

Dyrenes Beskyttelse

CVR-nr. 21 70 74 14

Årsregnskab for 2020

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på
foreningens repræsentantskabsmøde, den
/ 2021

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Regnskabspraksis	20
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	24
Balance 31. december	26
Egenkapitalopgørelse	28
Noter til årsregnskabet	29

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Dyrenes Beskyttelse.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Søborg, den 12. marts 2021.

Direktion

Britta Riis

Bestyrelse

Per Jensen
(formand)

Anne Marie Pilegård
(næstformand)

Bent Hindrup Andersen

Leila Andersen

Jørn Neerup Rørvang

Lene Lindholm Christiansen

Poul-Erik Jørgensen

Hans Jørn Frisk

Torben Pihl

Tobias Holm

Olav Wulff

Arne Stevns Sørensen

Birgitte Heje Larsen

Susanne Kjeldal Jensen

Ebbe Milter Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Dyrenes Beskyttelse

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar, ifølge disse standarder og krav, er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Bestyrelsens ansvar for årsregnskabet

Bestyrelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabskik jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Bestyrelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som bestyrelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er bestyrelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre bestyrelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af bestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som bestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om bestyrelsen udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forening ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder

på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf i overensstemmelse med god regnskabspraksis, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Bestyrelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabspraksis.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 12. marts 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Susanne Arnfred Møller

statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24625

Foreningsoplysninger

Foreningen

Dyrenes Beskyttelse
Buddingevej 308
2860 Søborg

Telefon: 3328 7000

Hjemmeside: www.dyrenesbeskyttelse.dk

E-mail: db@dyrenesbeskyttelse.dk

CVR-nr: 21 70 74 14

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Søborg

Bestyrelse

Per Jensen
(formand)

Anne Marie Pilegård
(næstformand)

Bent Hindrup Andersen

Poul-Erik Jørgensen

Leila Andersen

Birgitte Heje Larsen

Torben Pihl

Arne Stevns Sørensen

Susanne Kjeldal Jensen

Jørn Neerup Rørvang

Hans Jørn Frisk

Tobias Holm

Lene Lindholm Christiansen

Ebbe Milter Jensen

Olav Wulff

Direktion

Britta Riis

Revision

Deloitte
Weidekampsgade 6,
2300 København

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Foreningens vision er, at vi hjælper dyr i nød, stopper overgreb mod dyr og kæmper for et respektfuldt og bæredygtigt forhold mellem dyr, mennesker og natur.

Dette er sket ved at udføre konkret dyreværnsarbejde i Danmark (hjælp til dyr i nød og videreformidling via internater og genudsættelse via vildtplejestationer), drive informations- og kampagnevirksomhed, arbejde med detailhandlen og den forbrugerdreven dyrevelfærd, udføre public affairs ift. at skabe bedre lovgivningsmæssige forhold for dyrene i Danmark og Europa samt konkret hjælp til dyr i udlandet via internationale projekter. Derudover driver Dyrenes Beskyttelse udviklingsarbejde for landbrugsdyr i selskabet "Center for Frilandsdyr" i samarbejde med Friland A/S.

Indledning – økonomien overordnet

Foreningen har i 2020 realiseret et underskud på MDKK 0,5 efter renter og afskrivninger. Det var MDKK 8,8 bedre end budgetteret. Dette er tilfredsstillende, når det ses i lyset af Covid-19 krisen, som på mange områder har givet en stor usikkerhed til hele samfundet.

Der var budgetteret med et stort underskud, blandt andet pga. uafsluttede Finanslovsforhandlinger og dermed potentielt et lavt tilskud på Finansloven til Dyrenes Vagtcentral. Men det blev ændret og foreningen modtog tilskud på niveau med 2019. Foreningen har tillige haft større arveindtægter end budgetteret, hvilket har bidraget med forbedringen af resultatet.

Der har været stigning i dyrevelfærdsarbejdet på 9%. Omkostningen er steget fra MDKK 72,9 til MDKK 79,5.

Indtægter, omkostninger og balance vil blive gennemgået på de følgende sider. Afslutningsvis vil der være en beskrivelse af udviklingen af de økonomiske forhold i et længere tidsperspektiv samtidig med, at der ses frem mod 2021.

Indtægter

Foreningens bruttoindtægter er steget med MDKK 2,5 MDK fra MDKK 117,4 MDK i 2019 til MDKK 119,9 i 2020. Dette er en stigning på 2,1 % hvilket er positivt, da der var budgetteret med et fald til MDKK 112,5.

Medlemsindtægterne er på omtrent samme niveau i 2020 som 2019 svarende til MDKK 30,5. Det er MDKK 4,3 under budget, idet der var budgetteret med en fremgang. Foreningens 2030 plan har som mål at både øge medlemsantal og indtægter markant de kommende år, hvorfor der i 2021 sættes fokus på medlemsfastholdelse og hævning.

Foreningen har modtaget MDKK 59,5 i arv (excl. omkostninger til testamenter), hvilket er en stigning i forhold til 2019, hvor der blev realiseret MDKK 55,6. For fjerde år i træk er der realiseret arveindtægter over MDKK 50. Udviklingen er glædelig, da den er udtryk for den store tillid og velvilje testatorer har vist ved at støtte foreningens arbejde.

Der har igennem en længere årrække været et øget antal henvendelser omkring tegning af testamenter. Denne stigning har taget yderligere til i 2020. Foreningen er fra 2016 til 2020 gået fra at betale advokat-assistance for 64 testamenter til 176. Der er ikke tale om tilfældige udsving, da alle de mellemliggende år har vist en kontinuerlig stigning.

Den øgede interesse for at betænke foreningens arbejde skyldes blandt andet vores deltagelse i Det Gode Testamente, hvor 40 indsamlingsorganisationer sammen skaber opmærksomhed om mulighederne for at testamenter til velgørenhed. Samtidig er der også generelt de senere år kommet mere fokus på arv og testamente i medierne. Dette bl.a. via flere tv-udsendelser, som omhandler arv.

Gaver er en indtægt, som også svinger meget fra år til år. I 2019 modtog foreningen MDKK 1,1 mens det tilsvarende i 2020 var på MDKK 2,7. En årsag til stigningen har primært været en særskilt stor gave på MDKK 1.

Bidrag fra legater og fonde er steget fra 2,5 MDKK i 2019 til 4,1 MDKK i 2020. Baseline for ansøgte midler er årsgennemsnittet for perioden 2015-2017, som var 293 TDKK. Indtægten 2020 skyldes især, at foreningen har modtaget knap 2 MDKK til projekt vedrørende vild natur, dertil særlig støtte af efterforskning af hvalpefabrikker samt af vilde dyr på vildtplejestationer. Uopfordrede bidrag fra fonde har været faldende, da det er de små fonde, som uddeler uden forudgående ansøgning, og afkastet fra de små fondes formuer har i flere år været meget beskedent. Der nedlægges en del mindre fonde i disse år, og fondenes formuer uddeles, hvorfor der nogle år, fx i 2019, kan ses pludselige store donationer. Samlet set vil kilden til indtægter fra mindre fonde dog vil tørre ind. Fremadrettet må det forventes, at indtægter fra fonde især vil ske efter særskilte ansøgninger til større fonde.

Indsamlinger har taget et spring op fra MDKK 5,6 i 2019 til MDKK 7,3 i 2020. Disse tal er brutto indsamlede midler, og i note 2 kan man se det samlede indsamlingsregnskab. Gennem markant øget kommunikation, bl.a. via e-mail og SoMe, er der skabt øget involvering i dyrevelfærd, som har øget følgernes lyst til donorer. Årets Sommervens kampagne slog rekord med over 8.000 sommervenner, der donerede til de mange dyr på internaterne.

Dyrenes Beskyttelse indgår partnerskaber med erhvervslivet for at skabe mere dyrevelfærd, øge kendskabet til foreningens arbejde og indsamle midler til at skabe dyrevelfærd. Nogle af disse samarbejder indebærer naturaliesponsorater, som fx Hill's Pet Nutrition, der sponsorer internaternes foder, og dermed giver en betragtelig besparelse for foreningen. Erhvervssamarbejdet er realiseret med TDKK 752, hvilket er lavere end 2019, hvor der blev realiseret TDKK 1.513.

Tips og Lotto midler uddeles årligt til en lang række foreninger. Disse udbetalinger ligger typisk på MDKK 1,3 årligt. Midlerne uddeles normalt i efteråret, men i 2020 var disse stærkt forsinket, og derfor blev der ud fra et forsigtighedsprincip hensat MDKK 1,2 i regnskabet. Beløbet ventes udbetalt i begyndelsen af 2021.

Tilskud fra Dyrevelfærdspuljen var i 2020 på MDKK 5,2 hvilket var et fald i forhold til 2019, hvor den var på MDKK 8,4. Dyrevelfærdspuljen er en statslig pulje som alle dyreværnsorganisationer kan ansøge. Både puljens størrelse og udmøntningen af kriterier for uddeling varierer fra år til år. De løbende uddelinger fra dyrevelfærdspuljen er en vigtig forudsætning for at opretholde mange af de nuværende aktiviteter. Dyrevelfærdspuljen kræver fra 2020 en redegørelse samt et bindende tilsagn fra Skattestyrelsen vedrørende foreningens momsforhold. Foreningen har i 2020 fået dette tilsagn.

Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral har i en årrække været på Finansloven. Det er en positiv udvikling, at der er politisk forståelse for, at vagtcentralen løser en samfundsmæssig opgave, som i høj grad også aflaster myndighederne, som har ansvar for en del af de opgaver, som løses af Dyrenes Beskyttelse. Både i 2019 og 2020 var foreningen på Finansloven med MDKK 8. Det har været en hel nødvendig økonomisk støtte for at kunne opretholde det vigtige beredskab, herunder at håndtere over 134.000 opkald fra bekymrede borger som har stået med et dyr i nød.

Momskompensationen er, som det fremgår af ordet, en ordning der kompenserer nogle af de meget store momsomkostninger, som foreninger typisk har. De har ikke på samme måde som almindelige virksomheder salgsmoms at modregne købsmomsen i. Ansøgningen for 2020 blev udarbejdet starten af 2021 efter bogføringen var afsluttet. Der søges om andel i en samlet pulje, hvorved beløbet, som indtægtsføres, er et estimeret beløb. Dette følger ikke den generelle regnskabspraksis som Dyrenes Beskyttelse normalt følger.

Derfor har ledelsen valgt at ændre princip, så det også gælder momskompensationen. Metodeændringen betyder således, at der indregnes 0 kr. vedrørende 2020. Beløbet vil blive indtægtsført i 2021 når det præcise beløb kendes. Når der alligevel i overgangsåret er indtægtsført TDKK 11 i 2020, så skyldes det resultatet mellem det i 2019 hensatte beløb, og det som i 2020 blev udbetalt.

Bladpuljen er en puljeordning som giver tilskud til de distributionsomkostninger som er forbundet med at udgive et foreningsmedlemsblad. I 2020 modtog Dyrenes Beskyttelse TDKK 276 mod 224 TDKK i 2019.

Øvrige indtægter vedrører primært, royalty på arvede bogrettigheder samt webshop. Beløbet udgjorde i 2020 TDKK 329 mod TDKK 227 i 2019.

Omkostninger

Indledning

Hovedparten af foreningens omkostninger ligger i de aktiviteter, som knytter sig til konkret dyrebeskyttelse. Foreningens samlede omkostninger til dyrevelfærdsarbejde er i 2020 på MDKK 79,5 mod MDKK 72,9 i 2019. Stigningen skyldes primært øgede omkostninger til dyrlæge, medicin, transport, samt flere ansatte på internaterne til at løse de mange dyrevelfærdsopgaver. Det har været nødvendigt at udvide vores samlede internatskapacitet ved indgåelse af aftale med Viborg internat samt etablere et opsamlingssted ved Randers.

Indtægtsskabende aktiviteter

Der er i 2020 realiseret udgifter på MDKK 15,8 mod MDKK 16,3 i 2019. Besparelsen skyldes bl.a. ned-sættelse af transaktionsomkostningen for BetalingsService og reduceret brug af eksterne konsulenter til gennemførelse af events. Brugen af eksterne medier (digital, print og radio/tv mv) er ligeledes faldet, bl.a. fordi annonceringspriserne er faldet pga. Covid-19. Alligevel er foreningens kommunikationskraft steget ved at antallet af nyhedsbrevsmottagere er steget fra 130.000 til 160.000, ligesom antallet af udsendte e-mails er steget væsentligt.

Infrastruktur

Dyrenes Beskyttelse har en målsætning om, at infrastrukturprocenten maksimalt må udgøre 10% af de samlede omkostninger. Infrastrukturomkostninger er bl.a. omkostninger til IT-funktioner, økonomiafdeling, revision, advokat, sekretariatsfunktioner, rengøring, el, vand, bygninger mv. samt tilknyttet personale.

Der er i 2020 realiseret MDKK 8,6 i infrastrukturomkostninger mod MDKK 11,4 i 2019. Der har været fald i alle omkostningstyper, såsom IT, advokat, revision, konsulent, forsikringer, GDPR mv. Disse omkostninger svinger meget år for år og faldet på fx GDPR skyldes, at en del af arbejdet blev afsluttet i 2019. I 2020 er den samlede infrastrukturprocent på 7,2 % mod 9,9 % i 2019. Der har i 2020 været højere samlede omkostninger, hvilket så også bidrager til, at procenten falder, da nøgletallet udregnes som en procentdel af de samlede omkostninger.

Der arbejdes løbende på at effektivisere alle relevante arbejdsfunktioner via digitalisering, hvorved flere arbejdsopgaver kan behandles med færre arbejdstimer. Dette gælder hele organisationen, men altså også de opgaver som hører under infrastruktur. Nye digitale MUS-skemaer, rejseafregningssystemer, større brug af Teams-møder, bedre IT-infrastruktur mv. bidrager til hurtigere arbejdsgange og lavere omkostninger.

Leverandøraftaler gennemgås løbende med henblik på forbedringer. I 2019 skiftede foreningen forsikringsmægler, hvilket blev implementeret i 2020, hvor foreningen også udskiftede revisionsfirma. Aftalen med rengøringsfirmaet blev også genforhandlet. De kommende år vil der ske en endnu mere systematisk gennemgang af samarbejdsaftaler, med henblik på at optimere disse i forhold til pris og output. Det gælder selvfølgelig også, når aftaler indgås på helt nye områder. Dette er et vigtigt led i at reducere omkostningerne mest muligt.

Der er i 2020 blevet brugt flere ressourcer på at forbedre IT-arkitekturen bl.a. med nogle nødvendige driftsmæssige udskiftninger af mailservere samt opdatering til nyeste Windows version. Disse udskiftninger bidrager til at øge sikkerheden på vores systemer og forebygge hackerangreb. I forlængelse af dette er der også blevet brugt midler på det øvrige GDPR-arbejde. I fremtiden vil Dyrenes Beskyttelse arbejde mere digitalt, og en forudsætning for dette er at IT-arkitekturen fungerer optimalt og med maksimal cybersikkerhed.

Digitalisering

Det er i 2019 blevet besluttet, at foreningen skal arbejde med en digital transformation. Dette arbejde fortsatte vi i 2020. Vi vil de kommende år anvende de nye teknologier til at udnytte det potentiale, der findes i alle vores data. Der er identificeret områder med stort digitaliseringspotentiale. Disse tiltag skal gøre organisationen mere effektiv i fremtiden, og dermed sikre at vi kan hjælpe flere dyr i nød. Bl.a. skaber Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral en enorm mængde data omkring dyrepåkørsler i trafikken, som bl.a. omfatter eksakt geografisk lokalitet, tidspunkter mv. Disse data kan give ny viden, som kan bidrage til at nedbringe denne type ulykker. Et andet område som vi i 2020 har haft fokus på, er de systemer som benyttes på internaterne til at registrere internatdyr, behandlinger, pensionsophold m.v. Disse systemer opgraderes i 2021 på baggrund af de analyser, som er lavet i 2020. Ovenstående er eksempler på områder, hvor øget digitalisering kan bibringe bedre dyrevelfærd.

Beslutningsfora

Det er i 2020 anvendt MDKK 1,8 på beslutningsfora mod MDKK 2 i 2019. Dette skyldes bl.a. et forkortet repræsentantskabsmøde.

Dyreredning

De samlede omkostninger til dyreredning er MDKK 31,1 i 2020 mod MDKK 30,2 i 2019. Det svarer til en stigning på 3%, hvilket er meget begrænset i forhold til udviklingen fra 2018 til 2019. Her var stigningen

på 9%. Så der er sket en opbremsning i den kraftige vækst som der blev realiseret i de foregående år. Transport af dyr udgør en 11,3 MDKK i 2020 mod MDKK 11,1 i 2019 Dyrenes Vagtcentral arbejder målrettet på at optimere køreturene for både de frivillige og for Falck for at holde udviklingen af disse omkostninger i ro. Denne begrænsede udvikling er et udtryk for at denne opgave er lykkedes.

Stigningen ligger primært på udgifter til dyrlæge, medicin, samt personale på Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral.

Der er igen i år kommet flere henvendelser til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral end nogensinde før. Vagtcentralen modtog 134.762 opkald, hvilket resulterede i 81.281 sager i 2020 mod 78.489 sager i 2019. Det er en stigning på 4% og dermed 2.792 ekstra sager. Vi ser samtidig en tendens til, at højsæsonen strækker sig over en større del af året i forhold til tidligere.

Af de indgående sager blev der sendt 18.164 sager videre til behandling hos kredsformændene. Det er en stigning på 7% i forhold til de 17.018 sager, som blev videresendt i 2019. Stigningen i antallet af sager om redning af dyr medfører naturligvis flere omkostninger til dyrlæger, kørsel, medicin mv samt internater som nævnt i indledningen.

Dyreværnssager er faldet markant med 17% fra 4.689 sager i 2019 til 3.909 sager i 2020, hvilket bl.a. er med til at reducere kørselsomkostningerne for kredsformænd. Dog er denne besparelse desværre blevet overtaget af faunasager, da mængden af disse til kredsformænd er steget med 1.439 sager.

Kredsformændene har i 2020 i alt modtaget 1.146 flere sager end i 2019, svarende til 7% stigning. Det er som tidligere år fortsat familiedyrene der fylder mest, men det er værd at nævne, at der i 2020 har været store stigninger på faunasager håndteret af kredsformænd. Der er håndteret 1.690 sager om faunadyr (+61%) og 4.922 sager om faunafugle (+19%). I endnu et rekordår for Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral har kredsformændenes fleksibilitet til at tage sager været altafgørende for både driften og foreningens økonomi.

Falck assisterede med i alt 8.133 ture, hvilket er 133 ture udover kontrakten. Ud af disse kørte Falck 341 ture til vildtplejestation. Dette medførte en merudgift på samlet TDKK 266.

Pindsvinene er årsag til den største merudgift på transport til vildtplejestation med 181 ture, svarende til 53% af den samlede sum. Derudover har kredsformænd kørt 490 sager og dyrerredderbilen har kørt 40 sager om pindsvin til vildtplejestation. Pindsvinene ligger iblandt toppen af de dyr, som Falck hyppigst er sendt til med 620 sager (8%), men både 1.966 sager med rådyr (24%), 1.225 sager med duer (15%) og 1.172 sager med katte (14%) overgår dog pindsvinene på mængden af ture.

Dyrenes Beskyttelse har i 2020 kørt lidt flere km i foreningens egne dyreambulancer. Men pga. det store antal sager er km godtgørelsen i 2020 til de frivillige steget med 96 TDKK svarende til en stigning på 2,8%. Transportomkostningen til Falck er steget med 1,6% så det er lykkedes at fastholde niveauet trods flere opkald og flere sager. Der arbejdes løbende på at skabe billigst mulig transport ved at benytte de forskellige transportmåder, frivillige, Falck og egne dyreredningsbiler i en optimal kombination.

I 2020 blev den ansatte dyreværnsmedarbejder i Nordjylland opsagt og ikke genbesat. Området er nu dækket godt med frivillige, som løser opgaverne.

Dyreformidling

Den samlede omkostning til dyreformidling er steget fra 31,4 MDKK i 2019 til 35,2 MDKK i 2020 svarende til en stigning på 12%. Hovedparten skyldes formidling af flere dyr og øget internats kapacitet.

Der er i 2020 formidlet 8202 dyr mod 6.830 dyr i 2019, hvilke er en markant stigning på 20%. Der har været travlhed i forhold til formidling, men til gengæld meget stille i dyrpensionerne pga. Covid-19. Det store antal formidlinger, har givet øget aktivitet på internaterne samlet set, men også manglende indtægter i dyrpensionen på foreningens egne internater. Det store antal formidlinger har også givet øgede omkostninger til dyrlæge, medicin, personale og til transport af nødstedte dyr.

Foreningen driver fortsat selv 3 internater og har samarbejdsaftaler med 5 internater, idet der som nævnt ovenfor er sket en udvidelse i form af en aftale med Viborg internat og et opsamlingssted i Randers. Dette hænger sammen med det øget behov for dyreformidling, som er resultatet af flere sager på dyreredsningsområdet. Omstrukturering på Roskilde Internat har tillige givet ekstra omkostninger.

Der afsættes løbende midler til uddannelse af personalet på Dyrenes Beskyttelse egne internater. Det opsamles i puljer således at der kan gennemføres samlede uddannelsesforløb, når det skønnes nødvendigt. Dette er jf. overenskomsten med 3F.

Fødevarer & Miljøpolitik

Foreningens faglige og politiske arbejde vedr. landbrugsdyr og fisk, der indgår i fødevarsystemet, drives af faglige medarbejdere. I 2020 har foreningen opprioriteret fokus på fisk ved bl.a. ansættelse af en faglig medarbejder. Foreningen har endvidere i henhold til foreningens strategi for 2030 opprioriteret sit fokus på sammenhængen mellem dyrevelfærd, klima og biodiversitet.

Der er i anvendt MDKK 6,6 mod MDKK 5,9 i 2019. Stigning er primært i form af flere faglige ressourcer, hvor eksempelvis medarbejdere, der arbejder med fisk, fauna og biodiversitet i nu indgår i afdelingen.

Udover politisk påvirkningsarbejde arbejder foreningen også med at påvirke forbrugerne gennem mærkeordningerne "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" og "Velfærdsdelikatesser® – fra Bonde til Kunde". Det sker bl.a. i samarbejde med Center for Frilandsdyr K/S, som foreningen ejer sammen med Friland A/S. Center for Frilandsdyr K/S udvikler frilandsproduktioner inden for særligt svin og kvæg via konkrete projekter. Foreningen har indgået en administrationsaftale med Center for Friland K/S omkring administration af projekter under konceptet, "Velfærdsdelikatesser – fra Kunde til Bonde".

Familiedyr og heste og Dyrenes Akademi

Omkostninger og aktiviteter er i 2020 realiseret med MDKK 1,6 mod MDKK 1,4 i 2020. I 2020 har der været større aktivitet i Dyrenes Beskyttelses Akademi, og også Dyrenes Naturskole, et projekt målrettet børn og unge, som har til huse på foreningens internat i Roskilde, nåede at glæde en del børn, før vi måtte lukke for besøgende i marts 2020.

Fauna

Foreningens arbejde med fauna er overvejende via vildtplejestationer, lobbyarbejde og oplysning til borgere om korrekt håndtering af faunadyr.

I 2020 har vi bibeholdt antallet af vildtplejestationer, det vil sige 32 stationer. Der har været 5 stationer, som er ophørt, og der er kommet 5 nye til i stedet. I 2020 har de hjulpet 2.497 vilde dyr i nød. Sagerne kommer via bekymrede borgere, som ringer til Dyrenes Vagtcentral 1812, og hvor vores beredskab hjælper dyr i nød.

Forsøgsdyr

Foreningens arbejde med forsøgsdyr sker overvejende via Eurogroup for Animals ift. lovgivning i EU og via tilskud til 3R-centeret.

Fondsprojekter

"Vild Natur hvor du bor" var et fondsfinansieret projekt, som tog hul på 2030-strategien, idet det havde til formål at fremme biodiversiteten og FN's udviklingsmål nr. 15 samt at samarbejde med eksterne organisationer om projektet. Dyrenes Beskyttelse var lead på projektet, hvis samlede budget var på 2 MDKK. Projektet har resulteret i 230 aktive vild natur frivillige, som har igangsat aktiviteter i hele landet. Projektets opslag på sociale medier (Facebook og Instagram) blev set 1.409.893 gange, videoer blev set mere end 300.000 gange. Vi fik omtale i 84 artikler i pressen og udgav derudover selv 64 artikler. Der blev i alt udsendt 180.440 magasiner (trykte såvel som digitale) til 82.330 unikke modtagere.

Projektet har krævet, at man udviklede en række nye arbejdsgange, bl.a. fastlæggelse af eksterne samarbejdsaftaler og arbejdsgange, herunder rettigheder til resultater, GDPR-retningslinjer, tidsregistrerings-systemer, praksis ved delte budgetter, samkøring af regnskaber samt revision. Der forestår et arbejde med at omdanne den personbårne erfaring til organisatorisk læring.

Andre fondsfinansierede aktiviteter i 2020:

Dyrenes Naturskole nåede at tage hul på året med en række aktiviteter, før nedlukningen i marts. Dyrenes Naturskole er blevet til gennem meget store bevillinger fra flere fonde.

Der er givet en større donation fra en enkelt fond til støtte af Dyrenes Beskyttelses arbejde med Danmarks vilde dyr.

Dyrenes Beskyttelses nye samarbejde med "Hjemløsedryrlægerne" er blevet fuldt finansieret af en større donation fra en enkelt fond.

Efterforskning af hvalpefabrikker er primært finansieret af en række mindre donationer fra flere fonde. I perioden oktober 2019 til september 2020 er der efterforsket 75 sager, heraf er 9 sager anmeldt til Fødevarestyrelsen og 19 sager anmeldt til politiet. Det er vurderingen, at der i Danmark ulovligt bliver handlet hunde for over 10 millioner kr.

Dyrenes Beskyttelses brug af dyrlæger modtager også pæne tilskud fra enkelte fonde, ligesom Nordjyllands internat har modtaget et tilskud til en fuglevoliere.

Internationalt arbejde

Der er realiseret MDKK 3,1 i 2020 mod MDKK 1,7 i 2019. Stigningen skyldes opprioritering af internationale projekter, bl.a. arbejdet med elefanter i Asien, hunde i Kenya, medlemskab af Asia for Animals. Foreningen har i 2020 igangsat tiltag for at fortsætte og udvide arbejdet for dyr uden for Danmarks grænser bl.a. med ansættelse af en international rådgiver.

Foreningens europæiske lobbyarbejde sikres igennem medlemskab af Eurogroup for Animals. Eurogroup for Animals er en lobbyorganisation i Bruxelles, hvor 68 europæiske dyreværnsorganisationer er repræsenteret for fælles lobbyarbejde for dyrene i Europa. Endvidere benyttes arbejdsgrupper i vidt omfang til fælles vidensdeling. Foreningens faglige medarbejdere samarbejder med Eurogroup for Animals ligesom foreningens direktør er Præsident for Eurogroup/bestyrelsesformand. Der betales 1 ½% af foreningens omkostninger til dyreværnsarbejde for medlemskabet.

Forbrugerrevet dyrevelfærd inkl. DB kontrol

Foreningens arbejde med forbrugerdrevet dyrevelfærd består af oplysning til forbrugerne, bl.a. via markedsføring og mærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse", samt samarbejde med detailhandel, landbrug, producenter etc. for at sætte dyrevelfærd på dagsorden i salg, markedsføring og produktion af fødevarer.

Der arbejdes fortsat målrettet på at øge antallet af aftaler med detailhandlen og fødevarereproducenter, da disse har stor effekt på at løfte udbuddet af dyrevelfærdsvenlige produkter i detailhandlen.

Gennem forbrugerkampagner henledes forbrugernes opmærksomhed på den gode dyrevelfærd knyttet til mærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse".

I 2020 har der på DB kontrol området været indtægter på lidt lavere niveau end i 2019. Indtægterne er faldet fra MDKK 1,1 til MDKK 0,9. Dette skyldes et lille fald i antal producenter. Men til gengæld er de tilhørende licensindtægter fra virksomheders brug af mærket, "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" steget meget kraftigt. Mærkeordningen er vækstet fra MDKK 0,9 i 2019 til MDKK 2,2 i 2020.

Det er en større volumen i salget af licensprodukter, som forklarer stigningen. Samlet set er omkostningen til forbrugerdrevet dyrevelfærd faldet fra MDKK 2 til MDKK 1,3, hvilket er en markant resultatforbedring. Det er vigtigt, at området ikke kun vurderes ud fra den samlede omkostning. Foreningens mærkeordning er med til at sætte det højeste niveau for dyrevelfærd, og trækker dermed stadig flere forbrugere, i retning af at vælge disse produkter frem for konventionelle produkter. Det vurderes også at mærkeordningen giver en positiv sideeffekt ift. øget kendskab til Dyrenes Beskyttelse arbejde.

Uddannelse og formidling

Der er realiseret MDKK 9,9 i 2020 hvilket er på niveau med 2019, hvor der blev realiseret MDKK 10,1. En af Dyrenes Beskyttelses hovedopgaver er at drive informationsvirksomhed for dels at stoppe overgreb mod dyr, men også at forebygge vanrøgt og mishandling.

Som et led i formidling og oplysning omkring dyrevelfærd, er der i 2020 kørt to store kampagner: I september kørte vi kampagnen "Stop salg af Turbokyllinger". De danske slagtekylninger er nogle af de produktionsdyr, som har det allerværst, fordi de vokser hurtigere end deres kroppe kan følge med til. De såkaldte turbokyllinger er ved at blive valgt fra i flere store virksomheder og den udvikling bakkede vi med vores kampagne op omkring. Vi ønsker et stop for salg af Turbokyllinger og et øget fokus på kyllingernes velfærd generelt. Der blev brugt i alt TDKK 433 på kampagnen, som kørte i flere digitale og analoge medier over hele landet.

I oktober måned og året ud satte vi fokus på vores mærke "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse". Størstedelen af de danske produktionsdyr lever et hårdt liv, men hvis man ønsker at spise kød og bruge mejeriprodukter, så er der faktisk en mulighed for at vælge dyr, der har levet et godt liv. Hvis man vælger at spise "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse", så er man med til at sikre, at flere dyr bliver produceret med god velfærd. Denne logik satte vi fokus på med forbrugerkampagnen: "Mere dyrevelfærd - Din beslutning" Der blev brugt i alt TDKK 737 på kampagnen, som kørte i flere digitale og analoge medier over hele landet.

Opgaven omkring oplysningen og formidlingen af arbejdet med dyreværn og dyrevelfærd i Dyrenes Beskyttelse er blevet væsentlig større i 2020. Dels er der igennem året desværre blevet slået mange rekorder, bl.a. i antallet af dumpede dyr, der havner på internaterne og hos plejefamilier under Dyrenes Be-

skyttelse. Desuden har der været større sager, som Dyrenes Beskyttelse desværre stadig kontinuerligt må gøre opmærksom på, eksempelvis de dårlige forhold for søer og slagtekyllinger, samt de lange dyretransporter fra Danmark til udlandet.

Foreningen driver en hjemmeside, og et magasin, som udkommer fire gange årligt. Magasinet "Dyrenes Beskyttelse" udkommer postalt til godt 60.000 medlemmer og faste støtter. Derudover udsendes digitale nyhedsbreve flere gange om ugen til større og mindre, segmenterede målgrupper. I 2020 lå det gennemsnitlige antal nyhedsbreve pr. måned på 13. Det 'store' nyhedsbrev udsendes til 130.000 modtagere.

Dyrenes Beskyttelse er desuden til stede og skaber daglig dialog på flere digitale kanaler: Der kommunikeres til hovedmålgrupper på daglig basis fra Facebookprofilen "Dyrenes Beskyttelse", som i dag har 176.000 følgere, hvilket er en stigning i følgere på omkring 11.000 i 2020. Dyrenes Beskyttelse har også en række mindre, lokale Facebook- og Instagramgrupper, som alle i 2020 har været i stabil vækst. Dog har gruppen under København skullet restarteres, og har derfor endnu ikke mange følgere. Derudover har foreningen en stærkt voksende Instagram-hovedprofil med pt. 31.000 følgere – hvilket er en stigning over året i 2020 på 31%. Vi er desuden til stede på LinkedIn og Twitter, som også er i vækst.

Sammenholdt kan man sige, at den generelle oplysning og kommunikation til og med donorer, følgere og støtter har været helt upåvirket af Covid-19 krisen, idet der har været vækst og/eller øget aktivitet på alle platforme.

Afskrivninger og finansielle indtægter

I 2020 er der realiseret afskrivninger på MDKK 4,1 hvilket er en stigning fra MDKK 3,9 i 2019. Årsagen til stigningen ligger primært i øget tilgang af nye aktiver.

Der er realiseret MDKK 1,1 i finansielle nettoindtægter mod en nettoindtægt på MDKK 3,6 sidste år. Tallet for 2020 kan primært henføres til MDKK 0,7 i udbytter samt MDKK 0,5 i kursgevinster på værdipapirer. Selv om resultat er væsentligt lavere end 2019, så er det på baggrund af Covid-19 krisen meget positivt at Dyrenes Beskyttelse ender med en indtægt, efter et kraftigt kursfald i marts 2020 ved begyndelsen af krisen.

Udvikling i økonomiske forhold

Gennemsnitlige antal ansatte

Antal ansatte i gennemsnit omregnet til fuldtidsenheder såkaldte "FTE'er" var i 2020 på 120,4. Det tilsvarende tal fra 2019 var 110,3 FTE'er. Den samlede stigning er fordelt på flere afdelinger.

På de administrative funktioner er der blevet opnoteret i forhold til digitalisering, mens IT i 2020 har opnormeret med 1,2. Det er en ekstra ansættelse, men i 2019 var afdelingen i perioder bemandet med kun 2 personer. Økonomaafdelingen har opnormeret med den deltidsansat, men sket sidst på året hvorfor det kun tæller som 0,2 ekstra i 2020. Kommunikation har opnormeret fra 8,8 til 10,4. Den ene FTE skyldes en øget kommunikationsindsats omkring de lokale og regionale områder af Dyrenes Beskyttelses arbejde, der har oplevet en stigning i antallet af arbejdsopgaver, og dermed arbejde, der skal kommunikeres omkring. Det er information omkring kreds- og områdeformændenes indsats og det generelle dyreredningsarbejde, og aktiviteten på internaterne. Derudover har der været ansat en medarbejder 0,6 FTE- i dele af året til fondsfinansieret kampagnearbejde. Dvs. lønomkostningen var dækket af fonden.

Fundraising har opnormeret fra 5,4 til 7,1. Primo året blev der ansat en eventfundraiser til primært at gennemføre Muddy Dog events. Desværre satte Covid-19 en stopper for afholdelsen. Eventfundraisere har i

stedet understøttet styrkelse af den lokale fundraising. Derudover er CRM-teamet opgraderet med en deltid dataanalyseansvarlig til at omsætte CRM-data til forretningsviden.

Vagtcentralen har opnormeret fra 14,3 til 16,6 som følge af markant flere opkald og sager samt at den såkaldte højsæson strækker sig over en stor del af året modsat tidligere. Dette har nødvendiggjort mere personale for at varetage alle opkald for at give en bedre service, kortere ventetid og færre tabte opkald.

På internaterne er der en del timelønnede ansat, og de tæller med i statistikken over FTE'er. I forbindelse med den kraftige stigning i antal dyr, er der blevet brugt flere arbejdstimer til at hjælpe disse dyr. Væksten fra 44,3 til 46 personer er således ikke udtryk for en stationær udvikling, Såfremt antal dyr falder i 2021 falder medarbejdertallet tillige.

Antal personer omregnet til fuldtid.	2020	2019
Direktion, Ledelsessekretariat og reception	6,8	6,1
Økonomi:	3,2	3,0
IT:	3,8	2,6
Kommunikation:	10,4	8,8
Familiedyr:	2,0	1,8
DB-kontrol:	1,0	1,0
Fødevarer og miljøpolitisk afd. Inkl. international afdeling og fauna	8,8	8,2
Dyreværn:	6,3	6,6
Fundraising og medlemsservice:	7,1	5,4
Telemarketing:	8,4	8,2
Vagtcentral:	16,6	14,3
Internater:	46,0	44,3
I ALT	120,4	110,3

Udvikling i egenkapitalen

Egenkapitalen var 31.december 2019 på MDKK 76,5. Det er som følge af årets underskud i 2020 faldet til MDKK 75,9. Egenkapitalen er primært bundet til foreningens tre internats bygninger, værdipapirer samt de likvide midler.

De seneste års overskud havde bevirket, at foreningens egenkapital var steget fra MDKK 51,2 i 2013 til MDKK 76,5 ved udgangen af 2019. I 2020 konstateres således en lille nedgang, men altså efter en periode med kraftig fremgang. En større del af aktiverne er som ovenfor nævnt placeret i internats bygninger, men væksten i aktiverne fra 2016 og fremefter er primært sket ved en stigning i likviderne, som delvist er placeret i værdipapirer.

I den følgende oversigt kan man se udviklingen i foreningens soliditetsgrad og egenkapital.

BELØB I MDKK	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Gns
Egenkapitalen ultimo	40,7	40,6	47,8	61,0	74,6	76,5	75,9	60
Aktiver	51,6	54,6	63,5	77,6	94,2	92,4	91,3	75
Soliditetsgrad i %*	78,9%	74,4%	75,3%	78,6%	79,2%	82,8%	83,1%	79%

*egenkapitalen i % af aktiverne

Soliditetsgraden er udtryk for, hvor stor del af foreningens aktiver som er finansieret af egenkapital, og dermed også i nogen grad viser evnen til at modstå år med underskud.

Den er ultimo 2020 på 83% og er steget fra 2015 og hvert år frem. Dette er vigtigt, fordi foreningen ønsker at opretholde et stabilt beredskab til hjælp af dyr i nød. Det er ikke hensigtsmæssigt at skulle lukke og åbne aktiviteter beroende på svingende regnskabsresultater. Derfor giver det stabilitet og sikrer kontinuitet med en økonomisk buffer, som kan udligne år med dårlige resultater.

Foreningen har i mange år haft som et økonomisk mål at have en egenkapital, som svarer til omkostningerne af 75% af efterfølgende års budget. Dette mål har været i bedring i perioden 2014 til 2018. De seneste 2 år er det så faldet ned til 63%. Det er et udtryk for at foreningens omkostninger generelt er steget kraftigt og mere end udviklingen i indtægterne.

Der er i 2021 budgetteret med MDKK 123,8 MDKK i omkostninger svarende til 61% af egenkapitalen. Men der vil i 2021 også blive investeret i at øge indtægterne, og dette skal medvirke til på sigt at der igen bliver bedre balance mellem vækst i indtægter og vækst i omkostninger.

BELØB I MDKK	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Gns
Omkostninger i alt	84,6	78,7	82,9	94,2	103,7	114,3	120,4	97,0
Egenkapitalen ultimo i % af real omk.	48%	52%	58%	65%	72%	67%	63%	61%

Der arbejdes i hele organisationen på at udnytte ressourcerne bedst muligt. Det er et mål at få mere nytte ud af de samme ressourcer. I 2020 er der også udskiftet diverse leverandører for at øge effektiviteten af de anvendte omkostningskroner.

Digitalisering af arbejdsprocesser er en prioritet, og dette vil også fremover få endnu mere fokus. Desuden er der igangsat arbejde for at identificere andre områder, hvor en digitalisering vil betyde mere effektive processer og dermed bedre dyrevelfærd.

Balancen

Likviditeten er steget fra MDKK 11,3 ved udgangen af 2019 til MDKK 16,9 ved udgangen af 2020. Forskydningen skyldes flere faktorer bl.a. de store indbetalinger fra dyrevelfærdspuljen, som resultatmæssigt falder forskudt i forhold til udbetalingstidspunktet. Der var i november og december også mange afsluttede bosager i forhold til en normal måned, hvilket også bidrog til at stigningen i likviditeten.

Det skønnes at likviditeten er fuld tilstrækkelig, i det der laves løbende likviditetsanalyser. Værdipapirbeholdningen betyder, at der ved store forskydninger i fx arveudbetalingerne kan trækkes på disse beholdninger. Likviditeten må heller ikke være for stor, da foreningen betaler negative renter på indestående i banken. Hvis likviditeten er stigende, så placeres flere midler i værdipapirer for at undgå negative renter.

”Anden gæld” var i balancen i 2019 MDKK 11, hvilket i 2020 var faldet til MDKK 4. Hovedparten af beløbet kan henføres til at posten i 2019, indeholder det i 2019 udbetalte beløb, som vedrører dyrevelfærdspuljen 2020. Da beløbet fra dyrevelfærdspuljen er lavere i 2020 end 2019 falder posten.

Der er sket en stigning under langfristede gældforpligtelser. Den nye ferielov nødvendiggøre hensættelser til indefrysning af feriepenge. Indfasningen af dette er sket over 2 kalenderår, hvilket forklarer at beløbet er steget fra MDKK 1,5 i 2019 til MDKK 4,2 i 2020.

Balancen udgør MDKK 91,7 i 2020 mod MDKK 92,4 i 2019.

Sammenfatning af Dyrenes Beskyttelse økonomi

I perioden fra 2012 til 2014 var et samlet underskud på MDKK 29,3. Underskuddet var sammenfaldende med opstarten af Dyrenes Beskyttelses døgnbemandede vagtcentral og udbygning og etablering af egne internater. Det akkumulerede underskud i 2012-2014 tærede på foreningens egenkapital. Derfor var der behov for at konsolidere foreningens økonomi, hvilket er sket primært fra 2016 til 2018. I 2019 faldt overskuddet til 1,8 MDKK og i 2020 er realiseret et mindre overskud. Dette kommer så også efter 5 år med overskud.

BELØB I MDKK	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Indtæger i alt	74,4	78,8	90,2	107,3	117,3	117,4	119,9	705,3
Omkostninger i alt	84,6	78,7	82,9	94,2	103,7	115,6	120,4	680,1
Resultat	-10,2	0,1	7,3	13,1	13,6	1,8	-0,5	25,2

Med baggrund i de kraftigt øget indtægter, har det været muligt at øge foreningens aktiviteter specielt i 2017 til 2020, hvilket afspejler sig i omkostningerne. Indtægterne steg så kraftigt at der til trods for væksten i omkostningerne alligevel har været positiv bundlinje. Det er vigtigt med en vis konsolidering fordi foreningen gennem en årrække har øget aktiviteterne ved bl.a. at løse flere og større samfundsmæssige opgaver. Derved er det nødvendigt at foreningen er rustet til også at kunne løse de opgaver i de år hvor indtægterne måtte stagnere eller falde.

Foreningen er eksponeret for store udsving i offentlige tilskud. Dette nødvendiggør, at der i foreningen er opsparede midler til de år hvor der er fald i de offentlige tilskud. Hvilket netop 2021 bliver et eksempel på.

Forventninger til det kommende år

Der er budgetteret med et underskud på MDKK 7,9 i 2021. Efter budgetlægningen var afsluttet blev det bekendtgjort, at foreningen ville modtage 2 MDKK ekstra til Dyrenes Vagtcentral over Politiforliget. Således vil det samlede tilskud blive 4 MDKK. Desuden modtog vi også MDKK 1 fra Landbrugslosteriet til anvendelse i 2021 til Dyrenes Vagtcentral.

Arveindtægterne bliver lidt lavere end budgetteret, men stadigvæk på ca. MDKK 64, hvilket er det højeste foreningen nogensinde har realiseret.

Samlet ventes resultatet at blive et underskud på MDKK 7 hvilket er højt, men skal ses på baggrund af det samlede overskud for den seneste årrække.

Da en meget stor del af foreningens udgifter går til redning af dyr i nød, er det også kendt, at nogle faktorer kan udvikle sig uforudsigeligt. Derfor vil der også fremadrettet være en stærk styring af omkostningerne, ligesom der vil være fokus på forøgelse af indtægter/indtægtskilder. Derfor er foreningen også godt rustet økonomisk til de kommende år.

Begivenheder indtruffet efter regnskabets afslutning

Intet at bemærke

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger. Det er som følge af foreningsaktiviteten valgt at foretage enkelte tilpasninger af opstillingsformen på balancen, med henblik på at opfylde kravet om det retvisende billede, jf. årsregnskabslovens § 23. Tilpasningen har ikke indflydelse på fondens resultat, aktiver og passiver eller finansielle stilling.

Årsregnskabet for 2020 er aflagt i DKK 1.000.

Ændring af regnskabspraksis

Foreningen har i året valgt at ændre indregningsprincip vedrørende momskompensation. Foreningen har historisk indtægtsført et estimeret beløb for årets momskompensation. Dette følger ikke den generelle regnskabspraksis som Dyrenes Beskyttelse normalt følger, hvor indtægter indregnes når disse modtages. Derfor har ledelsen valgt at ændre princip, så det også gælder momskompensationen. Metodeændringen betyder således, at der indregnes 0 kr. vedrørende 2020. Beløbet vil blive indtægtsført i 2021 når det præcise beløb kendes og modtages for 2020. Det valgt ikke at ændre sammenligningstallet i 2019. Herudover er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med retserhvervelsestidspunktet.

Omkostninger

Alle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode de vedrører.

Resultat af Center for Frilandsdyr K/S

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Resultat af Center for Frilandsdyr K/S".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiseret kursgevinst/-tab på værdipapirer.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlæg omfatter egen udvikling af ERP-systemer herunder bl.a. internat, og medlemsystemer. Anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Immaterielle anlæg afskrives lineært over den forventede brugstid, hvilken sædvanligvis udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grunde måles til kostpris eller eventuel lavere gen-indvindingsværdi.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Inventar, internater	15 år
Andre anlæg og inventar	3 - 5 år
Grunde afskrives ikke	

Aktiver med en anskaffelsessum på under TDKK 50 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Regnskabspraksis

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i Center for Frilandsdyr" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i Center for Frilandsdyr K/S.

Hvis Center for Frilandsdyr K/S har en negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes den til DKK 0. Har foreningen en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække en andel af virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Kontingenter og bidrag		30.510	30.399
Arv		59.488	55.597
Gaver		2.689	1.105
Bidrag fra legater og fonde	1	4.112	2.469
Indsamlinger -indkomne bidrag hovedindsamling	2	7.330	5.615
Bladpuljen		276	224
Tips og Lotto		1.200	1.315
Dyrevelfærdspuljen		5.245	8.393
Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral		8.000	8.000
Erhvervssamarbejde		752	1.513
Momskompensation	3	-11	2.567
Øvrige indtægter		329	227
Bruttoindtægter		119.920	117.424
Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter	4	-15.757	-16.339
Nettoindtægter		104.163	101.085
Infrastruktur/administration	5	-8.607	-11.408
Digitalisering	6	-707	-796
Beslutningsfora	7	-1.825	-2.025
Resultat før omkostninger til dyrevelfærdsarbejde		93.024	86.856
Dyreredning	8	31.161	30.201
Dyreformidling	9	35.223	31.422
Fødevarer & Miljøpolitik	10	6.603	5.913
Familiedyr og heste (inkl. Dyrenes Beskyttelses Akademi)	11	1.558	1.356
Fauna	12	222	2.217
Forsøgsdyr		100	100
Fondsprojekter	13	1.450	0
Internationalt arbejde	14	3.183	1.667
Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde		79.500	72.876
Forbrugerdrevet dyrevelfærd inkl. DB-kontrol	15	1.286	1.988
Uddannelse og formidling	16	9.874	10.124
Information og formidling		11.160	12.112
Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde og information		90.660	84.988
Resultat før afskrivninger		2.364	1.868
Afskrivninger	17	-4.140	-3.901

		-1.776	-2.033
	Note	2020	2019
		TDKK	TDKK
Resultat før finansielle poster		-1.776	-2.033
Resultat før finansielle poster (overført)		-1.776	-2.033
Resultat af Center for Frilandsdyr K/S	18	137	217
Finansielle poster, netto	19	1.112	3.636
Årets resultat		-527	1.820

Balance 31. december

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Aktiver			
Medlemssystem mv.	20	6.043	8.198
Immaterielle anlægsaktiver		6.043	8.198
Grunde og bygninger	21	30.116	29.074
Indretning af lejede lokaler	21	1.635	1.885
Andre anlæg og inventar	22	841	927
Materielle anlægsaktiver		32.592	31.886
Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S	18	3.336	3.199
Deposita		818	805
Finansielle anlægsaktiver		4.154	4.004
Anlægsaktiver		42.789	44.088
Varebeholdninger		293	165
Momskompensation		0	2.355
Øvrige tilgodehavender		3.909	2.179
Likvide beholdninger		16.872	11.270
Værdipapirer		27.810	32.299
Mellemregning, medlemmer		4	39
Omsætningsaktiver		48.888	48.307
Aktiver		91.677	92.395

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		TDKK	TDKK
Passiver			
Foreningens kapitalkonto		5.490	5.490
Reserveret til købsoption Buddingevej		25.500	25.600
Overført resultat		<u>44.839</u>	<u>45.366</u>
Egenkapital		<u>75.929</u>	<u>76.456</u>
Feriepenge indefrysning		<u>4.210</u>	<u>1.494</u>
Langfristede gældsforpligtelser		<u>4.210</u>	<u>1.494</u>
Leverandører		4.511	3.448
Anden gæld		<u>7.027</u>	<u>10.997</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>11.538</u>	<u>14.445</u>
Passiver		<u>91.677</u>	<u>92.395</u>
Eventualforpligtelser	23		
Eventualaktiver	24		
Pantsætninger og sikkerhedsstille	25		

Egenkapitalopgørelse

	Foreningens kapitalkonto TDKK	Reserveret køb Buddin- gevej 308 TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar 2020	5.490	25.600	45.366	76.456
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-527</u>	<u>-527</u>
Egenkapital 31. december 2020	<u>5.490</u>	<u>25.600</u>	<u>44.839</u>	<u>75.929</u>
	Foreningens kapitalkonto TDKK	Reserveret køb Buddin- gevej 308 TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar 2019	5.490	25.600	43.546	74.636
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.820</u>	<u>1.820</u>
Egenkapital 31. december 2019	<u>5.490</u>	<u>25.600</u>	<u>45.366</u>	<u>76.456</u>

Noter til årsregnskabet

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	TDKK	TDKK
1 Bidrag fra legater og fonde		
Afkast af eksterne legater – ansøgte	2.598	1.378
Afkast af eksterne legater – uopfordret	664	1.005
Afkast af egne legater	<u>850</u>	<u>86</u>
	4.112	2.469
2 Indsamlinger		
Landsindsamling		
Bidrag hovedindsamling	7.330	5.615
Bidrag internatindsamling	<u>90</u>	<u>0</u>
Indtægter i alt	7.420	5.615
Trykning af girokort	285	168
Link Mobility	450	445
Annoncering og mediespot	654	0
Grafik, foto og konsulent	281	0
Diverse	<u>108</u>	<u>85</u>
Omkostninger i alt	1.778	698
Resultat af landsindsamling	5.642	4.917
3 Momskompensation		
Momskompensation, 2018	0	-55
Momskompensation, 2019	<u>-11</u>	<u>2.622</u>
	-11	2.567

	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
4 Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter		
Medlemsopkrævninger - leverandør	1.103	1.405
Lokale vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	335	335
IT vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	1.988	1.750
Annoncering & bureau	1.762	3.718
Testamentetilskud	719	668
Indsamlinger	1.777	698
Øvrige omkostninger	452	721
Løn og personale	<u>7.621</u>	<u>7.044</u>
	<u>15.757</u>	<u>16.339</u>
5 Infrastruktur		
Kontorhold	851	1.092
Transport	88	162
IT inkl. telefoni	2.380	2.437
Revision, advokat, konsulent	463	774
Ejendomme	931	1.003
Kurser og uddannelse	152	320
GDPR	250	347
Løn-feriepengeforskydning	723	900
Løn og personale	<u>2.769</u>	<u>4.373</u>
	<u>8.607</u>	<u>11.408</u>
6 Digitalisering		
Projekter og uddannelse	57	310
Fagligt arbejde	<u>650</u>	<u>486</u>
	<u>707</u>	<u>796</u>
7 Beslutningsfora		
Repræsentantskabsmøde	89	248
Administrativ støtte	500	197
Bestyrelsesmøder	<u>1.236</u>	<u>1.580</u>
	<u>1.825</u>	<u>2.025</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	TDKK	TDKK
8 Dyreredning		
Dyrenes Vagtcentral	7.287	7.095
Transport af dyr	11.327	11.123
Områdeomkostninger	2.437	2.671
Dyrlæge & medicin	4.404	3.975
Plejestationer	1.229	848
Løn og personale	4.469	4.200
Øvrige omkostninger	8	289
	<u>31.161</u>	<u>30.201</u>
9 Dyreformidling		
Drift af egne internater	16.554	14.872
Eksterne internater - burdøgn	11.007	10.862
Eksterne internater - dyrlæge	4.999	3.905
Faglige projekter – cirkuselefanter	1.742	1.071
Øvrige omkostninger	921	712
	<u>35.223</u>	<u>31.422</u>
10 Fødevarer & Miljøpolitik		
Center for Frilandsdyr K/S	750	1.001
Velfærdsdelikatesser	907	1.089
Faglige projekter	139	295
Løn og personale	4.574	2.892
Øvrige omkostninger	233	636
	<u>6.603</u>	<u>5.913</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	TDKK	TDKK
11 Familiedyr og heste		
Familie og hesteudvalg	0	3
Dyrenes Beskyttelses Akademi	75	279
Fagligt arbejde diverse	1.239	1.019
Øvrige omkostninger	<u>244</u>	<u>55</u>
	<u>1.558</u>	<u>1.356</u>
12 Fauna		
Faunaudvalg	16	13
Fagligt arbejde	0	650
Faglige projekter	151	1.355
Øvrige omkostninger	<u>55</u>	<u>199</u>
	<u>222</u>	<u>2.217</u>
13 Fondsprojekter		
Fagligt arbejde	1.299	0
Konsulentarbejde	54	0
Annoncering og grafisk arbejde	62	0
Øvrige omkostninger	<u>35</u>	<u>0</u>
	<u>1.450</u>	<u>0</u>
14 Internationalt arbejde		
Fagligt arbejde	1.105	406
Projekt elefanter Myanmar	408	0
Øvrige projekter	416	53
Medlemskab af Eurogroup for Animals	1.230	1.071
Mødeudgifter	9	115
Øvrige omkostninger	<u>15</u>	<u>22</u>
	<u>3.183</u>	<u>1.667</u>
15 Forbrugerdrevet dyrevelfærd og DB kontrol		
Kontrol gebyrer - indtægter	-912	-1.088

Mærkeordning – indtægter	-2.180	-937
Kontrol besøg og administration	1.643	1.938
Fagligt arbejde DB kontrol	581	889
Kampagner, certificering og øvrige omk.	1.632	570
Fagligt arbejde - forbrugerdrevet	522	616
	<u>1.286</u>	<u>1.988</u>

DB kontrol er Dyrenes Beskyttelses mærkeordning. Der udføres kontroller via et eksternt firma som hedder Baltic. Landmændene opkræves et mindre kontrolgebyr som dækker en del af omkostningerne til udførelsen af kontrolopgaven.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	TDKK	TDKK
16 Uddannelse og formidling		
Digitale medier (inkl. hjemmeside)	1.031	760
Bladvirksomhed – ”Dyrenes Beskyttelse”	1.377	1.409
Børn og unge koncepter	0	421
Presse	338	522
Information	774	1.395
Lønninger	6.354	5.617
	<u>9.874</u>	<u>10.124</u>
17 Afskrivninger		
Ejendomme og indretning af lejede lokaler	1.264	1.162
Inventar & anlæg	2.876	2.739
	<u>4.140</u>	<u>3.901</u>
18 Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S		
Kostpris 1. januar	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
Kostpris 31. december	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
Op - og nedskrivninger 1. januar	199	-18
Årets resultat	<u>137</u>	<u>217</u>
Op - og nedskrivninger 31. december	<u>336</u>	<u>199</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>3.336</u>	<u>3.199</u>

Kapitalandele kan specificeres således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Stem- me- og ejeran- del</u>
Center for Frilandsdyr K/S	Søborg	6.000	50 %

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>
19 Finansielle poster, netto		
Porteføljegebyrer	-31	-2
Værdipapirer	1.194	3.646
Renteomkostninger	-51	-8
	1.112	3.636
20 Immaterielle anlæg		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	12.222	11.256
Tilgang i årets løb	0	857
Igangværende prj ej med tilgang/afgang	224	109
Kostpris pr. 31. december	12.446	12.222
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.024	1.755
Årets afskrivninger	2.379	2.269
Ned- og afskrivninger 31. december	6.403	4.024
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.043	8.198
21		
	<u>Indretning Bud- dingevej 308</u>	
Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	2.501	
Tilgang i årets løb	0	
Årets afgang	0	

Kostpris 31. december	<u>2.501</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	616
Årets nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	<u>250</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>866</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.635</u>

	<u>Darupvej 131</u>	<u>Ålborgvej 775</u>	<u>Store Lande- vej 33A</u>
Kostpris 1. januar	13.269	10.464	10.066
Tilgang i årets løb	2.057	0	0
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>15.326</u>	<u>10.464</u>	<u>10.066</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.112	1.313	1.301
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets afskrivninger	<u>408</u>	<u>282</u>	<u>324</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.520</u>	<u>1.595</u>	<u>1.625</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>12.806</u>	<u>8.869</u>	<u>8.441</u>
Afskrives over	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>
Gældende vurdering pr. 31. december 2019	<u>6.250</u>	<u>3.250</u>	<u>2.100</u>

22 Andre anlæg og inventar	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Kostpris 1. januar	2.752	2.284
Tilgang i årets løb	411	477
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-9</u>
Kostpris 31. december	<u>3.163</u>	<u>2.752</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.825	1.296
Årets afskrivninger	<u>497</u>	<u>529</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.322</u>	<u>1.825</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>841</u>	<u>927</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>

23 Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået en aftale med Falck Danmark A/S om transport af herreløse dyr, der kan opsiges med 6 måneders varsel. Forpligtelsen pr. 31. december 2020 udgør TDKK 3.054 ex moms.

Foreningen har desuden leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingforpligtelsen løber over 4-5 år. Pr. 31. december 2020 har foreningen en forpligtelse på TDKK 866.

Foreningen har i medio 2015 indgået fastprisaftaler med en række selvejende internater om at yde tilskud til internaternes drift på grundlag af et af parterne i forening fastlagt budget. Den samlede forpligtigelse pr. 31. december 2020 udgør TDKK 8.868 ex moms idet aftalerne har en opsigelse på 6-12 måneder.

Foreningen har en samarbejdsaftale med Friland A/S. Aftalen kan til enhver tid af en af parterne opsiges med 12 måneders varsel til udløbet af et kalenderår. Pr. 31. december 2020 er foreningens forpligtelse TDKK 1.000.

Huslejeforpligtigelsen for Buddingevej 308 udgør pr. 31. december 2020 i alt 1,5 års leje da det er korteste opsigelsesperiode gældende fra 31/12-2020. Huslejen udgør årligt TDKK 1.479 i 2020 og den skal mindst fremskrives med 1,75 % årligt. Med denne fremskrivning udgør forpligtelsen TDKK 3.762.

24 Eventualaktiver

Foreningen modtager arv fra testatorer som ønsker at støtte foreningen. Sagerne har et forløb på ca. 12 måneder. Værdien af disse igangværende sager kendes ikke præcist, men estimeres til at have en værdi på ca. MDKK 67,9 ved udgangen af 2020. Det er en stigning på 12,7 MDKK i forhold til året før.

Foreningen har gennem en lang årrække modtaget arv via rentenydelseslegater. Dette er en arveform hvor testator har overgivet sin formue til en forvalter. Renteafkastet er testamenteret til en "rentenyder" som modtager det årlige renteafkast i personens levetid. Når rentenyder dør udbetales depotet til Dyrenes Beskyttelse som er arvetager. Pr 31/12-20 er saldoen på TDKK 1.125 som kan forventes udbetalt over de kommende år.

25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelse

Foreningen har ejerpantebrev liggende i ejendommene for hhv. Roskilde, Ejby og Hjallerup til en samlet værdi af 1 mio.kr.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Jensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-010748880398

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-21 07:47:20Z

NEM ID 

Arne Stevns Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-916295751106

IP: 2.107.xxx.xxx

2021-04-21 08:01:26Z

NEM ID 

Tobias Hedegaard Holm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-528438147655

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-21 08:35:50Z

NEM ID 

Jørn Neerup Rørvang

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-703951451010

IP: 87.55.xxx.xxx

2021-04-21 08:12:46Z

NEM ID 

Anne Marie Pilegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-196528219502

IP: 85.202.xxx.xxx

2021-04-21 08:35:50Z

NEM ID 

Laila Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-553762795460

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-04-21 09:13:51Z

NEM ID 

Britta Johanna Riis

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-418972982291

IP: 31.3.xxx.xxx

2021-04-21 12:43:02Z

NEM ID 

Susanne Arnfred Møller

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-810278094399

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-04-21 18:33:17Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: VL587-1BV8K-IS6VW-7Y3GE-MOP44-58118

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Ebbe Milter Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-030776050577

IP: 87.56.xxx.xxx

2021-04-22 05:41:13Z

NEM ID 

Torben Pihl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-373270306131

IP: 85.27.xxx.xxx

2021-04-22 15:49:26Z

NEM ID 

Hans Jørn Frisk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-462109238187

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-04-23 07:56:06Z

NEM ID 

Poul-Erik Dates Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-811866394671

IP: 62.44.xxx.xxx

2021-04-23 08:49:30Z

NEM ID 

Susanne Kjeldal Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-272205606155

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-04-23 09:11:53Z

NEM ID 

Lene Lindholm Christiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-499041092585

IP: 80.162.xxx.xxx

2021-04-23 18:24:37Z

NEM ID 

Olav Wulff

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-153605450002

IP: 62.198.xxx.xxx

2021-04-24 04:26:27Z

NEM ID 

Birgitte Heje Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-982997435178

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-04-24 12:25:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: VL587-1BV8K-IS6VW-7Y3GE-MOP44-5818

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bent Hindrup Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-496030034007

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-05-06 09:23:08Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>