

# Lungeforeningen

CVR-nr. 20 61 59 15

## ÅRSRAPPORT

2021

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på foreningens  
generalforsamling torsdag den 22. juni 2022

**Dirigent**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	19
Resultatopgørelse for 2021	23
Balance pr. 31. december 2021	24
Noter	26

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Lungeforeningen

CVR-nr.: 20 61 59 15

Hjemstedskommune: København

Telefon: 38 74 55 44

Internet: [www.lunge.dk](http://www.lunge.dk)

E-mail: [info@lunge.dk](mailto:info@lunge.dk)

### Bestyrelse

Torben Mørgensen, formand

Henrik Vincentz, næstformand

Marie Lavesen

Caroline Hedsund

Dorte Chabert

Finn Wulff

Kirse Bock

Kjeld Møller Pedersen

Sidsel Vinge

### Direktion

Anne Brandt

### Bankforbindelse

Danske Bank

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Lungeforeningen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Indsamling i 2021 er foretaget i henhold til tilladelse og i overensstemmelse med indsamlingsloven med tilhørende bekendtgørelse. Indsamling er gennemført via Facebook, SMS og Mobilepay.

Vi anser det i note 14 opstillede regnskab for indsamling til fordel for foreningens formål, der skal støtte foreningens generelle arbejde for perioden 1. januar - 31. december 2021, for udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i retningslinjerne i bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 og Indsamlingsloven.

Foreningen har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne udlodningsmidlerne fra Socialstyrelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne udlodningsmidler fra Socialstyrelsen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. april 2022

### Direktion

Anne Brandt  
direktør

### Bestyrelse

Torben Mogensen  
formand

Henrik Vincentz  
næstformand

Marie Lavesen

Caroline Hedsund

Dorte Chabert

Finn Wulff

Kirse Bock

Kjeld Møller Pedersen

Sidsel Vinge

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til medlemmerne af Lungeforeningen

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lungeforeningen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven tilpasset foreningens særlige forhold, bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, standarderne for offentlig revision jf. bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionsetik, jf. bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetning

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabskik, bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabskik, bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af foreningen, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af foreningen, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 25. april 2022

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Christian Dalmose Pedersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr.: mne24730

## Ledelsesberetning

Lungeforeningen er en patientforening så vel som en sygdomsbekæmpende forening, der siden 2011 har arbejdet for en vision om sundere lunger livet igennem. Vi repræsenterer alle mennesker, der lever med en lungesygdom tæt inde på livet – hvad enten man lever med en af de store folkesygdomme som KOL eller astma eller mindre udbredte lungesygdomme som Idiopatisk Pulmonal Fibrose (IPF) eller Primær Cilie Dyskinesi (PCD) m.fl., og hvad enten man er barn eller voksen, selv syg eller pårørende.

2021 blev igen et år påvirket af sygdommen covid-19. Lungeforeningens eksistensberettigelse og stemme i samfundet var således i høj grad også påvirket af pandemiens udbredelse i vores 120-års jubilæumsår.

Det er langt fra første gang, at Lungeforeningen har kæmpet mod en lungesygdom, som smittede i hastigt tempo. Foreningen blev stiftet i 1901 for at bekæmpe tuberkulosen, der på det tidspunkt hærgede i Danmark. Det lykkedes dengang at inddæmme smitten med oplysningskampagner og ved at engagere danskerne til at ændre adfærd med et særligt fokus på hygiejne. Helt konkret skete det f.eks. ved hjælp af 'Spyt ikke på fortovet'-skilte og en opfordring til ikke at drikke af den samme kalk i kirken. Vi står i disse tider med samme opgave som for 120 år siden, men med mere viden og flere muligheder. Kronisk lungesygge børn, unge og voksne mennesker har netop også været i risikogruppen for at udvikle alvorlig sygdom ved covid-19. Derfor er vores indsatser, synlighed og initiativer vigtige, og vi arbejder kontinuerligt på at finde nye tilgange til at få sat lungesagen i fokus.

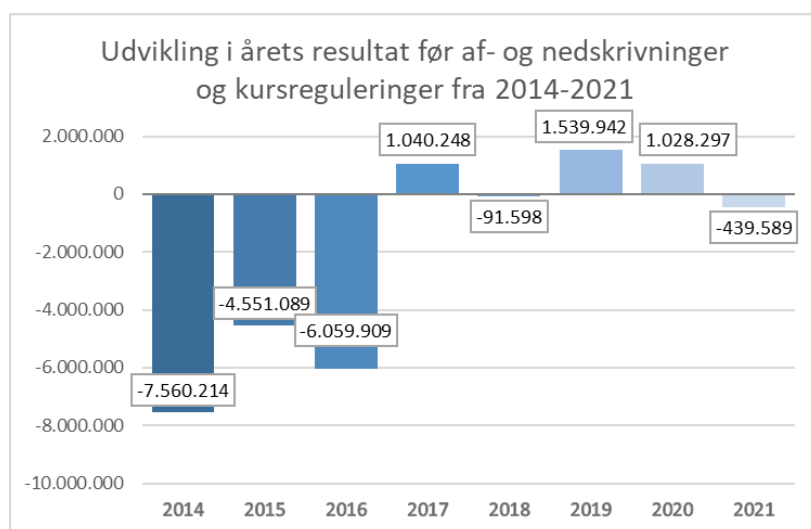
### RESUMÉ

Lungeforeningen har også i 2021 kæmpet på vegne af alle landets borgere, der lever med en lungesygdom tæt inde på livet – og sammen med vacciner og andre tiltag til at modvirke udbredelsen af covid-19 kom også mange spørgsmål om lungerne i år på danskernes læber. Mange mennesker blev opmærksomme på, hvad det vil sige at leve i isolation og ensomhed, og konstant have et højt fokus på god hygiejne og udluftning, men også finde muligheder gennem alternative måder at være sammen på.

Vi ser stadig en god udvikling på lungeområdet, men forandringer tager tid, og der er derfor fortsat behov for at investere midler til at skabe vækst i foreningen såvel som øget bevågenhed i befolkningen, blandt politikere og myndigheder, så vi kan nå ud med viden, råd og støtte til de mange mennesker, der lever med en lungesygdom tæt inde på livet.

Lungeforeningen har trods den fortsat omfattende pandemi i 2021 nået et højt indtægtsniveau, hvilket primært skyldes vores nuværende medlemmers, men også danskernes opbakning til og stigende opmærksomhed på lungesagen, og at vi i 2020 lykkedes med at opnå midler fra flere akutpuljer til helt særlige indsatser i forbindelse med covid-19, som blev udmøntet i 2021.

Resultatet af driften ender på et underskud på -440 t.kr. mod et budgetteret underskud på -7.545 t.kr.





## Ledelsesberetning (fortsat)

Årets resultat viser et højt niveau af indsamlede midler. Særligt har stigningen i indtægter fra medlemskontingenter og støttebidrag fra 12.159 t.kr. i 2020 til 13.997 t.kr. i 2021 bidraget positivt til foreningens virke og aktiviteter. Vi er således lykkedes med at udmønte aktiviteter for 13.155 t.kr.

Årets resultat inkl. finansielle poster ender således med et overskud på 3.049 t.kr. mod et budgetteret underskud på -7.545 t.kr.

Lungeforeningen har også i 2021 arbejdet for mere forskning i lungesygdomme. En del af dette arbejde er udført som led i betjeningen af Danmarks Lungeforenings Fond og Børnelungefonden. Herigennem søger Lungeforeningen at opnå vigtige synergier dels mellem forskningsmiljøer på voksen- og børneområdet og dels mellem fagpersoners vidensformidling – alt sammen for at møde lungepatienters behov for bedre behandling. Takket være en kæmpe indsats lykkedes det at samle tilstrækkeligt med midler ind til, at Børnelungefonden igen fik mulighed for at støtte forskning.

### RESULTATER

2021 blev på mange måder igen et ekstraordinært år for Lungeforeningen. I januar kunne [foreningen fejre 120-års jubilæum](#) for sin stiftelse. Vi markerede jubilæet på flere måder gennem hele året med historiske foredrag ved vores historiker og projektmedarbejder, Emil Søndergaard, afholdte konkurrencer og festligheder med sang og glæde – dels på frivilligseminaret i november og især ude lokalt.

Lungeforeningens udvikling er båret af en stærk historie, der går helt tilbage til turberkulosens hærgen, og ligesom dengang er den også i dag bygget op om skarpt definerede mål, unikke samarbejder med mange og teamwork for at lykkes med den ambitiøse vision Sundere Lunger Livet Igennem, der fortsat er det bærende element:

*”Det nyfødte barns første selvstændige handling er at trække vejret. Og når vi en dag holder op, markerer dét livets afslutning. Derfor skal vi passe på de lunger, der sætter os i stand til at trække vejret. Vi skal forebygge, at lungerne bliver syge. Vi skal hjælpe alle dem, hvis lunger alligevel er blevet det. Og vi skal forbedre mulighederne for, at de kan blive helbredt igen.*”

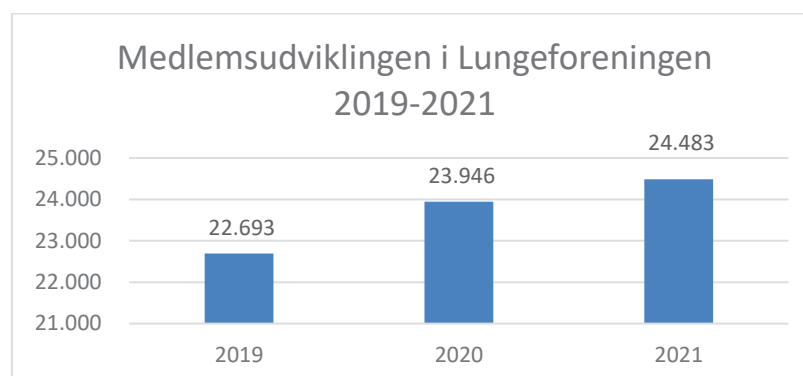
På baggrund af de seneste års positive resultater har bestyrelsen valgt at fortsætte investeringerne i den fortsatte udvikling og vækst i aktiviteter og antal medlemmer.

### Aktiviteter

På aktivitetssiden har foreningen i 2021 nået et højt niveau af indsamlede midler. Den fortsatte udbredelse af covid-19 havde desværre også konsekvenser for aktivitetsniveauet i 2021, hvor andre akutte behov måtte tilgodeses. Nogle af de midler, som Lungeforeningen opnåede fra flere akutpuljer til helt særlige indsatser i forbindelse med covid-19 i 2020, fortsatte dog ind i 2021. Partnerskaber og projekter har således igen i 2021 givet midler til at fortsætte vidensopbygningen på lungesagen, samt til at støtte patienter og pårørende og fastholde vores rådgivningstilbud. Vi fastholdt et højt aktivitetsniveau, som svarer til udmøntede aktiviteter for lungesagen for 13.155 t.kr.

Lungeforeningen har siden 2014 investeret af egenkapitalen i indsamlings- og engagementsarbejdet. Bestyrelsen vedtog i 2014 at videreføre en strategi, som skal sikre en økonomisk bæredygtig forening med stabil finansiering af det øgede behov for aktiviteter. Vi opfylder dermed foreningens formålsparagraf og byder nye medlemmer velkommen gennem fokuserede indsamlingsaktiviteter. Det ultimative mål er at opnå et positivt bundlinjeresultat baseret på indsamling af frie midler gennem medlemmer, som støtter sagen, en bæredygtig økonomi.

## Ledelsesberetning (fortsat)



Ved udgangen af 2021 havde Lungeforeningen 24.483 medlemmer, som tilsammen har bidraget med at øge indtægter fra medlemskontingenter og støttebidrag fra 12.159 t.kr. i 2020 til 13.997 t.kr. i 2021.

### Fortsat modernisering og udvikling af Lungeforeningen

Lungeforeningen har fortsat den særlige opmærksomhed på værdien af et professionelt og højt digitaliseret systemlandskab. Læringerne fra 2020 gav gode muligheder for at udvikle videre på alt det, der virkede godt, og justere på det, der gav udfordringer.

Lungeforeningen har kunnet fortsætte sit virke under de fortsatte perioder med restriktioner i et helt samfund og med medarbejdere på arbejde fra hjemmekontorerne. Vi har således også i 2021 valgt at bruge ressourcer på at udvikle foreningens systemlandskab, dataflows og arbejdsgange for at tilbyde relevant og målrettet, datadrevet viden og kommunikation til og med foreningens medlemmer og andre interesserede i lungesagen. Den udvikling fortsætter også i årene frem. Vi følger med samfundets behov for og tendens til i stigende grad at kunne tilbyde ydelser og støtte, der rammer den enkeltes behov mere præcist. Det skaber tilfredshed og loyalitet, så flere og flere vælger at støtte foreningens arbejde, hvad enten det er med månedlige bidrag, enkelt donationer eller anden opbakning til lungesagen.

Lungeforeningen foretager sin indsamlingsvirksomhed i henhold til lovgivningen. Det sker i overensstemmelse med reglerne i Indsamlingsloven og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020. Lungeforeningen er desuden godkendt til at modtage personlige gaver efter reglerne i Ligningslovens §8A og til at modtage ydelser (gavebrevsydelser) efter ligningslovens §12, stk. 3. Foreningen er medlem af [Indsamlingsorganisations Branche forening](#) (ISOBRO) og er meget opmærksomme på at overholde og følge alle gældende juridiske såvel som etiske regler og retningslinjer for at fastholde en troværdig og ansvarlig indsamling.

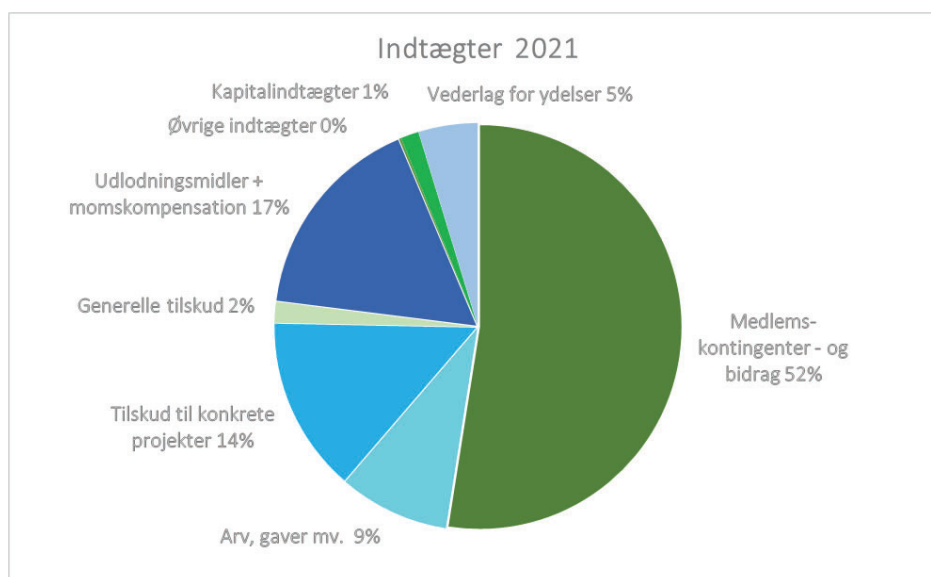
Ud over indtægter fra medlemskaber er gaver (donationer) fortsat også en væsentlig del af foreningens indtægtsgrundlag. Årets donationer og gaver fra private er opgjort til 789.084 kr. og er anvendt til foreningens generelle arbejde.

Derudover gør Lungeforeningen brug af offentlige indsamlinger via Facebook, SMS og Mobilepay (210706). Indsamlingerne er anmeldt og godkendt af Indsamlingsnævnet.

Tilskuddet fra de offentlige udlodningsmidler er steget en smule fra 3.559 t.kr. i 2020 til 3.676 t.kr. i 2021.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Resultatet af driften ender på et underskud på -440 t.kr. mod et budgetteret underskud på -7.545 t.kr., som særligt skyldes støtte til større strategiske projekter fra ekstraordinære akutupljer, som fortsat aflaster lønudgifter og sikrer den nødvendige udvikling af vores tilbud. Herudover er medlemskontingenter, -bidrag og private donationer steget med 1.921 t.kr., og samtidig har vi haft et mindre forbrug til andre, planlagte aktiviteter grundet den fortsatte nedlukning af landet i længere perioder og den usikkerhed, det bragte med sig om muligheden for at gennemføre aktiviteter.



*”En stor tak til alle, der giver denne uvurderlige og afgørende støtte til Lungeforeningens arbejde.*

### PATIENTSTØTTE, FORSKNING OG FOREBYGGELSE ER VIGTIGE FOKUSPUNKTER

Som patient- og sygdomsbekæmpende forening er vores rolle og leverancer til vores omgivelser baseret på de tre vigtige områder – patientstøtte, forskning og forebyggelse. Det betyder, at alle Lungeforeningens aktiviteter først og fremmest er til for at hjælpe alle de mennesker, der lever med en lungesygdom tæt inde på livet, hvad enten de er patienter eller pårørende, og uanset diagnose og alder. Vi kæmper for, at færre bliver syge i deres lunger. Vi støtter lungepatienter, der hvor de er, og styrker dem til at leve et så godt liv med deres lungesygdom, som muligt.

I 2021 hærgede sygdommen covid-19 fortsat hele verden, og selv om pandemien berørte os mindre i nogle perioder, var den allerstedsnærværende i andre perioder, og uforudsigeligheden ramte i høj grad også Lungeforeningen og vores medlemmer hårdt. I årets første måneder kom vacciner mod covid-19 til Danmark, og Lungeforeningen gik sammen med andre patientforeninger meget aktivt ind i udrulningen af vaccinetilbuddet for at sikre, at de mange mennesker, der lever med en lungesygdom, kom forrest i køen sammen med andre sårbare grupper. Vi var således fortsat en vigtig stemme i samfundet og fik stor bevågenhed fra mange forskellige fronter. Medier, politikere, myndigheder, almindelige borgere og medlemmer henvendte sig for at få vores råd og viden, og særligt de mennesker, som kom i klemme og følte sig overset i systemet, fik med Lungeforeningens stemme hjælp til at blive hørt.

Lungeforeningens tre værdier faglighed, troværdighed og engagement har også i 2021 været et vigtigt fundament for vores aktiviteter, og kommunikation og formidling har fortsat været det altafgørende omdrejningspunkt.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### EN RELEVANT OG NÆRVÆRENDE STEMME I SAMFUNDET PÅ SIT 120ENDE ÅR

Lungeforeningen fyldte 120 år i 2021. Det blev derfor et særligt jubilæumsår, der bekræftede os i værdien af at være en relevant og aktiv stemme i samfundet og levere viden, råd og støtte gennem vores kommunikationskanaler.

Vi har en enormt flot historie at basere vores arbejde på, som på alle måder har vist sig værdifuld i en tid, hvor lungesagen aldrig har været mere aktuel. I begyndelsen af 2021 var der særligt brug for råd til at navigere i udrulningen af de nye og hurtigt udviklede vacciner, og også at vores frivillige og almene rådgivning kunne hjælpe, støtte og fastholde kontakten til medlemmer. Selvom der med udrulningen af vacciner var håb om genåbning af samfundet, holdt mange sig fortsat isolerede af frygt for at blive smittet med den nye coronavirus.

Mens vi ventede på de lyse tider i mere end en forstand, fandt vi i fælleskab med vores mange frivillige og medlemmer nye måder at være sammen på. I vores lokalafdelinger og netværk foregik det blandt andet ved, at medlemmer mødtes i mindre grupper udendørs, samt afholdt onlinemøder og arrangementer via skærmen, lige som den gode, varme telefonsamtale har været flittigt brugt.

### Kommunikation og formidling i øjenhøjde

Lungeforeningens medlemsblad, Lungenyt, er et værdsat medlemstilbud, som derfor også har været i fokus som et fortsat vedkommende medie til at kommunikere til vores medlemmer. Bladet fik i 2021 en ansigtsløftning med et nyt design og flere billeder.

Lungeforeningens andre kommunikationskanaler har også været meget benyttet i 2021.



Mange forskellige mennesker, der hver lever med forskellige sygdomme tæt inde på livet, har oplevet 2021 som et helt særligt år i forlængelse af 2020. Derfor har Lungeforeningen også i 2021 arbejdet tæt sammen med de to store paraplyorganisationer, Danske Patienter og Danske Handicaporganisationer, som vi er medlem af. Eksempelvis i forbindelse med udrulningen af [covid-19 vaccinationer](#) og i et opråb om [bedre fokus på håndteringen af kroniske sygdomme](#).

### LUNGEFORENINGENS FRIVILLIGE HOLDT FAST I EN SVÆR TID

I takt med vaccineudrulning og udbredelsen af varianter i sygdommen fandt vi håb i, at udviklingen gik mod en langt højere beskyttelse mod alvorlig sygdom hos de mange vaccinerede samtidig med en mindre alvorlig variant, der påvirker lungerne mindre. Det betød, at flere af Lungeforeningens mange frivillige fandt mod til igen at arrangere lokale aktiviteter. Langsomt åbnede flere og flere aktiviteter op igen efter lang tids pause, selv om usikkerheden omkring covid-19-situationen også medførte en større tilbageholdenhed for at deltage i fælles

## Ledelsesberetning (fortsat)

aktiviteter fysisk. Derfor fastholdt Lungeforeningen sit fokus på at kunne afholde og udvikle digitale tilbud som et vigtigt supplement til de fysiske muligheder.

Lungeforeningen er med sine frivillige til stede i 73 ud af 98 kommuner i landet. Lungeforeningen har over 300 frivillige i hele Danmark. I 2021 har antallet af lokalafdelinger, netværksgrupper og lungekor grundet den globale pandemi været meget stillestående, da det har været svært at mødes og mobilisere nye tiltag. Til trods for de hårde odds, har Lungeforeningens mange frivillige holdt gang i de lokale sammenhold, og enkelte nye lokalafdelinger har set dagens lys. I 2021 havde Lungeforeningen derfor stadigvæk 120 lokale netværk, 9 landsdækkende netværk, 25 lokalafdelinger og 50 lungekor. Vi ser med længsel frem til at kunne komme i gang igen med at oprette nye tilbud rundt omkring i landet.

Vi har været meget opmærksomme på, hvad det også har betydet for frivillige og de sociale sammenhold at være isolerede, og vi har derfor brugt anledningen til at finde nye måder at være sammen på, holde motivationen og fastholde det fællesskab, vi som forening tilbyder. Efter en periode med faldende smitte fandt vi via opnåede midler fra en akutpulje mulighed for at samle alle frivillige til et frivilligseminar i Høje-Taastrup i november, som blev muligt via støtte fra en særlig akutpulje fra Socialstyrelsen og Danske Handicaporganisationer. Over 100 frivillige mødte op til to festlige og livgivende dage med fagligt og socialt indhold. Alle gav udtryk for, at det var rart at kunne mødes fysisk igen, selv om de mange forskellige digitale løsninger også har sine fordele. Variationen er vigtig, og da landet igen lukkede ned kort efter, fandt vi fortsat værdi i at fastholde de månedlige, digitale møder med frivillige, som kørte hele året. Det er vores erfaring, at det er et vigtigt tilbud, som er med til at skabe og fastholde et sammenhold, give mulighed for at sparre med andre og dele viden – og så giver det fællesskab på tværs af landet.

### EN STRØM AF INITIATIVER

De frivillige kræfter, der arbejder både for Lungeforeningen og Børnelungefonden, skaber en strøm af initiativer, som er med til at sætte lungesagen på dagsordenen og skubbe bag på bedre vilkår for mennesker med sygdom i lungerne. Uden den indsats var lungesagen ilde stedt.

Den frivillige indsats består af en myriade af små og store initiativer og sker på mange niveauer og med mange motiver, og sådan skal det også være. Fælles for de mennesker, der engagerer sig som frivillige, er glæden, de oplever ved det stærke fællesskab og sammenhold, som opstår, når man vælger at engagere sig i en vigtig sag. Hertil kommer glæden ved at kunne hjælpe og give til sin næste. Der er endda evidens for, at når du hjælper andre, bliver du et gladere menneske.

Team Rynkeby Fondens frivillige deltagere på cykler og som servicefolk har stor værdi for lungesagen, og deres enestående indsats får en kaskade af gode sager til at ske. Børn løber for børn og helt konkret samles penge ind til forskning i børns lungesygdomme via Skoleløbet. Når rytterne står i skolegården og samler børn om lungesagen, er det med til at synliggøre, at der er børn, der er lungesyge. Den viden strømmer fra skolegården og helt ud i børnenes familier. De repræsenterer én måde at være frivillig på.

Når vi deler viden omkring behandling og ny forskning på de sociale medier og et medlem, eller en af de frivillige administratorer i facebookgrupper, vælger at dele den viden videre til sit netværk, er det også en vigtig frivillig indsats. Og når en lokal ildsjæl et sted i landet kontakter pressen eller en lokal politiker med en sag, er det også frivilligt arbejde. En frivillig indsats kan også være at sørge for, at der er kage til det næste arrangement, eller

## Ledelsesberetning (fortsat)

når en musiker bliver grebet af at være dirigent for et lungekor og sørger for, at lungekoret mødes virtuelt, også i en coronakrise.

Landsdækkende netværk af mennesker med Sjældne Diagnoser, Lungetransplanterede og Netværket Lungebarn løfter også den fælles sag, og den professor i lungemedicin, der vælger at bruge en aften på at holde et oplæg ved et lokalt arrangement eller i vores rådgivning, bidrager også. Stærke frivillige fællesskaber, medmenneskelighed og demokrati er fortsat vigtige ingredienser for at lykkes med lungesagen.

### STØTTE TIL STRATEGISKE OG UDVIKLENDE PROJEKTER

Lungeforeningen har også i 2021 opnået støtte til strategiske projekter, der er med til at udvikle foreningen og skabe uvurderlig ny viden og brugbare erfaringer.

#### SAMSPIL MELLEM REGION, KOMMUNER OG LUNGEFORENINGEN I PROJEKT 'SAFEHOUSE'

I 2020 opnåede vi støtte til projektet 'SAFEHOUSE' sammen med aktørerne bag Nærklinikken. Projektet blev afsluttet i april 2021 efter et år med hurtigtarbejdende projektdeltagere, herunder flere af Lungeforeningens frivillige, der både har medvirket aktivt undervejs og givet værdifulde inputs til arbejdet med at udvikle nye tilbud baseret på en digital platform. Lungeforeningen opnåede gennem projektet en stor viden om, hvor meget virtuelle aktiviteter under covid-19 betød, og hvor meget glæde det skaber at mødes på skærmen, når man er isoleret. Den viden har vi taget med os videre i forhold til at undersøge, hvordan vi kan udbygge tilbuddet til flere, for selv om samfundet er åbnet, er der fortsat mange mennesker, der i løbet af et år har perioder eller dage, hvor det at mødes virtuelt, er at foretrække. Erfaringerne vil vi bl.a. bruge til at understøtte frivillige fra Lungeforeningen i at kunne afholde virtuelle møder med medlemmerne og skabe nye værditilbud til medlemmerne.

#### ALLE BØRN SKAL KUNNE DELTAGE I UNDERVISNING I PROJEKT 'ROBOTTER I KLASSEVÆRELSET'

Projekt '[Robotter i klasseværelset](#)' så dagens lys i 2020, da Lungeforeningen opnåede at få midler fra Danske Handicaporganisationer og Nordea-fonden til projektet. Projektet så sin spæde start i 2020, hvor vi afsøgte markedet for forskellige teknologier og afholdt et mindre pilotprojekt, som gav vigtige læringer fra familier, skoleverdenen og produktmuligheder. På den baggrund kunne vi i 2021 udrulle endnu flere robotter, så flere lungesyge børn kunne komme tilbage i skole, da landet åbnede mere op, og skolerne igen var fyldt med børn. Men desværre kun indtil skolerne igen blev lukket. Projektet har til formål at skabe muligheder for at få lungesyge børn og unge tilbage i det faglige og sociale fællesskab i skolen via telepresence-teknologi i perioder med sygdom eller smitterisiko. Lungeforeningen er via projektet en af de første til at introducere telepresence-teknologi i det danske skolevæsen; en teknologi vi ser store potentialer i, også i en tid efter covid-19.

#### ET PUSTERUM FOR FAMILIER VIA NYT SAMARBEJDE

I efterårsferie 2021 lykkedes det Lungeforeningen at skabe en mulighed for fællesskab til lungesyge børn og deres familier via et samarbejde med REHPA, Videncenter for Rehabilitering og Palliation, og med støtte fra bl.a. Børnelungefonden. REHPA lagde rammerne om et inspirerende ophold, hvor familier med børn med lungesygdom og deres søskende mødtes til [to dage med leg, livsfortællinger og teknologi](#).

Familierne deltog bl.a. i en workshop om telepresence-teknologi og robotter, og var dermed med til at give vigtige erfaringer til projektet "Robotter i klasseværelset". Der gik ikke mange sekunder fra, at app og robot var installeret, før børnene var i fuld gang med at lege, og snart ræsede robotterne rundt på Nyborg Sygehus.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Familiedagene på REHPA var et længe tiltrængt pusterum for lungesyge børn og unge og deres familier, som har været særligt udsatte og isolerede under covid-19-pandemien. Derudover udgør lungesyge børn og deres familier en ny mulig målgruppe for samarbejdet mellem Lungeforeningen og REHPA. Håbet er, at samarbejdet kan give mere viden og indsigt i disse familiers livssituation og støttebehov, så det i fremtiden også bliver muligt at støtte flere familier.

### STØTTE TIL SÆRLIG VELKOMST TIL FAMILIER

Når et barn er eller bliver syg i lungerne, er det aldrig kun barnet, der rammes. Det gør hele familien. I 2021 fik Lungeforeningen mulighed for at gennemføre et pilotprojekt med udvikling af særlige velkomst- og omsorgspakker målrettet familier med et lungesygt barn. Projektet blev muligt via støtte fra Etatsråd P. Munthe Bruns og Hustrus Legat og vil blive evalueret i 2022.

### TRE ENHEDER I SAMARBEJDE OM LUNGESAGEN

Lungeforeningen, Danmarks Lungeforenings Fond og Børnelungefonden udgør tre forskellige juridiske enheder, der arbejder sammen om at opnå de samlet set bedste resultater i forhold til at opnå mere og bedre forskning, oplysning og patientstøtte på lungeområdet.

Lungeforeningen har stor opmærksomhed på, hvor vigtigt god, kvalificeret forskning er for at løfte behandlingen af lungesygdomme i fremtiden. Der er behov for endnu mere lungeforskning, og der er behov for fortsat at støtte og formidle den forskning, der er i gang. I 2021 har vi formidlet viden fra forskning i medlemsbladet Lungenyt, særmails, og [www.lunge.dk](http://www.lunge.dk) og dedikeret en særlig side til [forskning i lungesygdomme](#), som supplerer siden med [forskning i covid-19](#), og løbende bliver opdateret.

### DET LYSNEDE FORDI DYGTIGE FORSKERE FANDT EN FÆLLES VEJ

Der er aldrig set så massiv en indsats på et forskningsområde, som der har været de seneste år to år. En opgørelse har vist, at der efterhånden er offentliggjort næsten 400.000 forskningsartikler på coronaområdet. Det giver håb om, at vi også på lungeområdet kommer til at se mere forskning og viden, vi kan omsætte til at forbedre behandlingerne af lungesygdomme. Der er kommet mere fokus på lungeområdet generelt. Det fokus er tiltrængt og velkomment.

Der er desværre generelt meget sparsomme midler til forskning inden for lungesygdomme i Danmark. Selv om der er over en halv million danskere, der lider af en lungesygdom, er der ikke nær så mange penge til forskning, som inden for andre kritisk og livstruende sygdomme samt de store folkesygdomsområder KOL og astma. Kræft, hjerte, diabetes og gigt har langt flere midler til forskning. Hvorfor lungeområdet fortsat er så meget bagud, er en gåde, og den skal løses.

Forskning er vigtig og giver håb. Den er vejen frem til optimal diagnostik og behandling af lungesygdomme. Derfor er arbejdet i Danmarks Lungeforenings Fond og Børnelungefonden vigtigt. Derfor satte vi igen [fokus på forskning](#) i 2021.

### BØRNELUNGEFONDEN

Børnelungefonden er en fond oprettet på initiativ af Lungeforeningen i 2014. Behovet for støtte og rådgivning til lungesyge børn og deres familier er stort. I 2016 indgik Børnelungefonden i et samarbejde med Team Rynkeby Fonden, som betyder, at alle indsamlede midler i forbindelse med Team Rynkeby Fondens Skoleløb ”Børn løber for børn” siden 2017 er gået til Børnelungefonden. Team Rynkeby Fonden har således siden 2017 støttet med i

## Ledelsesberetning (fortsat)

alt 32 mio. kr., som har skabt det fornødne økonomiske fundament, der skulle til for at kunne påbegynde støtte til forskning, aktiviteter og information om børnelungesygdomme. Størstedelen er gået til forskning. I 2019 indgik Team Rynkeby Fonden en ny treårig aftale med Børnelungefonden, således at overskuddet fra Team Rynkeby Skoleløbet også i 2020, 2021 og 2022 går ubeskåret til Børnelungefonden.

Lungeforeningen bistår Børnelungefonden med udførelsen af Børnelungefondens formål og aktiviteter. I etableringsfasen har Lungeforeningen ydet betydelig støtte til fondens arbejde.

Trods den fortsatte udbredelse af covid-19 var der stor opbakning til at gennemføre Team Rynkeby Skoleløbet i 2021, som grundet situationen dog blev udskudt til afvikling i juni måned. Det gjorde det muligt til en hvis grad at gennemføre et løb i den udgave, vi kender, og takket være en fantastisk indsat fra alle interessenter i projektet lykkedes det at få 261 skoler, SFO'er og institutioner til at løbe med i årets Team Rynkeby Skoleløb. Til sammen indsamlede børnene og Team Rynkeby Fonden 5.579.326 kr. til Børnelungefonden, hvoraf 70% gik direkte til forskning. De resterende penge er gået til aktiviteter, oplysningsarbejde og rådgivning til fordel for lungesyge børn og deres familier.

Den livsvigtige forskning i lungesygdomme hos kritisk syge børn, som Børnelungefonden tidligere har støttet, var og er fortsat vigtig at følge, understøtte og formidle, og derfor var det en kæmpe glæde igen at kunne uddele midler til nye forskningsprojekter. Forskningen skaber fundamentet for, at vi finder og diagnosticerer børnene tidligt i deres liv, og at børnene får den bedst mulige behandling, så de får de bedste vilkår for et godt hverdagsliv – både som børn og voksne.

### Håb om mere forskning, effektiv diagnostik og bedre behandling

Børnelungefonden har på baggrund af donationen fra Team Rynkeby Fonden kunnet støtte Lungeforeningens arbejde på børne- og ungeområdet, og dermed sikret, at der var de nødvendige hænder til at virkeliggøre uddannelses-, oplysnings- og informationsaktiviteter, samt rådgivning og støtte til lungesyge børn, deres familier og pårørende. Det er alt sammen med til at øge opmærksomheden på børnelunger og dermed indsamlingsmulighederne til fordel for endnu mere forskning på børnelungeområdet, fordi forskning er det, der giver håb for effektiv diagnostik og bedre behandling. Donationen har understøttet:

- En helt unik oplysnings- og indsamlingsindsats via planlægning, projektunderstøttelse og aktiv deltagelse ved Team Rynkeby Skoleløbet/Børneløbet 2021/2022, som gav midler til at udvikle børnelungeområdet og uddele midler til forskning
- Direkte støtte til netværket Lungebarn
- Gennemførelsen af [Familiedage i efterårsferien](#) for familier med et lungesygt barn, som blev et særlig tiltrængt pusterum for familierne, oven på endnu et år præget af corona, aflysninger og usikkerhed
- Afholdelse af møder i Lungeforeningens [tværfaglige netværk for fagpersoner](#), der arbejder med børn, unge og lunger

Lungeforeningen betjener også Børnelungefonden i flere andre sammenhænge, herunder presse, og hvor der er synergier mellem børne- og voksenområdet. Forældre med kritisk lungesyge børn er optaget af at sikre det allerbedste for deres børn, og Lungeforeningens viden om effekten af og støtte til fysisk træning og eksempelvis lungekor er et af de områder, hvor Lungeforeningen og Børnelungefonden fremover også søger at udvikle nye metoder og tilbud.



## Ledelsesberetning (fortsat)

Læs hele Børnelungefondens ledelsesberetning på [www.lunge.dk/børnelungefonden](http://www.lunge.dk/børnelungefonden)

### DANMARKS LUNGEFORENINGS FOND

Fonden er opstået i 1986 ved en ændring af fundatsen for Nationalforeningens Fælleslegat til fremme af foreningens virke og ved modtagelse af en gave fra Nationalforeningen på 48.412.963 kr., hvoraf 27.918.224 kr. har været administreret som Nationalforeningens Forskningsfond, mens 14.494.739 kr. har været administreret som Nationalforeningens Gavefond.

Forskningsfonden har til formål at forebygge og bekæmpe lungesygdomme og tuberkulose ved at yde økonomisk og anden støtte til:

- Forskning
- Oplysningsarbejde
- Fremme af internationalt samarbejde om bekæmpelse af lungesygdomme og tuberkulose
- De sygdomsramte og deres familier

Lungeforeningen bistår Forskningsfonden med sekretariatsbistand og udførelse af fondens formål og aktiviteter.

Idet fondens uddelingspulje var meget begrænset, besluttede bestyrelsen i lighed med tidligere at henlægge midlerne til både relevante forskningsprojekter og støtte til rejser indtil, der er minimum 1 mio. kr. til uddeling, hvilket forventes at være tilfældet i 2022. Manglen på forskningsmidler gjorde glæden over en privat donation til netop forskning stor. I 2021 modtog Danmarks Lungeforenings Fond en donation til forskning på 66.000 kr., som også vil indgå i næste uddelingspulje.

Til trods for covid-19 kunne Dansk Lungemedicinsk Selskab afholde sit årsmøde i november, og her kunne Danmarks Lungeforenings Fond hædre tre forskere med samlet 10.000 kr. fordelt på tre legater for deres forskning.

De få midler, Forskningsfonden havde til andre formål, valgte bestyrelsen at give til Lungeforeningens rådgivnings- og oplysningsarbejde, da der var et fortsat stort behov for netop rådgivning i en tid med en pandemi. Herudover samarbejder Lungeforeningen og Forskningsfonden om tilblivelsen af viden og oplysningsarbejde, og formidler dette via presse og kommunikation om emnet via adskillige kommunikationskanaler.

Som noget nyt, blev Lungesagen en del af [Den Danske NCD-alliance](#) i 2020, og derfor var vi også engageret i dette arbejde i 2021. NCD står for 'non-communicable diseases', der på dansk betyder 'ikke-smitsomme sygdomme'. NCDs er en fællesbetegnelse for kræft, diabetes, lunge- og hjerte-kar-sygdomme. Alliancen arbejder med at styrke patientforeninger og NCD-alliancer i Østafrika, så patienter og pårørende har et stærkt talerør og kan kræve bedre forebyggelse og behandling af kræft, diabetes, lunge- og hjerte-kar-sygdomme. I 2021 udmøntede samarbejdet sig bl.a. i en fælles ansøgning til Danske Handicaporganisationers udviklingspulje om støtte til et såkaldt forstudie.

Læs hele Danmarks Lungeforenings Fonds ledelsesberetning på [www.lunge.dk/aarsregnskaber](http://www.lunge.dk/aarsregnskaber)

### TAK TIL ALLE FRIVILLIGE OG SAMARBEJDSPARTNERE

## Ledelsesberetning (fortsat)

En kæmpe stor tak til alle Lungeforeningens frivillige, som gør, at foreningen kan være til stede i størstedelen af landets kommuner og skabe relationer med ligesindende, hvad enten det drejer sig om voksne eller børn, lokalt eller på tværs af landet. Denne tilstedeværelse løfter kendskabet til Lungeforeningen for alle dem, der lever med en lungesygdom tæt inde på livet, og derfor har det været ekstra vigtigt, at så mange frivillige har holdt fast i tilknytningen til vores fælles sag, så vi stadig er klar til at gøre en forskel lokalt, når landet igen åbner op.

Tak til alle de [frivillige rådgivere](#), som giver deres tid til at hjælpe rådsøgende. Hvad enten det er henvendelser fra nogen, der har en lungesygdom tæt inde på livet, eller nogen som har fået en opmærksomhed på lungerne i en tid med pandemi. En særlig tak skal igen lyde i år, hvor alle har rådgivet omkring de nyeste retningslinjer, vaccinationer, mundbind og meget andet med meget stor omsorg og engagement i en tid med mange nye informationer at sætte sig ind i.

En særlig stor tak til samarbejdet i 2020 med **Dansk Lungemedicinsk Selskab (DLS)**, **Foreningen af Yngre Lungemedicinere (FYL)** og **Fagligt Selskab for Lunge- og Allergisygeplejersker (FSLA)**, som i mange sammenhænge er en stærk alliance for Lungeforeningen. På børneområdet en stor tak til **Dansk Selskab for Pædiatrisk Allergologi og Pulmonologi (DSPAP)** og det tætte samarbejde med alle landets **børnelungecentre** og **Dansk BørneAstma Center**.

Lungeforeningen værdsætter et positivt samarbejde med en lang række af landets faglige kapaciteter på både lungeområdet og andre særlige kompetencer, som gør en betydelig indsats i Lungeforeningens bestyrelse, forskningsudvalg og rådgivning, men også i en konstant faglig sparring og idégenerering for at forbedre livet for mennesker, der lever med en lungesygdom tæt inde på livet. Det gælder både i forbindelse med hverdagens kommunikation og formidling og i forbindelse med store strategiske projekter. Meget kan lade sig gøre takket være dette engagement og involvering i samspil med ledelsen og medarbejderne.

I 2021 har Lungeforeningen arbejdet videre med partnerskaber og spændende projekter, som alle bidrager til vores vision om sundere lunger livet igennem. Det betyder, at vi fortsat er i stand til at skabe en uvurderlig vidensopbygning og en række nye tilbud via stærke samarbejdspartnere.



## Ledelsesberetning (fortsat)

Igen i år skal lyde stor tak til vores løbende samarbejde og konkrete støtte til lungesagen fra Sundhedsstyrelsen, fonde, ministerier, regioner, kommuner, forskningsmiljøer, faglige netværk, patientorganisationer og en lang række private virksomheder. En stor tak til Innovationsfonden, Nordea-fonden, Socialstyrelsen via de afsatte

midler til Danske Handicaporganisationers ”En hverdag med stærke fællesskaber – DH’s indsats mod ensomhed”, Socialstyrelsen via de afsatte midler til Danske Handicaporganisationer ”Tilskud til aktiviteter, der modvirker ensomhed og isolation”, Socialstyrelsen via de afsatte midler til Danske Handicaporganisationer til ”stimuli til oplevelsesindustrien gennem civilsamfundet og kommunerne”, Sundheds- og Ældreministeriets akutpulje til ”Styrket rådgivning” udmøntet via Danske Patienter, Etatsråd P. Munthe Bruns og Hustrus Legat, Fresenius Kabi, Sanofi Genzyme, Boehringer Ingelheim, Spar Nord Fonden, Lund/Bugge Fonden, Metro-Schrøder Fonden, Jernstøber Andreas E. Herman og Hustru Legat, Dir. L. Rasmussen og hustru legat, Oliekanden, Himmellev Menighedsråd og Børnelungefonden. Hertil en tak til Sygeforsikringen Danmark, som i årets sidste måned gav tilsavn om støtte til en indsats i forbindelse med Lungedagen 2022.

### **FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR / FORTSAT OFFENSIV STRATEGI FOR LUNGESAGEN**

Med baggrund i den fastlagte strategi har bestyrelsen i 2021 fastholdt, at Lungeforeningen fortsat arbejder for en bæredygtig økonomisk udvikling primært via indsamlingsaktiviteter finansieret af egenkapitalen.

I 1901 blev "Nationalforeningen til Tuberkulosens Bekæmpelse" stiftet for at bekæmpe tuberkulosen, som dengang hærgede i Danmark med over 6.000 nye tuberkuloseinfektioner om året i Danmark. Det lykkedes dengang at inddæmme smitten blandt andet ved hjælp af oplysningskampagner og ved at engagere danskerne til at ændre adfærd med særligt fokus på hygiejne, f.eks. med skiltene 'Spyt ikke på fortovet'. Senere skiftede fokus til alle lungesygdomme hos børn, unge og voksne, og foreningen skiftede navn til Lungeforeningen. Midt i en coronapandemi er forskning, forebyggelse og patientstøtte på lungeområdet mere aktuelt end nogensinde.

I 2021 har Lungeforeningen fejret sit 120-års jubilæum, og vores viden om lunger og bekæmpelse af lungesygdomme er lige så relevant og aktuel, som da foreningen blev grundlagt. Udbredelsen af covid-19 har styrket fokus på lungesagen og dens mange facetter i forhold til forebyggelse, behandling og forskning. Over 600.000 danskere lever i dag med en kronisk lungesygdom, og dem skal vi stadig hjælpe. Bestyrelsen har derfor betragtet 2021 som et transitionsår, der har haft til formål at afdække og planlægge de kommende års indsatser, således vi fortsat kan være der for alle eksisterende medlemmer, men samtidig med vi har en stor opmærksomhed på det store antal danskere, som ønsker sig at engagere sig i lungesagen.

For at skabe rum for bedre medlemsstøtte, har transitionsåret medført et fokus på at blive mere for flere. Visionen er fortsat ”Sundere Lunger Livet Igennem”, men den er udvidet til også at fokusere på, at ”flere skal interessere sig for lungerne”. Udbredelse af kendskabet til lungesagen er både Lungeforeningens naturlige opgave og en forudsætning for, at flere vil støtte sagen.

Til at understøtte arbejdet mod at blive flere, vil bestyrelsen og ledelsen arbejde med Must Win Battles, som er fokuserede indsatser, der udvikles inden for perioder af maksimalt 9 mdr. Som resultat af analysearbejdet foretaget i 2021, er et bud på tre udvalgte Must Win Battles, som Lungeforeningen vil arbejde videre med i 2022:

- 1) Styrket Brand
- 2) Fremtidssikret indsamlingsforretning

## Ledelsesberetning (fortsat)

### 3) Stærk og stabil organisation

#### FORMÅLSPARAGRAF

Lungeforeningens formål og hovedaktivitet har siden stiftelsen i 1901 været at forebygge og bekæmpe lunge-sygdomme og tuberkulose:

Lungeforeningens formål er at:

- Udbrede kendskabet til lunge- og luftvejssygdommene gennem oplysninger om årsager og behandling
- Støtte, de som har lunge- og luftvejssygdomme og varetage interesser for alle med lunge- og luftvejssygdomme
- Forebygge at lunger og luftveje bliver syge
- Forestå eller støtte uddannelse, udvikling og forskning
- Fremme internationalt samarbejde
- Øge befolkningens og myndighedernes engagement i og støtte til arbejdet for mennesker med lunge- og luftvejssygdomme og forebyggelse af lunge- og luftvejssygdomme

Formålet søges opnået gennem blandt andet:

- Et aktivt foreningsliv, lokalt og på landsplan med udgangspunkt i videndeling og engagerende oplevelser i et socialt samvær
- Informations-, undervisnings- og foredragsvirksomhed
- Kommunikation med medlemmerne, herunder en hjemmeside, der tjener til information og som debatforum samt inspiration for medlemmerne og øvrige interessenter
- At påvirke myndigheder og øvrige interessenter med henblik på at skabe øget fokus på lunger og luftveje
- Virke for forskning og udvikling af forebyggelse, behandling og rehabilitering
- Udvikle netværk for personer med lunge- og luftvejssygdomme og deres pårørende

#### Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb og frem til årsrapportens underskrivelse, der anses for væsentligt at kunne ændre vurderingen af årsrapporten for foreningen.

Krigen mellem Rusland og Ukraine kan dog få negativ betydning på foreningens forventninger til resultatet for 2022. Det er på offentliggørelsestidspunktet ikke muligt at vurdere omfanget af den eventuelle negative betydning.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lungeforeningen er aflagt i overensstemmelse med vedtægternes krav, årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A og tilpasset foreningens særlige forhold, samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I nedenstående oversigt kan ses, hvordan foreningen anvender ISOBRO's retningslinjer:

EMNE	FØLGER	FØLGER IKKE
Opgørelse af administrationsprocent og øvrige nøgletal		X
Indregning af kursgevinster og –tab i resultatopgørelsen	X	
Resultatdisponering	X	
Lønnote og oplysning af løn til direktør		X
Indregning af maskiner og inventar og afskrivning herpå	X	
Momskompensation	X	
Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse		X
Regnskabsopstilling	X	
Egenkapitalen og elementerne i egenkapitalen	X	

Løn til foreningens administrerende direktør oplyses ikke særskilt, da det er foreningens grundlæggende princip ikke at oplyse løn til individuelle personer.

Det er vurderingen, at information om administrationsprocenten og udarbejdelse af hoved- og nøgletalsoversigt samt pengestrømsopgørelse ikke vil tilføre yderligere væsentlige informationer til årsregnskabet.

### Generelt og indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver er værdier ejet af foreningen eller skyldige beløb til foreningen. Det kan være kontanter og bankindeståender, kort- og langfristede værdipapirer, grunde og bygninger, inventar og kontorudstyr m.fl. Skyldige beløb til foreningen er typisk tilgodehavender fra salg eller andre tilgodehavender, hvor betaling først modtages efter balancedagen. Skyldige beløb til foreningen er også bindende tilsagn om tilskud, arv eller gaver, som er modtaget fra tredjemand inden balancedagen, men som først betales efter balancedagen, og betalte omkostninger inden balancedagen, som vedrører perioden efter balancedagen, fx husleje, forsikringspræmier, abonnementer o.l.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen og det enkelte aktivs værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser er beløb, som foreningen skylder til andre, fx kreditorer, bankgæld, indeholdt A-skat, feriepengeforpligtelse o.l. Under forpligtelser indgår også værdien af ydelser, som foreningen på balancedagen er forpligtet til at levere til tredjemand. Det kan fx være forpligtelser til at levere bestemte ydelser som modydelse for vederlag, som er modtaget inden balancedagen, men hvor modydelse endnu ikke leveret.

## Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Indtægter består af kapitalindtægter fra foreningens kapitalgrundlag, medlemsindtægter og bidrag, gaver, udlodningsmidler samt administrationsbidrag. Derudover præsenteres tilskud fra søsterorganisationer og samarbejdspartnere samt momskompensation som indtægter ved indtægtskabende aktiviteter.

Indtægter, hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser fra giver, indregnes på det tidspunkt, hvor foreningen har erhvervet endelig ret til midlerne hvilket i væsentligste omfang er på betalingstidspunktet.

### Omkostninger anvendt til indtægtskabende aktiviteter

Omkostninger vedrørende indtægtskabende aktiviteter omfatter omkostninger, der direkte er afholdt til opnåelse af de tilknyttede indtægter og som ellers ikke ville have været afholdt, hvis ikke de indtægtskabende aktiviteter var gennemført. Omkostningerne indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for afholdelse, medmindre omkostningerne berettiger til indregning i balancen som en periodeafgrænsningspost.

Omkostninger vedrørende indsamlinger og lotterier omfatter bl.a. administration samt udgifter forbundet med SMS-indsamlinger og IT drift.

Omkostninger relateret til administration omfatter bl.a. direkte henførbare personaleomkostninger, herunder andel af løn og gager baseret på registreret timeforbrug, samt øvrige omkostninger, der er en direkte følge af de udførte aktiviteter.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger er omkostninger, der direkte kan henføres til foreningens administrative funktioner. Heri indgår fx omkostninger til foreningens overordnede ledelse, herunder aflønning af foreningens administrations- og udviklingschef, økonomifunktion, kontorholdsomkostninger o.l.

### Finansielle indtægter og -omkostninger

Finansielle indtægter og -omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

## Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omkostninger anvendt til formålsbestemte aktiviteter

Omkostninger anvendt til formålsbestemte aktiviteter omfatter direkte henførbare afholdte omkostninger til gennemførelse af regnskabsårets formålsbestemte aktiviteter i form af:

- Oplysning og kommunikation
- Rådgivning og patientstøtte
- Frivilligområdet
- Medlemsservice
- Sekretariatsbetjening
- Øremærkede midler til projekter

Omkostninger relateret til disse aktiviteter indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for deres afholdelse. Omkostningerne omfatter bl.a. direkte henførbare personaleomkostninger, herunder andel af løn og gager baseret på registreret timeforbrug og skøn, samt øvrige omkostninger, der er en direkte følge af de udførte aktiviteter.

### Ekstraordinære indtægter og omkostninger

Ekstraordinære poster omfatter indtægter og omkostninger, der hidrører fra begivenheder, som ikke hører under foreningens ordinære drift, og som derfor ikke forventes at være tilbagevendende.

## Balancen

### Anlægsaktiver

Regnskabsposten måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris fratrukket forventet restværdi. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid.

### Pante- og gældsbreve

Pante- og gældsbreve værdiansættes til skønnet handelsværdi.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes direkte i egenkapitalen.

Renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen for den periode, de vedrører.

### Værdipapirer

Investeringsforeningsbeviser, obligationer og aktier, værdiansættes til den noterede kurs på statutidspunktet. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen. Udbytte indregnes i resultatopgørelsen for den periode, de vedrører.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindestående.

### Øvrige gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.



## Resultatopgørelse for 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> <u>kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
Indsamlede offentlige midler	1	7.032.620	9.339
Indsamlede private midler	2	17.946.617	16.455
Indtægter ved egen virksomhed	3	<u>1.260.990</u>	<u>998</u>
<b>Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter</b>		<b><u>26.240.227</u></b>	<b><u>26.792</u></b>
Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter	4,8	<u>-12.496.210</u>	<u>-10.616</u>
<b>Resultat af indtægtskabende aktiviteter</b>		<b><u>13.744.017</u></b>	<b><u>16.176</u></b>
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter	8	<u>-13.154.526</u>	<u>-14.218</u>
<b>Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter</b>		<b><u>-13.154.526</u></b>	<b><u>-14.218</u></b>
Administrationsomkostninger o.l.	5,8	<u>-1.423.737</u>	<u>-1.504</u>
<b>Resultat før finansielle poster mm.</b>		<b><u>-834.246</u></b>	<b><u>454</u></b>
Finansielle indtægter	6	4.558.415	568
Finansielle omkostninger	7	<u>-674.890</u>	<u>-537</u>
<b>Finansielle poster mm.</b>		<b><u>3.883.525</u></b>	<b><u>31</u></b>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>3.049.279</u></b>	<b><u>485</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til næste år		<u>3.049.279</u>	<u>485</u>
		<b><u>3.049.279</u></b>	<b><u>485</u></b>

**Balance pr. 31. december 2021**

	<u>Note</u>	<u>2021 kr.</u>	<u>2020 t.kr.</u>
Andre anlæg og driftsmateriel		23.046	35
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>23.046</b>	<b>35</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		67.609	50
Deposita		305.780	298
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>373.389</b>	<b>348</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>396.435</b>	<b>383</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		166.456	761
Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer		2.883.573	2.530
Andre tilgodehavender	9	299.169	1.863
Periodeafgrænsningsposter		121.459	6
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.470.657</b>	<b>5.159</b>
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	10	<b>38.046.250</b>	<b>34.265</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.097.999</b>	<b>5.480</b>
<b>Omsætningaktiver</b>		<b>48.614.906</b>	<b>44.904</b>
<b>Aktiver</b>		<b>49.011.341</b>	<b>45.288</b>

**Balance pr. 31. december 2021**

	<u>Note</u>	<u>2021 kr.</u>	<u>2020 t.kr.</u>
Overført overskud		41.478.313	38.429
<b>Egenkapital</b>		<b>41.478.313</b>	<b>38.429</b>
Anden gæld	11	111.558	876
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>111.558</b>	<b>876</b>
Bankgæld		60.025	90
Leverandørgæld		2.419.721	1.578
Anden gæld	12	1.726.948	2.525
Forudbetalte betingede tilskud, arv og gaver		2.972.376	1.640
Periodeafgrænsningsposter		242.400	150
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>7.421.470</b>	<b>5.983</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>6.333.028</b>	<b>6.859</b>
<b>Passiver</b>		<b>49.011.341</b>	<b>45.288</b>
Eventualforpligtelser	13		
Indsamlinger	14		
Udlodningsmidler mv.	15		
Begivenheder efter balancedagen	16		

## Noter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Indsamlede offentlige midler</b>		
Ikke formålsbestemte tilskud	4.446.714	4.191
Formålsbestemte tilskud	<u>2.585.906</u>	<u>5.148</u>
	<b><u>7.032.620</u></b>	<b><u>9.339</u></b>
<b>2. Indsamlede private midler</b>		
Ikke formålsbestemte arv og gaver	2.990.904	3.482
Formålsbestemte arv og gaver	959.187	814
Medlemskontingenter o.l.	<u>13.996.526</u>	<u>12.159</u>
	<b><u>17.946.617</u></b>	<b><u>16.455</u></b>
<b>3. Indtægter ved egen virksomhed</b>		
Sekretariatsbetjening af to fonde	<u>1.260.990</u>	<u>998</u>
	<b><u>1.260.990</u></b>	<b><u>998</u></b>
<b>4. Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter</b>		
Andre eksterne omkostninger	10.416.686	8.959
Personaleomkostninger, jf. note 8	<u>2.079.524</u>	<u>1.657</u>
	<b><u>12.496.210</u></b>	<b><u>10.616</u></b>
<b>5. Administrationsomkostninger o.l.</b>		
Andre eksterne omkostninger	532.810	738
Personaleomkostninger, jf. note 8	878.903	759
Af- og nedskrivninger	<u>12.024</u>	<u>6</u>
	<b><u>1.423.737</u></b>	<b><u>1.503</u></b>
<b>6. Finansielle indtægter</b>		
Udbytter fra værdipapirer	382.633	568
Dagsværdiregulering af værdipapirer o.l.	4.032.633	0
Andre finansielle indtægter	<u>143.149</u>	<u>0</u>
	<b><u>4.558.415</u></b>	<b><u>568</u></b>

## Noter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>7. Finansielle omkostninger</b>		
Dagsværdiregulering af værdipapirer o.l.	633.061	536
Renteomkostninger	41.829	1
	<b>674.890</b>	<b>537</b>
<b>8. Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	8.618.071	9.118
Pensionsomkostninger	1.150.003	962
Andre sociale omkostninger	252.981	-68
Andre personaleomkostninger	70.062	122
	<b>10.091.117</b>	<b>10.134</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	19	18
<b>9. Andre tilgodehavender</b>		
Øvrige tilgodehavender	47.569	156
Tilgodehavender vedrørende projekter	251.600	1.706
	<b>299.169</b>	<b>1.862</b>
<b>10. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Regnskabsmæssig værdi pr. 1. januar	34.265.303	34.227
Tilgang	5.946.471	2.310
Afgang	-5.565.097	-1.736
Dagsværdiregulering	3.399.573	-536
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>38.046.250</b>	<b>34.265</b>

## Noter

	<u>2021</u> <u>kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
<b>11. Anden gæld (langfristet)</b>		
Feriepengeforpligtelser	0	757
Pensionsforpligtelse	<u>111.558</u>	<u>119</u>
	<b><u>111.558</u></b>	<b><u>876</u></b>
<b>12. Anden gæld (kortfristet)</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	419.558	847
Feriepengeforpligtelser	444.349	580
Moms og afgifter	318.946	0
Andre skyldige omkostninger	206.125	724
Forskningsprojekt	<u>337.970</u>	<u>373</u>
	<b><u>1.726.948</u></b>	<b><u>2.524</u></b>
<b>13. Eventualforpligtelser</b>		
Foreningen har indgået lejeaftale med 6 måneders opsigelsesvarsel, svarende til en eventualforpligtelse på 356 t.kr.		
		<u>2021</u> <u>kr.</u>
<b>14. Donationer fra privatpersoner</b>		
Donationer fra privatpersoner		<u>789.084</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>789.084</u></b>
Omkostninger forbundet med donationer		<u>251.169</u>
<b>Udgifter i alt</b>		<b><u>251.169</u></b>
<b>Resultat af indsamling</b>		<b><u>537.915</u></b>

Der er 2021 indsamlet midler til finansiering af foreningens aktivitet og i overensstemmelse med Lov nr. 511 af 26. maj 2014 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020.

Overskuddet af indsamlingerne er anvendt til foreningens formål.

## Noter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>15. Udlokningsmidler mv.</b>		
Administrativ personale (medlemsservice, regnskab)	789.854	1.544
Personale, der servicerer/uddanner/rådgiver frivillige i lokalafdelingerne	<u>1.343.510</u>	<u>1.246</u>
<b>Løn</b>	<b><u>2.133.364</u></b>	<b><u>2.790</u></b>
Kontorinventar (50%)	25.000	25
It-omkostninger	<u>320.000</u>	<u>320</u>
<b>Administrationsudgifter</b>	<b><u>345.000</u></b>	<b><u>345</u></b>
Husleje mm.	744.646	699
Lokalafdelinger	<u>453.040</u>	<u>376</u>
	<b><u>1.197.686</u></b>	<b><u>1.075</u></b>
<b>I alt</b>	<b><u>3.676.050</u></b>	<b><u>4.210</u></b>
<b>Heraf dækket af udlokningsmidler</b>	<b><u>3.676.050</u></b>	<b><u>3.559</u></b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henrik Vincentz

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-133810629927

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-05-06 17:22:27 UTC

NEM ID 

## Kjeld Møller Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3fa8a04b-d54a-4a2b-8022-e9d383393d8c

IP: 176.20.xxx.xxx

2022-05-06 17:54:03 UTC

Mit  

## Christian Dalmose Pedersen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-426575084743

IP: 93.161.xxx.xxx

2022-05-07 07:22:02 UTC

NEM ID 

## Caroline Emma Hedsund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-350026526596

IP: 128.0.xxx.xxx

2022-05-07 09:54:58 UTC

NEM ID 

## Torben Steen Mogensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-585119682163

IP: 109.57.xxx.xxx

2022-05-08 14:59:54 UTC

NEM ID 

## Finn Wulff

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5d547e3f-99e2-4655-89be-2cdec88afc95

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-05-08 15:19:20 UTC

Mit  

## Anne Brandt-Christensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-742630072643

IP: 217.61.xxx.xxx

2022-05-08 16:14:27 UTC

NEM ID 

## Dorte Chabert

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-121389909006

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-05-08 17:06:56 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: WLE15-HYXWE-AP5EG-I4EVZ-EP6XT-DM3MJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Marie Lavesen Karlsson

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-598863553950

IP: 128.0.xxx.xxx

2022-05-09 05:31:43 UTC

NEM ID 

## Sidsel Vinge

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-133232124397

IP: 2.106.xxx.xxx

2022-05-09 13:51:55 UTC

NEM ID 

## Kirse Pernille Bock

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-949844144607

IP: 193.163.xxx.xxx

2022-05-12 07:10:10 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: WLE15-HYXWE-AP5EG-I4EVZ-EP6XT-DM3MJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>