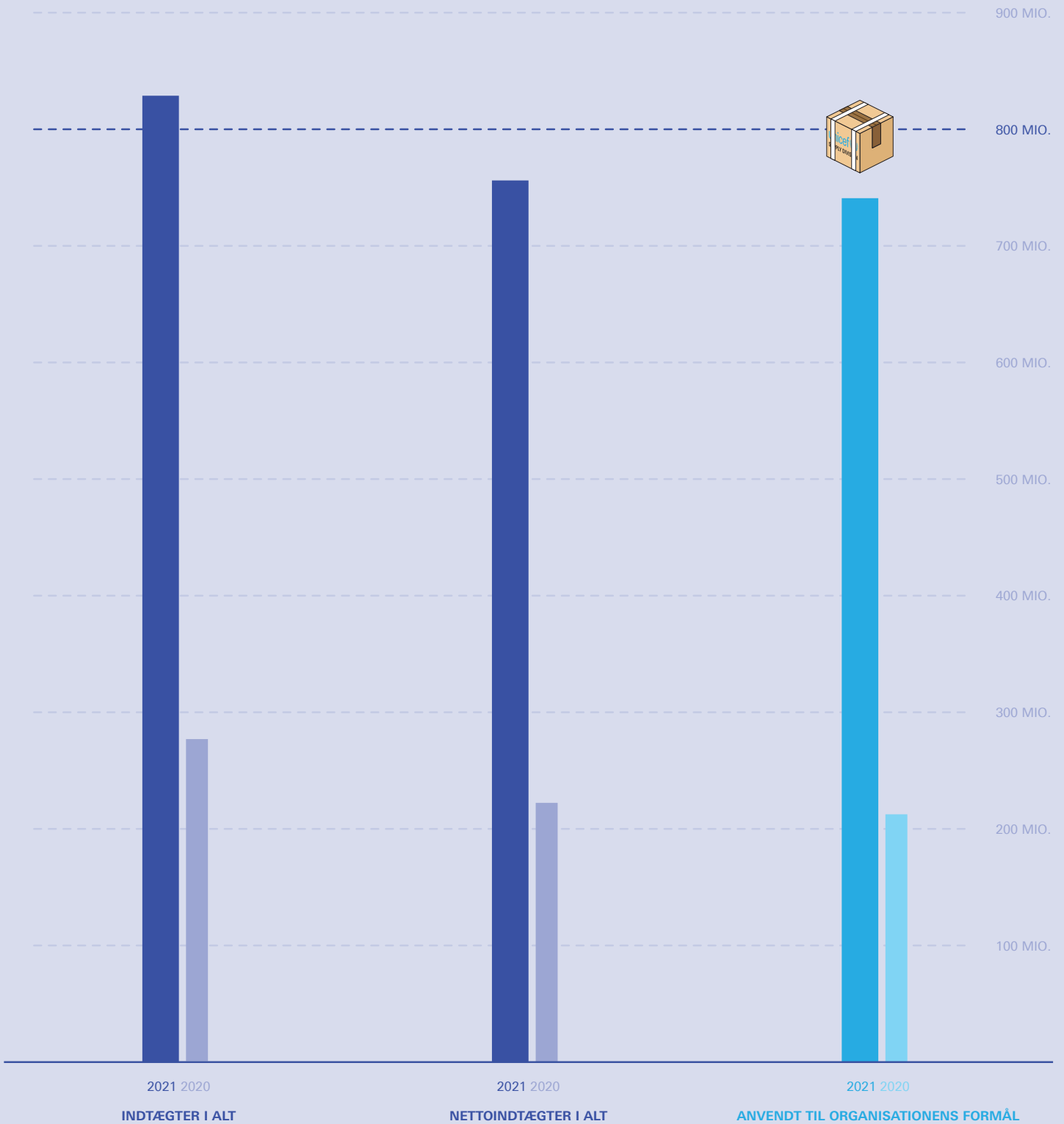
Børn i Fafin-lejren i det nordlige Aleppo modtager varmt tøj til vinteren fra UNICEF. Hver UNICEF-pakke indeholder en vinterjakke, en uldtrøje, et termosæt, varme bukser, en hue, halstørklæde, handsker, sokker, vinterstøvler og en varm natdragt.

# Årsregnskab

## 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	2021	2020
Indsamlingsaktiviteter	2	819.482.141	266.384.903
Andre bidrag	3	9.654.689	10.624.207
Finansielle indtægter		-	-
<b>Indtægter i alt</b>		<b>829.136.830</b>	<b>277.009.110</b>
Indsamlings- og salgsudgifter		68.380.397	54.622.376
<b>Nettoindtægter i alt</b>		<b>760.756.433</b>	<b>222.386.734</b>
Løn, personale og administration	4	7.574.335	6.846.408
Øvrige driftsomkostninger		929.830	266.937
Finansielle omkostninger		45.883	123.052
Afskrivninger	5	309.739	72.792
<b>Driftsomkostninger i alt</b>		<b>8.859.787</b>	<b>7.309.189</b>
<b>Disposition til UNICEFs formål i alt</b>		<b>751.896.646</b>	<b>215.077.545</b>
Anvendt til UNICEFs internationale udviklingsarbejde og katastrofeindsatser	6	730.716.882	197.932.197
Anvendt til UNICEFs nationale arbejde	6	11.179.764	14.145.348
<b>Anvendt til organisationens formål</b> 		<b>741.896.646</b>	<b>212.077.545</b>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>10.000.000</u></b>	<b><u>3.000.000</u></b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Årets resultat disponeres således:			
Overført til formuekonto	8	<u>10.000.000</u>	<u>3.000.000</u>



## Balance

Aktiver	Note	2021	2020
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Aktivering af udviklingsomkostninger		4.172.550	-
<b>Immaterielle anlægsaktiver, i alt</b>		<b>4.172.550</b>	<b>-</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Inventar		529.522	983.485
IT-udstyr		210.031	831.051
Indretning, lejede lokaler		1.221.361	1.528.224
<b>Materielle anlægsaktiver, i alt</b>		<b>1.960.914</b>	<b>3.342.760</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.133.464</b>	<b>3.342.760</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		1.211.794	860.755
<b>Beholdning af egne varer</b>		<b>1.211.794</b>	<b>860.755</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Andre tilgodehavender	7	3.737.843	9.859.374
Forudbetalinger til næste års programarbejde		2.909.121	1.742.860
Periodeafgrænsningsposter		191.634	535.161
		<b>6.838.598</b>	<b>12.137.395</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>47.273.151</b>	<b>45.055.760</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>55.323.543</b>	<b>58.053.910</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>61.457.007</u></b>	<b><u>61.396.670</u></b>



Passiver	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>	8	<b>25.023.945</b>	<b>16.435.945</b>
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>25.023.945</b>	<b>16.435.945</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til næste års programarbejde, UNICEF Int.		17.983.901	26.215.233
Anden gæld		14.951.446	14.600.784
Kreditorer og andre skyldige omkostninger		3.497.715	4.144.708
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>36.433.062</b>	<b>44.960.725</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>36.433.062</b>	<b>44.960.725</b>
Eventualforpligtelser	9	<u>61.457.007</u>	<u>61.396.670</u>

- **NEPAL**  
COVID-19-vacciner på vej til Jumla-distriktet i Nepals svært tilgængelige vestregion. UNICEF har støttet arbejdet med kølesystemer til vacciner i landet. Det omfatter ud over køleskabe også de kølebokse, der her ses anvendt under vaccinetransporten.





© UNICEF/AL KHEDER

© UNICEF/AL KHEDER



# Noter, årsregnskab

## 1. januar – 31. december

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for UNICEF Danmark for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### **GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

UNICEF Danmark foreningen er gået i likvidation 31. december 2021 og overdrager samtlige aktiver og passiver til Den Danske UNICEF Fond den 1. januar 2022 til bogførte værdier som en skattefri virksomhedsoverdragelse. Det forventes, at foreningen bliver endelig likvideret april 2022.

#### **RESULTATOPGØRELSE**

##### *Nettoomsætning*

Indtægter fra salg af kort og produkter indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering. Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

##### *Soft Credits*

Soft Credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraisingaftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs regionale hovedkontor i Geneve.

Indtægterne fra eksempelvis en global CRM-aftale stammer fra en række lande, hvor der findes nationale komitéer af UNICEF som UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraisingaftale vil blive tilskrevet UNICEF Dan-

mark som en såkaldt Soft Credit, og beløbet indtægtsføres under *Indsamlingsaktiviteter* i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark blot værdien opgjort i danske kroner på transaktionstidspunktet.

#### ***In-kind-donationer***

In-kind-donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder som naturalier og indtægtsføres under *Indsamlingsaktiviteter* i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene. Værdiansættelsen af disse in-kind-donationer foretages af den uafhængige tredjepart, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi eller den pris, som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag, som primært er bidrag fra Slots- og Kulturstyrelsen samt fra Danida i forbindelse med Børnenes Ulandskalender 2020, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

#### ***Indsamlings- og salgsudgifter samt driftsomkostninger***

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger.

#### ***Uddelinger under formålet***

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og hermed anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skolearbejde i Danmark.

Uddelingerne henføres til indsamlingsåret. Årets udgifter vedrørende projektbistand mv. vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del som bestyrelsen indstiller skal henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

#### ***Finansielle indtægter og omkostninger***

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteudgifter samt kursgevinster og -tab på obligationer.

#### **BALANCE**

##### ***Immaterielle anlægsaktiver***

Immaterielle anlægsaktiver indregnes til kostpris og afskrives lineært over resultatopgørelsen over fem år. Kostprisen er fastsat til den oprindelige anskaffelsessværdi.

##### ***Materielle anlægsaktiver***

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget ugøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider (*se næste side*).

---

<i>Inventar</i>	<i>3-5 år</i>
<i>IT-udstyr</i>	<i>3-4 år</i>
<i>Indretning af lejede lokaler</i>	<i>5-7 år</i>

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### ***Varebeholdninger***

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### ***Tilgodehavender***

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter.

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

#### ***Periodeafgrænsningsposter***

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### ***Egenkapital***

I andre reserver indgår vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbeslutede henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponeringen.



## 2. Indsamlingsaktiviteter

Under indsamlingsaktiviteter indgår indtægter dels krediteret som Soft Credits for den danske del af globale fundraisingaftaler, og dels indtægter fra in-kind-donationer fra danske virksomheder til UNICEFs programarbejde:

	2021	2020
Fundraising	785.874.649	248.611.667
In-kind-donationer	3.006.988	9.108.634
Soft Credits	30.600.504	8.664.602
	<b>819.482.141</b>	<b>266.384.903</b>

### AF FUNDRAISING-INDTÆGTER ER FØLGENDE VIA DANMARKS INDSAMLING (DI):

	2021	2020	2019	2018	Total
Andel af indsamlingsudgifter Disponeret til UNICEF projekter	1.461.948	1.436.171	1.400.620	1.706.397	6.005.136
<b>Omsætning DI i alt</b>	<b>11.270.472</b>	<b>8.330.044</b>	<b>7.007.834</b>	<b>8.053.025</b>	<b>34.661.375</b>
Modtagne midler 1. januar 2021	-	6.868.914	5.607.214	6.346.628	18.822.756
Modtagne midler i regnskabsåret	9.808.524	24.959	-	-	-
Tilgodehavende midler fra DI	-	-	-	-	-
Overført egne frie midler	-	1.240.336	1.476.792	1.804.033	4.521.161
<b>Samlede midler til rådighed</b>	<b>9.808.524</b>	<b>8.134.209</b>	<b>7.084.006</b>	<b>8.150.661</b>	<b>33.177.401</b>
Adm.bidrag 7 %	-686.597	-569.395	-495.880	-570.546	-2.322.418
<b>Til rådighed for projekter</b>	<b>9.121.928</b>	<b>7.564.814</b>	<b>6.588.126</b>	<b>7.580.115</b>	<b>30.854.983</b>
<b>ANVENDELSE</b>					
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2021	-	1.563.797	1.410.918	6.480.281	9.454.996
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	643.318	6.001.017	3.533.810	815.179	10.993.324
<b>Anvendt til projektarbejde pr. 31. december 2021</b>	<b>643.318</b>	<b>7.564.814</b>	<b>4.944.728</b>	<b>7.295.460</b>	<b>20.448.320</b>
<b>Til rådighed for projekter pr. 31. december 2021</b>	<b>8.478.610</b>	<b>-</b>	<b>1.643.398</b>	<b>284.655</b>	<b>10.406.663</b>

### 3. Andre bidrag

	2021	2020
Midler fra Slots- og Kulturstyrelsen	2.765.439	2.631.794
Salg af UNICEF-kort og produkter	1.986.241	2.185.413
Midler fra Danida	4.852.759	5.752.000
Andre indtægter	50.250	55.000
	<b>9.654.689</b>	<b>10.624.207</b>

### 4. Løn til generalsekretæren

Løn til generalsekretæren er i 2021 uændret i forhold til 2020.  
Der er ikke betalt vederlag til bestyrelsen.

	2021	2020
<b>Generalsekretær, løn og pension mv.</b>	<b>1.290.982</b>	<b>1.285.228</b>

### 5. Afskrivninger

	2021	2020
<b>Totale afskrivninger på immaterielle samt materielle anlægsaktiver</b>	<b>1.507.846</b>	<b>1.124.558</b>
<b>AF- OG NEDSKRIVNINGER ER FORDELT SÅLEDES:</b>		
Administrationsandel	309.739	72.792
Afskrivninger henførbare til fundraising	1.198.107	1.051.766
<b>Af- og nedskrivninger i alt</b>	<b>1.507.846</b>	<b>1.124.558</b>

## 6. Anvendelse af disponible indsamlede midler

	2021	2020
Anvendt til UNICEFs internationale udviklingsarbejde og katastrofeindsatser	730.716.882	197.932.197
UNICEFs arbejde i Danmark	7.146.282	10.985.369
UNICEFs arbejde i Grønland	4.033.482	3.159.979
<b>Anvendt til organisationens formål</b>	<b>741.896.646</b>	<b>212.077.545</b>

## 7. Andre tilgodehavender

	2021	2020
Debitorer	1.642.216	2.791.121
Moms	696.193	1.285.829
Deposita	1.183.065	1.115.750
Tilgodehavender, donorer	216.371	4.666.674
<b>I alt</b>	<b>3.737.844</b>	<b>9.859.374</b>



## 8. Egenkapitalopgørelse

	2021	2020
Formuekonto 1. januar	14.435.945	11.435.945
Overført jf. resultatdisponering	9.588.000	3.000.000
Indskud i Den Danske UNICEF Fond	-1.000.000	-
<b>Formuekonto 31. december</b>	<b>23.023.945</b>	<b>14.435.945</b>
Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland 1. januar	2.000.000	2.000.000
<b>Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland 31. december</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>25.023.945</b>	<b>16.435.945</b>
<b>HERAF INKLUDEREDE BRANDING AKTIVITETER I FORMUEKONTOEN</b>		
Henlæggelse til udvikling af UNICEFs brand 1. januar	800.527	800.527
Overført jf. resultatdisponering	-412.000	-
<b>Henlæggelse til udvikling af UNICEFs brand 31. december</b>	<b>388.527</b>	<b>800.527</b>

## 9. Eventualforpligtelser

UNICEF Danmark har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Leje af lokaler i København NV samt lokale i Nuuk udgør årligt 2,5 millioner kroner i alt. Aftalerne er uopsigelige for begge parter frem til 31.01.2026 henholdsvis 31.10.2023. Den maksimale forpligtelse udgør således 11,9 millioner kroner (2 % og 3 % indeksregulering).

UNICEF Danmark har indgået en ny samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland. UNICEF Danmark har forpligtet sig til – i hvert af de fem år samarbejdet løber – at afsætte 2 millioner kroner til at dække de udgifter aftalen dækker. Aftaleperioden udgør årene 2021 til og med 2025, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør således 8 millioner kroner pr. 31. december 2021.




◦ **INDONESIEN**  
Enciani Radja med sin fire måneder gamle datter Fayra, der netop forinden havde modtaget sin poliovaccine.







- 
- A photograph showing a family floating on the Sobat river in South Sudan. The water is calm and reflects the sky. The river is bordered by dense, tall green reeds. In the foreground, a portion of a boat covered with a blue tarp is visible. The sky is a clear, bright blue.
- **SYDSUDAN**  
En familie driver med strømmen på Sobat-floden. Oversvømmelser har ramt deres landsby, og de leder nu efter en bedre fremtid et andet sted.



”

*I et år, hvor verdens børn fortsat var ekstra hårdt ramt af blandt andet COVID-19-krisen, fik UNICEF en historisk stor støtte og opbakning fra vores partnere og private donorer.*

*Det vil jeg gerne på vegne af hele UNICEF sige stor tak for.*

*— Jesper Lok, bestyrelsesformand*



The LEGO Foundation

novo  
nordisk  
fonden

POUL DUE JENSEN GRUNDFOS  
FOUNDATION



PRESSALIT®



PANDORA



NAALAKKERSUISUT  
GOVERNMENT OF GREENLAND



William  
Demant Fonden



KNUD HØJGAARDS FOND  
- GRUNDLAGT 1944 -



RAMBØLL  
FONDEN



novozymes®



HALDOR TOPSØE



Knitting for Olive



valtech



Ørsted

KROMANN  
REUMERT



BRUUN & HJEJLE



**STOR TAK TIL** Lego Fonden, Lego Group, Novo Nordisk Fonden, Hempel Fonden, Poul Due Jensens Fond, Novo Nordisk, PANDORA, William Demant Fonden, Grønlands Selvstyre, Rambøll Fonden, Augustinus Fonden, Knud Højgaards Fond, Saxo.Com, DSB, Knitting for Olive, Danske Lions Klubbers Katastrofehjælp, KNI, Haldor Topsøe, Pressalit, Pictura, Hoffmann og Husmans Fond, MTHP Fond, Ørsted Services, IKEA, Verdane, DBU, Valtech, Ellab-Fonden, Sportgoods-Fonden, Kromann Reumert, Bruun & Hjejle, Rømeling It, Rørkærfonden, DSV, Johannes Fog, PetiteKnit, Indian Danish Chamber Of Commerce, Lån & Spar Bank, Civilingeniør H.C. Bechgaard Og Hustru Ella Mary Bechgaards Fond, Toyota-Fonden, Borg & Bigum Danmark, Aya&Ilda, Yab Yum Clothing Co., Færch Plast, Teatret Svalegangen, Skovs Korn, Pondteam, Velfærds- og Forskningsfonden For Pædagoger, Max Fodgaard Fonden, Engdrupskolen, Anders Nielsen og Co. og mange flere.



◊ **DEN DEMOKRATISKE REPUBLIK CONGO**  
To kvinder henter vand fra en brønd, som UNICEF  
har opført lige uden for Bukavu i det sydlige Kivu.





UNICEF er dén organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen til at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet.

Gennem 75 år har vi vist resultater, så flere børn i dag overlever, får en uddannelse og kan vokse op i sikkerhed. Vi bygger bro mellem akut og langsigtet bæredygtig hjælp.

Lokalt og globalt.





# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Christian Kierkegaard

### Underskriver 1

Serienummer: PID:9208-2002-2-938357584137

IP: 86.58.xxx.xxx

2022-03-15 16:37:28 UTC

NEM ID 

## Thomas Holm Christensen

### Underskriver 2

Serienummer: PID:9208-2002-2-767286499163

IP: 87.59.xxx.xxx

2022-03-15 18:27:58 UTC

NEM ID 

## Ulrik B Vassing

### Underskriver 2

Serienummer: CVR:30700228-RID:77180494

IP: 85.204.xxx.xxx

2022-03-16 12:39:13 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: GKkYS-JYOEY-IEIN6-DF4U4-EEHEH-DEBTX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>