

# FødevareBanken

Birkedommervej 31 2, 2400 København NV  
CVR-nr. 32 57 33 71

## Internt årsregnskab for 2018

Foreningsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16 - 40

---

## Foreningen

---

FødevarerBanken  
Birkedommervej 31 2  
2400 København NV  
Hjemsted: København  
CVR-nr.: 32 57 33 71  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

## Direktion

---

Karen Inger Thorsen

---

## Bestyrelse

---

Klaus Bustrup, formand  
Winnie Berndtson, næstformand  
Niels Christian Nielsen  
Claus Jonsbak Nielsen  
Flemming Nør-Pedersen  
John Søndergaard  
Jens Fisker Carlsbæk  
John Køppler  
Jens Ditlev Lauritzen  
Kristina Boldt Klausen  
Ole Linnet Juul

---

## Revision

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt det interne årsregnskab for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for FødevarerBanken.

Det interne årsregnskab aflægges i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at det interne årsregnskab giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Det interne årsregnskab indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. marts 2019

**Direktionen**

Karen Inger Thorsen

**Bestyrelsen**

Klaus Bustrup  
Formand

Winnie Berndtson

Niels Christian Nielsen

Claus Jonsbak Nielsen

Flemming Nør-Pedersen

John Søndergaard

Jens Fisker Carlsbæk

John Køppler

Jens Ditlev Lauritzen

Kristina Boldt Klausen

Ole Linnet Juul

**Til medlemmerne i FødevarerBanken****Konklusion**

Vi har revideret det interne årsregnskab for FødevarerBanken for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Det interne årsregnskab udarbejdes efter foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Vi har afgivet særskilt revisionspåtegning på det eksterne årsregnskab. Revisionen af det eksterne årsregnskab har ikke givet anledning til modifikationer af konklusionen, og revisionspåtegningen på det eksterne årsregnskab indeholder ikke fremhævelser m.v.

Det er vores opfattelse, at det interne årsregnskab i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Fremhævelse af forhold i regnskabet**

Uden at modificere vores konklusion henleder vi opmærksomheden på, at det interne årsregnskab udarbejdes med henblik på, at opfylde ledelsens oplysningsbehov i forhold til det eksterne årsregnskab. Det interne årsregnskab afviger derfor i opstillingsform og specifikationsgrad, men har samme resultat og egenkapital som det eksterne årsregnskab. Den anvendte regnskabspraksis er beskrevet på side 38 - 39.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et internt årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et internt årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af det interne årsregnskab er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde det interne årsregnskab på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om det interne årsregnskab som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af det interne årsregnskab.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i det interne årsregnskab, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af det interne årsregnskab på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i det interne årsregnskab eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstræk-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

kelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af det interne årsregnskab, herunder noteoplysningerne, samt om det interne årsregnskab afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om det interne årsregnskab omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af det interne årsregnskab er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med det interne årsregnskab eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med det interne årsregnskab og er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskiks krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 25. marts 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Thomas Nislev  
Statsaut. revisor

FødevarerBanken fortsatte den gode udvikling i 2018: flere tons friske overskudsfødevarer blev bragt ud til organisationer for socialt udsatte i en stadig større del af landet. Samtidig har vi en sund økonomi med en stadig større indtjening på andre kilder end puljer og fonde.

Økonomisk har regnskabsåret 2018 været meget tilfredsstillende. FødevarerBanken har således realiseret et overskud på DKK 4.934.038. Årets resultat er blandt andet fremkommet ved, at det 5-årige tilskud fra Velux samt efterfølgende tillægsbevilling er afsluttet. Disse bevillinger har ekstraordinært dækket en stor del af foreningens faste omkostninger, således at tilskud fra øvrige virksomheder er tilgået foreningens overordnede formål uden konkret krav om dækning af bestemte omkostninger. Fremover må der forventes, at bevillinger og tilskud i al væsentlighed vil modsvares af afholdte omkostninger, således at årets resultat for regnskabsåret 2019 vil blive væsentligt reduceret i forhold til regnskabsåret 2018.

Bestyrelsen har drøftet risikoprofilen for foreningens aktivitet med henblik på kommende aktiviteter og tilskud. Bestyrelsen henstiller, at årets resultat henlægges til foreningens egenkapital, således af foreningen ved en (hypotetisk) væsentlig reduktion i aktiviteter og/eller tilskud kan imødekomme de krav, der i konsekvens heraf nødvendiggør tilpasning af medarbejdere, lejemål m.m.

Der var en procentvis pæn stigning fra logistikgebyr (50 %) som resultat af, at vi kommer stadig længere ud i landet og får flere modtagere. Erhvervspartnereskaber er et prioriteret område – og ikke uden udfordringer - men indtægterne fra erhvervspartnereskaber steg alligevel for andet år i træk (4 %). I forhold til medlemskaber og bidrag fra private, havde vi lidt lavere indtjening end i 2017, men ultimo 2018 er vi stadig et godt stykke over det antal medlemmer (og gaveydere) som er krævet for at opretholde § 8A godkendelse. Endelig kan vi med tilfredshed konstatere, at vi fortsat har held med at etablere gode samarbejder om projekter med fonde.

I 2018 kom vi længere ude i Danmark, og må nu anses for at være landsdækkende.

Vi fik i 2017 en treårig bevilling på 5,8 mio. kr. fra Oak Foundation Danmark til etablering af en afdeling i Kolding, der skal dække det meste af Region Syddanmark. I 2018 udleverede vi 147 tons friske overskudsfødevarer til organisationer i Syddanmark, og havde ultimo 2018 i alt 19 frivillige og 42 modtagere. Vi åbnede første rute mod Esbjerg i første kvartal 2018, og mod Odense i fjerde kvartal.

Den A.P. Møllerske Støttefond støtter 'FødevarerBanken: bæredygtig udbredelse til hele Sjælland' i 2017 - 2020. Formålet er at komme ud i hele Region Sjælland og Region Hovedstaden, samt at afprøve forskellige former for lokal tilstedeværelse (frivilligrupper, erhvervsnetværk, nye samarbejdsrelationer med fx boligsekskaber).



I 2018 uddelte vi 1.080 tons overskudsmad, hvilket er en stigning på 18 % fra 914 tons i 2017. Vi leverede til 243 modtagerorganisationer - en stigning på 22 % fra 200 i 2017.

Vores årlige tilfredshedsmåling blandt modtagerorganisationerne viser også tilfredshed med samarbejdet – samlet set vurderer 99 % af modtagerne, at samarbejdet er godt eller meget godt.

Den samlede frivilligruppe ligger på 185 frivillige. FødevarerBankens seneste årlige frivilligundersøgelse viste bl.a., at 99 % oplever samarbejdet med andre frivillige og med ansatte som godt eller meget godt, og 96 % ville anbefale frivilligt arbejde i FødevarerBanken til andre.

Vi fortsatte leveringerne til morgenmadsklubber på skoler i Guldborgsund og Lolland kommune. Region Sjællands evaluering konkluderer blandt andet, at:

- Der er kommet færre sultne børn og en højere koncentration i klassen.
- Der er færre konflikter, og der er dannet nye relationer på tværs af både alder og klasser.
- Samarbejdet med FødevarerBanken fungerer godt. Der er stor fleksibilitet, et fornuftigt udvalg og elevernes fokus på bæredygtighed er blevet skærpet.
- Tilbuddet bliver benyttet af op mod 600 elever hver dag. Med størst deltagelse fra indskoling og mellemtrin.
- Andelen af elever, der aldrig eller sjældent er glade for at gå i skole er blevet mindre, mens andelen som tit eller meget tit er glade er blevet større. Samtidig er antallet af elever, som oplever et højt fagligt udbytte af deres skoledag steget. Tendenser, der dog ikke alene kan tilskrives Hjernemad.

I 2018 udarbejdede FødevarerBankens bestyrelse en strategi for perioden 2019 – 2023. Strategien vedtages på første bestyrelsesmøde i 2019.

Vi deltog på Folkemødet, hvor vi bl.a. arrangerede en debat med overskriften 'Kan og skal virksomheder redde verden'. Her deltog bl.a. International Direktør i Netto Michael Løve samt direktør for ISS Catering Maja Hesselholt. Derudover var vi gået sammen med Jyske Bank under overskriften "Det gode samarbejde mellem virksomhed og ngo". I panelet deltog ud over os og Jyske Bank repræsentanter for Salling Group, IKEA og Arla. Debatterne var levende og godt besøgte og vigtigst af alt knyttede det en række vigtige partnere tættere til os. Herudover bød folkemødet på en række spontane og planlagte møder med interessante mennesker og virksomheder.

Vi fortsatte og udviklede vores strategiske samarbejde med Netto. Vi får fortsat midler fra kundernes donationer af pant, 10 øre på hver solgt flaskevand og fra salg af julekort. Derudover samlede vi ind fra højtidslukkede Netto-butikker til påske og jul, sidstnævnte gav 38 tons friske overskudsfødevarer til udlevering blandt vores modtagere.

Infomedia har analyseret vores samlede medieomtale i 2018. Infomedia registrerede 630 omtaler med et samlet læser-/lytter-/seertal på 44,4 mio. I forhold til 2017, er det en stigning på hhv. 8 % og 14 %.

En gang om året får vi Epinion til at gennemføre en analyse af kendskabet til FødevarerBanken i offentligheden. 2018 undersøgelsen viste bl.a., at på landsplan kendte 13 % til FødevarerBanken. Positivt var også, at andelen af de adspurgte der anser madspild for et problem var steget fra 76 % til 83 %.

FødevarerBanken inviterer løbende politikere og andre interessenter på besøg i FødevarerBanken, hvor vi diskuterer forskellige rammevilkår (fx lovgivning) og muligheder for samarbejde. I 2018 havde vi bl.a. besøg af Miljø- og Fødevarerminister Jakob Ellemann-Jensen, H.K.H. prinsesse Marie, Karin Salling, direktør for A.P. Møller Fonden Henrik Tværnø, finansordfører for Socialdemokratiet Benny Engelbrecht og Jens Joel, energi- og klimaordfører for Socialdemokratiet

Ledernes Hovedorganisation tolkede reglerne sådan, at frivilligt arbejde i en registreret socialøkonomisk virksomhed (som vi er) skal modregnes i dagpengene fra første time. Vores brancheorganisation, Kooperationen skrev til Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering, og argumenterede for, at det var en fejlagtig tolkning af vejledningen, hvilket vi i oktober fik medhold i, og vejledningen vil blive præciseret, så det fremgår, at såfremt en socialøkonomisk virksomhed opfylder betingelserne for at være frivillig organisation, forening eller lignende, vil reglerne om fradrag i forbindelse med frivilligt, ulønnet arbejde gøre sig gældende, og den ledige vil ikke få fradrag i ydelsen inden for timebegrænsningen.

FødevarerBanken var inviteret til Fødevarerministeriets fødevarer-topmøde 'Better Food for more people' på Christiansborg. I forbindelse med topmødet var der arrangeret forskellige sideløbende events – bl.a. foodtrips, hvor vi i FødevarerBanken havde et besøg for internationale gæster. I Bella Centeret stod vi for en debat om madspild, hvor en række af vores leverandører, bl.a. Thise og Netto deltog.

Som del af vores bevilling fra Prolongationsfonden, gennemførte YouGov en undersøgelse for os om forbrugernes syn på fødevarerbranchens indsats mod madspild. Ifølge tilsvarende måling i oktober 2017, var der ikke de store ændringer. Dog er andelen af de adspurgte som angiver, at en aktiv indsats for at reducere madspild i 'høj' eller 'meget høj' grad har en betydning for deres valg af fødevarer steget fra 50 til 53 %, ligesom mellem 2 og 3 procentpoint færre angiver 'ved ikke' som svar på spørgsmålet om hhv. landbrug / primær produktion, fødevarerindustrien og engrosledet tager ansvar for at mindske madspildet i Danmark.

Vi afholdt også en konference hos Easyfood i Kolding med temaet 'Kampen Mod Madspild' med 70 deltagere fra bl.a. Orkla, Salling Group og Naturmælk. Her blev resultaterne af ovennævnte undersøgelse præsenteret, og der var oplæg fra bl.a. fødevareminister Jakob Ellemann-Jensen og Jonas Schrøder fra Salling Group.

På generalforsamlingen maj 2018 blev der valgt 3 nye bestyrelsesmedlemmer ind – bl.a. 2 nye frivilligrepræsentanter, hvilket betyder, at vi nu har en frivilligrepræsentant fra hver af de tre afdelinger. Se den samlede bestyrelse på hjemmesiden.

Endelig blev FødevarerBankens direktør, Karen Inger Thorsen, valgt til bestyrelsen for FEBA – den europæiske føderation af fødevarerbanker. Vores engagement i FEBA åbnede bl.a. dørene for at holde et oplæg om vores morgenmadsklubber ifm. et morgenmøde i Europa-Parlamentet

Note		2018 DKK	2017 DKK
1	Tilskud fra Velux Fonden	1.174.402	0
2	Tilskud fra Velux Fonden - tillægsbevilling	1.964.000	1.964.000
3	Tilskud fra Den A P Møllerske Støttefond	1.269.225	1.777.275
4	Tilskud fra Oak Foundation	1.833.790	2.615.289
5	Tilskud fra Salling Fondene	0	1.200.000
6	Tilskud fra offentlige puljer og fonde	3.299.296	2.892.651
7	Tilskud fra virksomheder	3.654.381	3.510.167
	Logistikgebyr modtaget	2.137.408	1.421.442
8	Donationer	68.154	95.207
	Støttemedlemskaber	34.000	40.233
	Øvrige indtægter	80.154	116.646
	<b>Intægter i alt</b>	<b>15.514.810</b>	<b>15.632.910</b>
28	Personaleomkostninger	-7.190.143	-6.373.298
29	Salgsomkostninger	-685.562	-668.637
30	Bilomkostninger	-1.055.905	-849.548
31	Lokaleomkostninger	-1.494.174	-1.170.683
32	Administrationsomkostninger	-1.091.825	-1.071.139
33	Etableringsomkostninger	-1.640.488	-4.031.288
	Finansielle omkostninger	-1.333	-9.721
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-13.159.430</b>	<b>-14.174.314</b>
	<b>Resultat før overførsel af ubrugte midler</b>	<b>2.355.380</b>	<b>1.458.596</b>
37	Tilskud overført fra sidste år	3.321.281	2.260.231
37	Tilskud overført til næste år	-742.623	-3.321.281
	<b>Årets resultat</b>	<b>4.934.038</b>	<b>397.546</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Overført resultat	4.934.038	397.546
	<b>I alt</b>	<b>4.934.038</b>	<b>397.546</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.18	31.12.17
		DKK	DKK
Note			
	Deposita	248.227	243.644
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>248.227</b>	<b>243.644</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>248.227</b>	<b>243.644</b>
	Tilgodehavende fra serviceaftaler	302.884	657.824
34	Andre tilgodehavender	3.878.666	2.194.135
35	Periodeafgrænsningsposter	3.296	81.794
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>4.184.846</b>	<b>2.933.753</b>
36	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.939.294</b>	<b>1.797.667</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>7.124.140</b>	<b>4.731.420</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>7.372.367</b>	<b>4.975.064</b>

		31.12.18	31.12.17
		DKK	DKK
<b>PASSIVER</b>			
Note			
	Overført resultat	5.362.643	428.605
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>5.362.643</b>	<b>428.605</b>
37	Modtagne forudbetalinger	756.609	3.616.070
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	452.585	209.175
38	Anden gæld	800.530	721.214
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.009.724</b>	<b>4.546.459</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.009.724</b>	<b>4.546.459</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>7.372.367</b>	<b>4.975.064</b>
39	Eventualforpligtelser		
40	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

Beløb i DKK	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17	
Saldo pr. 01.01.17	31.059
Forslag til resultatdisponering	397.546
Saldo pr. 31.12.17	428.605
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18	
Saldo pr. 01.01.18	428.605
Forslag til resultatdisponering	4.934.038
Saldo pr. 31.12.18	5.362.643

	2018 DKK	2017 DKK
<b>1. Tilskud fra Velux Fonden</b>		
Sagsnr. 32017		
Tilgodehavende tilskud fra Velux Fonden anvendt i 2018	1.174.402	0
I alt	1.174.402	0
Midlerne er anvendt således:		
Lønomkostninger	1.014.736	0
Eksterne lønomkostninger, konsulentbistand	13.606	0
Lokaleomkostninger	803.818	0
IT/telefon/internet	244.876	0
Sekretariatsomkostninger	267.437	0
Salgs- og markedsføringsomkostninger	94.105	0
Autodrift, transport og distribution	469.803	0
Etableringsomkostninger, telefoni, IT	18.015	0
Etableringsomkostninger, varebiler	394.920	0
Etableringsomkostninger, istandsættelse af lokaler og kølerum	113.317	0
Midlerne er anvendt således i alt	3.434.633	0
Forskydning i anvendelse af midler i året	-2.260.231	0
Tilskud overført fra sidste år	2.260.231	2.260.231
Tilskud overført til næste år	0	-2.260.231
	0	0



	2018	2017
	DKK	DKK

## 2. Tilskud fra Velux Fonden - tillægsbevilling

Sagsnr. 7941/VELUX32017

Modtaget tilskud fra Velux Fonden	1.964.000	1.964.000
I alt	1.964.000	1.964.000

Midlerne er anvendt således:

Lønomkostninger, "øget kendskab"	517.667	462.952
Eksterne lønomkostninger/konsulent, "øget kendskab"	29.500	42.042
Lønomkostninger, "stor erhvervspartner"	561.477	495.596
Lønomkostninger, erhvervsnetværk	499.233	534.634
Salgs- og markedsføringsomkostninger, "øget kendskab"	314.475	341.835
Salgs- og markedsføringsomkostninger, erhvervsnetværk	41.648	86.941
Midlerne er anvendt således i alt	1.964.000	1.964.000

	2018	2017
	DKK	DKK

### 3. Tilskud fra Den A.P. Møllerske Støttefond

Sagsnr. 11504:

Modtaget tilskud fra Den A.P. Møllerske Støttefond	1.654.650	1.391.850
Tilgodehavende tilskud, anvendt i 2017	-385.425	385.425
I alt	1.269.225	1.777.275

Midlerne er anvendt således:

Lønomsomkostninger, projektleder	420.000	315.000
Lønomsomkostninger, driftsassistent	324.000	243.000
Driftsomkostninger	290.961	197.733
Etableringsomkostninger, 2 kølebiler	0	1.021.542

Midlerne er anvendt således i alt	1.034.961	1.777.275
-----------------------------------	-----------	-----------

Forskydning i anvendelse af midler i året	234.264	0
Tilskud overført fra sidste år	0	0
Tilskud overført til næste år	-234.264	0

I alt	0	0
-------	---	---

	2018	2017
	DKK	DKK

#### 4. Tilskud fra Oak Foundation

Sagsnr. OFDK-17-003

Tilskud fra Oak Foundation	1.833.790	2.615.289
I alt	1.833.790	2.615.289

Midlerne er anvendt således:

Lønninger og lignende ydelser	1.119.123	401.984
Materialeanskaffelser	576.168	1.311.841
Husleje og øvrige lokaleomkostninger	259.513	112.375
Frivillige	36.435	2.213
Autodrift	64.363	13.161
It og telefoni	40.116	3.426
	0	0

Midlerne er anvendt således i alt	2.095.718	1.845.000
-----------------------------------	-----------	-----------

Forskydning i anvendelse af midler i året	-261.928	770.287
---	----------	---------

Tilskud fra Oak Foundation, overført fra sidste år	770.287	0
Tilskud fra Oak Foundation, overført til næste år	-508.359	-770.287

I alt	0	0
-------	---	---

	2018 DKK	2017 DKK
<b>5. Tilskud fra Salling Fondene</b>		
Tilskud fra Salling Fondene	0	1.200.000
I alt	0	1.200.000
Midlerne er anvendt således:		
Autodrift, transport og distribution	0	27.075
Etableringsomkostninger, Telefoni, IT	290.763	107.634
Etableringsomkostninger, vare- og kølebiler	0	522.925
Etableringsomkostninger, istandsættelse af lokaler og kølerum	0	251.603
Midlerne er anvendt således i alt	290.763	909.237
Forskydning i anvendelse af midler i året	-290.763	290.763
Tilskud overført fra tidligere år	290.763	0
Tilskud overført til næste år	0	-290.763
i alt	0	0

	2018 DKK	2017 DKK
<b>6. Tilskud fra offentlige puljer og fonde</b>		
Socialstyrelsen, jf. note 9	40.550	75.400
Promilleafgiftsfonden, jf. note 10	904.000	750.000
Tips- og Lottopuljen (ULFRI), jf. note 11	603.656	396.485
Erhvervsstyrelsen, jf. note 12	166.909	88.091
Miljøstyrelsen jf. note 13	345.180	0
Københavns Kommune, jf. note 14	95.000	100.000
Århus Kommune, jf. note 15	20.000	20.000
Frederiksberg Kommune, jf. note 16	50.000	50.000
Favrskov Kommune, jf. note 17	10.000	10.000
Randers Kommune, jf. note 18	20.000	17.000
Herning Kommune, jf. note 19	15.000	15.000
Kolding Kommune, jf. note 20	100.000	75.000
Viborg Kommune, jf. note 21	0	6.000
Vejle Kommune, jf. note 22	0	5.000
Midelfart Kommune jf. note 23	10.000	0
Den Grønne og Sociale pulje i Fælleskassen, jf. note 24	0	39.675
Lauritzen Fonden, jf. note 25	0	585.000
Lemvig-Müller Fonden, jf. note 26	0	200.000
Tuborgfondet jf. note 27	95.000	0
Roskilde Festival Foreningen	250.000	0
Øvrige tilskud fra private fonde	574.001	460.000
I alt	3.299.296	2.892.651

	2018	2017
	DKK	DKK

## 7. Tilskud fra virksomheder

Tilskud fra Netto:

Tilskud fra Netto	3.258.862	2.427.110
Indsamlingsbøtter mv.	4.461	352.405

Tilskud fra Netto i alt	3.263.323	2.779.515
-------------------------	-----------	-----------

Tilskud fra andre virksomheder:

Nordic Kellogs	0	278.785
Cargill Nordic	125.000	0
Forever Manchester	74.239	185.665
Lions	0	20.000
Jyske Bank	100.000	200.000
Blomberg	14.899	14.822
Too good to go	76.920	11.380
Heartland TV	0	20.000

Tilskud fra andre virksomheder i alt	391.058	730.652
--------------------------------------	---------	---------

Tilskud fra virksomheder i alt	3.654.381	3.510.167
--------------------------------	-----------	-----------

	2018	2017
	DKK	DKK

## 8. Donationer - indsamlingsregnskab

Indtægter fra indsamlinger

Donationer og folkeaktier	68.154	95.207
---------------------------	--------	--------

Indtægter fra indsamlinger i alt	68.154	95.207
----------------------------------	--------	--------

Udgifter til indsamlinger

Lønomkostninger	17.475	17.475
-----------------	--------	--------

Årsgebyr, Indsamlingsnævnet	3.200	3.200
-----------------------------	-------	-------

Print af folkeaktier	410	0
----------------------	-----	---

Annonce på Facebook	300	0
---------------------	-----	---

Udgifter til indsamlinger i alt	21.385	20.675
---------------------------------	--------	--------

Resultat af indsamlinger	46.769	74.532
--------------------------	--------	--------

Resultatet fra indsamlinger er anvendt til egendrift af FødevarerBanken.

Gaver jf. Ligningslovens §8A

Gavegivere som har givet en gave på mindst DKK 200, antal	103	108
---	-----	-----

Kontingentbetalende medlemmer, antal	339	339
--------------------------------------	-----	-----

Det samlede gavebeløb efter ligningslovens §8A, DKK	65.429	92.332
---	--------	--------

Det samlede beløb anvendt efter formålsparagrafen, DKK	65.429	92.332
--	--------	--------

	2018	2017
	DKK	DKK

## 9. Bevilling fra Socialstyrelsen

J. nr. 8005-1168

Bevilling fra Socialstyrelsen	40.550	75.400
I alt	40.550	75.400

Midlerne er anvendt således :

Lønomkostninger, frivillig kordinator	37.050	65.470
Lønomkostninger, kommunikationsmedarbejder	0	3.930
Forplejning	500	3.000
Revision	3.000	3.000
Midlerne er anvendt således i alt	40.550	75.400

## 10. Bevilling fra Promilleafgiftsfonden

Bevilling fra Promilleafgiftsfonden	904.000	750.000
i alt	904.000	750.000

Midlerne anvendes således:

Lønomkostninger	593.199	509.096
Eksterne lønomkostninger, konsulent	0	29.625
Salgs- og markedsføringsomkostninger	141.327	62.376
Revision	5.600	4.800
Sekretariatsomkostninger, overhead	163.874	144.103
Midlerne anvendes således i alt	904.000	750.000



	2018	2017
	DKK	DKK

### 11. Bevilling fra Tips- og Lottopuljen (ULFRI)

J. nr. 8245-0409:

Bevilling fra Tips- og Lottopuljen (ULFRI)	603.656	396.485
I alt	603.656	396.485

Midlerne anvendes således:

Lønoms-kostninger	603.656	396.485
Midlerne anvendes således i alt	603.656	396.485

### 12. Bevilling fra Erhvervsstyrelsen

Sagsnr. 2017-1127

Bevilling fra Erhvervsstyrelsen	104.873	88.091
Tilgodehavende tilskud anvendt i 2018	62.036	0
I alt	166.909	88.091

Midlerne anvendes således: :

Lønoms-kostninger	166.909	88.091
Midlerne anvendes således: i alt	166.909	88.091

	2018	2017
	DKK	DKK

### 13. Bevilling fra Miljøstyrelsen

J. nr. MST-774-00248

Tilgodehavende bevilling fra Miljøstyrelsen anvendt i 2018	345.180	0
I alt	345.180	0

Midlerne anvendes således :

Lønoms-kostninger	217.396	0
Lønoms-kostninger, ekstern konsulent	70.000	0
Rejseoms-kostninger	2.238	0
Salgsoms-kostninger, PR og formidling	47.546	0
Revision	8.000	0
Midlerne anvendes således: i alt	345.180	0

### 14. Bevilling fra Københavns Kommune § 18

Sagsnr. 2017-0299996-3

Bevilling fra Københavns Kommune §18	95.000	100.000
I alt	95.000	100.000

Midlerne er anvendt således :

Lønoms-kostninger, frivilligkoordinator	95.000	100.000
Midlerne er anvendt således i alt	95.000	100.000

	2018	2017
	DKK	DKK

### 15. Bevilling fra Århus Kommune § 18

Sagsnr. 17/045941

Bevilling fra Århus Kommune § 18	20.000	20.000
I alt	20.000	20.000

Midlerne er anvendt således :

Lønomkostninger, frivilligkoordinator	20.000	20.000
Midlerne er anvendt således i alt	20.000	20.000

### 16. Bevilling fra Frederiksberg Kommune § 18

J. nr. 27.00.00-Ø34-1-17

Bevilling fra Frederiksberg Kommune § 18	50.000	50.000
I alt	50.000	50.000

Midlerne er anvendt således :

Lønomkostninger, frivilligkoordinator	50.000	50.000
Midlerne er anvendt således i alt	50.000	50.000

	2018	2017
	DKK	DKK

### 17. Bevilling fra Favrskov Kommune § 18

Sagsnr. 710-2017-8376

Bevilling fra Favrskov Kommune § 18	10.000	10.000
I alt	10.000	10.000

Midlerne anvendes således:

Autodrift-, transport- og distributionsomkostninger	0	8.265
Sekretariatsudgifter	0	1.735
Lønomkostninger, frivilligkoordinator	10.000	0
Midlerne anvendes således i alt	10.000	10.000

### 18. Bevilling fra Randers Kommune § 18

Bevilling fra Randers Kommune § 18	20.000	17.000
I alt	20.000	17.000

Midlerne er anvendt således :

Lønomkostninger, frivilligkoordinator	20.000	17.000
Midlerne er anvendt således i alt	20.000	17.000

	2018	2017
	DKK	DKK

### 19. Bevilling fra Herning Kommune § 18

Bevilling fra Herning Kommune § 18	15.000	15.000
I alt	15.000	15.000

Midlerne er anvendt således :

Lønoms-kostninger, frivilligkoordinator	15.000	15.000
Midlerne er anvendt således i alt	15.000	15.000

### 20. Bevilling fra Kolding Kommune § 18

Bevilling fra Kolding Kommune § 18, Socialøkonomisk pulje	100.000	0
Bevilling til udvikling af tilbud til udsatte borgere i Kolding Kommune	0	75.000
I alt	100.000	75.000

Midlerne er anvendt således :

Lønoms-kostninger, frivilligkoordinator	100.000	75.000
Midlerne er anvendt således i alt	100.000	75.000

	2018	2017
	DKK	DKK

### 21. Bevilling fra Viborg Kommune § 18

Bevilling fra Viborg Kommune § 18	0	6.000
I alt	0	6.000

Midlerne er anvendt således :

Lønoms-kostninger, frivilligkoordinator	0	6.000
Midlerne er anvendt således i alt	0	6.000

### 22. Bevilling fra Vejle Kommune § 18

Bevilling fra Vejle Kommune § 18	0	5.000
I alt	0	5.000

Midlerne er anvendt således :

Lønoms-kostninger, frivilligkoordinator	0	5.000
Midlerne er anvendt således i alt	0	5.000

	2018	2017
	DKK	DKK

### 23. Bevilling fra Middelfart Kommune § 18

Sagsnr.: 2018-012427-50

Bevilling fra Middelfart Kommune § 18	10.000	0
---------------------------------------	--------	---

I alt	10.000	0
-------	--------	---

Midlerne er anvendt således :

Drift af lager	10.000	0
----------------	--------	---

Midlerne er anvendt således i alt	10.000	0
-----------------------------------	--------	---

### 24. Bevilling fra Den Grønne og Sociale pulje i Fælleskassen

Bevilling fra Den Grønne og Sociale pulje i Fælleskassen	0	39.675
--	---	--------

I alt	0	39.675
-------	---	--------

Midlerne er anvendt således :

Make-over af cykelkøkken	0	39.675
--------------------------	---	--------

Midlerne er anvendt således i alt	0	39.675
-----------------------------------	---	--------

	2018	2017
	DKK	DKK

### 25. Bevilling fra Lauritzen Fonden

Bevilling fra Lauritzen Fonden	0	585.000
I alt	0	585.000

Midlerne er anvendt således :

Etableringsomkostninger, vare- og kølebiler	0	585.000
Midlerne er anvendt således i alt	0	585.000

### 26. Bevilling fra Lemvigh-Müller Fonden

Bevilling fra Lemvigh-Müller Fonden	0	200.000
I alt	0	200.000

Midlerne er anvendt således :

Lønomsomkostninger	0	200.000
Midlerne er anvendt således i alt	0	200.000



	2018	2017
	DKK	DKK

### 27. Bevilling fra Tuborgfondet

Tilgodehavende bevilling fra Tuborgfondet anvendt i 2018	95.000	0
I alt	95.000	0

Midlerne er anvendt således :

Lønoms-kostninger, projektmedarbejder	41.900	0
Forbedring af de fysiske rammer for frivillige	53.100	0

Midlerne er anvendt således i alt	95.000	0
-----------------------------------	--------	---

### 28. Personaleomkostninger

Lønninger	6.336.339	5.848.132
Ændring i feriepengeforpligtelse	98.797	83.778
Løntilskud og lønrefusioner	-91.013	-153.689
Pensioner	252.009	167.779
ATP-bidrag	34.270	31.115
Andre omkostninger til social sikring	63.689	45.476
Rejse- og befordringsgodtgørelse	88.872	56.995
Kursusomkostninger	5.431	14.488
Arbejdstøj	79.742	66.291
Øvrige personaleomkostninger	322.007	212.933

I alt	7.190.143	6.373.298
-------	-----------	-----------

	2018	2017
	DKK	DKK

### 29. Salgsomkostninger

Restaurationsbesøg og øvrig repræsentation	4.234	15.349
Gaver og blomster	6.410	6.612
Rejser	132.047	139.122
Annoncer	84.156	41.713
Reklame	66.979	934
Markedsføring i øvrigt	339.377	433.953
Konferencer	52.359	30.954
I alt	685.562	668.637

### 30. Bilomkostninger

Brændstof	352.516	228.860
Forsikring og vægtafgift	214.214	174.765
Reparation og vedligeholdelse	274.131	340.844
Leje/leasing	55.469	43.493
Transport- og eksterne leveringsomkostninger	159.575	61.586
I alt	1.055.905	849.548

### 31. Lokaleomkostninger

Husleje	930.035	1.012.464
Varme	351.156	0
Rengøring og vedligeholdelse	211.733	134.384
Lokaleomkostninger i øvrigt	1.250	23.835
I alt	1.494.174	1.170.683

	2018	2017
	DKK	DKK

### 32. Administrationsomkostninger

Kontorartikler	20.170	40.785
It-omkostninger	321.276	199.078
Reparation og vedligeholdelse af inventar	0	30
Mindre nyanskaffelser	161.341	130.385
Telefon og internet	78.792	59.972
Porto og gebyrer	56.648	48.394
Revisorhonorar	127.033	111.490
Regnskabs- og bogholderimæssig assistance	38.080	39.430
Konsulentassistance	119.500	272.043
Forsikringer	97.924	77.138
Faglitteratur og tidsskrifter	28.311	9.063
Kontingenter	123.296	44.072
Forsikringsskader	112.249	97.059
Leje af mødelokaler	0	5.868
Affaldsgebyr	180.253	96.899
Netværksarrangementer	15.862	6.375
SKAT - købsmoms retur	-402.054	-176.382
Øvrige omkostninger	13.144	9.440
I alt	1.091.825	1.071.139

### 33. Etableringsomkostninger

Kontor- og lagerinventar	97.500	154.607
Telefoni og IT	317.244	123.632
Kølebiler	1.156.675	2.790.184
Istandsættelse af lokaler og etablering af køle- og fryserum	69.069	962.865
I alt	1.640.488	4.031.288

	31.12.18	31.12.17
	DKK	DKK

**34. Andre tilgodehavender**

Tilgodehavende bevilling, Tuborgfondet	95.000	0
Tilgodehavende bevilling, Erhvervsstyrelsen	62.036	0
Tilgodehavende bevilling, Miljøstyrelsen	345.180	0
Tilgodehavende bevilling, Salling Fondene	117.869	290.763
Tilgodehavende bevilling, Den A.P. Møllerske Støttefond	0	385.425
Tilgodehavende bevilling, Velux Fonden	1.174.402	0
Tilgodehavende, Netto	2.061.523	1.500.000
Øvrige tilgodehavender	22.656	17.947
I alt	3.878.666	2.194.135

**35. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte omkostninger	3.296	81.794
I alt	3.296	81.794

**36. Likvide beholdninger**

Kassebeholdning	0	1.042
Jyske Bank, driftskonto	2.723.857	0
Jyske Bank, donationskonto	126.677	0
Mastercard konti	77.594	45.663
Merkur, donationskonto	11.166	120.213
Merkur, bankkonto	0	666.384
Nordea, bankkonto	0	964.365
I alt	2.939.294	1.797.667

	31.12.18	31.12.17
	DKK	DKK

### 37. Modtagne forudbetalinger

Modtaget tilskud for kommende regnskabsår:

Viborg Kommune	10.000	0
Social- og integrationsministeriet	0	40.550
Forever Manchester	0	74.239
Århus Kommune	0	20.000
Forudbetalte logistikgebyrer	3.986	160.000
<b>Modtaget tilskud for kommende regnskabsår i alt</b>	<b>13.986</b>	<b>294.789</b>

Ikke forbrugte midler, overført til kommende år:

Velux Fonden	0	2.260.231
Salling Fondene	0	290.763
Oak Foundation	508.359	770.287
Den A.P. Møllerske Støttefond	234.264	0
<b>Ikke forbrugte midler, overført til kommende år i alt</b>	<b>742.623</b>	<b>3.321.281</b>
<b>I alt</b>	<b>756.609</b>	<b>3.616.070</b>

### 38. Anden gæld

ATP og andre sociale ydelser	26.944	18.909
Feriepengeforpligtelse til funktionærer	768.586	669.788
Feriepenge	0	32.517
Øvrig gæld	5.000	0
<b>I alt</b>	<b>800.530</b>	<b>721.214</b>

### 39. Eventualforpligtelser

#### *Leasingforpligtelser*

Foreningens eventualforpligtelser vedrørende huslejekontrakter udgør t.DKK 683 næste år, t.DKK 47 de næste 2 - 5 år og t.DKK 0 efter 5 år.

### 40. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Foreningen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 500, der giver pant i foreningens køretøjer. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, der på balancedagen udgør t.DKK 0.

## 41. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSE

### Indtægter

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering.

Tilskud til dækning af aftaholde omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når tilskudsbetingelserne anses for at være opfyldt, hvilket sædvanligvis vil være forholdsmæssigt over den periode, hvori de tilskudsberettigede udgifter omkostningsføres.

Øvrige indtægter indregnes i takt med, at de tilgår foreningen.

### Omkostninger

Omkostninger indregnes i det år, hvor de afholdes.

**41. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Driftsmidler**

Anskaffelse af driftsmidler, hvortil foreningen har modtaget konkrete tilskud, er omkostningsført i resultatopgørelsen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende foreningens indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger**

Modtagne forudbetalinger omfatter beløb modtaget vedrørende kommende regnskabsår, samt tilskud, der ikke er anvendt fuldt ud i året og derfor overføres til næste år.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## John Kjøppler

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-058240199636

IP: 185.20.xxx.xxx

2019-03-25 11:36:04Z

NEM ID 

## Jens Fisker Carlsbæk

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-992123208630

IP: 93.160.xxx.xxx

2019-03-25 16:23:57Z

NEM ID 

## Niels Christian Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-043573686461

IP: 176.23.xxx.xxx

2019-03-25 21:19:42Z

NEM ID 

## Claus Jonsbak Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-523828897417

IP: 87.60.xxx.xxx

2019-03-26 10:56:38Z

NEM ID 

## John Søndergaard Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-224715688847

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-03-26 14:37:22Z

NEM ID 

## Klaus Aagaard Bustrup

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-606393295114

IP: 62.73.xxx.xxx

2019-03-26 14:38:57Z

NEM ID 

## Winnie Berndtson

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-140986868052

IP: 87.48.xxx.xxx

2019-03-26 16:29:40Z

NEM ID 

## Flemming Gotthjælp Nør-Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-026796405907

IP: 188.178.xxx.xxx

2019-03-26 18:19:41Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Benedictsen-Nislev

### Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: CVR:32895468-RID:1284378028876

IP: 212.98.xxx.xxx

2019-03-27 12:03:50Z

NEM ID 

## Jens Ditlev Lauritzen

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-913699499636

IP: 2.107.xxx.xxx

2019-03-28 10:39:49Z

NEM ID 

## Ole Linnet Juul

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-666374927214

IP: 165.225.xxx.xxx

2019-04-01 09:12:44Z

NEM ID 

## Karen Inger Dahl Thorsen

### Direktion

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-364461494004

IP: 185.20.xxx.xxx

2019-04-01 12:05:54Z

NEM ID 

## Kristina Boldt Klausen

### Bestyrelse

På vegne af: FødevareBanken

Serienummer: PID:9208-2002-2-055257373049

IP: 213.32.xxx.xxx

2019-04-01 18:04:25Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: F556L-DK4E8-NLUEA-P31UX-LVPIE-YAELB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>