



Red Barnet

Save the Children Denmark

Red Barnet
CVR-nr. 63 40 72 16

Årsrapport 2020

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Organisationsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse for 2020	16
Balance pr. 31.12.2020	17
Noter	19

Organisationsoplysninger

Organisation

Red Barnet
Rosenørns Allé 12
1634 København V
CVR-nr.: 63 40 72 16

Telefon: 35 36 55 55

Internet: www.redbarnet.dk

E-mail: redbarnet@redbarnet.dk

Red Barnet er momsregistreret

Hovedbestyrelse

Lars Svenning Andersen, formand
Bent Dalager, næstformand
Rani Hørlyck
Søren Lockwood
Niels Lund
Sonja Karaoglan
Kristine Wilhelm Lund
Eva Grambye
Stine Alkert
Michala Tarbo Andersson
Kristine Himmelstrup, medarbejderrepræsentant

Generalsekretær

Roger Hearn, Fungerende generalsekretær

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Godkendt på repræsentantskabsmødet, den 30. oktober 2021

Dirigent

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Red Barnet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1631 af 27. december 2019 om Økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet af Red Barnets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af organisationen, der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

København, den 24. juni 2021

Generalsekretær

Roger Hearn

Hovedbestyrelse

Lars Svenning Andersen
formand

Bent Dalager
næstformand

Rani Hørlyck

Søren Lockwood

Niels Lund

Sonja Karaoglan

Kristine Wilhelm Lund

Eva Grambye

Stine Alkert

Michala Tarbo Andersson

Kristine Himmelstrup
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til hovedbestyrelsen i landsorganisationen Red Barnet i Danmark

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Red Barnet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1631 af 27. december 2019 om Økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af organisationens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1631 af 27. december 2019 om Økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1631 af 27. december 2019 om Økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af organisationen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere organisationens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere organisationen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af bestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som bestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om bestyrelsen udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om organisationens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at organisationen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 24. juni 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Kronow
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708

Susanne Arnfred Møller
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24625

Ledelsesberetning

Udvikling i hovedtal

Landsorganisationen Red Barnets årsrapport omfatter alle aktiviteter i Danmark og i udlandet, som Red Barnet varetager. Resultatet for 2020 var et overskud på 7,5 mio.kr., som skal ses i forhold til indtægter i alt på ca. 493,3 mio.kr. Egenkapitalen var ved udgangen af 2020 22,5 mio.kr.

Udviklingen i Red Barnets omsætning, resultat og egenkapital i perioden 2015 til 2020 (mio.kr.):

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Indtægter og tilskud						
Private bidrag og indsamlinger	145,7	140,3	146,1	113,3	111,8	109,7
Danida	162,5	160,0	162,4	151,9	102,7	129,2
EU	111,3	97,7	115,6	151,9	338,2	302,3
Øvrige offentlige midler	9,5	13,7	8,3	8,5	58,5	37
Andre midler	20,2	25,8	17,7	18,1	15,5	14
Drifts- og administrationstilskud	30,2	27,6	18,0	20,7	28,1	27,8
Forskydning i formålsbestemte midler	13,9	-11,9	-85,4	22,7	14,4	-33,9
Indtægter i alt	493,3	453,2	382,7	487,1	669,2	586,1
Anvendelse til hjælpearbejde m.v.						
Internationalt bistandsarbejde	358,2	313,4	246,0	368,4	554,8	487,3
Indsats i Danmark og Grønland	43,8	41,0	35,7	27,4	29	26,3
Informationsaktiviteter	11,7	16,0	12,1	14	6,2	7,1
Indsamlingsudgifter	39,3	53,7	58,1	44,8	43,4	34,7
Generel ledelse og administration	32,8	34,5	27	32	32,3	26,6
Ekstraordinære poster	0	-10,2	11,7	0	0	0
Anvendt i alt	485,8	448,4	390,6	486,6	665,7	582,0
Årets resultat	7,5	4,8	-7,9	0,7	3,5	4,1
Egenkapital	22,5	15,0	10,2	18,1	17,4	13,9

2020 var på mange måder et specielt år i Red Barnet – både på de indre linjer og i verden omkring os grundet COVID-19.

På de indre linjer blev der iværksat en spareplan på baggrund af en analyse af Red Barnets økonomi, ressourcer og organisering. Den samlede spareplan på godt 12 mio. kr. medførte bl.a., at et antal ubesatte stillinger blev nedlagt og ikke genbesat. I International afdeling blev et ledelseslag fjernet og den humanitære sektion nedlagt, mens ansvarsområderne blev indarbejdet i de geografiske sektioner i afdelingen.

Den 12. marts 2020 lukkede Danmark ned på grund af COVID-19-pandemien. Pandemien har haft omfattende betydning for Red Barnets aktiviteter i ind- og udland såvel som fundraisingaktiviteter, hvilket har skabt usikkerhed omkring Red Barnets økonomi. På den baggrund, og for at undgå opsigelser, indgik medarbejdere, fagforeninger og ledere en solidarisk aftale om midlertidig lønnedgang. Aftalen betød, at samtlige medarbejdere og ledere fik reduceret deres pension med 14 procent i fire måneder, ligesom den øverste ledelse valgte at gå ned i løn i samme periode. Dette gav en samlet besparelse på ca. 3,1 mio. kr..

Da årsresultatet er endt mere positivt end forventet ved aftalens indgåelse, inkluderer regnskabet en hensættelse til tilbagebetaling af reduktionen i pension og lønnedgang. Samtidig betyder det positive resultat, at Red Barnet skal tilbagebetale ca. 1,0 mio. kr. modtaget i COVID-19-relateret lønkomensation fra staten i forbindelse med hjemsendelse af medarbejderne i 2020. Dette beløb er ligeledes hensat i regnskabet.

Grundet tilpasninger og trofast støtte fra Red Barnets donorer og samarbejdspartnere er Red Barnets økonomi for 2020 (netto), ikke i væsentligt omfang negativt påvirket af COVID-19. Red Barnet er således kommet samlet gennem krisen, uden at være nødsaget til at lukke vigtigt arbejde for udsatte børn. Resultatet for 2020 ender på 7,5 mio. kr., der tilgår egenkapitalen.

Årets resultat er særdeles positivt ift. tidligere års resultater, hvilket betyder, at Red Barnets egenkapital ikke længere er så kritisk lav, som tidligere år. Der er dog behov for fortsat at opbygge egenkapitalen i de kommende år.

Der er dog grund til fortsat at have særlig opmærksomhed på økonomien. Det skyldes for det første, at 2020 som nævnt var et specielt år, og det derfor ikke kan tages for givet, at det gode resultat er udtryk for en ny normaltilstand. For det andet blev en tilbagebetalingsplan af de såkaldte GIGO-midler til Save the Children udskudt et år grundet usikkerheden om Red Barnets økonomi, hvilket i sig selv har forbedret resultatet med 4,5 mio. kr. ift. budgettet. Disse midler forventes tilbagebetalt i de kommende år. Sekretariatet vil fortsætte arbejdet med at forbedre økonomistyringen for at sikre et fortsat fokus på at øge robustheden af økonomien.

Red Barnets hovedaktiviteter

Internationalt bistandsarbejde

2020 blev i høj grad påvirket af den globale COVID-19-pandemi. Indledningsvist var det forventningen, at Red Barnet globalt set ville opleve en stor nedgang i det globale programarbejde grundet nedlukninger i mange af organisationens prioriterede lande. I sidste ende fandt denne forventede nedgang i programarbejdet ikke sted, da landekontorerne formåede at tilpasse sig krisen. Danida gav sine strategiske partnere en nævneværdig fleksibilitet for at give dem mulighed for at tilpasse sig pandemien. Desuden stillede de 13 mio. kr. til rådighed i yderligere COVID-19-midler.

2020 var tredje år af den fireårige strategiske partnerskabsaftale med Danida. Ledelseskonsultationen med Danida for 2020 fremhævede de store fremskridt, som Red Barnet har gjort med implementering af partnerskabsaftalen og de strategiske fokusområder.

Red Barnet indledte i 2020 et programpartnerskab med EU's Departement for Humanitær Bistand, ECHO. Det er det første af fire globale pilotprojekter, som ECHO har iværksat for at undersøge mulighederne for en mere fleksibel langsigtet finansiering. Programmet, der har en samlet finansiering på ca. 16 mio. euro¹, fokuserer på

¹ Forhandles årligt. Første år var 5,1 mio. euro. Pilotprojektet løber over tre år.

uddannelse i krisesituationer, mental sundhed og psykosocial støtte (MHPSS) samt styrkelse af de lokale partners kapacitet til at reagere på humanitære problemer i Niger, Burkina Faso og Mali.

Programmet kommer oven i det eksisterende Vestafrika trustfond program, der er finansieret af EU med 18,2 mio. kr. over fire år og målrettet de samme lande. Dette program har fokus på humanitære indsatser i forbindelse med sundheds- og ernæringskriser, herunder mental sundhed og psykosocial støtte (MHPSS), uddeling af ressourcer i den magre årstid, udviklingsaktiviteter for hyrdefolk (hovedsagligt kvinder og børn) og aktiviteter vedrørende social samhørighed og konflikthåndtering, der involverer statslige aktører og lokalsamfund. Programmet forvaltes af et konsortium, der ledes af Red Barnet og inkluderer Dansk Flygtningehjælp, Care Danmark og fem lokale partnere i Sahel-regionen. Begge programmer støttes ligeledes gennem den igangværende strategiske partnerskabsaftale finansieret af Danida.

Indsats i Danmark

Også på det nationale område har 2020 i høj grad været præget af COVID-19-pandemien. Nedlukninger i hele landet betød, at Red Barnet måtte justere og omstille organisationens arbejde for fortsat at kunne nå ud til de børn og familier, der har brug for Red Barnets støtte.

Allerede under den første nedlukning i marts blev der på kort tid stablet et akut COVID-19-beredskab på benene, hvor frivillige nåede ud med direkte støtte til næsten 1.000 børnefamilier. Der blev bl.a. leveret aktivitetspakker med vejledninger og materialer til hyggelige familieaktiviteter, familierne fik praktisk hjælp til indkøb af mad, medicin og andre fornødenheder, og der blev udrullet digitale koncepter for familieoplevelsesklubberne. Der blev også leveret madkasser med basisfødevarer til 652 familier, og frivillige stod for mellemmenneskelige omsorgsopkald til både børn og forældre.

Som en følge af konsekvenserne af nedlukningen i form af bl.a. øget ensomhed, øget psykisk sårbarhed og øget konfliktniveau i hjemmet har der i 2020 været rekordstor efterspørgsel på ferielejre, og Red Barnet har afholdt i alt 54 lejre til lands og til vands. Konkret betyder det, at ca. 1.300 børn og forældre har fået et pusterum oven på nedlukningen og ferieoplevelser, de ellers ikke ville få. COVID-19 har krævet øget fokus på hygiejne, behov for mindre grupper og mere plads, og det har krævet rekruttering af 20-30 % flere frivillige end normalt til hver ferielejr. Men det lykkedes, og det har gjort en vigtig forskel for børn.

For nogle børn har det haft store faglige og sociale konsekvenser, at skoler og dagtilbud har været lukket. For andre har det været et pusterum væk fra en hverdag med mobning. Red Barnets indsats for at skabe positive fællesskaber i skoler og dagtilbud, forebygge mobning og sikre god skolegang for de børn, der befinder sig i udsatte positioner, har været særlig vigtig i et år præget af nedlukninger og virtuel undervisning. Der er bl.a. udarbejdet vejledninger og inspiration til hjemmeskoling og udeskole, igangsat et projekt i samarbejde med Red Barnet Ungdom omkring lektiehjælp, og Red Barnet har imødekommet en efterspørgsel fra fagpersoner og skoleledere på støtte til skoler og dagtilbud i at genopbygge positive børnefællesskaber i forbindelse med genåbningen af landet. Alt dette er blevet muliggjort af driftstilskud fra Socialstyrelsen.

Red Barnets arbejde for at forebygge og bekæmpe digitale krænkelser har også i 2020 haft høj prioritet, da en stor del af børn og unges fællesskaber foregik på digitale platforme, og mange tilbragte mere tid online end normalt. Red Barnet lancerede *SoMeDigMig*, som er en app, der inspirerer børn og forældre til gode samtaler om børns digitale færden. I samarbejde med Facebook lancerede organisationen også kampagnen '*Alt kan gå viralt. Også dét, der ikke må*' for at udbrede kendskabet til SletDet og muligheden for at anmelde krænkende materiale på sociale medier. Igen i år har Red Barnet oplevet en stigning i antallet af henvendelser på SletDet. I 2020 modtog organisationen 1.319 henvendelser – sammenlignet med 707 henvendelser i 2019. På hotlinen AnmeldDet, hvor borgere anonymt kan anmelde overgrebsmateriale på nettet, har Red Barnet fået fordoblet sin bevilling fra 2 til 4 mio. kr. årligt, hvilket bl.a. styrker arbejdet med at analysere overgrebsbilleder samt indsatser til forebyggelse af seksuelle overgreb mod børn.

Alle Red Barnets genbrugsbutikker har været lukket i perioder af 2020. Det betød, at butikkerne mistede omsætning og også en del frivillige. Heldigvis er en stor del af de frivillige vendt tilbage, og omsætningen har fået en saltvandsindsprøjtning i form af støtte fra Social- og Ældreministeriets kompensationspulje. Hele genbrugsområdet har været igennem en grundig gennemgang og optimering af drift og økonomi for at sikre, at genbrugsindsatsen bidrager bedst muligt til arbejdet for børn. Bl.a. er der igangsat et pilotprojekt, hvor Red Barnets butikker sælger børnetøj, -sko og legetøj via app'en Reshopper.

I 2020 videreudviklede Red Barnet desuden Børnebarometeret. Børnebarometeret er en digital løsning i form af en web-applikation, som Red Barnet kan benytte til at hente viden direkte fra børn om deres liv og hverdag – både børn i udsatte positioner tilknyttet Red Barnets frivillige sociale aktiviteter og børn i skolealderen på tværs af Danmark.

Indsamlede midler

De indsamlede midler udgjorde samlet set 145,7 mio. kr. i 2020 mod 140,3 mio. kr. i 2019.

Indtægterne fra såvel enkeltdonationer som faste støtter og medlemmer er steget. Dette til trods for, at hervedningen af nye medlemmer led et tilbageslag, da det i en periode i foråret var nødvendigt at lukke ned for den medlemshvervning, der finder sted på gaden. Alligevel lykkedes det at fortsætte den positive udvikling i antallet af medlemmer og faste støtter gennem året, og de allerede eksisterende faste støtter har vist sig meget loyale. Ultimo 2020 havde Red Barnet således 48.873 faste støtter og medlemmer – mod 46.057 ultimo 2019.

Red Barnet fortsatte i 2020 det gode samarbejde med en række større partnere som Aldi, Tråsborg, CVC og Microsoft. Disse blev i årets løb suppleret med en række kampagnesamarbejder med udgangspunkt i konceptet "Red Edition". I samarbejde med Power gennemførte Red Barnet et julelotteri og erhvervsnetværket "Ledere på toppen" indsamlede bidrag gennem egne virksomheder og netværk. Endelig blev 2020 året, hvor Red Barnet lancerede sit eget cykelhold. Deltagerne kører første gang i 2021 og samler samtidig ind til Red Barnets arbejde i eget netværk.

Erhvervspartnerne trofaste støtte og opbakning har haft stor betydning for Red Barnets økonomi i et svært år. På trods af den positive udvikling i opbakningen fra erhvervslivet, viser regnskabet en nedgang i indtægterne fra erhvervsamarbejde og CSR fra 2019 til 2020. Denne nedgang skal bl.a. findes i, at ”Grin til Gavn” måtte aflyses pga. COVID-19 samt, at dele af de indtægter, der før var kategoriseret her, af tekniske årsager er flyttet til indtægter fra fonde, som er steget betragteligt. Stigningen i fondsindtægter skyldes dog også reelle ekstraindtægter som følge af COVID-19. Indtægter fra visse dele af erhvervslivet er desuden indeholdt under Private bidrag.

Generel ledelse og administration

Ud af de samlede indtægter på 493,3 mio. kr. er der anvendt 32,9 mio. kr. til generel ledelse og administration, svarende til en administrationsprocent på 6,6%. Udgifterne til ”Generel ledelse og administration” består af lønudgifter til ledelse og administration, såsom Ledelsessekretariatet, Økonomi og IT samt HR. Hertil kommer driftsudgifter til lejemål, kontorhold, IT- og telefonudstyr, rekruttering og kompetenceudvikling mv.

Disse udgifter er således en forudsætning for, at organisationen kan udvikle sig både på kort og lang sigt og dermed sikre den nødvendige understøttelse af organisationen herunder, at der arbejdes professionelt, effektivt, innovativt og digitalt.

Den 12. marts 2020 offentliggjorde Red Barnet resultaterne af en større intern analyse af organisationens økonomi, foretaget tidligere på året, og i løbet af 2020 blev de vigtigste anbefalinger gennemført. Gennemgangen fokuserede på at tilvejebringe en klar plan for økonomisk bæredygtighed på længere sigt, herunder balancerede budgetter og større finansielle reserver i de kommende år. Gennemgangen kom efter en række år, hvor organisationen hvert år var nødt til at opsigte en række personalestillinger for at skabe balance i det efterfølgende års budget.

Som en del af processen opnåede organisationen større gennemsigtighed i forhold til de forskellige omkostninger i hele huset. Anbefalingerne berørte alle afdelinger. De omfattede udfasning eller genforhandling af to projekter i den nationale afdeling, som havde kostet betydelige frie midler at gennemføre. Et ledelseslag blev fjernet fra den internationale afdeling sammen med en hel sektion, hvilket, udover at der blev skabt en fladere organisationsstruktur, gav betydelige besparelser. I alt 41 anbefalinger blev gennemført.

Resultatdisponering.

Årets resultat, +7,5 mio.kr., øger egenkapitalen, der herefter udgør 22,5 mio.kr.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt med udgangspunkt i årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og bekendtgørelse nr. 1631 af 27. december 2019 om Økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med undtagelse af reklassifikation af enkelte poster i resultatopgørelse og balance.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når organisationen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Indtægtskriterium

Formålsbestemte midler indtægtsføres når indbetalingerne modtages. Formålsbestemte midler, der ikke er anvendt, indregnes som gæld under ”ikke anvendte formålsbestemte midler”. Årets forskydning på ikke anvendte formålsbestemte midler indregnes i resultatopgørelsen, således at der i årsregnskabet netto indtægtsføres formålsbestemte midler som svarer til de udgifter der er anvendt til de konkrete formål. Resultatposten forskydning i formålsbestemte midler er således udtryk for årets forskel mellem modtagne formålsbestemte midler og anvendelsen heraf.

Administrationsbidrag indtægtsføres i henhold til aftaler med donorerne, typisk i takt med afholdelse af omkostninger på aktiviteterne.

Ikke formålsbestemte midler, eksempelvis fra arv, indtægtsføres, når indbetalingerne modtages. Midler fra Udlodningsmidler, ULFRI, indtægtsføres i det år, hvor midlerne er bevilget.

Indtægter fra varesalg medtages på fakturerings- og/eller leveringstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Øvrige indtægter fra erhvervssamarbejder, arrangementer o.l. indtægtsføres når de indtægtskabende ydelser er udført i henhold til aftale, såfremt indtægten kan måles pålideligt og det er sandsynligt at betaling vil finde sted.

Projektomkostninger

Projektomkostninger vedrører såvel nationale som internationale projekter. Omkostninger afholdt uden for Danmark medtages i Red Barnets regnskab på udbetalingstidspunktet, hvorimod nationale omkostninger medtages efter fakturerings- og sædvanlige periodiseringsprincipper.

Lokalforeninger

Lokalforeninger er indarbejdet som en integreret del af årsregnskabet efter posternes art.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Red Barnet er fritaget for skatteansættelse efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede software o.l. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden for software o.l. er 4 år.

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	8-10 år
Driftsmateriel og inventar	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita. Der afskrives ikke på disse regskabsposter.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Når det med donor er aftalt, at der skal regnskabsaflægges over for donor efter valutabeløbets kostpris, foretages ikke valutakursomregning på balancedagen af monetære poster. Dette er særligt gældende for øremærkede midler.

Resultatopgørelse for 2020

	<u>Note</u>	<u>2020 kr.</u>	<u>2019 t.kr.</u>
Indtægter			
Private bidrag og indsamlinger	1	145.704.208	140.300
Midler fra Danida		162.535.162	159.959
Midler fra EU/ECHO		111.299.380	97.747
Andre offentlige midler		9.473.357	13.696
Øvrige midler		20.246.622	25.786
Drifts- og administrationstilskud samt renter	2	30.229.248	27.618
Forskydning i formålsbestemte midler		13.823.820	(11.904)
Indtægter		<u>493.311.797</u>	<u>453.202</u>
Udgifter			
Internationalt bistandsarbejde	3	358.164.550	313.425
Indsats i Danmark		43.799.654	40.972
Informationsaktiviteter		11.695.719	15.962
Indsamlingsudgifter	1	39.277.340	53.698
Generel ledelse og administration	4	32.909.462	34.453
Ekstraordinære poster		0	(10.153)
Omkostninger		<u>485.846.725</u>	<u>448.358</u>
Årets resultat		<u><u>7.465.072</u></u>	<u><u>4.844</u></u>

Balance pr. 31.12.2020

	<u>Note</u>	<u>2020 kr.</u>	<u>2019 t.kr.</u>
Medlemsplatform		150.520	675
Immaterielle anlægsaktiver	5	150.520	675
Indretning af lejede lokaler		455.905	626
Driftsmateriel og inventar		168.503	1.325
Materielle anlægsaktiver	6	624.408	1.951
Deposita		2.195.642	2.355
Finansielle anlægsaktiver	7	2.195.642	2.355
Anlægsaktiver		2.970.570	4.981
Varebeholdninger		18.774	19
Debitorer		3.018.097	2.884
Tilgodehavender fra donorer	8	21.006.213	25.023
SCI Working Capital		7.106.125	6.103
SCI mellemregning		3.343.209	0
Andre tilgodehavender		2.277.546	7.890
Periodeafgrænsningsposter		4.268.346	3.735
Tilgodehavender		41.019.536	45.636
Værdipapirer	9	323.260	1.385
Likvide beholdninger		131.455.403	122.303
Omsætningsaktiver		172.816.973	169.341
Aktiver		175.787.544	174.323

Balance pr. 31.12.2020

	Note	2020 kr.	2019 t.kr.
Overført resultat		22.473.571	15.008
Egenkapital	10	22.473.571	15.008
Anden gæld		8.055.601	3.066
Langfristede gældsforpligtelser		8.055.601	3.066
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.598.803	7.651
SCI mellemregning		0	4.577
Anden gæld		23.376.710	12.535
Ikke anvendte formålsbestemte midler	11	113.645.852	131.486
Periodeafgrænsningsposter		1.637.007	0
Kortfristede gældsforpligtelser		145.258.372	156.249
Gældsforpligtelser		153.313.973	159.315
Passiver		175.787.544	174.323
Andre økonomiske forpligtelser	12		

Noter

	Indtægter 2020 kr.	Udgifter 2020 kr.	Resultat 2020 kr.	Resultat 2019 t.kr.
I. Private bidrag og indsamlinger				
Medlemskontingent	61.476.228	11.636.728	49.839.500	33.078
Private bidrag	15.757.341	4.602.000	11.155.342	12.486
Danmarksindsamlingen	5.088.507	0	5.088.507	3.708
Landsindsamling	7.253.607	2.869.755	4.383.852	5.083
Andre indsamlinger herunder Hjælp NU	0	0	0	432
Genbrug	5.223.412	4.193.454	1.029.958	1.692
Fonde	38.499.320	0	38.499.320	20.158
Arv	1.784.253	10.000	1.774.253	4.004
Erhvervssamarbejde og CSR	6.404.732	3.667.593	2.737.139	7.220
Børnekatastrofefonden	4.216.807	0	4.216.807	2.685
Member growth	0	0	0	7.835
Generelle fundraisingudgifter	0	12.297.811	(12.297.811)	(11.779)
	145.704.208	39.277.340	106.426.868	86.602
			2020 kr.	2019 t.kr.
2. Drifts- og administrationstilskud samt renter				
Administrationstilskud, Danida			10.585.583	10.373
Administrationstilskud, EU/ECHO			3.197.093	1.825
Øvrige drifts- og administrationstilskud			6.898.163	6.082
Udlodningsmidler, ULFRI			4.348.409	3.438
Driftstilskud fra Socialstyrelsen			5.200.000	5.900
			30.229.248	27.618
Udlodningsmidler, ULFRI				
Tilskud §07.18.19.40				
Tilskuddet er anvendt i tilskudsperioden og i overensstemmelse med bevillingens formål.				
Modtaget i året				4.348.409
Overført fra sidste år				0
Anvendt i året				4.348.409
Overføres til næste år				0

Noter

Driftstilskud fra Socialstyrelsen

Tilskud	Modtaget i året	Overført fra sidste år	Anvendt i året	Overføres til næste år
§15.26.70.10 Oplysningsmateriale om børns rettigheder	1.100.000 kr.	13.220 kr.	856.739 kr.	256.481 kr.
§15.26.70.20 SletDet	2.000.000 kr.	54.895 kr.	1.926.812 kr.	128.083 kr.
§15.26.70.30 Bekæmpelse af seksuelle overgreb mod børn på internettet	2.100.000 kr.	105.952 kr.	2.205.952 kr.	0 kr.
Stærke Sammen, Børnerettighedspakken	0 kr.	74.216 kr.	10.604 kr.	63.612 kr.

	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> t.kr.
3. Internationalt bistandsarbejde		
Katastrofer & skrøbelige stater	211.847.728	178.303
Udviklingsbistand	<u>146.316.822</u>	<u>135.122</u>
	<u>358.164.550</u>	<u>313.425</u>
4. Generel ledelse og administration		
Ejendomsudgifter	5.345.276	6.645
IT	2.838.035	2.318
Øvrige administrative omkostninger	3.855.224	4.701
Løn	<u>20.870.927</u>	<u>20.789</u>
	<u>32.909.462</u>	<u>34.453</u>

Noter

	Erhvervede software kr.		
5. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris 01.01.2020	1.991.870		
Tilgange	<u>(1.779.370)</u>		
Kostpris 31.12.2020	<u>212.500</u>		
Afskrivninger 01.01.2020	(1.316.544)		
Årets afskrivninger	(524.806)		
Afgang	<u>1.779.370</u>		
Afskrivninger 31.12.2020	<u>(61.980)</u>		
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020	<u>150.520</u>		
		Indretning af lejede lokaler kr.	Driftsmateriel og inventar kr.
6. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris 01.01.2020		5.410.874	10.638.403
Afgange		<u>(4.173.904)</u>	<u>(10.382.323)</u>
Kostpris 31.12.2020		<u>1.236.970</u>	<u>256.080</u>
Afskrivninger 01.01.2020		(4.785.211)	(9.313.278)
Årets afskrivninger		(169.758)	(1.156.622)
Tilbageførsel ved afgange		<u>4.173.904</u>	<u>10.382.323</u>
Afskrivninger 31.12.2020		<u>(781.065)</u>	<u>(87.577)</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020		<u>455.905</u>	<u>168.503</u>

Noter

	2020	
	kr.	
7. Finansielle anlægsaktiver		
Deposita		
Kostpris 01.01.2020	2.355.316	
Tilgang	(159.674)	
Deposita kostpris 31.12.2020	2.195.642	
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020	2.195.642	
	2020	2019
	kr.	t.kr.
8. Tilgodehavender fra donorer		
Andre offentlige donorer	1.787.305	1.054
Danida, Øvrige projekter	69.061	4.244
EU/ECHO	5.658.189	13.004
Øvrige donorer	13.491.658	6.721
	21.006.213	25.023
9. Værdipapirer		
Børsnoterede aktier	116.550	121
Børsnoterede obligationer	206.710	305
	323.260	426
Børsnoterede obligationer der er båndlagt og henstår uforrentet over for Red Barnet, så længe arving er i live, herefter tilfalder værdipapirbeholdningen Red Barnet	0	958
	323.260	1.385

Noter

	Overført resultat kr.	I alt kr.
10. Egenkapital		
Saldo 01.01.2020	15.008.499	15.008.499
Årets resultat	7.465.072	7.465.072
Saldo 31.12.2020	22.473.571	22.473.571
	2020 kr.	2019 t.kr.
11. Ikke anvendte formålsbestemte midler		
Andre offentlige donorer	5.989.403	2.902
Danida, SPA Lot CIV	4.956.899	6.641
Danida, SPA Lot HUM	11.634.053	23.182
Danida, SPA Lot HUM Flex	2.721.417	1.650
Danida, Øvrige projekter	3.568.405	1.872
EU/ECHO	51.980.221	65.381
Danmarksindsamling	8.223.746	9.031
Lokalforeningers formålsbestemte midler	1.613.459	1.614
Øvrige donorer	22.958.249	19.213
	113.645.852	131.486

12. Andre økonomiske forpligtelser

Red Barnet har indgået huslejekontrakt for lejemålet Rosenørns Allé 12-14, som tidligst kan opsiges i 2023. Den årlige leje udgør pt. 4,25 mio kr.

Red Barnet har indgået huslejekontrakt for lejemålet Rosenørns Allé 9, som tidligst, helt eller delvist, kan opsiges i 2021. Den samlede årlige leje udgør pt. 0,65 mio kr.

I tilfælde af nedlukning af alle aktiviteter i Save the Children International (SCI) vil der opstå forpligtelser for Red Barnet. Forpligtelsen, som er maksimeret til USD 636.473, vil skulle anvendes til at udfase de igangværende programmer forsvarligt. Det forventes, at en væsentlig del af forpligtelsen i det tilfælde vil blive afholdt af formålsbestemte midler, og dermed ikke påvirke Red Barnets resultat eller egenkapital.

Red Barnet har i perioden 2015 til 2019, modtaget donationer fra Save the Children International, der havde til formål at sikre, et økonomisk fundament for investering i faste private bidragsydere. Donationerne har karakter af subsidier der skal medvirke til at styrke Red Barnets fremtidige indtjening, og på sigt også gøre Red Barnet i stand til at yde bidrag til Save the Childrens portefølje af strategiske investeringer til gavn for verdens børn.

Red Barnet har i perioden 2015-2019 i alt modtaget \$5,7 mio. i såkaldte Member Growth bidrag fra Save the Children International, og har i samme periode returneret donationer til den globale organisation på \$2,4 mio.

Red Barnet har underskrevet en hensigtserklæring om, at der i de kommende år forventes at kunne doneres yderligere \$3,3 mio. fra Red Barnet til Save the Children Internationals arbejde for børns rettigheder.

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Michala Tarbo Andersson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-537620448625

IP: 185.229.xxx.xxx

2021-07-02 04:54:06Z

NEM ID 

Niels Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-888428373059

IP: 93.163.xxx.xxx

2021-07-02 05:48:33Z

NEM ID 

Søren Lockwood

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-786881332639

IP: 212.93.xxx.xxx

2021-07-02 06:25:27Z

NEM ID 

Sonja Karaoglan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19670930xxxx

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-07-02 06:26:38Z



Stine Borring Alkert

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-983410957662

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-07-02 06:57:32Z

NEM ID 

Kristine Himmelstrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-136026979562

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-07-02 07:19:01Z

NEM ID 

Roger George Hearn

Økonomiansvarlig

Serienummer: PID:9208-2002-2-443831792973

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-07-02 12:35:19Z

NEM ID 

Lars Svenning Andersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-394214922780

IP: 89.23.xxx.xxx

2021-07-03 05:21:01Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 136f5-1UVCp-0T4WH-YB508-UQ63F-NP3N2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Kronow

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-966471939633

IP: 195.192.xxx.xxx

2021-07-03 11:55:56Z

NEM ID 

Bent Dalager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-706524674564

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-07-04 12:16:32Z

NEM ID 

Eva Grambye

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-360494142724

IP: 94.18.xxx.xxx

2021-07-05 08:40:49Z

NEM ID 

Rani Bødstrup Hørlyck

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-013364684908

IP: 62.107.xxx.xxx

2021-07-06 06:20:32Z

NEM ID 

Kristine Wilhelm Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-101758836963

IP: 87.58.xxx.xxx

2021-07-08 05:51:35Z

NEM ID 

Susanne Arnfred Møller

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-810278094399

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-07-09 08:33:01Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 136f5-1UVCP-0T4WH-YBS08-UQ63F-NP3N2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>