

## LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND

Strandlodsvej 44  
2300 København S  
Danmark

CVR-nr. 17 01 00 77

### ÅRSRAPPORT 2021

29. regnskabsår

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>PÅTEGNING OG ERKLÆRING</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
<b>LEDELSESBERETNING</b>	
Oplysninger om fonden	8
Nøgletal	9
Ledelsesberetning	10
Læger uden Grænsers hovedaktiviteter	10
Læger uden Grænsers historie og organisation	10
Læger uden Grænser i Danmark	11
Internationalt arbejde i 2021	12
Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark	14
Regnskabsberetning	15
Indtægter fra private midler	15
Omkostninger til fundraising og administration	16
Resultatdisponering	16
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	17
Bestyrelse og medlemskab	17
Forventninger til det nye år, 2022	17
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	18
<b>ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	19
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Pengestrømsanalyse	28
Noter	29

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, 19. maj 2022

### Direktør:

Malin Palmér

### Bestyrelse:

Kasper Wolthers

Heidi Christensen  
Formand

Gitte Rønde

Kjeld Kromand

Amanda Godballe

Mauro Lucardi

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen og direktionen i Læger uden Grænsers Fond

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Læger uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømme og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Læger uden Grænsers Fond for 1. januar - 31. december 2021 i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed kan dog ikke være en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, *altid* vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger

herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### *Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision*

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 19. maj 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Ulrik B. Vassing  
statsaut. revisor  
mne32827

Thomas H. Christensen  
statsaut. revisor  
mne46321

## Oplysninger om fonden

<b>Fonden</b>	<p>Læger uden Grænsers Fond Strandlodsvej 44, 2 2300 København S</p> <p>Telefon: +45 39 77 56 00 Hjemmeside: <a href="http://www.msf.dk">www.msf.dk</a> E-mail: <a href="mailto:info@msf.dk">info@msf.dk</a> CVR-nr.: 17 01 00 77</p>
<b>Formål/charter</b>	<p>Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til etnisk tilhørsforhold, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger.</p> <p>Læger uden Grænser er en fuldstændig neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde.</p> <p>Udsendte og ansatte i Læger uden Grænser lover at overholde de lægeetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger.</p> <p>Alle udsendte og ansatte er opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.</p>
<b>Bestyrelse</b>	<p>Heidi Christensen, læge, formand Kasper Wolthers, tømrer Mauro Lucardi, arkitekt Amanda Godballe, jordemoder Gitte Rønne, psykolog Kjeld Kromand, rektor</p>
<b>Direktør</b>	<p>Malin Palmér</p>
<b>Revisor</b>	<p>EY Godkendt revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36 2000 Frederiksberg, Denmark</p>
<b>Momsregistrering</b>	<p>Fonden er momsregistreret for så vidt angår køb og salg af merchandise</p>



	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>HOVED- OG NØGLETAL (tkr.)</b>					
Indtægter ved indtægsskabende aktiviteter	214.886	182.460	170.024	169.933	175.079
Resultat af indtægtskabende aktiviteter	187.539	158.828	148.153	144.465	148.536
Administrationsomkostninger og ikke fordelte fællesomkostninger	6.555	7.110	8.263	11.124	11.997
Finansielle poster, netto	6	8	13	12	14
Resultat før formålsbestemte aktiviteter	180.990	151.726	139.903	133.354	136.554
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter	29.460	21.707	21.677	23.269	22.111
<b>Årets resultat</b>	<b>151.530</b>	<b>130.019</b>	<b>118.226</b>	<b>110.085</b>	<b>114.442</b>
Uddelinger	168.326	161.717	100.551	152.478	54.412
Aktiver tilhørende fondskapitalen	4.204	19.063	50.377	49.644	71.533
Anlægsaktiver	636	403	794	1.220	1.361
Omsætningsaktiver	44.843	32.862	13.341	34.489	13.769
<b>Aktiver i alt</b>	<b>49.683</b>	<b>52.328</b>	<b>64.512</b>	<b>85.353</b>	<b>86.663</b>
Bunden og reserveret egenkapital	4.204	19.063	50.377	49.644	71.533
Fri egenkapital	1.059	3.043	3.418	-13.511	7.003
Egenkapital i alt	5.263	22.106	53.795	36.133	78.536
Kortfristede gældsforpligtelser	44.421	30.223	10.123	49.220	8.127
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	595	0	0
<b>Passiver i alt</b>	<b>49.683</b>	<b>52.328</b>	<b>64.512</b>	<b>85.353</b>	<b>86.663</b>
Gns. antal ansatte på kontoret	34	33	35	37	37
Gns. antal udsendte på danske kontrakter	23	21	29	32	31
Gns. antal på dansk kontrakt - for andre sektioner	4	3	0	0	0
Gns. antal frivillige	4	4	7	19	21
Antal private bidragydere	70.007	62.094	57.274	58.780	58.060
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	87,27	87,05	87,14	85,01	84,84
ROI	7,86	7,72	7,77	6,67	6,60
Administrationsprocent	3,05	3,90	4,86	6,55	6,85
Formålsprocent	92,04	100,53	71,89	103,42	43,71
Konsolideringsprocent	(7,82)	(17,37)	10,40	(24,95)	34,29
Sikkerhedsmargin	2,27	10,32	35,31	17,02	68,26
Soliditetsgrad	10,59	42,24	83,39	42,33	90,62
Andel - offentlig finansiering (UM/DANIDA)	-	-	-	-	-

## *Ledelsesberetning*

### **Læger uden Grænsers hovedaktiviteter**

Médecins Sans Frontières/ Læger uden Grænsers Fond (Læger uden Grænser) er en privat, international humanitær organisation, der yder akut medicinsk nødhjælp til ofre for konflikter og katastrofer i hele verden. Vi behandler op mod 10 millioner patienter hvert år.

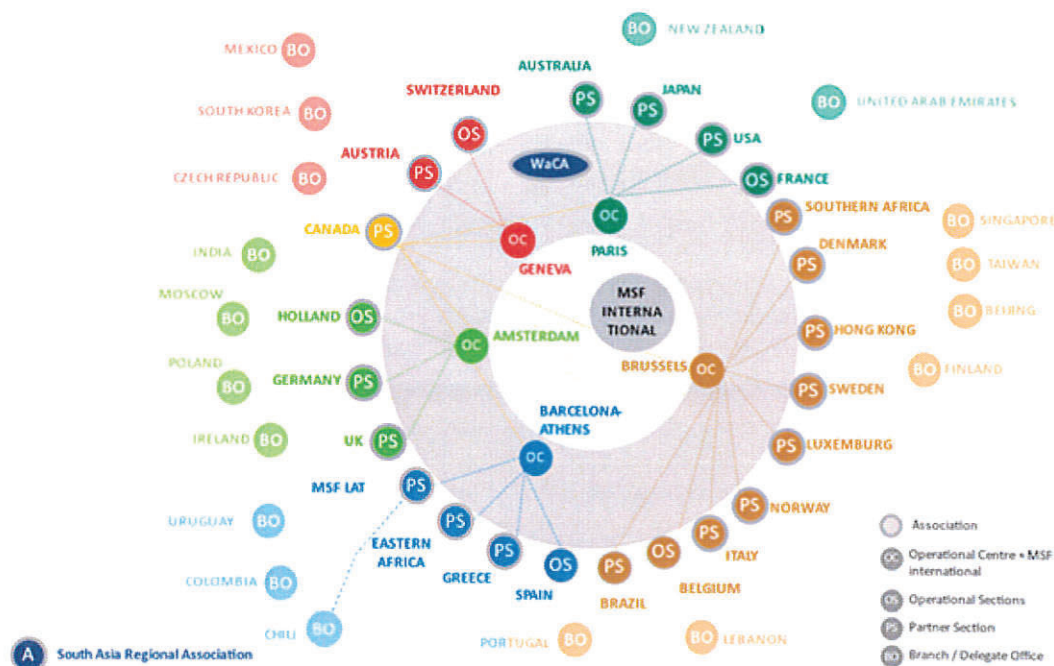
Vores primære formål er at yde medicinsk nødhjælp til de mennesker, som er mest udsatte i forbindelse med krige, konflikter, naturkatastrofer, epidemier, sult og fattigdom. Samtidig kæmper vi for bedre adgang til livsvigtig medicin.

Læger uden Grænsers andet formål er at give patienterne en stemme. Gennem vores medicinske indsats for - og vidnesbyrd om nødstedte befolkningsgruppers situation bestræber Læger uden Grænser sig på at tilskynde til ændringer til fordel for disse grupper. Ved at påvirke det internationale samfund og de nationale regeringer arbejder Læger uden Grænser for at fremme en social og politisk reaktion, der respekterer og beskytter nødstedte menneskers værdighed og lever op til deres medicinske og humanitære behov.

### **Læger uden Grænsers historie og organisation**

Læger uden Grænser startede som den franske organisation Médecins Sans Frontières i 1971 og blev grundlagt af franske læger og journalister, som oplevede Biafrakrigen i Nigeria i slutningen af 1960'erne. Sidenhen er organisationen vokset og består i dag af 24 institutionelle medlemmer / kontorer fordelt på Australien, Belgien, Brasilien, Canada, Danmark, England, Frankrig, Grækenland, Holland, Hong Kong, Italien, Japan, Latin Amerika, Luxemburg, Norge, Schweiz, Spanien, Sverige, Sydafrika, Tyskland, USA, Vest- og central Afrika, Øst Afrika og Østrig. Derudover er der oprettet delegatkontorer i Chile, Columbia, De Forenede Arabiske Emirater, Finland, Indien, Irland, Kina, Libanon, Mexico, New Zealand, Polen, Portugal, Rusland, Singapore, Sydkorea, Taiwan, Tjekkiet og Uruguay.

Médecins Sans Frontières er organiseret i fem hovedkvarterer eller 'Operative Centre' (OC) i Paris, Bruxelles, Amsterdam, Barcelona og Geneve, der koordinerer og administrerer bevægelsens daglige medicinske og humanitære indsatser. I 2019 blev der taget en international beslutning om at åbne et nyt mindre operativt center kaldet WaCA (West and Central Africa). Dette mindre operative center er baseret i Abidjaan, Elfenbenskysten, og har startet aktiviteter i løbet af 2021. Et internationalt kontor er baseret i Geneve med ansvar for en samlet koordinering af organisationens aktiviteter. De øvrige nationale afdelinger – heriblandt Danmark – er tilknyttet et eller flere OC'er som såkaldt partner-sektion eller delegatkontor.



Det samlede reviderede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières for 2021 kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside [www.msf.dk](http://www.msf.dk) efter 30. juni 2022.

## Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i maj 1993.

Læger uden Grænser er en selvstændig fond med egen bestyrelse og ledelse. Formanden og et af bestyrelsen udpeget medlem fra den danske sektion er stemmeberettigede medlemmer af det internationale repræsentantskab (IGA – International General Assembly) og har lige stemmeret med et tilsvarende antal repræsentanter fra de øvrige sektioner samt særlige associationer (WaCA, MSF Southern Africa, MSF East Africa, MSF Latin America og MSF South Asia). Desuden sidder et af Læger uden Grænsers bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Bruxelles (OCB), hvor Læger uden Grænser er tilknyttet som partner-sektion.

Den danske afdeling af Læger uden Grænser foretog i 2021 39 udsendelser og bidrog med finansieringen af organisationens arbejde på projekter i ca. 40 lande.

Læger uden Grænsers Fond modtager hvert år donationer i form af arv og gaver. Læger uden Grænser blev i slutningen af 2016 opmærksom på, at fortolkningen af / praksis vedrørende bestemmelserne i lov om fonde og visse foreninger om uddeling af arv og gaver ikke var helt klar i forhold til indsamlings- og nødhjælpsorganisationer. Læger uden Grænser foretog derfor en gennemgang af sin praksis i forbindelse med modtagelse af arv og gaver og bad Civilstyrelsen om at bekræfte, at håndteringen var korrekt, samt udtrykte ønske om en drøftelse omkring procedurer

ved modtagelse af arv og gaver.

Fondslovens bestemmelse § 9 om arv er efterfølgende blevet ændret, således at bestyrelserne i de ikke-erhvervsdrivende fonde nu – modsat det hidtil gældende princip – kan uddele gaver og arv, medmindre andet er bestemt af gavegiver/testator. Lovændringen trådte i kraft 1. februar 2019 og får betydning for arv, som modtages fra en arvelader, der afgår ved døden efter lovens ikrafttræden. For arv, der modtages fra en arvelader, der er afgået ved døden før den 1. februar 2019, og hvor arvelader ikke tydeligt har angivet, at arven skal anvendes til uddeling, vil der således fortsat skulle ansøges om tilladelse til frigivelse af midlerne fra Civilstyrelsen.

## **Internationalt arbejde 2021**

Læger uden Grænser er verdens største medicinske, humanitære nødhjælpsorganisation. Ca. 65.000 medarbejdere redder hvert år millioner af liv verden over. Vi hjælper ofre for krige, konflikter og katastrofer, men kæmper også for adgang til livsvigtig medicin og behandling.

Læger uden Grænser yder akut medicinsk nødhjælp der, hvor der er mest brug for det – f.eks. i væbnede konflikter, under epidemier eller naturkatastrofer. Det kræver hurtig udrykning med erfarne medicinske og logistiske medarbejdere. Men vi driver også mere langsigtede projekter, håndterer sundhedskriser og støtter sårbare mennesker der, hvor behovet er størst. Læger uden Grænser har i 2021 projekter i mere end 70 lande.

Vi har valgt at nævne nedenstående hændelser specifikt, da de haft stor indflydelse på vores arbejde i 2021:

### **Haiti voldsomt jordskælv ramte landet**

Et voldsomt jordskælv ramte Haiti den 14. august. Mindst 2.200 blev dræbt, 12.763 blev såret, og titusinder af bygninger blev ødelagt, inklusiv mange sundhedsfaciliteter. Et par dage efter ramte en tropisk storm øen og medførte oversvømmelser, der gjorde det endnu sværere at nå frem til de ramte områder. Vi arbejdede allerede i landet, og derfor kunne vi komme hurtigt i gang. Vi behandlede og opererede sårede allerede i timerne efter. Dagen efter kom vi frem til epicenteret med lægehjælp og udstyr, og siden fik vi kæmpet os frem til de ramte områder et efter et. To udsendte fra MSF Danmark har været udsendt til Haiti i 2021. En af de udsendte arbejdede med sundhedsfremmende og forebyggende aktiviteter i kølvandet på jordskælvet.

### **Afghanistan- en humanitær katastrofe**

I august måned overtog Taliban magten i Afghanistan. Den internationale bistand forsvandt og efterlod et katastrofalt tomrum for befolkningen. Sundhedssystemet er i ruiner, børn og voksne sulter på grund af den økonomiske krise, og så ramte fjerde bølge af COVID-19 landet. Vi er blevet i Afghanistan, og alle vores fem projekter er stadig åbne. Behovet var stort inden magtskiftet, men situationen har udviklet sig katastrofalt. Vi har både sendt ekstra personale, mere medicin og udstyr afsted for at hjælpe den hårdt ramte befolkning.

Fra MSF Danmark har der været fire udsendelser til Afghanistan i løbet af året. Heraf har to været tilstede under og efter magtovertagelsen og en af disse, en jordemoder, arbejder stadig på fødselseprojektet i Khost som medicinsk ansvarlig.

Vi hjalp første gang i Afghanistan i 1980. Her har vi projekter: Khost, Kunduz, Herat, Kandahar og Lashkar Gah

### **Covid-19 og mangel på vacciner**

Også i 2021 kæmpede vi mod COVID-19. Vi behandlede patienter, men kæmpede også for en ligelig fordeling af vaccinerne. Der er milevid forskel på, hvor mange der er vaccinerede i høj- og lavindkomstlande. Ved udgangen af 2021 havde over 70 % i højindkomstlande fået mindst to stik, mens det kun gjaldt ca. 4 % i lavindkomstlande. Blandt andet fordi det simpelthen er umuligt at producere nok vacciner – og fordi højindkomstlande køber størstedelen af dem, der er tilgængelige. Derfor ser vi nye varianter, flere bølger og desværre også flere døde. Vi har hele året advokeret for en midlertidig ophævelse af patenter og en mere retfærdig fordeling af vacciner, tests og medicin. De fleste af Læger uden Grænsers projekter har haft COVID relaterede aktiviteter siden pandemien udbrød. I 2021 arbejdede seks udsendte specifikt på COVID-projekter men alle udsendte var involveret i omstillingen og udvidelsen af de medicinske aktiviteter så denne patientgruppe eller lokalsamfundet generelt kunne få hjælp til bekæmpelsen af epidemien i de forskellige projektlande.

### **10 års borgerkrig i Syrien**

I marts 2021 var det 10 år siden, at borgerkrigen i Syrien brød ud. I kølvandet på det arabiske forår gik syrerne på gaden med krav om demokratiske reformer, men blev mødt med vold fra politi og militær. Det blev optakten til et årti med kampe, tøndebomber og luftangreb. Hundredtusinder er dræbt. Omkring 12 mio. - halvdelen af landets befolkning - er på flugt. Hundreder af hospitaler og klinikker er blevet bombet, og sundhedspersonale er flygtet eller blevet dræbt. Vi har været i Syrien, siden borgerkrigen begyndte. Vi har oprettet hospitaler og klinikker, fået medicin frem, sendt sundhedspersonale ind i landet og kørt mobile klinikker i de lejre, hvor landets fordrevne befolkning lever.

Over 2 mio. mennesker er fortsat internt fordrevet i det nordvestlige Syrien. Vi driver mobile klinikker, der kan nå ud til lejrene, hvor vi også uddeler varmt tøj, presenninger og madrasser, så børn og voksne kan klare endnu en vinter på flugt. I Al-Hol-lejren i det nordøstlige Syrien driver vi en lægeklinik, der har åbent døgnet rundt. Vi driver og støtter lægeklinikker og hospitaler flere steder i landet. Blandt andet i Raqqa, Idlib og Aleppo driver vi skadestuer, operationsstuer og fødselsklinikker. Vi giver ambulante konsultationer, udfører vaccinationsprogrammer og yder psykologhjælp

Fire udsendte fra Danmark arbejdede med sundhedsfremmende og forebyggende aktiviteter, udvikling af personale, medicinleverancer og anden logistiks hjælp i Syrien i 2021.

I Sydsudan arbejdede der i 2021 otte udsendte fra MSF DK. Det medicinske arbejde blev støttet af læger og sygeplejersker, ligeledes bygningskonstruktion og vand og sanitetsaktiviteter var der focus på fra dansk personale.

I Sierra Leone var der syv udsendelser til det store hospitalsprojekt i Kenema. Fem af udsendelserne var indenfor det medicinske område og med specifik støtte til større hospitalsdrift.

I Etiopien udbrød der konflikt i den nordlige del af landet i 2021. Seks udsendelser støttede Læger uden Grænser akutte indsats i landet med primært koordinering og logistik.

### **Klima**

”Vi er ikke klimaeksperter, men vi er til stede i mange af verdens mest sårbare lande, og vi kan se, hvordan stigende temperaturer, oversvømmelser og omskiftelige vejrforhold leder til flere humanitære kriser og drastisk forværrer folks helbred. Derfor er vi nødt til at fortælle, hvad vi ser.”

siger Julia Raavad, vores danske analysechef. I 2021 deltog vi på COP26 – FNs klimakonference. Vi oplever nemlig i stigende grad, at klimaforandringer præger vores arbejde, og at det er de mest sårbare mennesker, der rammes. Eksempelvis har vi inden for bare fire måneder i 2021 været nødt til at rykke ud akut tre gange i Somalia for at redde flere tusinde alvorligt underernærede børn. Året før nåede vi op på fem akutindsatser. Der har udviklet sig en uforudsigelig cyklus af tørke og oversvømmelser, der ødelægger høsten i det i forvejen ressourcetsvage land og fører til underernæring.

## **Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark**

### **Frivilligrupper oplyser om Læger uden Grænser og humanitære dagsordener**

Læger uden Grænser frivillige i Aalborg, Holbæk, København, Odense og Århus er hvert år med til at oplyse om nogle af vores humanitære og medicinske mærkesager igennem kreative events og foredrag. I 2021 var de med til at afholde 39 events rundt omkring i landet for at sætte fokus på emner så som slangebids, COVID-19 og Afghanistan.

### **Humanitær folkeret – krigens regler**

I 2021 har vi også sat fokus på krigens regler eller det, man kalder ”humanitær folkeret”, som er afgørende for, at vi kan udføre vores arbejde som humanitære medicinske aktører sikkert i en krig. Det handler om at beskytte civile, men også hospitaler, ambulancer og sundhedspersonale, så de kan yde livgivende hjælp under konflikter. For at sætte fokus på det har vi blandt arrangeret en humanitær sommerhøjskole på Borups Højskole, lavet vidnesbyrd og foredrag om angreb mod medicinske aktører i specifikke konflikter og organiseret et dialogmøde mellem danske humanitære organisationer og Udenrigsministeriet om Danmarks kandidatur til FN’s Sikkerhedsråd i 2021.

### **Vores ansatte og diversitet**

81 procent af alle ansatte i Læger uden Grænser er ansat lokalt i det område, hvor vores projekter ligger. Selv om vi sender danskere ud og arbejder i vores projekter i hele verden, så er de fleste af os i Læger uden Grænser faktisk ansat i de områder eller lande, hvor vi arbejder. Vi er en verdensomspændende organisation, og det kommer i høj grad også til udtryk på diversiteten i vores personale. Vi er en organisation på tværs af lande, verdensdele, nationaliteter og kulturer. Og vi kunne slet ikke fungere så effektivt, som vi gør, hvis det ikke var tilfældet. Vi er nemlig stærke på grund af de baggrunde, vi hver især kommer med. Både fagligt, kulturelt og socialt. Nogle kommer med den seneste nye faglige ekspertise. Andre kender udfordringerne lokalt og de forskellige kulturer. Sammen er vi med til at udvikle de områder, vi arbejder i. Det gør, at vi sikrer den humanitære fremgang i et område – også når projektet en dag lukker.

### **Vores indsats er udelukkende baseret på medicinske behov**

Nogle sygdomme og konflikter hører vi ikke meget om i Danmark. Som den langstrakte borgerkrig i DR Congo, de millioner af diabetikere, der hvert år dør uden adgang til insulin eller de massive udbrud af meningitis i det sydlige Afrika.

Vores fokus er dér, hvor vi ser de største behov – også i de områder, der ikke har fanget mediernes

opmærksomhed.

## Regnskabsberetning

### Økonomi

Som det kort et skitseret ovenfor, har vi det seneste år været stillet over for operationelle udfordringer, der er uden fortilfælde. Vi har skullet sætte ind over for en global pandemi, samtidig med at vi har skullet holde vores andre indsatser kørende. Det har ikke blot været en udfordring i vores projekter; det har ligeledes betydet, at behovet for økonomisk støtte har været større end forventet.

Heldigvis kan vi se tilbage på et år, hvor danskernes opbakning har været ekstraordinær. Mange nye bidragsydere er kommet til, og vores eksisterende donorer har støttet vores arbejde generøst.

Der er ingen tvivl om, at det særligt er opbakningen til vores COVID-19-indsats over hele verden, der har været med til at sikre en fremgang i vores samlede indtægter.

### Indtægter fra private midler

Årets samlede indtægter fra indtægtsskabende aktiviteter udgjorde 214,9 mio. kr. (182,5 mio.kr. i 2020).

Ud over en lille andel fra bl.a. Udlodningsmidlerne (som beskrevet herunder), kom alle indsamlede midler i 2021 fra private bidragsydere.

De samlede indtægtsskabende aktiviteter for 2021 ligger således 32 mio. kr. højere end det samlede resultat for 2020. De væsentligste forskelle i private indtægter fremkommer her i mio. kr.:

	2021	2020	Diff.
Bidragsydere	102,5	102,7	(0,2)
Arv og legater	72,8	38,8	34,0
Virksomheder	10,8	12,3	(1,5)
Fonde	15,7	18,9	(3,2)
Fællesindsamlinger	8,9	6,2	2,7
I alt	<u>210,8</u>	<u>178,8</u>	<u>32,0</u>

Støtten fra privatpersoner, virksomheder og fonde har også i 2021 været generøs. Indtægterne fra virksomheder og fonde er lavere end i rekordåret 2020, men ligger stadig på et højt niveau sammenlignet med tidligere år.

Indtægterne fra privatpersoner, der støtter fast, er steget fra ca. 60 mio. kr. i 2020 til mere end 64 mio. kr. i 2021. Også enkeltdonationer til bl.a. vores indsatser mod COVID-19 og vores arbejde i

Afghanistan bidrager til, at vi holder samme høje indtægtsniveau fra private bidragsydere som i 2020.

Læger uden Grænser har i 2021 modtaget ekstraordinært mange midler fra arv og legater og slutter året af med at have modtaget 72,8 mio. kr. fra mennesker, der har vist os den tillid at betænke os i deres testamente. Det er næsten dobbelt så meget som i 2020.

Danmarks Indsamlingen bidrog i 2021 med en indtægt på 8,9 mio. kr.

Andre midler på i alt 4,0 mio. kr. bestod af momscompensation fra SKAT, distributionstilskud fra Biblioteksstyrelsen samt tilskud fra Udlodningsmidlerne til delvis dækning af administrationsomkostninger.

### **Omkostninger til fundraising og administration**

I 2021 udgjorde de samlede fundraising-omkostninger 27,3 mio. kr. mod 23,6 mio. kr. i 2020. Stigningen forklares med en øget aktivitet indenfor bl.a. Telemarketing og SMS udsendelser, Vi har investeret i et Brand Character projekt, der skal bidrage til fremtids-sikring af Læger uden Grænsers varemærke i Danmark og vi har styrket vores tech & data team. I lyset af den meget kraftige indtægts-stigning, er det værd at notere at ROI, et resultatmål, der bruges til at evaluere effektiviteten eller rentabiliteten af en investering (relationen mellem fundraising indtægter og fundraising omkostninger) er 7,86 hvilket indikerer en høj effektivitet.

I 2021 udgjorde de samlede administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger 6,6 mio. kr. – lidt lavere end i 2020, hvor omkostningerne udgjorde 7,1 mio. kr. Dette skyldes hovedsageligt bidraget til det internationale kontor, nedgang i rejseomkostninger pga. COVID-19 samt en generel effektivisering af arbejdsgange.

Omkostninger til ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark faldt i 2021 til 4,8 mio. kr. mod 5,4 mio. kr. i 2020 svarende til 2,2% af de samlede indtægter.

Årets administrationsprocent blev således 3,1 mod 3,9 i 2020 og 4,9 i 2019.

Derudover bidrog det danske kontor med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Geneve. Beløbet udgjorde i 2021 1,8 mio. kr. mod 1,7 mio. kr. i 2020.

### **Resultatdisponering**

Årets resultat efter fradrag af omkostninger til formålsbestemte aktiviteter udgjorde 151,5 mio. kr. Efter overførsel af 3,1 mio. kr., der ved udgangen af 2020 var hensat til senere uddelinger, var der i alt 154,6 mio. kr. til rådighed for 2021. Derudover godkendte Civilstyrelsen i brev af 12. november 2021 frigivelsen af 17 mio. kr. til etablering og drift af sundhedsfaciliteter i Sydsudan.

Af de 171,6 mio. kr., der i alt var til rådighed, udgjorde årets uddelinger i alt 168,3 mio. kr., Øremærkede midler på i alt 1,1 mio. kr. blev overført til reserver for senere uddelinger, og endelig



blev 2,2 mio. kr. overført til den disponible kapital.

Udover en fortsat effektivisering og rationalisering er en væsentlig årsag til, at Læger uden Grænser fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, det store frivillige arbejde, der lægges i organisationen.

### **Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde**

I alt 0,85 mio. kr. blev i 2021 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. Heraf bidrog Læger uden Grænser i 2021 med 0,38 mio. kr. til DNDi. DNDi-projektet forsker i nye medicinske præparater til oversete sygdomme som malaria og Chagas disease ([www.dndi.org](http://www.dndi.org)).

Herudover bidrog vi med 0,47 mio. kr. til MSF's Access-projekt. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i fattige lande.

### **Bestyrelse og medlemskab**

Læger uden Grænsers bestyrelse modtager ikke vederlag for sit arbejde. Bestyrelsesmøder afholdes månedligt. Mødernes første del er åbne for interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

### **Forventninger til det nye år, 2022**

Læger uden Grænser's strategi for 2022-(2023) vil blive implementeret i en tid med global krise.

Krigen i Ukraine resulterer i ekstreme konsekvenser i vores nærområder, men også på sigt blandt verdens mest udsatte. Samtidig står verden stadig over for COVID-19-pandemien, og vi er vidne til sammenbrud af sundhedssystemer og socioøkonomiske strukturer globalt. Vi står også over for en klimatrussel, med ødelæggende konsekvenser for global sundhed og humanitære behov. Fattige og marginaliserede samfund lider allerede under konsekvenser af klimaændringer som giver nye udfordringer for folkesundheden.

Flere mennesker, er tvangsfordrevet rundt om i verden, end nogensinde i moderne historie. I stigende grad ser vi, at folk på flugt forsøger at overleve, ikke blot de rystende udfordringer ved selve migrationen, men også fremmedhad, racisme og de skadelige afskrækkelsespolitikker, der er indført af regeringer, der forsøger at holde migranter og asylansøgere ude. Derudover udfordres grundlaget for International Humanitær Lov, som Læger uden Grænser's medicinske og humanitære operationer er forankret i, af angreb, chikane samt national lovgivning, der kriminaliserer humanitært arbejde. Disse tendenser udvikler sig i en global kontekst med øget statslig egeninteresse og nationalisme og mangel på vilje til at finde globale løsninger.

Kombinationen af ovenstående danner et landskab, hvor medicinske humanitære behov er enorme.

Læger uden Grænser vedbliver med at fortsætte arbejdet med at møde nogle af disse behov efter bedste evne.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsåret indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker dette regnskab.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten udarbejdes i overensstemmelse med god regnskabsskik som nedenfor under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsrapporten er endvidere aflagt med udgangspunkt i retningslinjer udarbejdet af en arbejdsgruppe under danske indsamlingsorganisationers organisation ISOBRO. Retningslinjerne er udarbejdet med henblik på at styrke legitimiteten og transparensen i årsregnskaber aflagt af medlemmer af ISOBRO i form af fælles principper, begreber m.v. Læger uden Grænsers Fond modtager støtte i henhold til forskellige støtteordninger, som indeholder krav til regnskabsaflæggelsen. Disse indgår ligeledes i årsrapporten.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser.

Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Resultatopgørelse

### Indtægter

Fondens indtægter indeholder primært private midler.

Indtægterne opdeles i frie midler, hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser fra giver, og øremærkede midler, hvor giver har betinget sig, at anvendelsen af donationen skal opfylde nogle nærmere fastsatte mål eller lign.

Midler, der er bestemt til uddeling, indregnes i resultatopgørelsen, når disse modtages. Gave- og arvebeløb, som ikke er bestemt til uddeling, indregnes direkte på den bundne egenkapital. Indtægter ved egen virksomhed, der omfatter salg af smykker og julekort m.v., indregnes ved fakturering.

Kontante tilskud, ydet til køb af aktiver, indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstrækkelig sikkerhed. Værdien af det arbejde, som frivillige og ulønnede udfører på fondens kontor i København, indregnes ikke i resultatopgørelsen.

### Omkostninger

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter omfatter eksterne omkostninger, direkte henførbare lønomkostninger ved fundraising-aktiviteter samt afskrivninger på it-systemer til fundraising.

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre den brede kreds af donorer, som er altafgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragydere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

Omkostninger ved egen virksomhed, der omfatter køb af smykker og julekort m.v., indregnes, når de afholdes.

### **Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger**

Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger omfatter administrative eksterne omkostninger, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger, lønomkostninger vedrørende ledelse og administration samt afskrivninger på indretning af lejede lokaler og administrative it-systemer. Endvidere indgår andel af omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragydere samt til omkostninger til udarbejdelse af fondens årsberetning.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under "Andre indtægter" med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondens bundne aktiver tilhører pr. definition den bundne kapital og indregnes derfor direkte på fondens bundne kapital under egenkapitalen.

### **Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter**

Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter omfatter bidrag til projektstyring, informations- og fortalervirksomhed samt bidrag til forskning og andet humanitært arbejde.

Bidrag til projektstyring omfatter bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centres styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere om Læger uden Grænsers/Médecins Sans Frontières' humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, for eksempel støtte til udvikling af ny effektiv, prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på at gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Scrapværdi</u>
Software	3 år	0
Indretning af lejede lokaler	5 år	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0

### Uddelinger

Resultatdisponeringen viser, hvordan årets resultat er disponeret med hensyn til uddelinger og konsolidering. De disponerede uddelinger anses således i medfør af lov om fonde og visse foreninger samt fondens formål som en resultatdisponering og ikke som en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer, i takt med at organisationerne forelægger endelige projektregnskaber. Bevilgede, men endnu ikke udbetalte, donationer til konkrete formål hensættes ved årets overskudsdisponering til senere uddeling og indregnes under egenkapitalen til særlige reserver for henholdsvis øremærkede midler og frie midler.

### Balancen

Balancen er, i overensstemmelse med fondslovens regler herom, opdelt i en bunden og en disponibel del.

Summen af fondens bundne aktiver skal til enhver tid være identisk med fondens bundne kapital.

Mellemregning mellem de bundne og disponible aktiver kan opstå som følge af bestyrelsens beslutninger om konsolidering i medfør af årets resultatdisponering.

### Investeringsbeviser

Beholdningen omfatter børsnoterede investeringsbeviser, der måles til kursværdien på balancedagen.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København samt driftsmateriel og inventar, herunder it-udstyr, der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Lejede lokaler afskrives over 5 år. Driftsmateriel og inventar afskrives over 4 år.

### Software under udførelse og forudbetalinger i relation hertil

Software (it-systemer) anvendes til varetægelse af fondens administrative opgaver og fundraising-opgaver. Værdien af særskilte edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Egenudviklede, færdiggjorte systemer måles til summen af medgåede

omkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. It-systemer afskrives over 3 år.

### **Lagerbeholdninger**

Lagerbeholdninger består af smykker og julekort m.v. og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg og andre tilgodehavender m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Periodeafgrænsningsposter under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger består af bankindestående og kontante midler.

### **Egenkapital**

Fondens egenkapital består af den bundne kapital, der i henhold til fondsloven ikke må anvendes til uddeling, samt af den disponible kapital, der består af modtagne øremærkede midler og frie midler, der endnu ikke er anvendt til uddeling.

### **Bunden kapital**

Fondens bundne kapital består af midler, der forelå ved fondens stiftelse, hvad der efterfølgende er tilført i form af arv og gaver, der af givere ikke er bestemt til uddeling, samt beløb til konsolidering, besluttet af bestyrelsen ved den årlige resultatdisponering.

### **Reserver for øremærkede og frie midler**

Bevilgede donationer og indsamlede midler, der ikke når at blive anvendt inden årets udgang, hensættes til reserver for øremærkede og frie midler ved årets resultatdisponering. Når midlerne anvendes, indregnes anvendelsen som uddelinger i efterfølgende års resultatdisponering.

Reserverne måles til nominel værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1-2 år. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke kan anvendes efter deres formål, disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

### **Disponibel kapital**

Fondens disponible kapital består af overført andel af resultater for året og tidligere år, som endnu ikke er uddelt eller overført til reserve for øremærkede midler eller reserve for frie midler.

### **Kortfristede gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser omfatter leverandørgæld, gæld til tilknyttede organisationer under Médecin Sans Frontières samt andre gældsforpligtelser. Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed skønnes at svare til dagsværdien.

### **Skat af årets resultat og udskudt skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen. Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretages fradrag for uddelinger og hensættelse til konsolidering samt

skattemæssige hensættelser til fremtidige almennyttige uddelinger.

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelse til senere almennyttige uddelinger. Det er derfor muligt at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul i opgørelsen af den skattepligtige indkomst ved at foretage en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling kan ikke indregnes regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes dog ikke i årsregnskabet, idet ledelsen ikke anser det for sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er ledelsens hensigt fortsat at uddele alle disponible midler i overensstemmelse med fondens formål.

### Nøgletal

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Nøgletal præsenteret i ledelsesberetningen er beregnet således:

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker:
Overskudsgrad ved indsamlinger m.v.	Resultat af indtægtsskabende aktiviteter *100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Overskudsgrad ved indsamlinger viser den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til organisationen, efter at direkte henførbare omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrukket
ROI (Return On Investment)	En divideret med (Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter divideret med de samlede indtægter)	ROI viser effektiviteten af de anvendte omkostninger i forbindelse med at skabe indtægter.
Administrationsprocent	Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Administrationsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til administration o.l. og ikke-fordelte kapacitetsomkostninger
Formålsprocent	Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter plus uddelinger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Formålsprocenten viser den andel af organisationens samlede indtægter, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte omkostninger, som er direkte henførbare til de pågældende aktiviteter
Konsolideringsprocent	Årets resultat fratrukket uddelinger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Konsolideringsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af organisationens formue

Sikkerhedsmargin	Egenkapital*100, divideret med uddelinger, samlede omkostninger til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter	Sikkerhedsmargin udtrykker, i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække organisationens omkostninger
Soliditetsgrad	Egenkapital*100, divideret med balance i alt	Soliditetsgrad udtrykker organisationens finansielle styrke

Gennemsnitligt antal ansatte er beregnet baseret på det samlede indbetalte ATP- bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden) tillagt beregnet antal medarbejdere aflønnet i udlandet baseret på registrerede aflønnede timer. Frivillige medarbejdere indgår ikke i det beregnede antal ansatte.

### Pengestrømsopgørelse

**Pengestrømsopgørelsen** viser fondens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og formålsbestemte aktiviteter i året, årets forskydning i likvider og fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet** opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet** omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra formålsbestemte aktiviteter** viser betalinger i forbindelse med fondens uddelinger til projekter, bidrag til projektstyring, informations- og fortalervirksomhed samt bidrag til forskning og andet humanitært arbejde.



## Resultatopgørelse

	Noter	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2021	I alt 2020 tkr.
Andre midler	1	1.491.028	2.546.742	4.037.770	3.559
Private midler	2	179.174.418	31.591.725	210.766.143	178.829
Indtægter ved egen virksomhed	3	82.346	-	82.346	72
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b>180.747.792</b>	<b>34.138.467</b>	<b>214.886.259</b>	<b>182.460</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	4	26.961.862	349.023	27.310.885	23.570
Omkostninger ved egen virksomhed	5	36.242	-	36.242	62
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>	6	<b>153.749.688</b>	<b>33.789.444</b>	<b>187.539.132</b>	<b>158.828</b>
Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger	7	4.357.521	2.197.719	6.555.240	7.110
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>149.392.167</b>	<b>31.591.725</b>	<b>180.983.892</b>	<b>151.718</b>
Finansielle indtægter	8	6.515	0	6.515	9
Finansielle omkostninger	9	271	0	271	1
<b>Resultat før formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>149.398.411</b>	<b>31.591.725</b>	<b>180.990.136</b>	<b>151.726</b>
Bidrag til projektstyring	10	22.438.517	0	22.438.517	14.376
Bidrag til informations- og fortalervirksomhed	11	6.174.822	0	6.174.822	6.502
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	12	846.972	0	846.972	829
<b>Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>29.460.311</b>	<b>0</b>	<b>29.460.311</b>	<b>21.707</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>119.938.100</b>	<b>31.591.725</b>	<b>151.529.825</b>	<b>130.019</b>
<b>Resultatdisponering</b>					
Årets resultat		119.938.100	31.591.725	151.529.825	130.019
Frigivet fra den bundne egenkapital (Arv)	22	-	17.000.000	17.000.000	39.600
Hensat til senere uddeling året før	23	1.900.892	1.141.764	3.042.656	3.417
<b>Til disposition</b>		<b>121.838.992</b>	<b>49.733.489</b>	<b>171.572.481</b>	<b>173.036</b>
<i>Der anvendes således:</i>					
Uddelinger i året	24	118.345.846	49.980.276	168.326.122	161.717
Hensat til senere uddeling	23	1.022.330	37.064	1.059.394	3.043
Overført til egenkapitalen	22	2.186.965	-	2.186.965	8.276
		<b>121.555.141</b>	<b>50.017.340</b>	<b>171.572.481</b>	<b>173.036</b>

**Balance**  
Pr. 31. december

<b>Aktiver</b>	<b>Noter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Investeringsbeviser	22	961.633	1.008.200
Bankindestående	22	3.242.231	18.055.264
<b>Bundne aktiver</b>		<u>4.203.864</u>	<u>19.063.464</u>
Software	15	179.762	50.940
Software under udførelse og forudbetalinger i relation hertil	15	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<u>179.762</u>	<u>50.940</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15	227.055	72.097
Indretning lejede lokaler	15	0	25.950
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<u>227.055</u>	<u>98.047</u>
Deposita	16	228.792	253.845
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>228.792</u>	<u>253.845</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>635.609</u>	<u>402.832</u>
<b>Varelager</b>		<u>162.961</u>	<u>148.575</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer	17	559.644	849.881
Andre tilgodehavender	18	3.238.193	3.749.050
Periodeafgrænsningsposter		294.333	1.167.787
<b>Tilgodehavender</b>		<u>4.092.170</u>	<u>5.766.718</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>40.588.198</u>	<u>26.946.819</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>44.843.329</u>	<u>32.862.112</u>
<b>Disponible aktiver</b>		<u>45.478.938</u>	<u>33.264.944</u>
<b>Aktiver</b>		<u>49.682.802</u>	<u>52.328.408</u>

**Balance**  
Pr. 31. december

<b>Passiver</b>	Noter	2021	2020
Fondskapital	22	4.203.864	19.063.464
<b>Bunden kapital</b>		<u>4.203.864</u>	<u>19.063.464</u>
Reserve for private midler	23	1.059.394	3.042.656
Overført overskud	22	0	0
<b>Disponibel kapital</b>		<u>1.059.394</u>	<u>3.042.656</u>
<b>Egenkapital</b>		<u>5.263.258</u>	<u>22.106.120</u>
Feriefonden		0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
Leverandørgæld		1.346.976	943.764
Gæld til tilknyttede organisationer	19	41.450.165	25.620.239
Anden gæld	20	1.622.403	3.658.285
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>44.419.544</u>	<u>30.222.288</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>44.419.544</u>	<u>30.222.288</u>
<b>Passiver</b>		<u>49.682.802</u>	<u>52.328.408</u>
Leje og leasingforpligtelser	21		
Fællesindsamling, Danmarksindsamlingen	25		

## Noter

## Pengestrømsanalyse for 2021

	Note	2021	2020
Resultat før finansielle poster		180.983.892	151.718.221
Af- og nedskrivninger		158.596	443.741
Udvikling i varebeholdninger		-14.386	63.398
Udvikling i tilgodehavender		1.674.548	1.489.144
Udvikling i kortfristede gældsforpligtelser		14.197.256	20.100.132
Udvikling i langfristede gældsforpligtelser		0	-594.794
<b>Pengestrømme af drift før finansielle poster</b>		<b>196.999.906</b>	<b>173.219.842</b>
Modtagne finansielle indtægter		6.515	8.687
Betalte finansielle omkostninger		-271	-1.034
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>197.006.150</b>	<b>173.227.495</b>
Tilgang mv. af immaterielle anlægsaktiver		-215.096	0
Tilgang mv. af materielle anlægsaktiver		-201.330	-67.878
Tilgang mv. af finansielle anlægsaktiver		25.052	14.384
Tilgang af bundne aktiver		14.813.033	31.323.869
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>14.421.659</b>	<b>31.270.375</b>
<b>Pengestrømme før formålsbestemte aktiviteter og uddelinger</b>		<b>211.427.809</b>	<b>204.497.870</b>
Uddelinger i året		-168.326.122	-161.717.186
Bidrag til projektstyring		-22.438.517	-14.375.849
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde		-846.972	-829.495
Informations- og fortalervirksomhed		-6.174.822	-6.501.932
<b>Pengestrømme vedrørende formålsbestemte aktiviteter og uddelinger</b>		<b>-197.786.433</b>	<b>-183.424.462</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>13.641.376</b>	<b>21.073.408</b>
Likvider 01.01.2021		26.946.401	5.872.993
<b>Likvider 31.12.2021</b>		<b>40.587.777</b>	<b>26.946.401</b>

## Noter

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2021	I alt 2020
<b>Note 1. Indsamlede offentlige midler</b>				
<b>Andre midler:</b>				
Kompensation for købsmoms, fra SKAT	1.491.028	-	1.491.028	978.009
Biblioteksstyrelsen, distributionstilskud	-	349.023	349.023	285.593
* Andre offentlige midler	-	2.197.719	2.197.719	2.295.705
I alt	<u>1.491.028</u>	<u>2.546.742</u>	<u>4.037.770</u>	<u>3.559.307</u>
Offentlige midler i alt	<u>1.491.028</u>	<u>2.546.742</u>	<u>4.037.770</u>	<u>3.559.307</u>
<b>Note 2. Indsamlede private midler</b>				
Bidragydere	92.459.213	10.056.837	102.516.050	102.675.836
Arv og legater	72.567.383	235.000	72.802.383	38.837.310
Virksomheder	7.849.715	2.901.210	10.750.925	12.285.234
Fonde	6.298.107	9.513.000	15.811.107	18.861.400
Fællesindsamlinger	-	8.885.678	8.885.678	6.169.384
I alt	<u>179.174.418</u>	<u>31.591.725</u>	<u>210.766.143</u>	<u>178.829.164</u>
<b>Note 3. Indtægter ved egen virksomhed</b>				
Salg af smykker, julekort mv.	82.346	-	82.346	71.518
I alt	<u>82.346</u>	<u>-</u>	<u>82.346</u>	<u>71.518</u>

Tilskud fra Økonomistyrelsen på kr.2.197.719 anvendes til delvis dækning af de administrative omkostninger, herunder husleje og løn (jf. Lov nr. 1528 af 27/12/2014, BEK nr. 1120 af 04/09/2013 og BEK nr. 1701 af 21/12/2010)

## Noter

	I alt 2021	I alt 2020
<b>Note 4. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		
Andre eksterne omkostninger	18.865.974	16.253.240
Personaleomkostninger, jf. note 13	8.367.827	7.086.438
AF-og nedskrivninger, jf. note 14	77.084	230.172
	<u>27.310.885</u>	<u>23.569.850</u>

<b>Note 5. Omkostninger ved egen virksomhed</b>		
Andre eksterne omkostninger ( køb af smykker, julekort mv.)	36.242	61.827
	<u>36.242</u>	<u>61.827</u>

	Indtægter 2021	Direkte omkostninger 2021	Resultat 2021	Indtægter 2020	Direkte omkostninger 2020	Resultat 2020
<b>Note 6. Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>						
Formålsbestemt offentlige tilskud	0	0	0	0	0	0
Ikke formålsbestemte andre offentlige tilskud	1.491.028	0	1.491.028	978.009	0	978.009
Formålsbestemt andre offentlige tilskud	2.546.742	0	2.546.742	2.581.298	0	2.581.298
Ikke formålsbestemte arv og gaver	179.174.418	-26.961.862	152.212.556	139.892.541	-23.284.257	116.608.284
Formålsbestemte arv og gaver	31.591.725	-349.023	31.242.702	38.936.623	-285.593	38.651.030
Salg af varer	82.346	-36.242	46.104	71.518	-61.827	9.691
	<u>214.886.259</u>	<u>-27.347.127</u>	<u>187.539.132</u>	<u>182.459.989</u>	<u>-23.631.677</u>	<u>158.828.312</u>

<b>Note 7. Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger</b>		
Andre eksterne omkostninger	2.157.387	2.093.477
Bidrag til Læger uden Grænsers internationale kontor	1.754.723	1.667.826
Personaleomkostninger, jf. note 13	2.572.457	3.221.613
AF- og nedskrivninger, jf. note 14	70.673	127.175
	<u>6.555.240</u>	<u>7.110.091</u>

<b>Note 8. Finansielle indtægter</b>		
Afkast fra investeringsforeninger	6.515	8.687
I alt	<u>6.515</u>	<u>8.687</u>

<b>Note 9. Finansielle omkostninger</b>		
Renter af indeståender i pengeinstitutter m.v.	271	1.034
I alt	<u>271</u>	<u>1.034</u>

<b>Note 10. Bidrag til projektstyring</b>		
Andre eksterne omkostninger	19.938.588	11.566.722
Personaleomkostninger, jf. note 13	2.497.523	2.773.816
AF- og nedskrivninger, jf. note 14	2.406	35.311
	<u>22.438.517</u>	<u>14.375.849</u>

<b>Note 11. Bidrag til informations- og fortalervirksomhed</b>		
Andre eksterne omkostninger	2.124.673	2.208.800
Personaleomkostninger, jf. note 13	4.041.716	4.242.049
AF- og nedskrivninger, jf. note 14	8.433	51.083
	<u>6.174.822</u>	<u>6.501.932</u>

<b>Note 12. Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde</b>		
Bidrag til Drugs for neglected diseases (Dndi)	384.384	381.798
Bidrag til Læger uden Grænsers Access-projekt	462.588	447.697
	<u>846.972</u>	<u>829.495</u>

## Noter

	2021	2020
<b>Note 13. Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	15.652.879	15.635.185
Pensionsomkostninger	1.492.718	1.448.639
Andre sociale omkostninger	333.926	240.092
	17.479.523	17.323.916

Personaleomkostninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	8.367.827	7.086.438
Bidrag til projektstyring	2.497.523	2.773.816
Informations- og fortalervirksomhed	4.041.716	4.242.049
Ledelses- og administrationsomkostninger	2.572.457	3.221.613
	17.479.523	17.323.916

Heraf samlet vederlag til :

Management Team (6 personer)	3.247.139	4.113.691
Bestyrelse (mobiltelefon til formanden)	765	795
Gennemsnitligt antal medarbejdere	34	33
Gennemsnitligt antal udsendte på danske kontrakter	23	21
Gennemsnitligt antal på dansk kontrakt - for andre sektioner	4	3
Gennemsnitligt antal frivillige	4	4

### Note 14. Af- og nedskrivninger

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	158.596	443.741
	158.596	443.741

Af- og nedskrivninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	77.084	230.172
Bidrag til projektstyring	2.406	35.311
Informations- og fortalervirksomhed	8.433	51.083
Ledelses- og administrationsomkostninger	70.673	127.175
	158.596	443.741

## Noter

	2021	2020
<b>Note 15. Anlægsaktiver</b>		
<b>Software</b>		
Kostpris 1. januar	8.030.720	8.031.343
Årets anskaffelser	215.096	-623
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>8.245.816</u>	<u>8.030.720</u>
Afskrivninger 1. januar	7.979.780	7.604.234
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	86.274	375.546
Afskrivning 31. december	<u>8.066.054</u>	<u>7.979.780</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u>179.762</u>	<u>50.940</u>
<b>Inventar</b>		
Kostpris 1. januar	362.392	294.514
Årets anskaffelser	201.330	67.878
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>563.722</u>	<u>362.392</u>
Afskrivninger 1. januar	290.295	248.050
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	46.372	42.245
Afskrivning 31. december	<u>336.667</u>	<u>290.295</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u>227.055</u>	<u>72.097</u>



## Noter

	2021	2020
<b>Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	129.750	129.750
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>129.750</u>	<u>129.750</u>
Afskrivninger 1. januar	103.800	77.850
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	25.950	25.950
Afskrivning 31. december	<u>129.750</u>	<u>103.800</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u>0</u>	<u>25.950</u>

**Note 16. Finansielle anlægsaktiver****Deposita**

Kostpris 01.01.2021	253.845	268.229
Tilgang	2.018	1.938
Afgang	27.070	16.323
Kostpris 31.12.2021	<u>228.792</u>	<u>253.845</u>

**Note 17. Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer**

MSF - Norge	36.631	0
MSF - Holland	73.472	250.007
MSF - Frankrig	896	96.509
MSF - Spanien	304.738	324.967
MSF - Sverige	0	820
MSF - "International Office"	0	122.434
MSF - Schweiz	433	16.352
MSF - Epicentre	7.083	0
MSF - Canada	136.390	0
Øvrige	0	38.793
	<u>559.644</u>	<u>849.881</u>

## Noter

	2021	2020
<b>Note 18. Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.382	6.999
Tilgodehavende private midler	3.231.811	3.742.051
	<u>3.238.193</u>	<u>3.749.050</u>
<b>Note 19. Gæld til tilknyttede organisationer</b>		
MSF - Belgien	40.885.426	25.591.347
MSF - Austria	0	3.342
MSF - "International Office"	331.176	0
MSF - Sverige	22.977	0
Øvrige	210.587	25.549
	<u>41.450.165</u>	<u>25.620.239</u>
<b>Note 20. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelse	1.318.981	1.176.472
Feriefonden	0	1.977.499
Skyldig moms	398.237	539.228
A-skat m.v.	-94.815	-34.915
	<u>1.622.403</u>	<u>3.658.285</u>
<b>Note 21. Leje og leasingforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse og andre lejeforpligtelser	2.959.437	3.954.358
Som fordeler sig således:		
1 år	1.004.871	994.922
1 - 5 år	1.954.566	2.959.437
5+ år	0	0
	<u>2.959.436</u>	<u>3.954.357</u>

## Noter

### Note 22. Egenkapitalopgørelse for 2021

	Investeringsbeviser	Bankindestående	Anden bunden kapital i alt	Bunden kapital i alt	Øremærkede reserver	Frie reserver	Egenkapital i alt
Saldo 01.01.2021	1.008.200	18.055.264	0	19.063.464	3.042.656	0	22.106.119
Frigivet jf. brev fra Civilstyrelsen 12. november 2021	0	-17.000.000	0	-17.000.000	17.000.000	0	0
Anvendt af tidligere års frie reserver	0	0	0	0	-3.005.592	0	-3.005.592
Årets resultat	0	2.186.967	0	2.186.967	-15.977.670	0	-13.790.703
Dagsværdiregulering af værdipapirer o.l.	-46.567	0	0	-46.567	0	0	-46.567
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>961.633</b>	<b>3.242.231</b>	<b>0</b>	<b>4.203.864</b>	<b>1.059.393</b>	<b>0</b>	<b>5.263.257</b>

Offentlige midler

Private midler

**Øremærkede reserver ialt**

0

1.059.394

**1.059.394**

### Note 23. Disponibel kapital

	Hensat til senere uddeling primo	Modtaget i året	Uddelinger i alt 2021	Årets resultat efter uddelinger	Hensat til senere uddeling ultimo
<b>ØVRIGE MIDLER</b>					
Treatfood program	63.186	0	-26.122		37.064
DR Congo	879.470	1.022.330	-879.470		1.022.330
Frigivne anvendelser til Mosul, Irak	2.100.000		-2.100.000		0
Øvrige øremærkede midler	0		0		0
Øvrige (se regnskabsnote vedr. uddelinger)		213.781.583	-165.320.530	48.461.053	
Andre indtægter (jf. resultatopgørelsen)		88.861	0	88.861	
Omkostninger (jf. resultatopgørelsen)				-63.362.949	
I alt, Reserve for private midler	3.042.656	214.892.774	-168.326.122	-14.813.035	1.059.394
<b>I ALT</b>	3.042.656	214.892.774	-168.326.122	-14.813.035	1.059.394

## Noter

Note 24. Uddelinger	Øremærkede		I alt 2021	I alt 2020
	Frie midler	midler		
Afghanistan	7.221.035	7.983.980	15.205.015	4.122.999
Bangladesh	713.493	238	713.731	820.146
Belgien (flygtninge)	1.861.218	0	1.861.218	347.246
Benin	65.159	0	65.159	0
Bolivia	904.292	0	904.292	1.126.374
Brasilien	1.165.141	0	1.165.141	473.459
Burundi	2.542.750	19.000	2.561.750	4.835.000
Cameroun	605.464	0	605.464	1.035.712
CAR	5.038.139	0	5.038.139	5.384.620
DI 2020; Yei, Sydsudan	0	21.426	21.426	5.860.915
DI 2021; Mosul, Irak	0	8.419.968	8.419.968	0
DRCongo	15.846.551	1.022.458	16.869.009	8.777.042
DRCongo; Covid-19-indsats	0	0	0	100.000
Egypten	2.900.163	0	2.900.163	2.067.373
Elfenbenskysten	93.121	0	93.121	188.902
Eritrea	64.053	0	64.053	36.577
Etiopien	4.642.349	0	4.642.349	15.910
Etiopien (OCA)	0	0	0	19.000
Etiopien (OCG)	0	0	0	4.867
Europa, flygtningeindsats	2.125.467	285	2.125.752	582.715
Guinea	1.959.170	223.250	2.182.420	2.218.121
Haiti	5.989.235	23.499	6.012.734	1.573.476
Haiti (OCP)	0	0	0	486.704
Honduras (OCG)	0	0	0	2.176
Hong Kong	39.426	0	39.426	72.184
Indien	2.134.933	0	2.134.933	4.356.901
Indien; Covid-19 indsats	0	24.368	24.368	0
Indonesien	752.908	0	752.908	564.594
Irak	4.433.831	2.100.000	6.533.831	39.773.419
Irak; Covid-19-indsats	0	0	0	8.362.700
Italien (flygninge)	1.277.706	0	1.277.706	641.798
Kenya	3.124.386	0	3.124.386	2.617.670
Libanon	8.338.464	324.648	8.663.112	9.350.337
Libanon; Covid-19-indsats	0	0	0	10.738.745
Liberia (OCP)	0	0	0	428
Madagascar	0	0	0	21.315
Malawi	0	0	0	2.335.986
Mali	2.850.847	0	2.850.847	4.172.691
Mexico (OCBA)	0	0	0	205.022
Mozambique	1.599.868	1.425	1.601.293	729.716
MSF Academy, "field projectes"	723.131	0	723.131	457.942
Nauru	0	0	0	76.380
Nigeria	5.107.408	0	5.107.408	3.712.301
Nordsudan	0	0	0	23.764
Palæstina	2.904.972	0	2.904.972	1.363.276
Pakistan	3.011.577	0	3.011.577	1.733.396
Philipinerne (OCBA)	0	0	0	4.278
Sierra Leone	2.171.276	2.077.053	4.248.329	3.461.452
Sydafrika	2.110.787	0	2.110.787	1.376.350
Sydafrika; Covid-19 indsats	0	525.000	525.000	0
Syrien	7.063.076	2.493.516	9.556.592	4.804.748
Sudan	1.993.973	0	1.993.973	0
Sydsudan	2.547.482	17.000.029	19.547.511	4.677.087

..... fortsættes næste side...

## Noter

Note 24. Uddelinger	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2021	I alt 2020
Treatfood program	0	26.122	26.122	309.259
Ukraine	3.807.124	950	3.808.074	2.148.122
Venezuela	4.088.750	282.720	4.371.470	3.686.164
Yemen	3.469.434	834.502	4.303.936	3.933.520
Yemen; Covid-19-indsats	0	6.293.119	6.293.119	4.382.990
Yemen (OCBA)	0	0	0	6.698
Yemen (OCP)	0	0	0	9.734
Zimbabwe	1.057.687	282.720	1.340.407	1.526.885
<b>Uddelinger i alt</b>	<u>118.345.846</u>	<u>49.980.276</u>	<u>168.326.122</u>	<u>161.717.186</u>

## Noter

## Note 25. Fællesindsamling, Danmarksindsamlingen

	DI2013	DI2014	DI2015	DI2016	DI2017	DI2018	DI2019	DI2020	DI2021	I alt
Modtagne midler primo	5.465.907	6.208.534	6.995.125	7.098.743	6.282.926	5.088.491	5.216.526	6.169.384	0	48.525.636
Modtagne midler 2021								22.554	8.863.124	8.885.678
Samlede midler til rådighed	5.465.907	6.208.534	6.995.125	7.098.743	6.282.926	5.088.491	5.216.526	6.191.938	8.863.124	57.411.314
Administrationsbidrag anvendt i modtagelsesåret (max 7%)	283.323	310.427	349.756	354.937	314.146	254.425	260.827	309.598	443.156	2.880.595
Til rådighed for projekter efter fradrag af administrationsbidrag	5.182.584	5.898.107	6.645.369	6.743.806	5.968.780	4.834.066	4.955.699	5.882.340	8.419.968	54.530.719
Heraf										
Anvendt primo	5.182.584	5.898.107	6.645.369	6.743.806	5.968.780	4.834.066	4.955.699	5.860.914	0	46.089.325
Anvendt 2021								21.426	8.419.968	8.441.394
Anvendt ultimo	5.182.584	5.898.107	6.645.369	6.743.806	5.968.780	4.834.066	4.955.699	5.882.340	8.419.968	54.530.719
Til rådighed for projekter pr. 31.12.2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Noter

### Note 26. Indsamlingsregnskab, løbende indsamling

<b>Resultatopgørelse</b>	<b>2021</b>
	(kr.)
Indtægter vedr. tidligere års indsamlinger	15.517.674
Indtægter vedr. dette års indsamlinger	96.528.495
Indtægter i alt	<u>112.046.168</u>
Direkte fundraising omkostninger	<u>12.252.359</u>
Resultat før uddelinger	<u>99.793.809</u>
Der anvendes således:	
Uddelinger	<u>99.793.809</u>
	<u>99.793.809</u>

Direkte fundraising omkostninger indeholder udgifter til produktion af informationsmaterialer, annoncering mv.

<b>Uddelinger</b>	<b>2021</b>
Afghanistan	10.639.979
Burundi	2.542.750
CAR	5.000.000
DR Congo	7.465.055
Etiopien	4.642.349
Guinea	1.959.170
Haiti	5.023.499
Indien	2.134.933
Irak	4.433.831
Libanon	6.324.648
Mali	2.850.847
Mozambique	1.601.293
Nigeria	5.000.000
Palæstina	2.904.972
Pakistan	3.011.577
Sierra Leone	4.040.329
Sydafrika	2.110.787
Syrien	8.493.517
Sydsudan	2.547.511
Ukraine	3.808.074
Venezuela	4.371.470
Yemen	3.971.437
Yemen; Covid-19-indsats	1.478.619
Zimbabwe	1.340.407
Diverse Uddelinger (<1.000.000)	<u>2.096.755</u>
	<u>99.793.809</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Gitte Kampman Rønde

### Client Signer

På vegne af: Læger uden Grænser

Serienummer: PID:9208-2002-2-396739857518

IP: 89.150.xxx.xxx

2022-05-20 09:24:23 UTC

NEM ID 

## Mauro Sebastian Lucardi

### Client Signer

På vegne af: Læger uden Grænser

Serienummer: PID:9208-2002-2-899849488758

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-05-20 14:00:15 UTC

NEM ID 

## Kjeld Kromand

### Client Signer

På vegne af: Læger uden Grænser

Serienummer: PID:9208-2002-2-228145679978

IP: 83.94.xxx.xxx

2022-05-21 13:49:25 UTC

NEM ID 

## Amanda Godballe

### Client Signer

På vegne af: Læger uden Grænser

Serienummer: PID:9208-2002-2-445999737801

IP: 128.76.xxx.xxx

2022-05-21 16:30:24 UTC

NEM ID 

## Kerstin Anna Malin Palmér Andreasen

### Client Signer

På vegne af: Læger uden Grænser

Serienummer: PID:9208-2002-2-524478784219

IP: 90.231.xxx.xxx

2022-05-23 06:37:02 UTC

NEM ID 

## Kasper Hauerberg Wolthers

### Client Signer

På vegne af: Læger uden Grænser

Serienummer: PID:9208-2002-2-174183196260

IP: 5.179.xxx.xxx

2022-05-23 07:47:20 UTC

NEM ID 

## Heidi Christensen

### Client Signer

På vegne af: Læger uden Grænser

Serienummer: PID:9208-2002-2-084138614180

IP: 2.105.xxx.xxx

2022-05-23 08:05:48 UTC

NEM ID 

## Thomas Holm Christensen

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: PID:9208-2002-2-767286499163

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-05-23 08:49:40 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Ulrik B Vassing

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:77180494

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-23 18:25:22 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>