

LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND

Strandlodsvej 44
2300 København S
Danmark

CVR-nr. 17 01 00 77

ÅRSRAPPORT 2020

28. regnskabsår

INDHOLDSFORTEGNELSE

| | Side |
|--|-------------|
| PÅTEGNING OG ERKLÆRING | |
| Ledelsespåtegning | 3 |
| Den uafhængige revisors påtegning | 4 |
| LEDELSESBERETNING | |
| Oplysninger om fonden | 8 |
| Nøgletal | 9 |
| Ledelsesberetning | 10 |
| Læger uden Grænsers hovedaktiviteter | 10 |
| Læger uden Grænsers historie og organisation | 10 |
| Læger uden Grænser i Danmark | 11 |
| Internationalt arbejde i 2020 | 12 |
| Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark | 13 |
| TreatFood | 13 |
| Regnskabsberetning | 14 |
| Indtægter fra private midler | 14 |
| Omkostninger til fundraising og administration | 15 |
| Resultatdisponering | 15 |
| Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde | 16 |
| Bestyrelse og medlemskab | 16 |
| Forventninger til det nye år, 2021 | 16 |
| Begivenheder efter regnskabsårets afslutning | 17 |
| ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020 | |
| Anvendt regnskabspraksis | 18 |
| Resultatopgørelse | 24 |
| Balance | 25 |
| Pengestrømsanalyse | 27 |
| Noter | 28 |

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de særlige risici, som fonden kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

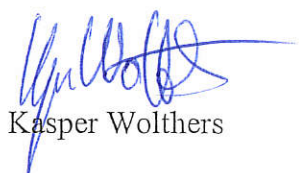
København, 29. april 2021

Direktør:



Malin Palmér

Bestyrelse:



Kasper Wolthers



Michael G. Nielsen



Amanda Godballe



Heidi Christensen
Formand



Kjeld Kromand



Mauro Lucardi

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen og direktionen i Læger uden Grænsers Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Læger uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømme og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Læger uden Grænsers Fond for 1. januar - 31. december 2020 i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed kan dog ikke være en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, *altid* vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, kapitel 2 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

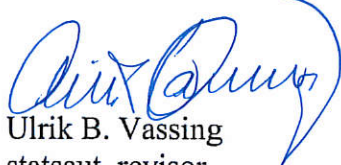
Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 29. april 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Ulrik B. Vassing
statsaut. revisor
mne32827



Thomas H. Christensen
statsaut. revisor
mne46321

Oplysninger om fonden

| | |
|-------------------------|---|
| Fonden | <p>Læger uden Grænsers Fond Strandlodsvej 44, 2 2300 København S</p> <p>Telefon: +45 39 77 56 00 Hjemmeside: www.msf.dk E-mail: info@msf.dk CVR-nr.: 17 01 00 77</p> |
| Formål/charter | <p>Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til etnisk tilhørsforhold, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger.</p> <p>Læger uden Grænser er en fuldstændig neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde.</p> <p>Udsendte og ansatte i Læger uden Grænser lover at overholde de lægeetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger.</p> <p>Alle udsendte og ansatte er opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.</p> |
| Bestyrelse | <p>Heidi Christensen, læge, formand Kasper Wolthers, tømrer Mauro Lucardi, arkitekt Amanda Godballe, jordemoder Michael G. Nielsen, sekretariatsleder Kjeld Kromand, rektor</p> |
| Direktør | Malin Palmér |
| Revisor | <p>EY Godkendt revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36 2000 Frederiksberg, Denmark</p> |
| Momsregistrering | Fonden er momsregistreret for så vidt angår køb og salg af merchandise |

| | <u>2020</u> | <u>2019</u> | <u>2018</u> | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| HOVED- OG NØGLETAL (tkr.) | | | | | |
| Indtægter ved indtægsskabende aktiviteter | 182.460 | 170.024 | 169.933 | 175.079 | 175.782 |
| Resultat af indtægtskabende aktiviteter | 158.828 | 148.153 | 144.465 | 148.536 | 152.297 |
| Administrationsomkostninger og ikke fordelte fællesomkostninger | 7.110 | 8.263 | 11.124 | 11.997 | 10.848 |
| Finansielle poster, netto | 8 | 13 | 12 | 14 | 12 |
| Resultat før formålsbestemte aktiviteter | 151.726 | 139.903 | 133.354 | 136.554 | 141.461 |
| Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter | 21.707 | 21.677 | 23.269 | 22.111 | 15.524 |
| Årets resultat | 130.019 | 118.226 | 110.085 | 114.442 | 125.937 |
| Uddelinger | 161.717 | 100.551 | 152.478 | 54.412 | 129.586 |
| Aktiver tilhørende fondskapitalen | 19.063 | 50.377 | 49.644 | 71.533 | 1.007 |
| Anlægsaktiver | 403 | 794 | 1.220 | 1.361 | 3.202 |
| Omsætningsaktiver | 32.862 | 13.341 | 34.489 | 13.769 | 62.885 |
| Aktiver i alt | 52.328 | 64.512 | 85.353 | 86.663 | 67.094 |
| Bunden og reserveret egenkapital | 19.063 | 50.377 | 49.644 | 71.533 | 1.007 |
| Fri egenkapital | 3.043 | 3.418 | -13.511 | 7.003 | 17.484 |
| Egenkapital i alt | 22.106 | 53.795 | 36.133 | 78.536 | 18.491 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 30.223 | 10.123 | 49.220 | 8.127 | 48.603 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 0 | 595 | 0 | 0 | 0 |
| Passiver i alt | 52.328 | 64.512 | 85.353 | 86.663 | 67.094 |
| Gns. antal ansatte på kontoret | 33 | 35 | 37 | 37 | 31 |
| Gns. antal udsendte på danske kontrakter | 21 | 29 | 32 | 31 | 33 |
| Gns. antal på dansk kontrakt - for andre sektioner | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gns. antal frivillige | 4 | 7 | 19 | 21 | 21 |
| Antal private bidragydere | 62.094 | 57.274 | 58.780 | 58.060 | 58.062 |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Overskudsgrad ved indsamlinger mv. | 87,05 | 87,14 | 85,01 | 84,84 | 86,64 |
| Administrationsprocent | 3,90 | 4,86 | 6,55 | 6,85 | 6,17 |
| Formålsprocent | 100,53 | 71,89 | 103,42 | 43,71 | 82,55 |
| Konsolideringsprocent | (17,37) | 10,40 | (24,95) | 34,29 | (2,08) |
| Sikkerhedsmargin | 10,23 | 34,49 | 17,02 | 68,26 | 10,30 |
| Soliditetsgrad | 42,24 | 83,39 | 42,33 | 90,62 | 27,56 |
| Andel - offentlig finansiering (UM/DANIDA) | - | - | - | - | 13,65 |

Ledelsesberetning

Læger uden Grænsers hovedaktiviteter

Médecins Sans Frontières/ Læger uden Grænsers Fond (Læger uden Grænser) er en privat, international humanitær organisation, der intervenserer i nød- og krisesituationer for at redde liv og mildne lidelser forårsaget af uopfyldte medicinske behov og for at skabe menneskeligt acceptable forhold for befolkninger i nød.

Læger uden Grænsers primære formål er at yde medicinsk nødhjælp til de mennesker, som er mest udsatte i forbindelse med krige, konflikter, naturkatastrofer, epidemier, sult og fattigdom. Samtidig kæmper organisationen for bedre adgang til livsvigtig medicin.

Læger uden Grænsers andet formål er at give patienterne en stemme. Gennem sin medicinske indsats for og sit vidnesbyrd om nødstedte befolkningsgruppers situation bestræber Læger uden Grænser sig på at tilskynde til ændringer til fordel for disse grupper. Ved at påvirke det internationale samfund og de nationale regeringer arbejder Læger uden Grænser for at fremme en social og politisk reaktion, der respekterer og beskytter nødstedte menneskers værdighed og lever op til deres medicinske og humanitære behov.

Læger uden Grænsers historie og organisation

Læger uden Grænser startede som den franske organisation Médecins Sans Frontières i 1971 og blev grundlagt af franske læger og journalister, som oplevede Biafrakrigen i Nigeria i slutningen af 1960'erne. Sidenhen er organisationen vokset og består i dag af 23 institutionelle medlemmer / kontorer fordelt på Australien, Belgien, Brasilien, Canada, Danmark, England, Frankrig, Grækenland, Holland, Hong Kong, Italien, Japan, Luxemburg, Norge, Schweiz, Spanien, Sverige, Sydafrika, Tyskland, Uruguay/Columbia, USA, Øst Afrika og Østrig. Derudover er der oprettet delegatkontorer i Argentina, De Forenede Arabiske Emirater, Indien, Irland, Kina, Libanon, Rusland, Mexico, Sydkorea og Tjekkiet. Mindre enheder er endvidere oprettet i Finland, New Zealand, Singapore, Taiwan, Uruguay, Polen og Portugal.

Médecins Sans Frontières er organiseret i fem hovedkvarterer eller 'Operative Centre' (OC) i Paris, Bruxelles, Amsterdam, Barcelona og Geneve, der koordinerer og administrerer bevægelsens daglige medicinske og humanitære indsatser. I 2019 blev der taget en international beslutning om at åbne et nyt mindre operativt center kaldet WaCA (West and Central Africa). Dette mindre operative center er baseret i Abidjaan, Elfenbenskysten, og har startet aktiviteter i løbet af 2020. Et internationalt kontor er baseret i Geneve med ansvar for en samlet koordinering af organisationens aktiviteter. De øvrige nationale afdelinger – heriblandt Danmark – er tilknyttet et eller flere OC'er som såkaldt partner-sektion.

Det samlede reviderede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières for 2020 kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside www.msf.dk efter 30. juni 2021.

Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i maj 1993.

Læger uden Grænser er en selvstændig fond med egen bestyrelse og ledelse. Formanden og et af bestyrelsen udpeget medlem fra den danske sektion er stemmeberettigede medlemmer af det internationale repræsentantskab (IGA – International General Assembly) og har lige stemmeret med et tilsvarende antal repræsentanter fra de øvrige sektioner samt særlige associationer (WaCA, MSF Southern Africa, MSF East Africa, MSF Latin America og MSF South Asia). Desuden sidder et af Læger uden Grænsers bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Bruxelles (OCB), hvor Læger uden Grænser er tilknyttet som partner-sektion.

Den danske afdeling af Læger uden Grænser foretog i 2020 38 udsendelser og bidrog med finansieringen af organisationens arbejde på projekter i mere end 50 lande.

Læger uden Grænsers Fond modtager hvert år donationer i form af arv og gaver. Læger uden Grænser blev i slutningen af 2016 opmærksom på, at fortolkningen af / praksis vedrørende bestemmelserne i lov om fonde og visse foreninger om uddeling af arv og gaver ikke var helt klar i forhold til indsamlings- og nødhjælpsorganisationer. Læger uden Grænser foretog derfor en gennemgang af sin praksis i forbindelse med modtagelse af arv og gaver og bad Civilstyrelsen om at bekræfte, at håndteringen var korrekt, samt udtrykte ønske om en drøftelse omkring procedurer ved modtagelse af arv og gaver.

Fondslovens bestemmelse § 9 om arv er efterfølgende blevet ændret, således at bestyrelserne i de ikke-erhvervsdrivende fonde nu – modsat det hidtil gældende princip – kan uddele gaver og arv, medmindre andet er bestemt af gavegiver/testator. Lovændringen trådte i kraft 1. februar 2019 og får betydning for arv, som modtages fra en arvelader, der afgår ved døden efter lovens ikrafttræden. For arv, der modtages fra en arvelader, der er afgået ved døden før den 1. februar 2019, og hvor arvelader ikke tydeligt har angivet, at arven skal anvendes til uddeling, vil der således fortsat skulle ansøges om tilladelse til frigivelse af midlerne fra Civilstyrelsen.

Internationalt arbejde 2020

Læger uden Grænser er verdens største medicinske, humanitære nødhjælpsorganisation. Ca. 65.000 medarbejdere redder hvert år millioner af liv verden over. Vi hjælper ofre for krige, konflikter og katastrofer, men kæmper også for adgang til livsvigtig medicin og behandling.

Læger uden Grænser yder akut medicinsk nødhjælp der, hvor der er mest brug for det – f.eks. i væbnede konflikter, under epidemier eller naturkatastrofer. Det kræver hurtig udrykning med erfarne medicinske og logistiske medarbejdere. Men vi driver også mere langsigtede projekter, håndterer sundhedskriser og støtter sårbare mennesker der, hvor behovet er størst. Læger uden Grænser har i 2020 projekter i omkring 90 lande.

Vi har valgt at nævne nedenstående hændelser specifikt, da de haft stor indflydelse på vores arbejde i 2020:

Et år præget af COVID-19

Over hele verden påvirkede pandemien millioner af mennesker og vores indsats. Vi måtte ændre måden, vi arbejder på, og tænke i nye baner for at hjælpe vores patienter.

I år har vi desuden arbejdet i dele af verden, hvor der normalt ikke er behov for vores hjælp. Men COVID-19 betød, at der var ekstra brug for os og vores erfaring med at håndtere epidemier.

Brutalt angreb lukkede fødeklinik

I maj måtte vi indstille arbejdet på Dasht-e-Barchi-hospitalets fødeklinik i Kabul, Afghanistan. Patienter og personale var bevidste mål, og blandt de dræbte var 16 mødre, to børn på syv og otte år, seks pårørende og en af vores jordemødre.

Vi hjælper stadig gravide, mødre og nyfødte andre steder i landet, selv om vores indsats på fødeklinikken er stoppet.

Akut hjælp til Beirut

Vi arbejdede i forvejen i Libanons hovedstad, Beirut, da en voldsom eksplosion ramte byen tirsdag den 4. august. Halvdelen af byen blev berørt, og tusindvis blev såret. Flere hospitaler blev ødelagt, og de, der var tilbage, modtog et overvældende antal patienter. Med vores donorerers hjælp rykkede vi ud til katastrofen for at give medicinsk hjælp til børn og voksne i akut nød.

Derudover ydede vi bl.a. psykologhjælp, rykkede ud akut med mobile klinikker til de ramte bydele, uddelte vand og hygiejnekits og tog på hjemmebesøg hos sårbare patienter.

Moria-lejren udslettet af brand

I starten af september brændte flygtningelejren Moria på den græske ø Lesbos ned til grunden. Ca. 12.000 børn og voksne måtte endnu engang flygte for deres liv. En ny lejr blev oprettet, men under endnu værre forhold end før. Vi er stadig på øen og giver lægehjælp til børn og voksne, der ellers ikke har andre muligheder for at blive behandlet.

Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark

I Læger uden Grænsers danske afdeling arbejder ca. 33 medarbejdere. Arbejdet foregår med en høj grad af tværfaglighed, hvor kompetencer og viden deles mellem afdelingerne, hvilket både påvirker vores omkostningsniveau og medarbejdernes trivsel positivt (One-office). En stor hjælp i det daglige arbejde er vores ca. 16 fast tilknyttede kontor-frivillige samt vores lokale frivillige grupper som findes i København, Aarhus, Aalborg, Odense og Holbæk.

Hovedaktiviteterne på kontoret kan beskrives som følger:

- Indsamlingsaktiviteter, der skal skabe kendskab til Læger uden Grænsers arbejde og sikre donationer fra privatpersoner, virksomheder, fonde samt administrere arvesager.
- Pressearbejde og indholdsproduktion (content).
- Portalervirksomhed, hvor vi fokuserer på at formidle viden/oplysninger til beslutningstagere samt den generelle befolkning om Læger uden Grænsers internationale medicinske og humanitære fokusområder.
- Rekruttering, udsendelse og uddannelse af personale, som ønsker at bidrage til Læger uden Grænsers arbejde i felten.
- At sikre, at Læger uden Grænsers i Danmark lever op til målet om at være en attraktiv, omsorgsfuld og ansvarlig arbejdsgiver.
- Månedlig og årlig finansiell rapportering, ifølge dansk lovgivning samt ifølge internationalt (MSF) krav, til vores hovedorganisation.
- Sikring og udvikling af professionelle teknikker til vidensdeling, samarbejde, fleksibilitet og tilgængelighed.
- Sikring og udvikling af datasikkerhed og GDPR-compliance.

TreatFood

Baggrund:

TreatFood er et forskningssamarbejde mellem Institut for Idræt og Ernæring (NEXS), Københavns Universitet og Læger uden Grænser. Formålet er at forbedre kvaliteten af og adgangen til behandling af moderat akut underernæring gennem udvikling af nye specialudviklede og omkostningseffektive ernæringsprodukter.

Projektet startede i januar 2010, og dataindsamling blev afsluttet i 2017. Det er blevet støttet af Danida og af Læger uden Grænser i Norge og Danmark. Endvidere har World Food Program, Arvid Nielsons Fond samt private donorer også støttet økonomisk.

Aktiviteter 2020:

I TreatFood-projektet er blodprøver fra 1609 underernærede børn blevet analyseret for hepcidin- og vitamin B12-niveauer. Der er lagt fokus på at analysere data og offentliggøre resultaterne heraf i internationale tidsskrifter. Finansiering er anvendt på lønninger til post-doc-personale til at analysere, diskutere og skrive de førnævnte videnskabelige artikler. Mere end 25 artikler er blevet

offentliggjort i internationale tidsskrifter. TreatFood har sat nye internationale standarder for behandling af børn med underernæring.

Regnskabsberetning

Økonomi

Som det kort et skitseret ovenfor, har vi det seneste år været stillet over for operationelle udfordringer, der er uden fortilfælde. Vi har skullet sætte ind over for en global pandemi, samtidig med at vi har skullet holde vores andre indsatser kørende. Det har ikke blot været en udfordring i vores projekter; det har ligeledes betydet, at behovet for økonomisk støtte har været større end forventet.

Heldigvis kan vi se tilbage på et år, hvor danskernes opbakning har været ekstraordinær. Mange nye bidragsydere er kommet til, og vores eksisterende donorer har støttet vores arbejde generøst.

Der er ingen tvivl om, at det særligt er opbakningen til vores COVID-19-indsats over hele verden, der har været med til at sikre en fremgang i vores samlede indtægter.

Indtægter fra private midler

Årets samlede indtægter fra indtægtsskabende aktiviteter udgjorde 182,4 mio. kr. (170 mio.kr. i 2019).

Ud over en lille andel fra bl.a. Udlovningsmidlerne (som beskrevet herunder), kom alle indsamlede midler i 2020 fra private bidragsydere.

De samlede indtægtsskabende aktiviteter for 2020 ligger således 12,4 mio. kr. højere end det samlede resultat for 2019. De væsentligste forskelle i private indtægter fremkommer her i mio. kr.:

| | 2020 | 2019 | Diff. |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|
| Bidragsydere | 102,7 | 88,5 | 14,2 |
| Arv og legater | 38,8 | 56,8 | (18,0) |
| Virksomheder | 12,3 | 7,6 | 4,7 |
| Fonde | 18,8 | 7,7 | 11,1 |
| Fællesindsamlinger | 6,2 | 5,3 | 0,9 |
| I alt | <u>178,8</u> | <u>165,9</u> | <u>12,9</u> |

Indtægter fra privatpersoner (ekskl. arv) er steget med hele 16 procent i 2020, mens indtægter fra virksomheder er steget med 62 procent. På fondsområdet har vi set den største stigning, og vi slutter 2020 med mere end 10 mio. kr. ekstra fra fonde sammenlignet med året før.

Vi har oplevet en meget stor velvilje til at støtte vores COVID-19-indsats direkte (24,7 mio. kr.). Flere nye, store partnere er kommet til blandt både fonde og virksomheder. For bidrag fra

privatpersoner (ekskl. arv) dækker årets stigning over både ekstra indtægter fra personer, der allerede støtter Læger uden Grænser, også fra en meget stor tilgang af nye donorer.

På et enkelt område modtog vi i 2020 færre midler, end vi gjorde året før. Og det er indtægter fra arv. Læger uden Grænser er helt afhængig af private donationer, og arv udgør en vigtig del af de samlede bidrag til vores arbejde. Men der er i sagens natur en del udsving i netop testamenterede donationer. I 2020 har vi således i alt modtaget 38,8 mio. kr. fra arv, hvilket er cirka 18 mio. kr. mindre end i 2019.

Danmarks Indsamlingen bidrog i 2020 med en indtægt på 6,2 mio. kr.

Andre midler på i alt 3,6 mio. kr. bestod af momskompensation fra SKAT, distributionstilskud fra Biblioteksstyrelsen samt tilskud fra Udlodningsmidlerne til delvis dækning af administrationsomkostninger.

Omkostninger til fundraising og administration

I 2020 udgjorde de samlede fundraising-omkostninger 23,6 mio. kr. mod 21,8 mio. kr. i 2019. Der er i de seneste år gennemført effektivisering og rationalisering af en række arbejdsprocesser og aktiviteter samt en øget intern produktion af indhold til f.eks. kampagner, hvilket har medført en samlet nedgang i omkostninger.

I 2020 udgjorde de samlede administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger 7,1 mio. kr. – en del lavere end i 2019, hvor omkostningerne udgjorde 8,3 mio. kr. Dette skyldes hovedsageligt bidraget til det internationale kontor, nedgang i rejseomkostninger pga. COVID-19 samt en generel effektivisering af arbejdsgange.

Omkostninger til ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark faldt i 2020 til 5,4 mio. kr. mod 6,0 mio. kr. i 2019 svarende til 3,0% af de samlede indtægter.

Årets administrationsprocent blev således 3,9 mod 4,9 i 2019 og 6,6 i 2018.

Derudover bidrog det danske kontor med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Geneve. Beløbet udgjorde i 2020 1,7 mio. kr. mod 2,3 mio. kr. i 2019.

Resultatdisponering

Årets resultat efter fradrag af omkostninger til formålsbestemte aktiviteter udgjorde 130,0 mio. kr. Efter overførsel af 3,4 mio. kr., der ved udgangen af 2019 var hensat til senere uddelinger, var der i alt 133,4 mio. kr. til rådighed for 2020. Derudover godkendte Civilstyrelsen i brev af 12. februar 2020 frigivelsen af 39,6 mio. kr. til opskalering af et hospital i Mosul i Irak.

Af de 173,0 mio. kr., der i alt var til rådighed, udgjorde årets uddelinger i alt 161,7 mio. kr., Øremærkede midler på i alt 3,0 mio. kr. blev overført til reserver for senere uddelinger, og endelig blev 8,3 mio. kr. overført til den disponible kapital.

Læger uden Grænser ønsker, at minimum 80% af de indsamlede midler går til arbejdet i felten. Dvs.

at udgifter til administration og fundraising ikke overstiger 20%. I 2020 endte vi på samme niveau som i 2019, idet årets overskudsgrad ved indsamlinger m.v. udgjorde 87,1% mod 87,1% i 2019.

Udover en fortsat effektivisering og rationalisering er en væsentlig årsag til, at Læger uden Grænser fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, det store frivillige arbejde, der lægges i organisationen.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde

I alt 0,8 mio. kr. blev i 2020 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. Heraf bidrog Læger uden Grænser i 2020 med 0,4 mio. kr. til DNDi. DNDi-projektet forsker i nye medicinske præparater til oversete sygdomme som malaria og Chagas disease (www.dndi.org).

Herudover bidrog vi med 0,4 mio. kr. til MSF's Access-projekt. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i fattige lande.

Bestyrelse og medlemskab

Læger uden Grænsers bestyrelse modtager ikke vederlag for sit arbejde. Bestyrelsesmøder afholdes månedligt. Mødernes første del er åbne for interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

Forventninger til det nye år, 2021

Vi forventer, at 2021 stadig vil blive påvirket af COVID-19. Dette har ikke stor indflydelse på vores omkostningsstruktur. Vi har været i stand til at tilpasse os fjernarbejde, da vi har et højt niveau af digital modenhed, beskrevet som fuld migration til Microsoft TEAMS. Vi fortsætter med et øget fokus på vores medarbejderes trivsel, hvilket er taget i betragtning i budgettet.

Efter et år præget af usikkerhed mener vi, at det er vigtigt at koncentrere vores strategi omkring nogle overordnede kerneprincipper, disse er endvidere indeholdt i vores vision for perioden 2021-2023:

Vi skal arbejde aktivt for i endnu højere grad at placere Læger uden Grænser Danmark som referencepunkt i den internationale bevægelse.

Vi skal fortsætte med at styrke og udvikle vores One-office-tilgang som en måde at styre vores arbejde for at opnå højest mulige finansieringsbidrag til støtte for vores sociale mission.

Vi skal stræbe efter at være "Et godt sted at arbejde" ved at fokusere på inkluderende adfærd, transparens, fleksibilitet, trivsel og muligheder for at vokse, hvor alle aspekter spiller en rolle i at tiltrække og bevare de rigtige kompetencer.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsåret indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker dette regnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten udarbejdes i overensstemmelse med god regnskabsskik som nedenfor under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsrapporten er endvidere aflagt med udgangspunkt i retningslinjer udarbejdet af en arbejdsgruppe under danske indsamlingsorganisationers organisation ISOBRO. Retningslinjerne er udarbejdet med henblik på at styrke legitimiteten og transparensen i årsregnskaber aflagt af medlemmer af ISOBRO i form af fælles principper, begreber m.v. Læger uden Grænsers Fond modtager støtte i henhold til forskellige støtteordninger, som indeholder krav til regnskabsaflæggelsen. Disse indgår ligeledes i årsrapporten.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser.

Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelse

Indtægter

Fondens indtægter indeholder primært private midler.

Indtægterne opdeles i frie midler, hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser fra giver, og øremærkede midler, hvor giver har betinget sig, at anvendelsen af donationen skal opfylde nogle nærmere fastsatte mål eller lign.

Midler, der er bestemt til uddeling, indregnes i resultatopgørelsen, når disse modtages. Gave- og arvebeløb, som ikke er bestemt til uddeling, indregnes direkte på den bundne egenkapital. Indtægter ved egen virksomhed, der omfatter salg af smykker og julekort m.v., indregnes ved fakturering.

Kontante tilskud, ydet til køb af aktiver, indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstrækkelig sikkerhed. Værdien af det arbejde, som frivillige og ulønnede udfører på fondens kontor i København, indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Omkostninger

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter omfatter eksterne omkostninger, direkte henførbare lønomkostninger ved fundraising-aktiviteter samt afskrivninger på it-systemer til fundraising.

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre den brede kreds af donorer, som er altafgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragydere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

Omkostninger ved egen virksomhed, der omfatter køb af smykker og julekort m.v., indregnes, når de afholdes.

Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger

Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger omfatter administrative eksterne omkostninger, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger, lønomkostninger vedrørende ledelse og administration samt afskrivninger på indretning af lejede lokaler og administrative it-systemer. Endvidere indgår andel af omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragydere samt til omkostninger til udarbejdelse af fondens årsberetning.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under "Andre indtægter" med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondens bundne aktiver tilhører pr. definition den bundne kapital og indregnes derfor direkte på fondens bundne kapital under egenkapitalen.

Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter

Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter omfatter bidrag til projektstyring, informations- og fortalervirksomhed samt bidrag til forskning og andet humanitært arbejde.

Bidrag til projektstyring omfatter bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centres styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere om Læger uden Grænsers/Médecins Sans Frontières' humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, for eksempel støtte til udvikling af ny effektiv, prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på at gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

| | <u>Brugstid</u> | <u>Scrapværdi</u> |
|---|-----------------|-------------------|
| Software | 3 år | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | 5 år | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 4 år | 0 |

Uddelinger

Resultatdisponeringen viser, hvordan årets resultat er disponeret med hensyn til uddelinger og konsolidering. De disponerede uddelinger anses således i medfør af lov om fonde og visse foreninger samt fondens formål som en resultatdisponering og ikke som en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer, i takt med at organisationerne forelægger endelige projektreghnskaber. Bevilgede, men endnu ikke udbetalte, donationer til konkrete formål hensættes ved årets overskudsdisponering til senere uddeling og indregnes under egenkapitalen til særlige reserver for henholdsvis øremærkede midler og frie midler.

Balancen

Balancen er, i overensstemmelse med fondslovens regler herom, opdelt i en bunden og en disponibel del.

Summen af fondens bundne aktiver skal til enhver tid være identisk med fondens bundne kapital.

Mellemregning mellem de bundne og disponible aktiver kan opstå som følge af bestyrelsens beslutninger om konsolidering i medfør af årets resultatdisponering.

Investeringsbeviser

Beholdningen omfatter børsnoterede investeringsbeviser, der måles til kursværdien på balancedagen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København samt driftsmateriel og inventar, herunder it-udstyr, der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Lejede lokaler afskrives over 5 år. Driftsmateriel og inventar afskrives over 4 år.

Software under udførelse og forudbetalinger i relation hertil

Software (it-systemer) anvendes til varetagelse af fondens administrative opgaver og fundraising-opgaver. Værdien af særskilte edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Egenudviklede, færdiggjorte systemer måles til summen af medgåede

omkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. It-systemer afskrives over 3 år.

Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af smykker og julekort m.v. og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og andre tilgodehavender m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Periodeafgrænsningsposter under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af bankindestående og kontante midler.

Egenkapital

Fondens egenkapital består af den bundne kapital, der i henhold til fondsloven ikke må anvendes til uddeling, samt af den disponible kapital, der består af modtagne øremærkede midler og frie midler, der endnu ikke er anvendt til uddeling.

Bunden kapital

Fondens bundne kapital består af midler, der forelå ved fondens stiftelse, hvad der efterfølgende er tilført i form af arv og gaver, der af givere ikke er bestemt til uddeling, samt beløb til konsolidering, besluttet af bestyrelsen ved den årlige resultatdisponering.

Reserver for øremærkede og frie midler

Bevilgede donationer og indsamlede midler, der ikke når at blive anvendt inden årets udgang, hensættes til reserver for øremærkede og frie midler ved årets resultatdisponering. Når midlerne anvendes, indregnes anvendelsen som uddelinger i efterfølgende års resultatdisponering.

Reserverne måles til nominel værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1-2 år. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke kan anvendes efter deres formål, disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

Disponibel kapital

Fondens disponible kapital består af overført andel af resultater for året og tidligere år, som endnu ikke er uddelt eller overført til reserve for øremærkede midler eller reserve for frie midler.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser omfatter leverandørgæld, gæld til tilknyttede organisationer under Médecin Sans Frontières samt andre gældsforpligtelser. Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed skønnes at svare til dagsværdien.

Skat af årets resultat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen. Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretages fradrag for uddelinger og hensættelse til konsolidering samt

skattemæssige hensættelser til fremtidige almennyttige uddelinger.

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelse til senere almennyttige uddelinger. Det er derfor muligt at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul i opgørelsen af den skattepligtige indkomst ved at foretage en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling kan ikke indregnes regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes dog ikke i årsregnskabet, idet ledelsen ikke anser det for sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er ledelsens hensigt fortsat at uddele alle disponible midler i overensstemmelse med fondens formål.

Nøgletal

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Nøgletal præsenteret i ledelsesberetningen er beregnet således:

| Nøgletal | Beregningsformel | Nøgletal udtrykker: |
|-------------------------------------|---|--|
| Overskudsgrad ved indsamlinger m.v. | Resultat af indtægtsskabende aktiviteter *100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter | Overskudsgrad ved indsamlinger viser den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til organisationen, efter at direkte henførbare omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrukket |
| Administrationsprocent | Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter | Administrationsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til administration o.l. og ikke-fordelte kapacitetsomkostninger |
| Formålsprocent | Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter plus uddelinger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter | Formålsprocenten viser den andel af organisationens samlede indtægter, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte omkostninger, som er direkte henførbare til de pågældende aktiviteter |
| Konsolideringsprocent | Årets resultat fratrukket uddelinger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter | Konsolideringsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af organisationens formue |

| | | |
|------------------|--|---|
| Sikkerhedsmargin | Egenkapital*100, divideret med uddelinger, samlede omkostninger til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter | Sikkerhedsmargin udtrykker, i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække organisationens omkostninger |
| Soliditetsgrad | Egenkapital*100, divideret med balance i alt | Soliditetsgrad udtrykker organisationens finansielle styrke |

Gennemsnitligt antal ansatte er beregnet baseret på det samlede indbetalte ATP- bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden) tillagt beregnet antal medarbejdere aflønnet i udlandet baseret på registrerede aflønnede timer. Frivillige medarbejdere indgår ikke i det beregnede antal ansatte.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og formålsbestemte aktiviteter i året, årets forskydning i likvider og fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra formålsbestemte aktiviteter viser betalinger i forbindelse med fondens uddelinger til projekter, bidrag til projektstyring, informations- og fortalervirksomhed samt bidrag til forskning og andet humanitært arbejde.

Resultatopgørelse

| | Noter | Frie midler | Øremærkede midler | I alt 2020 | I alt 2019 tkr. |
|---|-------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------|
| Andre midler | 1 | 978.009 | 2.581.298 | 3.559.307 | 3.997 |
| Private midler | 2 | 139.892.541 | 38.936.623 | 178.829.164 | 165.924 |
| Indtægter ved egen virksomhed | 3 | 71.518 | - | 71.518 | 102 |
| Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter | | 140.942.068 | 41.517.921 | 182.459.989 | 170.024 |
| Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter | 4 | 23.284.257 | 285.593 | 23.569.850 | 21.793 |
| Omkostninger ved egen virksomhed | 5 | 61.827 | - | 61.827 | 78 |
| Resultat af indtægtsskabende aktiviteter | 6 | 117.595.984 | 41.232.328 | 158.828.312 | 148.153 |
| Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger | 7 | 4.814.386 | 2.295.705 | 7.110.091 | 8.263 |
| Resultat før finansielle poster | | 112.781.598 | 38.936.623 | 151.718.221 | 139.890 |
| Finansielle indtægter | 8 | 8.687 | 0 | 8.687 | 14 |
| Finansielle omkostninger | 9 | 1.034 | 0 | 1.034 | 1 |
| Resultat før formålsbestemte aktiviteter | | 112.789.251 | 38.936.623 | 151.725.874 | 139.903 |
| Bidrag til projektstyring | 10 | 14.375.849 | 0 | 14.375.849 | 14.295 |
| Bidrag til informations- og fortalervirksomhed | 11 | 6.501.932 | 0 | 6.501.932 | 6.276 |
| Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde | 12 | 829.495 | 0 | 829.495 | 1.106 |
| Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter | | 21.707.276 | 0 | 21.707.276 | 21.677 |
| Årets resultat | | 91.081.975 | 38.936.623 | 130.018.598 | 118.226 |
| Resultatdisponering | | | | | |
| Årets resultat | | 91.081.975 | 38.936.623 | 130.018.598 | 118.226 |
| Frigivet fra den bundne egenkapital (Arv) | 22 | - | 39.600.000 | 39.600.000 | 33.000 |
| Hensat til senere uddeling året før | 23 | 1.900.892 | 1.516.685 | 3.417.577 | 1.489 |
| Til disposition | | 92.982.867 | 80.053.308 | 173.036.175 | 152.715 |
| <i>Der anvendes således:</i> | | | | | |
| Uddelinger i året | 24 | 83.769.365 | 77.947.821 | 161.717.186 | 100.551 |
| Hensat til senere uddeling | 23 | 879.470 | 2.163.186 | 3.042.656 | 3.418 |
| Overført til egenkapitalen | 22 | 8.276.333 | - | 8.276.333 | 48.746 |
| | | 92.925.168 | 80.111.007 | 173.036.175 | 152.715 |

Balance
Pr. 31. december

| Aktiver | Noter | 2020 | 2019 |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| Investeringsbeviser | 22 | 1.008.200 | 998.223 |
| Bankindestående | 22 | 18.055.264 | 49.379.133 |
| Bundne aktiver | | <u>19.063.464</u> | <u>50.377.356</u> |
| Software | 15 | 50.940 | 427.109 |
| Software under udførelse og forudbetalinger i relation hertil | 15 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | | <u>50.940</u> | <u>427.109</u> |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 15 | 72.097 | 46.464 |
| Indretning lejede lokaler | 15 | 25.950 | 51.900 |
| Materielle anlægsaktiver | | <u>98.047</u> | <u>98.364</u> |
| Deposita | 16 | 253.845 | 268.229 |
| Finansielle anlægsaktiver | | <u>253.845</u> | <u>268.229</u> |
| Anlægsaktiver | | <u>402.832</u> | <u>793.702</u> |
| Varelager | | <u>148.575</u> | <u>211.973</u> |
| Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer | 17 | 849.881 | 1.120.470 |
| Andre tilgodehavender | 18 | 3.749.050 | 5.025.482 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 1.167.787 | 1.106.910 |
| Tilgodehavender | | <u>5.766.718</u> | <u>7.255.862</u> |
| Likvide beholdninger | | <u>26.946.819</u> | <u>5.872.990</u> |
| Omsætningsaktiver | | <u>32.862.112</u> | <u>13.340.825</u> |
| Disponible aktiver | | <u>33.264.944</u> | <u>14.134.527</u> |
| Aktiver | | <u>52.328.408</u> | <u>64.511.883</u> |

Balance
Pr. 31. december

| Passiver | Noter | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| Fondskapital | 22 | 19.063.464 | 50.377.356 |
| Bunden kapital | | <u>19.063.464</u> | <u>50.377.356</u> |
| Reserve for private midler | 23 | 3.042.656 | 3.417.577 |
| Overført overskud | 22 | 0 | 0 |
| Disponibel kapital | | <u>3.042.656</u> | <u>3.417.577</u> |
| Egenkapital | | <u>22.106.120</u> | <u>53.794.933</u> |
| Feriefonden | | 0 | 594.794 |
| Langfristede gældsforpligtelser | | <u>0</u> | <u>594.794</u> |
| Leverandørgæld | | 943.764 | 1.593.376 |
| Gæld til tilknyttede organisationer | 19 | 25.620.239 | 6.143.653 |
| Anden gæld | 20 | 3.658.285 | 2.385.127 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | <u>30.222.288</u> | <u>10.122.156</u> |
| Gældsforpligtelser i alt | | <u>30.222.288</u> | <u>10.716.950</u> |
| Passiver | | <u>52.328.408</u> | <u>64.511.883</u> |
| Leje og leasingforpligtelser | 21 | | |
| Fællesindsamling, Danmarksindsamlingen | 25 | | |

Noter

Pengestrømsanalyse for 2020

| | Note | 2020 | 2019 |
|--|------|---------------------|---------------------|
| Resultat før finansielle poster | | 151.718.221 | 139.889.920 |
| Af- og nedskrivninger | | 443.741 | 556.394 |
| Udvikling i varebeholdninger | | 63.398 | 78.496 |
| Udvikling i tilgodehavender | | 1.489.144 | -3.416.324 |
| Udvikling i kortfristede gældsforpligtelser | | 20.100.132 | -39.097.297 |
| Udvikling i langfristede gældsforpligtelser | | -594.794 | 594.796 |
| Pengestrømme af drift for finansielle poster | | 173.219.842 | 98.605.985 |
| Modtagne finansielle indtægter | | 8.687 | 14.117 |
| Betalte finansielle omkostninger | | -1.034 | -1.270 |
| Pengestrømme vedrørende drift | | 173.227.495 | 98.618.832 |
| Tilgang mv. af immaterielle anlægsaktiver | | 0 | -109.601 |
| Tilgang mv. af materielle anlægsaktiver | | -67.878 | 0 |
| Tilgang mv. af finansielle anlægsaktiver | | 14.384 | -20.636 |
| Tilgang af bundne aktiver | | 31.323.869 | -745.993 |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | | 31.270.375 | -876.230 |
| Pengestrømme før formålsbestemte aktiviteter og uddelinger | | 204.497.870 | 97.742.602 |
| Uddelinger i året | | -161.717.186 | -100.551.354 |
| Bidrag til projektstyring | | -14.375.849 | -14.295.286 |
| Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde | | -829.495 | -1.105.676 |
| Informations- og fortalervirksomhed | | -6.501.932 | -6.275.703 |
| Pengestrømme vedrørende formålsbestemte aktiviteter og uddelinger | | -183.424.462 | -122.228.019 |
| Ændring i likvider | | 21.073.408 | -24.485.417 |
| Likvider 01.01.2020 | | 5.872.993 | 30.358.410 |
| Likvider 31.12.2020 | | 26.946.401 | 5.872.993 |

Noter

| | Frie midler | Øremærkede midler | I alt 2020 | I alt 2019 |
|--|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Note 1. Indsamlede offentlige midler | | | | |
| Andre midler: | | | | |
| Kompensation for købsmoms, fra SKAT | 978.009 | - | 978.009 | 1.477.603 |
| Biblioteksstyrelsen, distributionstilskud | - | 285.593 | 285.593 | 224.342 |
| * Andre offentlige midler | - | 2.295.705 | 2.295.705 | 2.295.026 |
| I alt | <u>978.009</u> | <u>2.581.298</u> | <u>3.559.307</u> | <u>3.996.972</u> |
| Offentlige midler i alt | <u>978.009</u> | <u>2.581.298</u> | <u>3.559.307</u> | <u>3.996.972</u> |
| Note 2. Indsamlede private midler | | | | |
| Bidragydere | 90.871.389 | 11.804.447 | 102.675.836 | 88.491.454 |
| Arv og legater | 38.231.626 | 605.684 | 38.837.310 | 56.836.616 |
| Virksomheder | 6.563.092 | 5.722.142 | 12.285.234 | 7.571.515 |
| Fonde | 4.226.434 | 14.634.966 | 18.861.400 | 7.713.600 |
| Fællesindsamlinger | - | 6.169.384 | 6.169.384 | 5.311.154 |
| I alt | <u>139.892.541</u> | <u>38.936.623</u> | <u>178.829.164</u> | <u>165.924.339</u> |
| Note 3. Indtægter ved egen virksomhed | | | | |
| Salg af smykker, julekort mv. | 71.518 | - | 71.518 | 102.226 |
| I alt | <u>71.518</u> | <u>-</u> | <u>71.518</u> | <u>102.226</u> |

Tilskud fra Økonomistyrelsen på kr. 2.295.705 anvendes til delvis dækning af de administrative omkostninger, herunder husleje og løn (jf. Lov nr. 1528 af 27/12/2014, BEK nr. 1120 af 04/09/2013 og BEK nr. 1701 af 21/12/2010)

Noter

| | I alt 2020 | | I alt 2019 | | | |
|--|--------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------------|----------------------|
| Note 4. Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter | | | | | | |
| Andre eksterne omkostninger | | 16.253.240 | | 14.119.422 | | |
| Personaleomkostninger, jf. note 13 | | 7.086.438 | | 7.341.133 | | |
| Af- og nedskrivninger, jf. note 14 | | 230.172 | | 332.551 | | |
| | | <u>23.569.850</u> | | <u>21.793.106</u> | | |
| Note 5. Omkostninger ved egen virksomhed | | | | | | |
| Andre eksterne omkostninger (køb af smykker, julekort mv.) | | 61.827 | | 77.572 | | |
| | | <u>61.827</u> | | <u>77.572</u> | | |
| | Indtægter | Direkte omkostninger | Resultat 2020 | Indtægter | Direkte omkostninger | Resultat 2019 |
| | 2020 | 2020 | | 2019 | 2019 | |
| Note 6. Resultat af indtægtskabende aktiviteter | | | | | | |
| Fornålsbestemt offentlige tilskud | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ikke formålsbestemte andre offentlige tilskud | 978.009 | 0 | 978.009 | 1.477.603 | 0 | 1.477.603 |
| Fornålsbestemt andre offentlige tilskud | 2.581.298 | 0 | 2.581.298 | 2.519.369 | 0 | 2.519.369 |
| Ikke formålsbestemte arv og gaver | 139.892.541 | -23.284.257 | 116.608.284 | 152.657.611 | -21.568.764 | 131.088.847 |
| Fornålsbestemte arv og gaver | 38.936.623 | -285.593 | 38.651.030 | 13.266.728 | -224.342 | 13.042.386 |
| Salg af varer | 71.518 | -61.827 | 9.691 | 102.226 | -77.572 | 24.654 |
| | <u>182.459.989</u> | <u>-23.631.677</u> | <u>158.828.312</u> | <u>170.023.537</u> | <u>-21.870.678</u> | <u>148.152.858</u> |
| Note 7. Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger | | | | | | |
| Andre eksterne omkostninger | | | | 2.093.477 | | 2.441.608 |
| Bidrag til Læger uden Grænsers internationale kontor | | | | 1.667.826 | | 2.301.444 |
| Personaleomkostninger, jf. note 13 | | | | 3.221.613 | | 3.378.305 |
| Af- og nedskrivninger, jf. note 14 | | | | 127.175 | | 141.582 |
| | | | | <u>7.110.091</u> | | <u>8.262.939</u> |
| Note 8. Finansielle indtægter | | | | | | |
| Afkast fra investeringsforeninger | | | | 8.687 | | 14.117 |
| I alt | | | | <u>8.687</u> | | <u>14.117</u> |
| Note 9. Finansielle omkostninger | | | | | | |
| Renter af indeståender i pengeinstitutter m.v. | | | | 1.034 | | 1.270 |
| I alt | | | | <u>1.034</u> | | <u>1.270</u> |
| Note 10. Bidrag til projektstyring | | | | | | |
| Andre eksterne omkostninger | | | | 11.566.722 | | 11.683.998 |
| Personaleomkostninger, jf. note 13 | | | | 2.773.816 | | 2.575.946 |
| Af- og nedskrivninger, jf. note 14 | | | | 35.311 | | 35.342 |
| | | | | <u>14.375.849</u> | | <u>14.295.286</u> |
| Note 11. Bidrag til informations- og fortalervirksomhed | | | | | | |
| Andre eksterne omkostninger | | | | 2.208.800 | | 2.090.034 |
| Personaleomkostninger, jf. note 13 | | | | 4.242.049 | | 4.138.750 |
| Af- og nedskrivninger, jf. note 14 | | | | 51.083 | | 46.919 |
| | | | | <u>6.501.932</u> | | <u>6.275.703</u> |
| Note 12. Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde | | | | | | |
| Bidrag til Drugs for neglected diseases (Dndi) | | | | 381.798 | | 451.025 |
| Bidrag til Læger uden Grænsers Access-projekt | | | | 447.697 | | 654.651 |
| | | | | <u>829.495</u> | | <u>1.105.676</u> |

Noter

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Note 13. Personalemkostninger | | |
| Løn og gager | 15.635.185 | 15.626.438 |
| Pensionsomkostninger | 1.448.639 | 1.506.379 |
| Andre sociale omkostninger | 240.092 | 301.317 |
| | <u>17.323.916</u> | <u>17.434.134</u> |

Personalemkostninger er fordelt således:

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter | 7.086.438 | 7.341.133 |
| Bidrag til projektstyring | 2.773.816 | 2.575.946 |
| Informations- og fortalervirksomhed | 4.242.049 | 4.138.750 |
| Ledelses- og administrationsomkostninger | 3.221.613 | 3.378.305 |
| | <u>17.323.916</u> | <u>17.434.134</u> |

Heraf samlet vederlag til :

| | | |
|--|-----------|-----------|
| Management Team (6 personer) | 4.113.691 | 4.448.162 |
| Bestyrelse (mobiltelefon til formanden) | 795 | 577 |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 33 | 35 |
| Gennemsnitligt antal udsendte på danske kontrakter | 21 | 29 |
| Gennemsnitligt antal på dansk kontrakt - for andre sektioner | 3 | 0 |
| Gennemsnitligt antal frivillige | 4 | 7 |

Note 14. Af- og nedskrivninger

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver | <u>443.741</u> | <u>556.394</u> |
| | <u>443.741</u> | <u>556.394</u> |

Af- og nedskrivninger er fordelt således:

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter | 230.172 | 332.551 |
| Bidrag til projektstyring | 35.311 | 35.342 |
| Informations- og fortalervirksomhed | 51.083 | 46.919 |
| Ledelses- og administrationsomkostninger | 127.175 | 141.582 |
| | <u>443.741</u> | <u>556.394</u> |

Noter

| | 2020 | 2019 |
|--|------------------|------------------|
| Note 15. Anlægsaktiver | | |
| Software | | |
| Kostpris 1. januar | 8.031.343 | 7.921.744 |
| Årets anskaffelser | -623 | 109.599 |
| Årets afgang | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december | <u>8.030.720</u> | <u>8.031.343</u> |
| | | |
| Afskrivninger 1. januar | 7.604.234 | 7.126.192 |
| Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 375.546 | 478.042 |
| Afskrivning 31. december | <u>7.979.780</u> | <u>7.604.234</u> |
| | | |
| Regnskabsmæssig værdi | <u>50.940</u> | <u>427.109</u> |
| | | |
| Inventar | | |
| Kostpris 1. januar | 294.514 | 294.514 |
| Årets anskaffelser | 67.878 | 0 |
| Årets afgang | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december | <u>362.392</u> | <u>294.514</u> |
| | | |
| Afskrivninger 1. januar | 248.050 | 195.648 |
| Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 42.245 | 52.402 |
| Afskrivning 31. december | <u>290.295</u> | <u>248.050</u> |
| | | |
| Regnskabsmæssig værdi | <u>72.097</u> | <u>46.464</u> |

Noter

| | 2020 | 2019 |
|--|----------------------|----------------------|
| Indretning af lejede lokaler | | |
| Kostpris 1. januar | 129.750 | 129.750 |
| Årets anskaffelser | 0 | 0 |
| Årets afgang | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december | <u>129.750</u> | <u>129.750</u> |
| | | |
| Afskrivninger 1. januar | 77.850 | 51.900 |
| Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 25.950 | 25.950 |
| Afskrivning 31. december | <u>103.800</u> | <u>77.850</u> |
| | | |
| Regnskabsmæssig værdi | <u><u>25.950</u></u> | <u><u>51.900</u></u> |

Note 16. Finansielle anlægsaktiver**Deposita**

| | | |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kostpris 01.01.2020 | 268.229 | 247.593 |
| Tilgang | 1.938 | 20.636 |
| Afgang | 16.323 | 0 |
| Kostpris 31.12.2020 | <u><u>253.845</u></u> | <u><u>268.229</u></u> |

Note 17. Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer

| | | |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| MSF - Norge | 0 | 65.263 |
| MSF - Holland | 250.007 | 87.418 |
| MSF - Frankrig | 96.509 | 304.205 |
| MSF - Spanien | 324.967 | 530.137 |
| MSF - Sverige | 820 | 0 |
| MSF - "International Office" | 122.434 | 0 |
| MSF - USA | 0 | 133.447 |
| MSF - Schweiz | 16.352 | 0 |
| Øvrige | 38.793 | 0 |
| | <u><u>849.881</u></u> | <u><u>1.120.470</u></u> |

Noter

| | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|------------------|
| Note 18. Andre tilgodehavender | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 6.999 | 4.500 |
| Tilgodehavende private midler | 3.742.051 | 5.023.982 |
| | <u>3.749.050</u> | <u>5.028.482</u> |
| Note 19. Gæld til tilknyttede organisationer | | |
| MSF - Belgien | 25.591.347 | 5.271.896 |
| MSF - Austria | 3.342 | 0 |
| MSF - "International Office" | 0 | 858 |
| MSF - Sverige | 0 | 14.049 |
| Øvrige | 25.549 | 856.849 |
| | <u>25.620.239</u> | <u>6.143.653</u> |
| Note 20. Anden gæld | | |
| Feriepengeforpligtelse | 1.176.472 | 2.328.105 |
| Feriefonden | 1.977.499 | 0 |
| Skyldig moms | 539.228 | 128.406 |
| A-skat m.v. | -34.915 | -71.384 |
| | <u>3.658.285</u> | <u>2.385.127</u> |
| Note 21. Leje og leasingforpligtelser | | |
| Huslejeforpligtelse og andre lejeforpligtelser | 3.954.358 | 4.865.682 |
| Som fordeler sig således: | | |
| 1 år | 994.922 | 979.949 |
| 1 - 5 år | 2.959.437 | 3.885.733 |
| 5+ år | 0 | 0 |
| | <u>3.954.357</u> | <u>4.865.681</u> |

Noter

Note 22. Egenkapitalopgørelse for 2020

| | Investeringsbeviser | Bankindestående | Anden bunden kapital i alt | Bunden kapital i alt | Øremærkede reserver | Frie reserver | Egenkapital i alt |
|---|---------------------|-------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|---------------|-------------------|
| Saldo 01.01.2020 | 998.223 | 49.379.133 | 0 | 50.377.356 | 3.417.577 | 0 | 53.794.933 |
| Frigivet jf. brev fra Civilstyrelsen 12. februar 2020 | 0 | -39.600.000 | 0 | -39.600.000 | 39.600.000 | 0 | 0 |
| Anvendt af tidligere års frie reserver | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.355.151 | 0 | -3.355.151 |
| Årets resultat | 0 | 8.276.131 | 0 | 8.276.131 | -36.619.770 | 0 | -28.343.640 |
| Dagsværdiregulering af værdipapirer o.l. | 9.977 | 0 | 0 | 9.977 | 0 | 0 | 9.977 |
| Egenkapital 31.12.2020 | 1.008.200 | 18.055.264 | 0 | 19.063.464 | 3.042.656 | 0 | 22.106.119 |

Offentlige midler

Private midler

Øremærkede reserver ialt

0

3.042.656

3.042.656

Note 23. Disponibel kapital

| | Hensat til senere uddeling primo | Modtaget i året | Uddelinger i alt 2020 | Årets resultat efter uddelinger | Hensat til senere uddeling ultimo |
|---|--|--------------------|--------------------------|------------------------------------|---|
| ØVRIGE MIDLER | | | | | |
| Treatfood program | 371.685 | 760 | -309.259 | | 63.186 |
| Shatila, Libanon, Augustinus Fonden mfl. | 1.145.000 | | -1.145.000 | | 0 |
| DR Congo | 1.900.892 | 1.535.177 | -2.556.599 | | 879.470 |
| Frigivne arvemidler til Mosul, Irak | 0 | 2.100.000 | | | 2.100.000 |
| Øvrige øremærkede midler | | | 0 | | 0 |
| Øvrige (se regnskabs note vedr. uddelinger) | | 178.752.534 | -157.706.328 | 21.046.206 | |
| Andre indtægter (jf. resultatopgørelsen) | | 80.205 | 0 | 80.205 | |
| Omkostninger (jf. resultatopgørelsen) | | | | -52.450.078 | |
| I alt, Reserve for private midler | 3.417.577 | 182.468.676 | -161.717.186 | -31.323.667 | 3.042.656 |
| I ALT | 3.417.577 | 182.468.676 | -161.717.186 | -31.323.667 | 3.042.656 |

Noter

| Note 24. Uddelinger | Øremærkede | | I alt 2020 | I alt 2019 |
|----------------------------------|-------------|------------|------------|------------|
| | Frie midler | midler | | |
| Afghanistan | 4.122.809 | 190 | 4.122.999 | 22.872.272 |
| Bangladesh (Rohyngiaer) | 723.008 | 97.138 | 820.146 | 821.180 |
| Belgien (flygtninge) | 347.246 | 0 | 347.246 | 355.861 |
| Bolivia | 1.126.374 | 0 | 1.126.374 | 548.004 |
| Brasilien | 473.459 | 0 | 473.459 | 473.362 |
| Burundi | 4.835.000 | 0 | 4.835.000 | 3.546.068 |
| Cambodja | 0 | 0 | 0 | 198.982 |
| Cameroun | 1.035.712 | 0 | 1.035.712 | 1.130.839 |
| CAR | 3.517.395 | 1.867.225 | 5.384.620 | 2.828.197 |
| CAR (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 674.604 |
| DI 2018; Irak (OCG) | 0 | 0 | 0 | 136.910 |
| DI 2019; Yambio, Sydsudan (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 4.955.699 |
| DI 2020; Yei, Sydsudan | 0 | 5.860.915 | 5.860.915 | 0 |
| DR Congo | 6.220.443 | 2.556.599 | 8.777.042 | 6.304.286 |
| DR Congo; Covid-19-indsats | 0 | 100.000 | 100.000 | 0 |
| DR Congo, Ebola (OCP) | 0 | 0 | 0 | 200.000 |
| DR Congo (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 1.686.510 |
| Egypten | 2.067.373 | 0 | 2.067.373 | 1.295.009 |
| Elfenbenskysten | 188.902 | 0 | 188.902 | 44.542 |
| Eritrea | 36.577 | 0 | 36.577 | 21.435 |
| Etiopien | 15.910 | 0 | 15.910 | 0 |
| Etiopien (OCA) | 0 | 19.000 | 19.000 | 0 |
| Etiopien (OCG) | 4.867 | 0 | 4.867 | 0 |
| Europa, flygtningeindsats | 420.824 | 161.891 | 582.715 | 3.245.587 |
| Guinea | 2.218.121 | 0 | 2.218.121 | 891.185 |
| Guinea-Bissau (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 801.092 |
| Haiti | 1.573.476 | 0 | 1.573.476 | 2.111.168 |
| Haiti (OCP) | 486.704 | 0 | 486.704 | 0 |
| Honduras (OCG) | 2.176 | 0 | 2.176 | 0 |
| Hong Kong | 72.184 | 0 | 72.184 | 167 |
| Indien | 4.356.901 | 0 | 4.356.901 | 1.516.484 |
| Indonesien | 564.594 | 0 | 564.594 | 357.455 |
| Irak | 2.273.039 | 37.500.380 | 39.773.419 | 4.446.030 |
| Irak; Covid-19-indsats | 0 | 8.362.700 | 8.362.700 | 0 |
| Italien (flygninge) | 641.798 | 0 | 641.798 | 0 |
| Kenya | 2.617.670 | 0 | 2.617.670 | 1.581.730 |
| Libanon (Syrien) | 7.369.284 | 1.981.053 | 9.350.337 | 7.888.239 |
| Libanon; Covid-19-indsats | 0 | 10.738.745 | 10.738.745 | 0 |
| Liberia (OCP) | 0 | 428 | 428 | 0 |
| Madagascar | 21.315 | 0 | 21.315 | 6.390 |
| Malawi | 2.335.986 | 0 | 2.335.986 | 724.907 |
| Mali | 4.172.691 | 0 | 4.172.691 | 1.089.609 |
| Mali (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 1.897.324 |
| Mauretanien | 0 | 0 | 0 | 8.225 |
| Mexico (OCBA) | 205.022 | 0 | 205.022 | 0 |
| Mozambique | 729.716 | 0 | 729.716 | 2.818.081 |
| MSF Academy, "field projectes" | 457.942 | 0 | 457.942 | 131.865 |
| Nauru | 76.380 | 0 | 76.380 | 110.626 |
| Nicaragua | 0 | 0 | 0 | 65 |
| Niger (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 2.951.392 |
| Nigeria | 3.284.801 | 427.500 | 3.712.301 | 1.387.408 |
| Nigeria (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 843.255 |
| Nordsudan | 23.764 | 0 | 23.764 | 4.329 |
| Palæstina | 1.363.276 | 0 | 1.363.276 | 113.070 |
| Palæstina (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 84.326 |
| Pakistan | 1.733.016 | 380 | 1.733.396 | 2.493.510 |
| Philippinerne (OCBA) | 0 | 4.278 | 4.278 | 0 |
| Rusland | 0 | 0 | 0 | 10.534 |
| Sierra Leone | 2.748.952 | 712.500 | 3.461.452 | 2.992.667 |
| Sydafrika | 1.376.350 | 0 | 1.376.350 | 816.284 |
| Syrien | 2.142.196 | 2.662.552 | 4.804.748 | 382.759 |
| Sydsudan | 4.677.087 | 0 | 4.677.087 | 2.389.498 |
| Sydsudan (OCBA) | 0 | 0 | 0 | 1.917.749 |

..... fortsættes næste side...

Noter

| Note 24. Uddelinger | Frie midler | Øremærkede midler | I alt 2020 | I alt 2019 |
|-------------------------|-------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Treatfood program | 0 | 309.259 | 309.259 | 534.451 |
| Tyrkiet (Syrien) | 0 | 0 | 0 | 68.685 |
| Ukraine | 2.148.122 | 0 | 2.148.122 | 1.516.925 |
| Venezuela | 3.686.164 | 0 | 3.686.164 | 2.419.921 |
| Yemen | 3.933.520 | 0 | 3.933.520 | 204.136 |
| Yemen; Covid-19-indsats | 0 | 4.382.990 | 4.382.990 | 0 |
| Yemen (OCBA) | 0 | 6.698 | 6.698 | 542.590 |
| Yemen (OCP) | 9.734 | 0 | 9.734 | 291.345 |
| Zimbabwe | 1.331.485 | 195.400 | 1.526.885 | 866.531 |
| Uddelinger i alt | <u>83.769.365</u> | <u>77.947.821</u> | <u>161.717.186</u> | <u>100.551.354</u> |

Noter

Note 26. Indsamlingsregnskab, løbende indsamling

| Resultatopgørelse | 2020 |
|--|--------------------|
| | (kr.) |
| Indtægter vedr. tidligere års indsamlinger | 19.880.908 |
| Indtægter vedr. dette års indsamlinger | 93.472.457 |
| Indtægter i alt | <u>113.353.365</u> |
| | |
| Direkte fundraising omkostninger | <u>10.788.439</u> |
| | |
| Resultat før uddelinger | <u>102.564.926</u> |
| | |
| Der anvendes således: | |
| Uddelinger | <u>102.564.926</u> |
| | <u>102.564.926</u> |

Direkte fundraising omkostninger indeholder udgifter til produktion af informationsmaterialer, annoncering mv.

| Uddelinger | 2020 |
|---------------------------------|--------------------|
| Afghanistan | 4.122.999 |
| Bolivia | 1.126.374 |
| Burundi | 4.835.000 |
| Cameroun | 1.035.712 |
| CAR | 5.384.145 |
| DR Congo | 6.876.150 |
| Egypten | 2.067.373 |
| Guinea | 2.218.121 |
| Haiti | 1.573.476 |
| Indien | 4.356.901 |
| Irak | 6.517.576 |
| Kenya | 2.617.670 |
| Libanon | 14.741.248 |
| Malawi | 2.335.986 |
| Mali | 4.172.691 |
| Nigeria | 3.284.801 |
| Pakistan | 1.733.396 |
| Palæstina | 1.363.276 |
| Sierra Leone | 2.748.952 |
| Sydafrika | 1.376.350 |
| Sydsudan | 4.677.087 |
| Syrien | 4.284.087 |
| Ukraine | 2.148.122 |
| Venezuela | 3.686.164 |
| Yemen | 6.157.933 |
| Zimbabwe | 1.331.485 |
| Diverse uddelinger (<1.000.000) | 5.791.852 |
| | <u>102.564.926</u> |