

**Muskelsvindfonden**  
**CVR-nr. 41628014**  
**Kongsvang Allé 23**  
**8000 Aarhus C**

**Årsregnskab 2021**

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Foreningsoplysninger	1
Bestyrelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	7
Aktivitet	7
Resultatopgørelse for 2021	11
Balance pr. 31.12.2021	12
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	25
Specifikationer	28

## Foreningsoplysninger

### Forening

Muskelsvindfonden  
Kongsvang Allé 23  
8000 Aarhus C  
CVR-nr.: 41628014  
Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Simon Toftgaard Jespersen, formand  
Janne Sander, næstformand  
Lene Lebech, medarbejdervalgt  
Pernille Diemer Hansen, medarbejdervalgt  
Ditte Guldbrand Christensen  
Christian Skytt  
Isak Kornerup Houe  
Paul Nolan  
Liselotte Schirakow

### Direktion

Henrik Ib Jørgensen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Bestyrelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Muskelsvindfonden.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 5. april 2022

### Direktion

Henrik Ib Jørgensen  
direktør

### Bestyrelse

Simon Toftgaard Jespersen  
formand

Janne Sander  
næstformand

Paul Nolan

Pernille Diemer Hansen

Ditte Guldbrand Christensen

Lene Lebech

Christian Skytt

Liselotte Schirakow

Isak Kornerup Houe

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til ledelsen i Muskelsvindfonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Muskelsvindfonden for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område samt bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer- og foreninger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code, der bygger på de grundlæggende principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu, fortrolighed og professionel adfærd.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har i årsrapporten som sammenligningstal i resultatopgørelsen medtaget godkendte budgetter. Budgetterne har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processor, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterspørger vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processor eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse. Vi har ingen kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 5. april 2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jakob Boutrup Ditlevsen  
statsautoriseret revisor  
MNE nr. mne27725



## Ledelsesberetning

### Aktivitet

Muskelsvindfonden arbejder for et bedre liv for mennesker med muskelsvind og deres pårørende. Vi kæmper for bedre levevilkår, for at få adgang til den bedste behandling og for at mennesker med muskelsvind kan leve et aktivt liv og deltage på alle niveauer i samfundet. Det gør vi gennem vores politiske interessevaretagelse, ved at påvirke befolkningens holdninger til mennesker med handicap, ved selv at støtte forskning i muskelsvind og ikke mindst ved at arrangere aktiviteter, projekter og netværk for mennesker med muskelsvind og deres pårørende. Vores indsatser samles under visionen om et samfund med Plads til forskelle og alle vores indsamlede midler, herunder indtægter fra Tips-lotto-midlerne, er anvendt i overensstemmelse med ovenstående formål.

### Økonomisk udvikling

Muskelsvindfondens årsregnskab for 2021 udviser et negativt resultat på 1,7 mio. DKK mod et budgetteret underskud på 4,4 mio. DKK. I betragtning af, at foreningen ikke har afviklet sin primære indsamlingsaktivitet Grøn Koncert siden 2019, må vi konstatere, at vi indtil videre er sluppet billigt gennem pandemien.

Over 80% af Muskelsvindfondens bruttoindtjening stammer fra Grøn Koncert og de stabile udlodninger fra den almennyttige og erhvervsdrivende Fond Handshake, der arrangerer børneforestillingen Cirkus Summarum. Stort set alle foreningens medlemsaktiviteter foregår på den socialøkonomiske ferie-, sport- og konferencevirksomhed Musholm ved Korsør, som Muskelsvindfonden har taget initiativ til og påtaget sig en going concern-forpligtelse overfor.

Grøn Koncert blev aflyst for andet år i træk. Cirkus Summarum kunne kun gennemføres med halv publikumskapacitet. Musholm var også tvangslukket i store dele af 2021. Først i det tidlige forår af 2022 er der udsigt til, at de kommercielle aktiviteter vender tilbage til normal drift. Alle de kommercielle aktiviteter, der har betydning for Muskelsvindfondens arbejde, har således været hårdt ramt af pandemien.

Muskelsvindfondens underskud var i regnskabsåret 2020 på 7,5 mio. DKK. Indtil videre er det samlede økonomiske tab på 9,3 mio. DKK. Men da enkelte afledte indtægter fra vores indsamlingsaktiviteter – eller mangel på samme – først kommer i efterfølgende regnskabsår, må man forvente, at de økonomiske konsekvenser af Covid-19 også trækker dybe spor ind i 2022.

På trods af, at Muskelsvindfonden har sendt langt over halvdelen af kompensationen fra hjælpepakkerne videre til artister og leverandører, er det alligevel lykkedes os at opretholde det nødvendige aktivitetsniveau for mennesker med muskelsvind og deres pårørende. Både medlemmer og pårørende har været stærkt påvirket af smittefaren og de mange restriktioner både socialt og psykisk. I realiteten er foreningens medlemsaktiviteter og rådgivningsvirksomhed kun blevet begrænset af de restriktioner, som Sundhedsmyndighederne pålagde foreningslivet.

## Ledelsesberetning

Årsagen til dette er først og fremmest foreningens soliditet og gode økonomiske udgangspunkt ved indgangen til pandemien. Vi har derudover gennemført betydelige interne, organisatoriske tilpasninger inden regnskabsåret 2021, og vi er lykkedes med en storstilet fundraising-indsats, som har tilført foreningen alternative indtægtskilder, som vi forhåbentlig også kan nyde godt af i fremtiden. Vi har derudover gennemført indsamlingen i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

Som nævnt vil vi imidlertid mangle afledte indtægter i 2022 fra aflysningen af Grøn Koncert i 2021 og den begrænsede udgave af Cirkus Summarum i samme år. Det vil påvirke foreningens indtægter fra Tips-Lotto og momskompensation, og det vil betyde, at foreningen heller ikke modtager udlodning fra Handshake i 2022. Selv om vi forventer at gennemføre Grøn Koncert som normalt i 2022 og såfremt koncertturneen realiseres med det budgetterede resultat, som svarer til et gennemsnit af de seneste syv års overskud, forventer vi derfor et yderligere træk på foreningens egenkapital på 6 mio. DKK.

Ved indgangen til 2020 lå egenkapitalen på næsten 48 mio. DKK. Efter 2021 er den nu reduceret til knap 38 mio. DKK. Realiseres budgettet for 2022 vil den være 32 mio. DKK, hvilket er en anelse mindre end regnskabsåret 2012. I mellemtiden er Muskelsvindfonden og dens aktivitet vokset anseeligt, hvorfor der forestår et vist genopretningsarbejde, før soliditeten er den samme som i årene før pandemien.

### Begivenheder i året

Da pandemien ramte Danmark i foråret 2020, havde de færreste nok fantasi til at forestille sig, at krisen ville vare så længe. Selv om samfundet var under hård nedlukning ved indgangen til regnskabsåret 2021, havde vi trods alt en forventning om, at Grøn Koncert 2021 kunne gennemføres – om ikke i et normalt setup, så i en tilpasset udgave. Forventningen blev også bestyrket af de politiske vinde og ikke mindst, at fodbold-Danmark ufortrødent fortsatte planlægningen af sommerens EM.

Stor var overraskelsen derfor, at sommerens festivaler ikke kunne gennemføres, og at koncerter i første omgang kun kunne gennemføres med så store restriktioner, at det reelt ville medføre en dårlig publikumsoplevelse. Stor var vores undren derfor også, da de store fodboldbegivenheder havde så ringe betydning for smitteudviklingen, at en opretholdelse af restriktionerne forekom fuldstændig ulogisk. Ansøgningsproces og regler for udmøntning af hjælpepakkerne til kulturlivet har samtidig været en uskøn og rodet proces, der har efterladt kulturlivets aktører i unødvendige konflikter. Man burde allerede i 2020 have lært, at tydelige regler fremfor løse anbefalinger er det eneste, der kan sikre, at oplevelsesindustrien, kulturlivet og samfundet kommer helskindet igennem uforudsete hændelser som en pandemi.

## Ledelsesberetning

Corona-træthed har på mange måder påvirket Muskelsvindfonden som medlemsforening og arbejdsplads. Hvor man i pandemiens første år også var motiveret og fascineret af de nye digitale muligheder og læringer, har savnet efter at mødes fysisk og opleve alle de uformelle stunder ved kaffeautomater, frokostborde og koncertsteder været stort. Muskelsvindfonden oplevede det især ved, at tilstrømningen til vores fysiske medlemsaktiviteter har været massiv, da samfundet omsider åbnede igen.

Pandemien har også påvirket den politiske interessevaretagelse. Nogle af de store samfundsmæssige konsekvenser har f.eks. tydeliggjort og eskaleret problemerne i det pressede sundhedsvæsen, hvilket af naturlige grunde sikkert også har optaget den politiske opmærksom. Samtidig var den grønne omstilling i nogen grad også sat på stand by.

Ikke desto mindre er det lykkedes Muskelsvindfonden at sikre fremdrift inden for nogle af vores væsentligste, socialpolitiske mærkesager – om end vi efterhånden også har ventet alt, alt for længe på imødesete evaluering af handicapområdet, som regeringen lovede efter valget i 2019. Den er gang på gang blevet udskudt og blevet brugt som undskyldning for ikke at gennemføre de sidste afgørende forbedringer af især retssikkerheden for mennesker med handicap. Muskelsvindfonden og de andre handicaporganisationer har opnået mindre forbedringer af BPA-ordningen i forbindelse med den seneste finanslov, og vores årelange indsats med at få indført såkaldte straks-pakker til mennesker med meget hurtigt fremadskridende sygdomme som ALS, ser ud til at blive en realitet inden for nær fremtid. Men den fundamentale politiske erkendelse af, at kommunernes håndtering af handicapområdet er dybt utilfredsstillende for et velfærdssamfund som det danske, venter vi stadig på.

2021 var også året, hvor den første genterapi til muskelsvind blev introduceret på markedet. Terapien blev hurtigt anbefalet som standardbehandling af Medicinrådet, men Sundhedsstyrelsens anbefaling om at optage muskelsvinddiagnosen SMA i det nationale screeningprogram af nyfødte, som vil medføre, at mange nyfødte med sygdommen kan udvikle sig næsten normalt, har ligget på Sundhedsministerens skrivebord siden april 2021.

Det er kun ét blandt flere eksempler på, at Danmark halter bagefter udlandet i behandling af muskelsvind. Vi ved også, at når først én genterapi introduceres til en neuromuskulær diagnose, er det kun et spørgsmål om tid, inden der introduceres genterapier til andre diagnoser. Det fik i 2021 Muskelsvindfonden til at efterlyse en plan for det neuromuskulære område i lighed med kræftplanerne, som for over tyve år siden kickstartede et enormt løft af kræftbehandlingen i Danmark. Hvis den samme rejse skal igangsættes for muskelsvind, kræver det, at der tilføres flere midler til forskning, og at vi investerer i det faglige miljø på hospitalerne. Det vil både gøre det attraktivt for nye talenter at udvikle sig i, og vi får samtidig skabt meget bedre mulighed for, at medicinalindustriens kliniske forsøg også kan finde sted på dansk grund. Det vil betyde, at den internationale viden bliver bedre forankret i Danmark. Det skal alt sammen forbedre danskere med muskelsvindens muligheder for at få adgang til den bedste behandling.

## Ledelsesberetning

For en nærmere gennemgang af foreningens aktiviteter i 2021 henvises til bestyrelsens beretning publiceret i Muskelkraft april 2022.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Det er fra balancedagen og frem til i dag ikke endeligt afklaret, om Erhvervsstyrelsen accepterer alle ønsker om kompensation i forbindelse med aflysningen af Grøn Koncert 2021. Men ud over denne usikkerhed om resultatet er der ikke fra balancedagen og frem til i dag indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet for 2021.

### Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til Muskelsvindfondens disponible midler.

### God foreningsledelse

Ledelsen i Muskelsvindfonden har taget stilling til god foreningsledelse – læs nærmere herom på:

<https://muskelsvindfonden.dk/vores-organisation/>

## Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	Budget 2021 t.kr.	2020 t.kr.
Modtagne bidrag	1	16.564.691	13.120	14.059
Bruttoavance, arrangementer	2	(14.468.579)	11.466	(13.011)
Annoncesalg	3	1.735.713	1.535	1.711
Andre driftsindtægter	4	846.487	630	696
Kompensation aflyste arrangementer og faste omkostninger		<u>26.816.290</u>	<u>0</u>	<u>22.768</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b>31.494.602</b>	<b>26.751</b>	<b>26.223</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	5	<u>(15.911.134)</u>	<u>(13.076)</u>	<u>(9.928)</u>
<b>Indtægter til formålsbestemte omkostninger</b>		<b>15.583.468</b>	<b>13.675</b>	<b>16.295</b>
Kommunikation	6	(3.752.920)	(4.137)	(4.804)
Medlemsarbejde	7	(5.831.096)	(7.859)	(7.946)
Forskning herunder Rehabiliteringscenter for Muskelsvind	8	(1.183.459)	(1.536)	(1.259)
Marselisborg Centret	9	(580.889)	(337)	(326)
Musholm ferie, sport og konference	10	(1.557.253)	(968)	(2.799)
Handicappolitik og internationalt arbejde	11	<u>(3.439.322)</u>	<u>(3.822)</u>	<u>(2.946)</u>
<b>Formålsbestemte omkostninger i alt</b>		<b>(16.344.939)</b>	<b>(18.659)</b>	<b>(20.080)</b>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(761.471)</b>	<b>(4.984)</b>	<b>(3.785)</b>
Administrations- og ledelsesomkostninger	12	<u>(3.006.105)</u>	<u>(3.042)</u>	<u>(3.304)</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>(3.767.576)</b>	<b>(8.026)</b>	<b>(7.089)</b>
Finansielle indtægter		1.776.013	21	85
Finansielle omkostninger		<u>(529.184)</u>	<u>(437)</u>	<u>(527)</u>
<b>Resultat før henlæggelser</b>		<b>(2.520.747)</b>	<b>(8.442)</b>	<b>(7.531)</b>
Formålsbestemte henlæggelser, netto	18	<u>788.892</u>	<u>4.017</u>	<u>49</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(1.731.855)</u></b>	<b><u>(4.425)</u></b>	<b><u>(7.482)</u></b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Overført til disponible midler		<u>(1.731.855)</u>		

**Balance pr. 31.12.2021**

	<b>Note</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Grunde og bygninger	13	22.999.307	24.300
Driftsmateriel og inventar	14	0	15
Kunst		<u>340.600</u>	<u>341</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>23.339.907</u></b>	<b><u>24.656</u></b>
Huslejedepositum		163.101	150
Lån Musholmfonden		<u>765.000</u>	<u>850</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>15</b>	<b><u>928.101</u></b>	<b><u>1.000</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>24.268.008</u></b>	<b><u>25.656</u></b>
Netto tilgodehavende, kompensation aflyste arrangementer		14.869.038	11.615
Debitorer		238.949	785
Andre tilgodehavender	16	4.520.777	1.472
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.486.966</u>	<u>2.037</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>21.115.730</u></b>	<b><u>15.909</u></b>
<b>Værdipapirer, heraf bundne 1.903.314 kr.</b>		<b><u>38.602.330</u></b>	<b><u>36.790</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>1.096.199</u></b>	<b><u>427</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>60.814.259</u></b>	<b><u>53.127</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>85.082.267</u></b>	<b><u>78.783</u></b>

**Balance pr. 31.12.2021**

	<b>Note</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Disponible midler	17, 18	<u>38.741.702</u>	<u>40.474</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>38.741.702</u></b>	<b><u>40.474</u></b>
Formålsbestemte henlæggelser	19	<u>10.638.918</u>	<u>11.913</u>
<b>Formålsbestemte henlæggelser</b>		<b><u>10.638.918</u></b>	<b><u>11.913</u></b>
Realkreditlån		9.923.575	11.376
Anden gæld		<u>1.067.843</u>	<u>0</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.991.418</u></b>	<b><u>11.376</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		702.502	702
Bankgæld		13.243.755	4.587
Leverandørgæld		2.642.025	3.303
Anden gæld	20	6.858.027	5.534
Modtagne forudbetalinger fra kunder		<u>1.263.920</u>	<u>894</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>24.710.229</u></b>	<b><u>15.020</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>35.701.634</u></b>	<b><u>26.396</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>85.082.267</u></b>	<b><u>78.783</u></b>
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		

## Noter

	<b>2021</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2021</b> <b>t.kr.</b>	<b>2020</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Modtagne bidrag</b>			
Konkrete bidrag, projekt Muskelsvindfonden	2.961.490	2.008	2.637
Konkrete bidrag, Grøn Koncert	300.000	0	336
Konkrete bidrag, Musholmfonden	0	0	1.843
Generelle bidrag	0	0	1.014
Arv	3.353.687	225	200
Private bidrag	840.964	1.587	742
Virksomhedsbidrag	30.000	0	0
Momskompensation	208.692	500	2.704
Tips- og lottopuljen	4.569.858	4.500	4.569
Renteafkast og kursgevinst, bundne bidrag	0	0	14
Handshake Erhvervsdrivende Fond	<u>4.300.000</u>	<u>4.300</u>	<u>0</u>
	<b><u>16.564.691</u></b>	<b><u>13.120</u></b>	<b><u>14.059</u></b>
<b>2. Bruttoavance, arrangementer</b>			
Bruttoavance, Grøn Koncert	(14.468.579)	12.866	(13.011)
Anden indtjening	<u>0</u>	<u>(1.400)</u>	<u>0</u>
<b>Arrangementer i alt</b>	<b><u>(14.468.579)</u></b>	<b><u>11.466</u></b>	<b><u>(13.011)</u></b>
<b>3. Annoncesalg</b>			
Annoncesalg, Muskelkraft	<u>1.711.022</u>	<u>1.535</u>	<u>1.711</u>
<b>Annoncesalg i alt</b>	<b><u>1.711.022</u></b>	<b><u>1.535</u></b>	<b><u>1.711</u></b>



## Noter

	<b>2021</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2021</b> <b>t.kr.</b>	<b>2020</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>			
Medlemskontingenter	330.800	624	667
Paragraf 28, tilskud til ferielejre	44.400	0	0
Indtægter bøger, pjecer mv.	6.316	6	29
Lotteri – Det store selleri	257.203	0	0
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	93.089	0	0
Anden omsætning	<u>114.679</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Øvrige indtægter i alt</b>	<b><u>846.487</u></b>	<b><u>630</u></b>	<b><u>696</u></b>
<b>Bruttoomsætning</b>			
Bruttobeløbet for de samlede indtægter ekskl. lønninger og andre omkostninger sammensætter sig således:			
Modtagne bidrag	16.554.446		14.059
Annonceindtægter	1.735.713		1.711
Andre driftsindtægter	589.284		696
Kompensation, aflyste arrangementer mv.	<u>26.816.290</u>		<u>22.768</u>
	<b><u>45.695.733</u></b>		<b><u>39.234</u></b>
<b>5. Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed</b>			
Personaleomkostninger	93.537	174	24
Direkte omkostninger	41.553	36	35
Andel indirekte omkostninger	0	0	227
Arrangementsomkostninger ej relateret til GRØN	0	0	56
Lotteri – det store selleri	<u>3.927.095</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger bidrag i alt</b>	<b><u>4.062.185</u></b>	<b><u>210</u></b>	<b><u>342</u></b>
Personaleomkostninger	6.503.446	6.826	6.083
Andel ledelse	0	0	262
Lageromkostninger	808.759	964	786
Frivillighed	1.340.049	1.500	203
Direkte omkostninger	371.023	598	391
Andel indirekte omkostninger	2.810.412	2.942	1.824
Afskrivninger truck	<u>15.260</u>	<u>36</u>	<u>37</u>
<b>Omkostninger indsamling i alt</b>	<b><u>11.848.949</u></b>	<b><u>12.866</u></b>	<b><u>9.586</u></b>
<b>Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed i alt</b>	<b><u>15.911.134</u></b>	<b><u>13.076</u></b>	<b><u>9.928</u></b>

## Noter

	<b>2021</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2021</b> <b>t.kr.</b>	<b>2020</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Kommunikation</b>			
Personaleomkostninger	2.483.507	2.504	2.776
Andel ledelse	0	0	341
Omkostninger, Muskelkraft	454.078	508	428
Kommunikation via kanaler	117.556	111	35
Kampagne og egne events	4.373	300	136
Plads til forskelle pris	12.500	0	23
Direkte omkostninger	193.195	214	117
Andel indirekte omkostninger	<u>487.711</u>	<u>500</u>	<u>948</u>
<b>Kommunikation i alt</b>	<b><u>3.752.920</u></b>	<b><u>4.137</u></b>	<b><u>4.804</u></b>
<b>7. Medlemsarbejde</b>			
Personaleomkostninger	1.813.047	1.950	2.133
Andel ledelse	0	0	341
Medlemsgrupper	1.266.756	1.687	469
Landsmøde	176.464	300	232
Ferier og lejre	969.268	1.000	1.103
Andre medlemsaktiviteter	784.792	1.071	399
Projekter og andet ungdomsarbejde	408.046	651	1.132
Direkte omkostninger	78.292	858	1.230
Andel indirekte omkostninger	<u>334.431</u>	<u>342</u>	<u>907</u>
<b>Medlemsarbejde i alt</b>	<b><u>5.831.096</u></b>	<b><u>7.859</u></b>	<b><u>7.946</u></b>
<b>8. Rehabiliteringscenter for Muskelsvind</b>			
ENMC	245.863	245	247
Bidrag	0	8	11
PHD	<u>937.596</u>	<u>1.283</u>	<u>1.001</u>
<b>Rehabiliteringscenter for Muskelsvind i alt</b>	<b><u>1.183.459</u></b>	<b><u>1.536</u></b>	<b><u>1.259</u></b>

## Noter

	<b>2021</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2021</b> <b>t.kr.</b>	<b>2020</b> <b>t.kr.</b>
<b>9. MarselisborgCentret</b>			
Kontingent	461.889	177	216
Bassinleje	<u>119.000</u>	<u>160</u>	<u>110</u>
<b>MarselisborgCentret i alt</b>	<b><u>580.889</u></b>	<b><u>337</u></b>	<b><u>326</u></b>
<b>10. Musholm ferie, sport og konference</b>			
Modtaget bidrag Muskelsvindfonden	456.000	468	1.843
Driftstilskud	500.000	500	956
Bidrag vedr. købsforpligtelse	<u>601.253</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Musholm ferie, sport og konference i alt</b>	<b><u>1.557.253</u></b>	<b><u>968</u></b>	<b><u>2.799</u></b>
<b>11. Handicappolitik og internationalt arbejde</b>			
Andel ledelse	0	0	540
International handicappolitik	112.370	91	122
National handicappolitik	2.420.558	2.833	1.784
Formandsposter	467.441	452	434
Direkte omkostninger	59.969	58	13
Andel indirekte omkostninger	<u>378.984</u>	<u>388</u>	<u>53</u>
<b>Handicappolitik og internationalt arbejde i alt</b>	<b><u>3.439.322</u></b>	<b><u>3.822</u></b>	<b><u>2.946</u></b>

## Noter

	<b>2021</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2021</b> <b>t.kr.</b>	<b>2020</b> <b>t.kr.</b>
<b>12. Administrations- og ledelsesomkostninger</b>			
Personaleomkostninger, økonomi	3.032.291	3.066	2.859
Personaleomkostninger, intern service	789.012	837	955
Personaleomkostninger, it	620.813	625	664
Øvrige administrative personaleomkostninger	<u>479.003</u>	<u>623</u>	<u>162</u>
<b>Personaleomkostninger administration i alt</b>	<b><u>4.921.119</u></b>	<b><u>5.151</u></b>	<b><u>4.640</u></b>
Direkte omkostninger, økonomi	359.320	583	562
Direkte omkostninger, intern service	692.337	509	477
Direkte omkostninger, it	1.247.689	1.480	1.484
Øvrige administrative omkostninger	<u>941.225</u>	<u>786</u>	<u>758</u>
<b>Direkte omkostninger administration i alt</b>	<b><u>3.240.571</u></b>	<b><u>3.358</u></b>	<b><u>3.281</u></b>
Lokaleomkostninger	1.667.521	1.671	1.944
Mødeomkostninger	248.441	178	125
Afskrivninger, Kongsvang Allé	<u>602.204</u>	<u>602</u>	<u>602</u>
<b>Indirekte omkostninger i alt</b>	<b><u>2.518.166</u></b>	<b><u>2.451</u></b>	<b><u>2.671</u></b>
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b><u>10.679.856</u></b>	<b><u>10.960</u></b>	<b><u>10.592</u></b>
Direktion	1.682.137	1.716	2.082
Æresambassadør	29.466	36	395
Udviklingschef, personaleuddannelse/lønrefusion	<u>(9.643)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Ledelsesomkostninger i alt</b>	<b><u>1.701.960</u></b>	<b><u>1.752</u></b>	<b><u>2.477</u></b>
Administrations- og ledelsesomkostninger i alt før fordeling	12.381.816	12.712	13.069
Fordelte administrationsomkostninger	(9.375.711)	(9.670)	(7.917)
Fordelte ledelsesomkostninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(1.848)</u>
<b>Administrations- og ledelsesomkostninger i alt</b>	<b><u>3.006.105</u></b>	<b><u>3.042</u></b>	<b><u>3.304</u></b>

## Noter

	<u>2021</u> <u>kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
<b>12. Administrations- og ledelsesomkostninger, fortsat</b>		
<b>Afskrivningernes fordeling på poster i resultatopgørelsen, som andel af administrationsomkostningerne</b>		
Omkostninger ved indtægtsdækket virksomhed	104.767	78
Kommunikation, note 6	25.019	36
Medlemsarbejde, note 7	17.156	24
Handicappolitik og internationalt arbejde, note 11	19.442	0
Øvrige administrationsomkostninger, note 12	<u>66.901</u>	<u>145</u>
<b>Fordelt MSF i alt</b>	<b><u>233.285</u></b>	<b><u>283</u></b>
Afregnet med Rehabiliteringscenter for Muskelsvind i alt	268.772	301
Afregnet med øvrige fonde	<u>100.147</u>	<u>18</u>
	<b><u>368.919</u></b>	<b><u>319</u></b>
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b><u>602.204</u></b>	<b><u>602</u></b>

	<u>Forenings- og behandlings- center kr.</u>	<u>Lager, Hedensted kr.</u>	<u>Ejendom, Ajstrup kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
<b>13. Materielle anlægsaktiver</b>				
Anskaffessum 01.01.2021	30.072.163	7.436.765	377.100	37.886.028
Tilgang i året	50.000	0	0	50.000
Afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(377.100)</u>	<u>(377.100)</u>
<b>Anskaffessum 31.12.2021</b>	<b><u>30.122.163</u></b>	<b><u>7.436.765</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>37.558.928</u></b>
Afskrivninger 01.01.2021	(8.499.324)	(5.086.254)	0	(13.585.578)
Afskrivninger	<u>(602.204)</u>	<u>(371.839)</u>	<u>0</u>	<u>(974.043)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2021</b>	<b><u>(9.101.528)</u></b>	<b><u>(5.458.093)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(14.559.621)</u></b>
<b>Bogført værdi 31.12.2021</b>	<b><u>21.020.635</u></b>	<b><u>1.978.672</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>22.999.307</u></b>

## Noter

	<u>Kunstværker kr.</u>	<u>Tekniske vogne kr.</u>	<u>Kontor- inventar kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
<b>14. Materielle anlægsaktiver</b>				
Anskaffelsessum 01.01.2021	340.600	819.022	5.807.273	6.966.895
Tilgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2021</b>	<b><u>340.600</u></b>	<b><u>819.022</u></b>	<b><u>5.807.273</u></b>	<b><u>6.966.895</u></b>
Afskrivninger 01.01.2021	0	(803.762)	(5.807.273)	(6.611.035)
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>(15.260)</u>	<u>0</u>	<u>(15.260)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2021</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>819.022</u></b>	<b><u>(5.807.273)</u></b>	<b><u>(6.626.295)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b><u>340.600</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>340.600</u></b>
		<u>Husleje deposita kr.</u>	<u>Lån Musholmfonden kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
<b>15. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Anskaffelsessum 01.01.2021		149.633	850.000	999.633
Tilgang		<u>13.468</u>	<u>0</u>	<u>13.468</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2021</b>		<b><u>163.101</u></b>	<b><u>850.000</u></b>	<b><u>1.013.101</u></b>
Regulering i 2021		0	(85.000)	(85.000)
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>		<b><u>163.101</u></b>	<b><u>765.000</u></b>	<b><u>928.101</u></b>
			<u>2021 kr.</u>	<u>2020 t.kr.</u>
<b>16. Andre tilgodehavender</b>				
EuroVenue Fonden			342.021	330
Handshake			1.297.244	0
Fonden Event Safety			127.360	31
Musholmfonden			0	0
Rehabiliteringscenter for Muskelsvind			2.409.067	222
Øvrige tilgodehavender			<u>345.085</u>	<u>889</u>
			<b><u>4.520.777</u></b>	<b><u>1.472</u></b>

## Noter

### 17. Disponible midler

Saldo 01.01.2021	40.473.557	47.955
Overført af årets resultat	<u>(1.731.855)</u>	<u>(7.482)</u>
<b>Saldo 31.12.2021</b>	<b><u>38.741.702</u></b>	<b><u>40.473</u></b>

## 18. Specifikation af bundne og frie midler

<u>Årsregnskabet, beregning af frie og bunde midler</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>
<b>Frie Midler, opgørelse af omsætning minus omkostninger</b>					
Konkrete bidrag, MSF projekter	331.618	236.943	302.124	2.636.968	2.961.490
Konkrete bidrag, GRØN koncert	350.000	375.000	400.000	336.533	300.000
Konkrete bidrag til Musholm	1.485.000	-	19.200	1.842.548	-
Generelle Bidrag	220.742	270.951	1.005.000	1.014.000	-
Arv	1.120.763	495.911	788.934	200.000	3.353.687
Private bidrag	378.080	414.634	372.389	741.963	840.964
Virksomhedsbidrag					30.000
Momskompensation	2.596.680	2.516.796	2.664.477	2.704.019	208.692
Tips-lotto puljen	4.486.140	4.537.866	4.843.014	4.569.190	4.569.858
Renteafkast, bundne bidrag	41.446	- 67.627	154.078	13.945	- 10.245
Handshake Erhvervsdrivende fond	898.452	1.500.000	1.500.000	-	4.300.000
Annoncesalg Muskelkraft	1.434.413	1.467.715	1.642.514	1.711.022	1.735.713
Andre driftsindtægter	813.640	739.368	1.064.535	696.337	846.487
Finansielle indtægter	1.113.972	269.610	1.999.662	85.398	1.776.013
Finansielle omkostninger	- 72.133	- 1.803.393	- 246.908	- 246.011	- 254.852
Musholm	- 2.001.000	- 1.456.000	- 9.125.200	- 2.798.548	- 1.557.253
Omkostninger fundraising i alt	- 250.451	- 260.976	- 242.089	- 342.783	- 4.062.185
Andel direkte omkostninger i indsamlingsafdelingen	- 5.349.668	- 6.070.490	- 6.397.561	- 4.888.712	- 6.042.964
Andel af fælles ledelse og administration - 10%	- 362.688	- 324.750	- 343.704	- 330.427	- 300.611
Andel af finansieringsomkostninger vedr. hovedkontor - 10%	- 54.942	- 52.656	- 43.375	- 28.073	- 26.409
<b>Frie midler i alt</b>	<b>7.180.063</b>	<b>2.788.902</b>	<b>357.089</b>	<b>7.917.369</b>	<b>8.668.386</b>
<b>Bundne midler, opgørelse af omsætning minus omkostninger</b>					
Bruttoavancearrangementer, Grøn	10.860.992	31.320.441	27.395.674	- 13.011.059	- 14.468.579
Kompensationer				22.767.720	26.816.290
Eurovenue fonden	759.293	-	444.950	-	-
Andel direkte omkostninger i indsamlingsafdelingen	- 5.139.877	- 5.832.432	- 6.146.677	- 4.696.998	- 5.805.985
Andel af fælles ledelse og administration - 90%	- 3.264.192	- 2.922.751	- 3.093.338	- 2.973.844	- 2.705.495
Andel af finansieringsomkostninger vedr. hovedkontor - 90%	- 494.481	- 473.905	- 390.378	- 252.656	- 237.679
Formålsbestemte omkostninger ex. Musholm	- 17.881.626	- 15.407.310	- 17.932.343	- 17.281.287	- 14.787.686
Korrektion					
<b>Bundne midler i alt</b>	<b>- 15.159.891</b>	<b>6.684.043</b>	<b>277.889</b>	<b>- 15.448.124</b>	<b>- 11.189.133</b>
<b>Årets resultat før henlæggelser</b>	<b>- 7.979.828</b>	<b>9.472.945</b>	<b>634.978</b>	<b>- 7.530.755</b>	<b>- 2.520.747</b>
Formålsbestemte henlæggelser	2.612.887	- 5.465.435	590.042	48.921	788.892
<b>Resultat ialt</b>	<b>- 5.366.941</b>	<b>4.007.510</b>	<b>44.936</b>	<b>- 7.481.834</b>	<b>- 1.731.855</b>
Frie midler Primo	49.269.892	43.902.949	41.229.304	41.079.951	40.473.557
Årets resultat	7.180.063	2.788.902	357.089	7.917.368	8.668.386
Årets henlæggelser	2.612.887	- 5.465.435	590.042	48.921	788.892
Anvendte henlagte midler til formålsbestemte udgifter	2.635.929	2.888	83.600	1.751.454	2.454.070
Overført til bundne midler	- 17.795.820	-	-	- 10.324.137	- 13.643.204
Frie midler ultimo	<b>43.902.951</b>	<b>41.229.304</b>	<b>41.079.951</b>	<b>40.473.557</b>	<b>38.741.701</b>
Bundne midler primo	- 0	- 0	6.681.155	6.875.444	-
Årets resultat	- 15.159.891	6.684.043	277.889	- 15.448.127	- 11.189.133
Overført fra frie midler	17.795.820	-	-	10.324.137	13.643.204
Formålsbestemte udgifter finansiering af henlæggelser under frie midler	- 2.635.929	- 2.888	- 83.600	- 1.751.454	- 2.454.070
Bundne midler ultimo	<b>- 0</b>	<b>6.681.155</b>	<b>6.875.444</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Egenkapital i alt	<b>43.902.951</b>	<b>47.910.459</b>	<b>47.955.395</b>	<b>40.473.557</b>	<b>38.741.701</b>



	<b>Henlagt 01.01.2021 kr.</b>	<b>Til-/afgang 2021 kr.</b>	<b>Henlagt 31.12.2021 kr.</b>
<b>19. Formålsbestemte henlæggelser</b>			
Merrild CSR-projekter	250.981	300.000	550.981
Børn og unge klubdage	148.964	625	149.589
Prisen til minde om Jørgen Kejser	1.176.333	(149.296)	1.027.037
ALS	3.710.634	(880.141)	2.830.493
Else M. Hansson, Myasteria gravisforskning	1.309.885	(41.225)	1.268.660
ALS Covid19 i 2020 og 2021	787.873	(618.453)	169.420
Aase Nielsen, Forskning	0	760.448	760.448
DH Oplevelser	0	977.114	977.114
Øvrige bundne henlæggelser	<u>152.501</u>	<u>6.990</u>	<u>159.491</u>
<b>Bundne henlæggelser i alt</b>	<b>7.537.171</b>	<b>356.062</b>	<b>7.893.233</b>
GDPR	90.000	(50.000)	40.000
Generationsskifte 2021	625.000	(625.000)	0
Sundhedspolitisk medarbejder 2020-2022	960.276	(469.954)	490.322
Tilgængelighed på GRØN	500.000	0	500.000
Digitalisering	957.387	(485.522)	471.865
Jubilæumsfejring	750.000	0	750.000
Unge talenter (Hatrick)	400.000	0	400.000
Rejsepulje fagpersoner	<u>93.498</u>	<u>0</u>	<u>93.498</u>
<b>Egne henlæggelser i alt</b>	<b>4.376.161</b>	<b>(1.630.476)</b>	<b>2.745.685</b>
<b>Henlæggelser i alt</b>	<b><u>11.913.332</u></b>	<b><u>(1.274.414)</u></b>	<b><u>10.638.918</u></b>
Straksafskrivning IT		485.522	
<b>Formålsbestemte henlæggelser netto</b>		<b>(788.892)</b>	

	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
<b>20. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelse	2.373.980	2.424
Skyldig A-skat, arbejdsmarkedsbidrag	2.849.030	1.746
Merværdiafgift	195.252	549
Øvrige skyldige omkostninger	368.507	183
Handshake	891.250	432
Musholmfonden	<u>180.008</u>	<u>200</u>
	<b><u>6.858.027</u></b>	<b><u>5.534</u></b>

## Noter

### 21. Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

#### Andre økonomiske forpligtelser

##### ***Musholmfonden***

Muskelsvindfonden har overfor Musholmfonden garanteret et årligt forbrug på 2,2 mio. kr., samt at der indtil Musholm Bugt Feriecenter i en sammenhængende periode på 5 år har udvist et overskud (ekskl. ovennævnte driftsgaranti) skal erlægges en underskudsdekning på maksimalt 500 t.kr.

##### ***Event Safety Fonden***

Muskelsvindfonden garanterer et årligt køb af ydelser hos Event Safety på 2,5 mio. kr.

#### Leasingforpligtelser

Muskelsvindfonden har for årene 2018-2021 indgået leasingaftaler. Restleasingforpligtelsen pr. 31.12.2021 udgør 276 t.kr.

#### Lejeforpligtelse

Muskelsvindfonden har indgået lejekontrakt med DH Ejendom ApS. Lejemålet kan tidligst opsiges til fraflytning den 1. december 2022. Den årlige leje beløber sig til 505 t.kr.

#### Eventualforpligtelser

Muskelsvindfonden står inde for den nødvendige likviditet til gennemførelsen af Musholmfondens aktiviteter.

#### Pantsætninger

Til sikkerhed for realkreditgæld hos BRF er der ejerpantebrev i foreningens behandlingscenter- og foreningscenter. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2021 er 21.021 t.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreningers (fondslovens) bestemmelser om god regnskabsskik.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

#### Formålsbestemte omkostninger

Formålsbestemte omkostninger består af personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pension o.l. for fondens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle består af renteindtægter mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Driftsmateriel og inventar måles til anskaffelsesværdi med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Bygninger	20-50 år
Installationer	25 år
Automobiler	5-10 år
Edb	2-5 år
Øvrigt driftsmateriel og inventar	5-10 år

Der afskrives ikke på kunst.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og lån til Musholmfonden. Finansielle anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris.

#### Varedebitorer

Varedebitorer måles med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

#### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen.

**Andre tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Henlæggelser**

Beløb, der modtages til støtte for foreningens aktiviteter, opføres under henlæggelser og indtægtsføres, når der afholdes omkostninger i forbindelse med de pågældende aktiviteter.

**Anden gæld**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Budget**

Budgettet i årsregnskabet er medtaget på baggrund af foreningens eget basisbudget for regnskabsåret.

## Specifikationer

### 5 års hoved- og nøgletal

5-års hoved- og nøgletal for Muskelsvindfonden					
Resultatopgørelse i t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Indtægter i alt	31.484	26.223	42.597	43.945	25.777
Fundraising	3.822	2.252	1.699	923	2.416
Arv	3.354	200	789	496	1.121
Tips/Lotto-midler	4.569	4.569	4.843	4.538	4.486
Arrangementer	-14.469	-13.011	29.340	32.820	12.518
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	-15.911	-9.929	-12.787	-12.164	-10.740
Formålsbestemte omk. i alt	-16.345	-16.295	-27.057	-17.000	-19.883
Kommunikation	-3.753	-4.804	-5.422	-4.973	-5.272
Medlemsarbejde	-5.831	-7.946	-8.819	-7.468	-8.023
Rehabiliteringscenter for Muskelsvind	-1.183	-1.259	-497	-224	-1.248
Marselisborg centret	-581	-326	-372	-331	-271
Musholm Bugt Feriecenter, drift	-1.557	-2.798	-9.125	-1.456	-2.002
Handicappolitik og internationalt arbejde	-3.439	-2.946	-2.822	-2.412	-2.139
Administrations- og ledelsesomk.	-3.006	-3.304	-3.437	-3.723	-3.627
Årets resultat	-1.732	-7.481	45	4.008	-5.367
<b>Balance:</b>					
Anlægsaktiver	24.268	25.656	20.920	29.577	22.937
Omsætningsaktiver	59.941	53.127	59.532	52.308	51.155
Debitorer	239	785	1.097	191	309
Tilgodehavender	20.876	3.778	7.872	5.695	13.371
Likvide beholdninger	38.826	37.217	49.917	45.572	37.475
<b>Aktiver i alt</b>	<b>84.209</b>	<b>78.783</b>	<b>80.453</b>	<b>81.885</b>	<b>74.092</b>
Egenkapital	38.742	40.474	47.955	47.910	43.902
Hensatte forpligtelser	10.639	11.913	12.342	13.105	7.837
Andre passiver	34.828	26.396	20.156	20.869	22.353
<b>Passiver i alt</b>	<b>84.209</b>	<b>78.783</b>	<b>80.453</b>	<b>81.884</b>	<b>74.092</b>
<b>Nøgletal:</b>					
Likvid kapital	49.302	41.214	47.190	39.203	42.775
Dækningsgrad indsamlingsafd.	0%	174%	61%	67%	22%
Indextal formålsbestemte omk.	77	77	128	80	94
Soliditetsgrad	46%	51%	60%	59%	59%
Sikkerhedsfaktor	1,1	1,4	1,1	1,5	1,3
Antal medarbejdere	37,1	38,7	40,6	37,1	43,4

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Pernille Diemer Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-170203005170

IP: 188.120.xxx.xxx

2022-04-08 07:16:29 UTC

NEM ID 

## Henrik Ib Jørgensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-792021984551

IP: 80.198.xxx.xxx

2022-04-08 07:16:48 UTC

NEM ID 

## Jakob B. Ditlevsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:98835136

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-04-08 07:27:54 UTC

NEM ID 

## Lene Lebech

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-209735114410

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-04-08 08:10:04 UTC

NEM ID 

## Janne Sander

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-797804288122

IP: 2.108.xxx.xxx

2022-04-10 09:30:57 UTC

NEM ID 

## Simon Toftgaard Jespersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-307563644233

IP: 176.20.xxx.xxx

2022-04-12 09:25:54 UTC

NEM ID 

## Ditte Guldbrand Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-023316745453

IP: 83.89.xxx.xxx

2022-04-12 14:09:03 UTC

NEM ID 

## Paul Hovring Nolan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-739816274908

IP: 80.197.xxx.xxx

2022-04-20 08:45:10 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: H2NML-EC45P-PTZ71-PLJ5Y-72JSU-QPXTIP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Skytt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-517004850164

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-20 11:25:38 UTC

NEM ID 

## Liselotte Schau Schirakow

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-059986385792

IP: 87.55.xxx.xxx

2022-04-20 18:05:50 UTC

NEM ID 

## Isak Kornerup Houe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-972674107963

IP: 128.0.xxx.xxx

2022-04-24 18:55:12 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: H2NML-EC45P-PTZ71-PLJ5Y-72JSU-QPXTIP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>